

**MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES**

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
DA EMBAIXADA DO BRASIL EM MADRI COM CUMULATIVIDADE JUNTO  
AO PRINCIPADO DE ANDORRA**

**Candidato EMBAIXADOR LUIZ ALBERTO FIGUEIREDO MACHADO**

**PERFIL DO CANDIDATO**

Nascido no Rio de Janeiro, RJ, em 17 de julho de 1955. Bacharel em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (1977). Curso de Direito do Mar e Direito Econômico Internacional, Academia de Direito Internacional da Haia (1982). Curso de Aperfeiçoamento de Diplomatas (1986). Curso de Altos Estudos (2000).

Teve como missões no exterior a Missão junto às Nações Unidas, Nova York, Segundo Secretário (1986-1989); Embaixada em Santiago, Segundo e Primeiro Secretário (1989-1992); Embaixada em Washington, Conselheiro (1996-1999); Embaixada em Ottawa, Conselheiro (1999-2002); Delegação Permanente junto à UNESCO, Paris, Ministro-Conselheiro (2004-2005); Missão junto às Nações Unidas, Nova York, Representante Permanente (2013); Embaixador em Washington (2015-2016); Embaixador em Lisboa (2016-2019); Embaixador em Doha (2019-2023).

No Brasil, teve como principais funções as de Chefe da Divisão do Mar, Antártida e Espaço (1995-1996); Chefe da Divisão de Política Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (2002-2004); Diretor do Departamento do Meio Ambiente e Temas Especiais (2005-2011); Subsecretário-Geral de Meio Ambiente, Energia, Ciência e Tecnologia (2011-2013); Ministro de Estado das Relações Exteriores (2013-2014); Embaixador Extraordinário para a Mudança do Clima (2023 até o presente).

**MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE) <sup>1</sup>****VISÃO**

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

**MISSÃO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais.

**VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS**

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira;
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior;
3. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais;
4. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais;
5. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior;
6. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior;
7. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

---

<sup>1</sup> O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023. Novo ciclo do PEI, que cobrirá o período 2024-2027, está em fase final de aprovação.

**MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO**

Alinhado ao PEI-MRE

**VISÃO**

Por meio de atuação diplomática de excelência, administrar, de forma íntegra e com visão global, as relações Brasil-Espanha e Brasil-Andorra, em todos os seus âmbitos, com vistas à geração de benefícios concretos para a sociedade brasileira e o desenvolvimento nacional. Promover, apoiar e defender os interesses brasileiros na Espanha e em Andorra.

**MISSÃO DO POSTO**

Planejar e executar, com excelência, a Política Externa, em linha com as diretrizes formuladas pela Presidência da República, com vistas ao acompanhamento, à promoção, à defesa e à representação dos interesses do Brasil nas suas relações com o Reino da Espanha e com o Principado de Andorra, assim como ao fomento da cooperação bilateral em todos os níveis.

**VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade. Transparência.

**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO**

1. Ampliar e consolidar as relações diplomáticas com o Reino da Espanha e o Principado de Andorra, nos âmbitos bilateral, regional e multilateral, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento nacional;
2. Aprofundar e consolidar a Parceria Estratégica com o Reino da Espanha por meio da promoção de agenda bilateral fluída, construtiva e mutuamente benéfica;
3. Promover o diálogo político bilateral fluído com o Reino da Espanha e o Principado de Andorra;
4. Promover cooperação ampla e produtiva com o Reino da Espanha e o Principado de Andorra em todas as áreas de interesse comum;
5. Contribuir para ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão de mecanismos e foros regionais e internacionais compartilhados com o Reino da Espanha e o Principado de Andorra, por meio do fortalecimento da articulação com os governos daqueles países;
6. Intensificar iniciativas de promoção dos interesses econômicos e comerciais do Brasil na Espanha, com vistas a fortalecer o fluxo de investimentos espanhóis no País e a fomentar a internacionalização de empresas brasileiras, bem como a contribuir para a diversificação e a expansão das exportações brasileiras de bens e serviços à Espanha;
7. Fomentar a imagem e a cultura do Brasil no Reino da Espanha, por meio da promoção ativa da língua portuguesa e da cultura brasileira no país;

8. Promover o aumento do fluxo de visita de turistas espanhóis ao Brasil, bem como a atração de investimentos espanhóis para o desenvolvimento da infraestrutura turística brasileira e o intercâmbio de conhecimentos relacionados ao setor;
9. Intensificar o intercâmbio científico e tecnológico, educacional e acadêmico, entre Brasil e Espanha, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento nacional;
10. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho cotidiano do posto, de forma a manter o nível de excelência dos serviços diplomáticos prestados pela Embaixada e a prestação de contas à sociedade brasileira.

<b>METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE (Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)</b>
---

## **I - Promoção de comércio e investimentos**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Promover maior participação do Brasil nos fluxos de comércio de bens e serviços com a Espanha
  - Implementar, no campo de atuação da Embaixada, as decisões adotadas pela Subcomissão de Comércio, Investimentos, Infraestrutura, Turismo e Finanças da Comissão Permanente Bilateral;
  - Contribuir para a organização de seminários empresariais no contexto das cúpulas bilaterais regulares e bienais previstas no âmbito da Comissão Permanente Bilateral;
  - Identificar setores, bens e serviços brasileiros prioritários para ações de diversificação e de promoção do incremento da pauta exportadora brasileira para a Espanha;
  - Fomentar a exportação de serviços brasileiros para a Espanha;
  - Elaborar, em coordenação com o Consulado-Geral em Barcelona, estudos de mercado destinados aos exportadores brasileiros;
  - Intensificar ações de promoção de produtos agrícolas brasileiros com potencial exportador para a Espanha, bem como ações de defesa e promoção da imagem do agronegócio brasileiro;
  - Fomentar e apoiar a participação de entidades e empresas brasileiras em feiras de promoção comercial na Espanha;
  - Realizar ações de promoção comercial, do turismo e atração de investimentos integradas às ações de promoção da inovação e da cultura e indústria criativa, maximizando recursos e a divulgação da imagem do País;

- Monitorar obstáculos relacionados ao acesso de bens e serviços brasileiros ao mercado espanhol;
  - Articular as ações de promoção comercial do Posto com a APEX-Brasil e outras instituições brasileiras com competência na matéria; e
  - Modernizar métodos de trabalho e de gestão com vistas a ampliar o uso de ferramentas da diplomacia comercial em matéria de inteligência comercial e de marketing.
- 2. Favorecer o incremento e a diversificação do fluxo de investimentos entre Brasil e Espanha**
- Apoiar e facilitar acesso a fontes financiadoras espanholas, para viabilizar projetos de infraestrutura nas áreas de energia, saneamento e transportes no Brasil;
  - Apoiar a realização de *roadshows* organizados por ministérios responsáveis pelo desenvolvimento da infraestrutura nacional e pelo Programa de Parcerias para Investimentos (PPI);
  - Apoiar iniciativas com vistas à atração e à diversificação de investimentos espanhóis para além dos setores tradicionais, quais sejam, serviços financeiros, telecomunicações e energia;
  - Fomentar a promoção de investimentos espanhóis na agropecuária brasileira e a internacionalização no mercado espanhol de empresas brasileiras do agronegócio;
  - Promover a participação da Embaixada e de autoridades brasileiras nos eventos promovidos pela Fundação Conselho Espanha-Brasil, intensificando o contato com os grandes investidores espanhóis com interesses no País;
  - Articular as ações de promoção de investimentos do Posto com a APEX-Brasil e outras instituições brasileiras com competência na matéria; e
  - Apoiar a internacionalização de empresas brasileiras interessadas em se estabelecer no mercado espanhol.
- 3. Apoiar e incrementar os trabalhos da Câmara de Comércio Brasil-Espanha (CCBE)**
- Participar de encontros regulares da CCBE, com vistas a indicar apoio institucional ao fortalecimento dos vínculos entre os setores empresariais dos dois países;
  - Envolver, sempre que possível, a CCBE nas atividades de promoção comercial do Posto.

4. Apoiar e promover os interesses brasileiros da Base Industrial de Defesa (BID) na Espanha
  - Apoiar a realização de missões e eventos de promoção comercial da BID na Espanha, com vistas a fortalecer os vínculos entre os setores empresariais dos dois países, contando com o apoio dos adidos militares do Posto;
  - Promover o maior conhecimento recíproco entre as bases industriais de defesa dos dois países; e
  - Apoiar as tratativas da Embraer Defesa e Segurança em prol da ampliação da participação da empresa no mercado de defesa de países integrantes da OTAN.
5. Fomentar o robustecimento das conexões aéreas e marítimas entre o Brasil e a Espanha
  - Manter contato com autoridades competentes e empresas interessadas no desenvolvimento da conectividade aérea e marítima entre os dois países;
  - Apoiar a realização de missões relacionadas ao tema; e
  - Apoiar a realização de eventos de promoção das novas rotas criadas.
6. Ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão de foros regionais e internacionais econômicos e financeiros compartilhados, por meio do fortalecimento da articulação com o governo espanhol
  - Intensificar contatos entre autoridades brasileiras e espanholas nos setores econômico e financeiro, com vistas a promover interesses brasileiros em organizações econômicas multilaterais de modo compatível com as diretrizes, os interesses nacionais brasileiros e o desenvolvimento nacional.
7. Seguir implementando o Memorando de Entendimento para cooperação na área do turismo firmado em 2013 entre Brasil e Andorra.

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de encontros, virtuais ou presenciais, gestões e outras ações para promover maior participação do Brasil no comércio com a Espanha;
- 2) Número de encontros, virtuais ou presenciais, gestões e outras ações para promover o incremento e a diversificação do fluxo de investimentos entre Brasil e Espanha;
- 3) Número de reuniões, encontros ou eventos da Câmara de Comércio Brasil-Espanha realizados durante a gestão;
- 4) Número de missões, reuniões, encontros ou eventos de promoção da Base Industrial de Defesa (BID) durante a gestão;

- 5) Número de missões, reuniões, encontros ou eventos com vistas à promoção das conexões aéreas e marítimas;
- 6) Número de encontros, virtuais ou presenciais, gestões e outras ações junto a autoridades econômicas e financeiras espanholas para tratar de interesses brasileiros em organizações econômicas multilaterais;
- 7) Número de encontros, virtuais ou presenciais, gestões e outras ações para continuar a implementar o Memorando de Entendimento para cooperação na área do turismo assinado em 2013 entre Brasil e Andorra.

## **II - Relações políticas bilaterais**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Acompanhar, subsidiar, preparar e apoiar, quando cabível, visitas de autoridades brasileiras à Espanha e a Andorra e de autoridades espanholas a andorranas ao Brasil, incluindo representantes dos Poderes Legislativo, Judiciário e dos entes federativos
  - Consolidar a Parceria Estratégica entre Brasil e Espanha por meio da intensificação de visitas oficiais bilaterais e da promoção de agendas de interesse comum, em benefício da prosperidade da sociedade brasileira e do fomento ao desenvolvimento nacional.
2. Promover a realização periódica de reuniões da Comissão Permanente Bilateral (CPB) Brasil-Espanha
  - Apoiar os trabalhos da Comissão Permanente Bilateral (CPB) Brasil-Espanha e de suas subcomissões, a fim de assegurar seu pleno funcionamento, conferindo, assim, maior nível de implementação aos compromissos assumidos em suas oito comissões temáticas. Nesse sentido, cabe ressaltar que a primeira reunião da CBP, celebrada em 17/2/2025 em Madri, decidiu elevar a nível presidencial o organismo, com a organização de cúpulas bilaterais que contarão com a participação de delegações ministeriais dos dois países, cabendo ao Brasil acolher o primeiro encontro a ser realizado nesse novo formato.
3. Fomentar a interlocução com as chancelarias do Reino da Espanha e do principado de Andorra
  - Manter canais regulares de diálogo e interação com os governos espanhol e andorrano, por meio do Ministério de Assuntos Exteriores, União Europeia e Cooperação da Espanha e do Ministério de Negócios Estrangeiros de Andorra;
  - Apoiar encontros, reuniões e negociações entre representantes do governo brasileiro e dos governos andorrano e espanhol;
  - Representação do governo brasileiro em cerimônias oficiais promovidos pela Chancelaria espanhola e pela Chancelaria andorrana.

4. Acompanhar, sob a perspectiva do interesse nacional, a evolução das políticas interna e externa da Espanha e de Andorra
  - Analisar as relações externas da Espanha e de Andorra, sobretudo com países da América Latina e Caribe, da Ásia (em particular, China) e com os Estados Unidos, com especial atenção tanto a possíveis implicações para os interesses brasileiros como para oportunidades de ação coordenada;
  - Acompanhar a evolução das relações da Espanha com a Comissão Europeia e com os demais estados membros da união Europeia (UE), com especial atenção aos posicionamentos espanhóis perante temas de interesse brasileiro, tais como a conclusão do Acordo de Associação MERCOSUL-UE, entre outros;
  - Manter contatos regulares com atores relevantes do cenário político e diplomático da Espanha e de Andorra, em nível nacional e, quando couber, regional, com vistas a assegurar interlocução adequada com o governo e com as demais forças políticas do país;
  - Acompanhar os desenvolvimentos relacionados a dinâmicas das políticas regionais e das regiões autônomas na Espanha, bem como de seus efeitos sobre o cenário político do país.
5. Fortalecer o diálogo parlamentar bilateral e entre os Grupos Parlamentares de Amizade Brasil-Espanha:
  - Apoiar missões, visitas, reuniões e encontros entre parlamentares brasileiros e espanhóis;
  - Apoiar iniciativas e o diálogo entre parlamentares brasileiros e espanhóis;
  - Apoiar atividades dos grupos parlamentares de amizade de ambos os países.

## ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de visitas e missões oficiais de autoridades brasileiras, espanholas e andorranas, inclusive representantes dos Poderes Legislativo, Judiciário e dos entes federativos brasileiros.
- 2) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, da Comissão Permanente Bilateral (CPB) Brasil-Espanha e de suas comissões temáticas;
- 3) Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações junto ao Ministério de Assuntos Exteriores, União Europeia e Cooperação da Espanha e ao Ministério de Negócios Estrangeiros de Andorra;
- 4) Número de expedientes telegráficos que versem sobre as políticas interna e externa espanhola e andorrana; e
- 5) Número de missões, visitas, reuniões e de encontros de parlamentares dos dois países.

**III - Atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, quando for o caso, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação;**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Intensificar a concertação bilateral em mecanismos multilaterais compartilhados com Espanha e Andorra
  - Acompanhar e analisar, à luz da perspectiva dos interesses brasileiros, as atividades desempenhadas em foros multilaterais tais como as Nações Unidas e demais órgãos, agências e programas especializados como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial da Saúde, a UNESCO, entre outros;
  - Promover o diálogo com representantes governamentais sobre iniciativas de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais;
  - Realizar gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos multilaterais; e
  - Promover os interesses do País junto ao governo espanhol no âmbito dos processos de assinatura e ratificação do Acordo de Associação Regional MERCOSUL-UE.
2. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos regionais que contam com a participação da Espanha e de Andorra
  - Elaborar, à luz da perspectiva dos interesses brasileiros, materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Espanha por Andorra em foros regionais, particularmente na SEGIB;
  - Acompanhar e apoiar, à luz da perspectiva dos interesses brasileiros, as atividades da Secretaria-Geral Ibero-Americana (SEGIB) e das organizações internacionais a ela adstritas: a Organização Ibero-americana para Educação, Ciência e Cultura (OEI); a Organização Internacional da Juventude pela Ibero-América (OIJ), que a partir de maio de 2025 passou a contar com Secretário-Geral brasileiro, Senhor Alexandre Pupo; Organização Ibero-americana da Segurança Social (OISS); e a Conferência dos Ministros da Justiça dos Países Ibero-americanos (COMJIB).;
  - Acompanhar e apoiar, à luz dos interesses brasileiros, as demais organizações internacionais sediadas em Madri: a Organização Mundial de Turismo (UNWTO), o Conselho Oleícola Internacional (IOC), a Comissão Internacional para a Conservação dos Tunídeos do Atlântico (CICAA) e a Organização Internacional de Valores Mobiliários (IOSCO).
3. Promover junto aos governos da Espanha e de Andorra as candidaturas de interesse do Brasil a cargos internacionais

- Manter diálogo constante e fluído com representantes dos governos espanhol e andorrano a fim de promover candidaturas de interesse do Brasil em cargos internacionais.
4. Prestar apoio à cooperação técnica e iniciativas de assistência humanitária desenvolvidas pelos dois países.
- Apoiar, quando cabível, a participação brasileira em iniciativas e negociações bilaterais e regionais no âmbito da cooperação técnica;
  - Prestar apoio a iniciativas e ações de assistência humanitária de interesse de Brasil e Espanha; e
  - Assegurar o apoio de Andorra à promoção dos interesses brasileiros nos diferentes convênios, programas, iniciativas e projetos adscritos à cooperação ibero-americana.

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações relativas à concertação com Espanha e Andorra em mecanismos multilaterais compartilhados;
- 2) Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações relativas à concertação com Espanha e Andorra nos mecanismos regionais compartilhados sediados em Madri;
- 3) Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações efetuadas junto aos governos espanhol e andorrano em apoio a candidaturas de interesse do Brasil a cargos internacionais; e
- 4) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações para promover a cooperação técnica e de assistência humanitária entre Brasil e Espanha e Andorra.

## **IV - Promoção da imagem do país, da cultura brasileira, do turismo e da “Marca Brasil”;**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Promover a imagem do Brasil e da “Marca Brasil” junto ao público espanhol e andorrano:
  - Realizar, apoiar e acompanhar eventos, na Embaixada ou em parceria com instituições espanholas e andorranas, que contribuam para a valorização da imagem do Brasil, articulando-as com ações de promoção comercial ou com outras áreas temáticas do Posto, em coordenação com a Apex-Brasil, o Ministério da Cultura, o Ministério do Turismo e demais instituições governamentais, com vistas a agregar valor à “Marca Brasil” no país;

2. Promover a divulgação da cultura brasileira junto às sociedades andorrana e espanhola, ampliando, valorizando e consolidando as referências culturais do Brasil na Espanha e em Andorra

- Apoiar a organização anual do festival de cinema "Novocine", bem como incentivar a inserção de obras cinematográficas brasileiras em outros festivais do país – presenciais, virtuais ou itinerantes - e promover a participação de cineastas do Brasil no circuito audiovisual local;
- Apoiar e promover eventos culturais voltados à divulgação da cultura brasileira na Espanha, em articulação com parceiros tradicionais da Embaixada, como a Casa do Brasil, a Fundação Cultural Hispano-Brasileira (FCHB), o Centro de Estudos Brasileiros da Universidade de Salamanca e a Casa de América, bem como ampliar a rede de instituições colaboradoras em diferentes regiões do país;
- Apoiar a realização de eventos culturais que promovam a presença da arte e da criação brasileiras na Espanha e em Andorra — incluindo gastronomia, música, artes visuais, cênicas e outras manifestações — bem como incentivar a participação de artistas brasileiros em programações de festivais e iniciativas culturais locais;
- Promover a literatura brasileira, por meio de parcerias com instituições e editoras locais, do apoio à publicação e difusão de obras traduzidas ao espanhol - incluindo a literatura infantojuvenil e contemporânea -, da participação em feiras e eventos literários, bem como da divulgação de programas oficiais brasileiros e de outras instituições voltados ao incentivo à tradução do português;
- Fomentar a produção e divulgação de conteúdos sobre o Brasil em língua espanhola, por meio do programa "Brasil Es" no canal oficial da Embaixada no YouTube, bem como nas demais redes sociais do Posto; e
- Incentivar a participação em programas de rádio, TV e entrevistas, além de promover a divulgação contínua por meio do setor de imprensa da Embaixada, com o objetivo de fortalecer a presença do Brasil e de suas atividades culturais nos cenários espanhol e andorrano.

3. Promover o Brasil como destino turístico a viajantes andorranos e espanhóis

- Ação promocional do Brasil como destino turístico junto a operadores de turismo e influenciadores espanhóis e andorranos;
- Participar e apoiar a presença de representantes brasileiros na Feira Internacional do Turismo (FITUR), a principal feira de turismo espanhola e uma das principais feiras mundiais do setor, que se realiza regularmente no mês de janeiro na cidade de Madri;
- Fortalecer o diálogo com a EMBRATUR para organização de eventos, seminários e iniciativas de promoção do Brasil como destino turístico junto a operadores de turismo e ao público espanhol;

- Apoiar iniciativas dos Estados e municípios brasileiros que desejem promover o turismo dessas localidades junto aos mercados espanhol e andorrano;
- Promover, nas redes sociais do Posto, conteúdo digital direcionado aos públicos espanhol e andorrano sobre destinos turísticos brasileiros.

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, ações e iniciativas com empresas e entidades setoriais e reuniões, inclusive de coordenação com a Apex Brasil, realizadas para a promoção da imagem do Brasil e da “marca Brasil”;
- 2) Número de eventos no campo das artes plásticas, música, dança, teatro, cinema e gastronomia realizadas na Espanha e em Andorra com o apoio do Posto;
- 3) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, ações e iniciativas destinadas a promover o Brasil como destino turístico a viajantes espanhóis e andorranos; e
- 4) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, ações e iniciativas destinadas a promover o Brasil como destino acadêmico para estudantes espanhóis e andorranos.

## **V - Cooperação para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente;**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Identificar possibilidades para promover a cooperação bilateral na área de desenvolvimento sustentável e proteção ao meio ambiente
  - Fomentar e aprofundar os canais de diálogo bilateral na área de desenvolvimento sustentável e proteção ao meio ambiente, de modo a promover o mútuo conhecimento sobre as realidades e os desafios de cada país na agenda ambiental;
  - Estimular visões convergentes e construtivas entre a agenda brasileira e espanhola, em temas como, entre outros, a recuperação de ecossistemas e solos degradados, a economia circular e o combate à mudança do clima;
  - Promover e apoiar a participação de representantes brasileiros em eventos ligados à temática ambiental e à promoção do desenvolvimento sustentável na Espanha;
  - Articular com o governo espanhol iniciativas conjuntas de preparação para a COP-30, buscando construir posições convergentes e fortalecer a atuação coordenada nas negociações internacionais sobre mudança do clima;

- Promover a imagem do Brasil como nação comprometida com a preservação ambiental e com uma agricultura sustentável, contribuindo para corrigir percepções equivocadas que possam afetar negativamente outras dimensões da política externa nacional.
2. Fomentar iniciativas de cooperação bilateral na área de proteção ambiental
- Apoiar os projetos de cooperação técnica em curso entre a Agência Brasileira de Cooperação (ABC) e a Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento (AECID) com vistas a promover o desenvolvimento sustentável e a luta contra a mudança do clima;
  - Acompanhar e monitorar a formulação e o trâmite de regulamentos e projetos legislativos na área de desenvolvimento sustentável e proteção ao meio ambiente, identificando riscos, impactos e oportunidades para o Brasil.

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, sobre ações e gestões bilaterais de cooperação em matéria de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental;
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre a temática de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental;
- 3) Número de projetos de cooperação estabelecidos no campo do desenvolvimento sustentável e proteção ambiental.

## **VI - Cooperação em ciência, tecnologia e inovação;**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Intensificar e fortalecer a cooperação científico-tecnológica entre Brasil e Espanha
  - Apoiar iniciativas de intercâmbio acadêmico, governamental e empresarial na área de ciência, tecnologia e inovação;
  - Incentivar o compartilhamento de conhecimento na área de CT&I entre Brasil e Espanha;
  - Fomentar o diálogo entre os ministérios competentes sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, tais como inteligência artificial, robótica, computação quântica, energias renováveis, nanotecnologia, biotecnologia e genética de ponta, entre outros;

- Incentivar a articulação desse diálogo por meio da Comissão Mista bilateral de Cooperação em CT&I, com ênfase no tratamento de temas de tecnologias de ponta;
  - Promover o estreitamento das relações entre Brasil e Espanha em todo o espectro da agenda de transição digital, principalmente no tocante aos padrões de telecomunicação 6G, internet das coisas e inteligência artificial, entre outros.
2. Apoiar e promover o intercâmbio científico-tecnológico bilateral nos setores acadêmico e empresarial em CT&I
- Promover a cooperação entre parques tecnológicos do Brasil e da Espanha, com vistas a incrementar iniciativas conjuntas em áreas consideradas estratégicas;
  - Apoiar a realização de missões, eventos e participações em feiras na Espanha no âmbito da Ciência, Tecnologia e Inovação, com o objetivo de promover o intercâmbio entre os setores acadêmicos e empresariais de ambos os países;
  - Incentivar a internacionalização de startups brasileiras, especialmente aquelas que vejam na Espanha uma porta de entrada estratégica para o mercado europeu, bem como fomentar a cooperação entre essas empresas e startups espanholas.

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, presenciais e virtuais, ações e gestões sobre a promoção da cooperação bilateral em matéria de temas de tecnologia de ponta em CT&I;
- 2) Número de ações de promoção tecnológica, reuniões com empresas e entidades setoriais, bem como de eventos e missões realizadas com o apoio do Posto;
- 3) Número de parcerias estabelecidas entre entidades brasileiras dos setores acadêmico, empresarial e governamental no campo da ciência, tecnologia e inovação.

## **VII - Cooperação em educação, cultura, saúde e defesa;**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Promover o Brasil como destino acadêmico para estudantes espanhóis e andorranos:
  - Ações promocionais do Brasil como destino acadêmico junto a instituições de ensino espanholas e andorranas, com apoio a programas de intercâmbio do governo brasileiro, de instituições locais, além de

outras iniciativas que incentivem a ida de estudantes espanhóis e andorranos ao Brasil;

- Fortalecer o diálogo e apoiar a presença brasileira em programas de intercâmbio e eventos acadêmicos, como os da Fundação Carolina e o programa de auxiliares de conversação, com o objetivo de ampliar a mobilidade estudantil entre Brasil e Espanha, por meio de ações que envolvam diferentes instituições e programas.
2. Fomentar a cooperação educacional e a mobilidade acadêmica entre Brasil e Espanha
    - Estimular o diálogo e fomentar parcerias institucionais com centros educacionais espanhóis de relevância, como o Instituto Cervantes e o Serviço Espanhol para a Internacionalização da Educação (SEPIE), inclusive a partir de marcos bilaterais de cooperação, como o memorando de entendimento firmado entre o Instituto Guimarães Rosa e o Instituto Cervantes, buscando incentivar a celebração de instrumentos similares;
    - Promover e acompanhar as atividades dos programas de leitorado mantidos pelo Brasil na Espanha, fortalecendo sua integração com os departamentos universitários locais e incentivando ações conjuntas de extensão e difusão da língua e da cultura brasileiras;
    - Ampliar a interlocução com estudantes e acadêmicos brasileiros em instituições de ensino superior espanholas, bem como apoiar iniciativas que favoreçam o intercâmbio acadêmico e cultural.
  3. Explorar a possibilidade de promover o intercâmbio entre estudantes universitários na área de hotelaria entre Brasil e Andorra.
  4. Promover a variante brasileira da língua portuguesa
    - Apoiar e acompanhar a aplicação do exame Celpe-Bras na jurisdição da Embaixada, atualmente disponível no Centro de Estudos Brasileiros da Universidade de Salamanca (CEB-USAL) e, como nova localidade, em Granada - o exame também é aplicado em Barcelona, sob responsabilidade do Consulado-Geral naquela cidade;
    - Trabalhar pela ampliação progressiva dos locais de aplicação e apoiar o credenciamento de novas instituições interessadas, com vistas à consolidação do Celpe-Bras como instrumento oficial de certificação da proficiência em português do Brasil; e
    - Incentivar atividades de promoção e valorização da língua portuguesa na Espanha, com ênfase na variante brasileira, inclusive por meio de iniciativas de cooperação acadêmica e educacional.
  5. Intensificar esforços bilaterais de cooperação na área de saúde

- Monitorar os avanços realizados pela Espanha na área das políticas públicas da saúde.
6. Apoiar o fortalecimento da cooperação bilateral em defesa
- Apoiar, à luz dos interesses nacionais e quando cabível, o envolvimento do Brasil em missões militares nas áreas de segurança e manutenção da paz, com especial atenção aos países de língua portuguesa;
  - Incentivar processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre atos bilaterais no setor de defesa entre Brasil e Espanha;
  - Apoiar a realização de reuniões de alto nível entre autoridades de defesa de ambos os países;
  - Assegurar continuidade do engajamento bilateral no âmbito da Comissão Permanente Bilateral no que diz respeito à subcomissão de Defesa.
7. Intensificar iniciativas de cooperação jurídica e policial entre Brasil e Espanha
- Adotar e acompanhar as providências para efetivação dos pedidos de cooperação jurídica, em particular os apresentados pelo Brasil às autoridades espanholas com fundamento no Tratado de Extradução entre Brasil e Espanha;
  - Em coordenação com a Adidância da Polícia Federal, facilitar a articulação com as autoridades espanholas para ações entre os dois países no combate a ilícitos transnacionais.

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, gestões e outras ações para a promoção do Brasil como destino acadêmico para estudantes andorranos e espanhóis;
- 2) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, gestões e outras ações para a promoção da cooperação e da mobilidade acadêmica entre instituições de ensino brasileiras e espanholas;
- 3) Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações junto à sociedade andorrana com vistas a promover o intercâmbio entre estudantes universitários brasileiros e andorranos;
- 4) Número de ações realizadas na Espanha para a divulgação da variante brasileira do português;
- 5) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, gestões e outras ações sobre iniciativas de cooperação na área de saúde;
- 6) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, gestões e outras ações entre autoridades de Defesa do Brasil e da Espanha; e

- 7) Número de processos de cooperação jurídica ativa e passiva tramitados e gestões e ações efetuadas em matéria de cooperação policial bilateral.

## **VIII - Cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Apoiar iniciativas de cooperação entre Brasil e Espanha para promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades em terceiros países
2. Fortalecer o diálogo bilateral com Espanha e Andorra no campo de direitos humanos
  - Acompanhar os debates sobre direitos humanos no âmbito das instituições andorranas e espanholas, com especial enfoque em temas que tenham relevância para a imagem e os interesses do Brasil, como, por exemplo, o racismo nas competições esportivas locais;
  - Examinar a possibilidade de fomentar o diálogo bilateral em foros internacionais sobre a temática de direitos humanos;
  - Manter diálogo acerca da situação de direitos humanos no Brasil, na Espanha e em Andorra e sobre as políticas públicas no setor;
  - Cooperar na área de políticas de promoção da diversidade e inclusão social;
  - Subsidiar o exercício de Revisão Periódica Universal (RPU) das Nações Unidas.

### **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de expedientes telegráficos sobre iniciativas de promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades em terceiros países; e
- 2) Número de reuniões, presenciais ou virtuais, gestões e outras ações para o fomento do diálogo bilateral em matéria de direitos humanos.

## **IX - Apoiar as comunidades brasileiras no exterior;**

Considerando que temas consulares não estão entre as competências primárias da Embaixada do Brasil junto ao Reino da Espanha em Madri, cumulativamente com o Principado de Andorra, a margem de ação do Posto no tocante ao apoio direto às comunidades brasileiras naqueles países fica adstrita à atuação dos Consulados-Gerais em Madri e em Barcelona e também ao trabalho realizado pelo Consulado Honorário do Brasil em Andorra-a-Velha e pelos 10

Consulados Honorários do Brasil na Espanha (Bilbao, Granada, Las Palmas de Gran Canaria, Málaga, Sevilha, Palma de Mallorca, Santiago de Compostela, Santa Cruz de Tenerife, Santander e Valencia). Não obstante, o Posto manterá a interlocução com o Ministério de Assuntos Exteriores, União Europeia e Cooperação da Espanha e o Ministério de Negócios Estrangeiros de Andorra sobre temas consulares, a fim de apoiar o provimento de serviços consulares à comunidade brasileira, além de apoiar a atuação da rede consular brasileira.