



SBS Quadra 2 Bloco B Loja e Subloja 70070-902 Brasília DF
61 3214.4910 emgea@emgea.gov.br

Ofício nº 4428/2024 - ASSES - #P

Brasília, 16 de julho de 2024.

À Senhora
ROBERTA LYS DE MOURA ROCHAEL
Diretora da Secretaria Legislativa
Congresso Nacional
Senado Federal, Edifício Principal, 1º Pavimento
70.165-900 - Brasília - DF

Assunto: **Decreto nº 8.945/2016, artigo 37, § 3º - Encaminhamento de informações ao Congresso Nacional.**

Senhora Diretora,

1. Em atendimento ao prescrito no art. 37, § 3º do Decreto nº 8.945/2016, que regulamentou a Lei 13.303/2016 (Estatuto Jurídico das Estatais), encaminho o Relatório dos Resultados do Plano de Negócios 2023.
2. O Relatório foi apreciado e aprovado pelo Conselho de Administração da EMGEA em reunião de 27.6.2024 (Ata nº 290).
3. Permaneço à disposição para informações adicionais.

Atenciosamente,

LUIS GUSTAVO D'AVILA RIANI
Coordenador da Assessoria da Presidência

Anexo: Relatório dos Resultados do Plano de Negócios de 2023

Este documento foi assinado eletronicamente por Luis Gustavo D'Avila Riani.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código 8815-02CB-EA76-F2F1.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas EMGEA. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/8815-02CB-EA76-F2F1> ou vá até o site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 8815-02CB-EA76-F2F1



Hash do Documento

C9D4A623BF797C88DBD6E069F1AAF357E3EBC1BEE18D2138F34718B9B6B1D579

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 17/07/2024 é(são) :

Luis Gustavo Dávila Riani - ***.502.556-** em 17/07/2024 11:35 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Identificação: Por email: l*****j@emgea.gov.br

Evidências

Client Timestamp Wed Jul 17 2024 11:32:43 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Latitude: -15.81056 Longitude: -47.8937088 Accuracy: 889.0220899518233

Name Luis Gustavo Dávila Riani

Email luis.riani@emgea.gov.br

Identifier 75150255653

IdentifierName CPF

IP 187.32.152.65

Hash Evidências:

548D4F66F352223EFDEF0BD83C1B9FF017BB44DD23572FEB112B7F9691404782



RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2023



Este documento foi assinado eletronicamente por Luis Gustavo D Avila Riani.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código AD55-EE5D-6E8D-686D.

Este documento foi assinado eletronicamente por Luis Gustavo D Avila Riani.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código AD55-EE5D-6E8D-686D.

SUMÁRIO

SUMÁRIO	2
APRESENTAÇÃO	3
ADMINISTRADORES	3
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	4
PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PDTIC	8
DESEMPENHO	10
GESTÃO ECONÔMICA.....	10
RESULTADOS DAS CARTEIRAS	12
GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	14
GESTÃO TRIBUTÁRIA	14
GESTÃO FINANCEIRA	16

APRESENTAÇÃO

Este relatório resume a estratégia de curto e longo prazo da **EMPRESA GESTORA DE ATIVOS S.A. – EMGEA** e demonstra o desempenho verificado nos indicadores estratégicos do Plano de Negócios do exercício de 2023.

Foi elaborado nos termos das seguintes exigências legais e regulamentares:

Lei nº 13.303/2016, Art. 23, Parágrafo 2º;

Decreto nº 8.945/2016, Art. 37, Parágrafo 3º;

ADMINISTRADORES

Conselho de Administração:

CONSELHEIRO - PRESIDENTE: Gustavo Sampaio de Arrochela Lobo

CONSELHEIRO: Adézio de Almeida Lima

CONSELHEIRO: César Augusto Guimarães

CONSELHEIRO: Cristina Fróes de Borja Reis

CONSELHEIRO: Eloisio do Carmo Lourenço

CONSELHEIRO: Leila de Moraes

CONSELHEIRO: Luciana Leal Brayner

Diretoria Executiva:

DIRETOR - PRESIDENTE: Fernando Damata Pimentel

DIRETOR COMERCIAL: Jucemar José Imperatori

DIRETOR DE OPERAÇÕES: José Carlos Alves

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO: Martvs Antonio Alves das Chagas

DIRETOR FINANCEIRO: Romulo Greficce Miguel Martins



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Alinhada com o previsto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto nº 8.945/2016, a Emgea trabalha com uma estratégia de longo prazo, abrangendo um período de cinco anos, anualmente revisada.

A Estratégia da Emgea foi desenvolvida observando o ambiente interno e externo. As análises dos cenários interno e externo e de tendências foram compiladas e submetidas à discussão de todos os gestores da Empresa, resultando na formalização da estratégia de longo prazo e no plano de negócios.

Ambiente interno:

- Fraqueza: a complexidade no processo de monetização dos créditos de FCVS e o estágio das carteiras de operações de créditos.
- Força: as competências instaladas da Empresa e o tempo de mercado.

Ambiente externo:

- Oportunidade: o expressivo valor dos créditos que a Emgea detém perante o FCVS e a busca por novos negócios.
- Ameaça: o passivo do FGTS, decorrente do custo financeiro e prazo de exigibilidade.

Em 2022 a Emgea elaborou o Plano de Negócio e a Estratégia para o exercício de 2023, que tinha como diretriz garantir a sustentabilidade financeira da empresa durante o processo de desestatização.

Em junho foram revistos a Estratégia e o Plano de Negócio para 2023, considerando as mudanças no governo, e posteriormente, na administração da Empresa, bem como o recebimento de novas diretrizes da Sest.

As novas Estratégias foram aprovadas pelo Conselho de Administração e foram definidas para o quinquênio (2023 a 2027), tendo em vista o cenário de continuidade operacional da Empresa, devidamente instituída e com patrimônio próprio substancialmente positivo, capacitação técnica e operacional instalada, sendo assim a companhia poderá contribuir para com a implementação de políticas públicas.

Nesse contexto, foram alterados o Propósito, à Missão, a Visão e os Valores da Empresa.

Propósito: Gerir e recuperar ativos próprios e de terceiros

Missão: Viabilizar o ingresso de recursos financeiros gerindo ativos da Emgea em prol do interesse público.

Visão: Ser referência em recuperação de ativos para cedentes públicos ou privados.

Valores:

- Ética;
- Transparência;
- Excelência Operacional;
- Integridade;
- Comprometimento; e
- Função Social

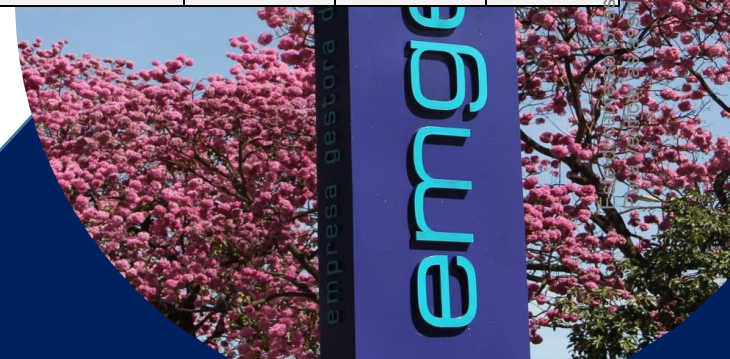


Os Objetivos Estratégicos e as Estratégias estabelecidos no Planejamento Estratégico de 2023 foram:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS: GESTÃO DE ATIVOS e SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA	
Estratégias	Iniciativas Estratégicas
Finanças:	1. Viabilizar o ingresso de recursos financeiros que permitam a sustentabilidade econômica e financeira 2.1-Viabilizar processos de novações FCVS; 1.2-Cobrar e recuperar créditos; 1.3-Manter fluxo de caixa adequado às necessidades.
Processos:	2. Redesenhar os processos visando a eficiência operacional 2.1-Otimizar processos organizacionais; 2.2-Aprimorar a organização e disponibilização de Informações e do Conhecimento; 2.3-Tratar pendências operacionais e mitigar riscos; 2.4-Adequar a estrutura física e tecnológica.
Clientes:	3. Promover ambiente de atendimento que maximize os resultados do relacionamento com os clientes 3.1-Estruturar monitoramento e avaliação sobre satisfação do cliente; 3.2-Desenvolver plano de comunicação com os clientes; 3.3-Buscar novos negócios.
Pessoas:	4. Desenvolver competências para atuação adequada aos processos 4.1-Implementar programas de motivação e de capacitação da equipe; 4.2-Promover a comunicação clara e bilateral.

Quanto aos indicadores e respectivas metas do Planejamento Estratégico para o exercício 2023, descritos no próximo quadro, vinculam-se aos objetivos estratégicos de “Gestão de Ativos e Sustentabilidade Financeira” e respectivas estratégias.

Dimensão	Indicador	Sentido*	Meta	Peso
Econômico-Financeira	Retorno sobre o Ativo (ROA) [Resultado Líquido do exercício] / [Ativo Total do exercício anterior] x 100	↑	1,53%	15%
	Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) [Resultado Líquido do exercício] / [Patrimônio Líquido do exercício anterior] x 100	↑	2,10%	15%
Política Pública	Liquidação Carteira Pessoa Física (LPF) Liquidar 2 mil créditos imobiliários perante pessoas físicas até 31.12.2023	↑	2 mil	20%
	Liquidação Carteira Comercial (LCC) Liquidar 15 mil créditos da carteira comercial até 31.12.2023	↑	15 mil	20%
	Novos Negócios EMGEA (NNE) Formalizar 1 (uma) nova parceria de negócio para Monetização / Recuperação de Ativos até 31.12.2023	↑	1	10%
Operacional	Índice de Eficiência Operacional (IEO) [Despesas de Pessoal] / [Receita Operacional Líquida] x 100	↓	5,16%	10%
	Produtividade per capita (PPC) [Resultado Operacional] / [Nº Total de Empregados**]	↑	R\$ 2,78 milhões/empregado	10%



RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS DA EMGEA - GESTÃO ESTRATÉGICA

O monitoramento da execução do Planejamento Estratégico se deu por meio do acompanhamento das ações e dos indicadores e métricas de aferição de resultados, que permitiram avaliar o efetivo alcance dos objetivos traçados, eventuais desvios ocorridos e estratégias para a correção de rumos.

Em 2023 foram celebrados contratos de novações (Lei 10.150) entre a Emgea e a União, no valor de R\$ 329,89 milhões. No exercício houve ainda um acréscimo substancial dos processos instruídos junto à Administradora do FCVS, com vistas à formalização de sua novação, na ordem de R\$ 5,32 bilhões que, somados aos de anos anteriores ainda não novados, de R\$ 3,42 bilhões, totalizam R\$ 8,74 bilhões.

As negociações de contratos de crédito imobiliário, resultaram na arrecadação de R\$ 91,09 milhões e a alienação de imóveis que compõem a carteira de Imóveis Não de Uso arrecadou o montante de R\$ 28,45 milhões. As arrecadações de contratos das carteiras comercial e de pessoa jurídica alcançaram R\$ 15,98 milhões e R\$ 40,17 milhões, respectivamente.

As negociações com os devedores da carteira de pessoa jurídica propiciaram o ingresso de novos recursos que, somados àqueles oriundos das demais carteiras (novação dos títulos FCVS, comercial, venda de imóveis Não de Uso, Crédito imobiliário pessoa física e jurídica) contribuíram para a manutenção de um fluxo de caixa superior ao do exercício findo em 2022.

Além disso, foram revistos os processos na apuração e aprovação das faturas das seguradoras com a devida exclusão de operações já liquidadas anteriormente, com impacto positivo na redução de custos com os prêmios de seguro e contraprestação do FCVS Garantia.

Implantação de novos painéis de informações gerenciais úteis para a Empresa que possibilitam as tomadas de decisões e implementações de ações que contribuem para melhorias nos resultados, permitindo o aprimoramento e disponibilização de Informações para a Empresa.

Em relação as pendências operacionais foram retomadas as discussões com a Caixa para equalização das diferenças operacionais e financeiras, remanescentes da prestação de serviço.

Em 2023 foram também realizadas reuniões periódicas para tratamento e avaliação de riscos e atualizados regularmente os programas legais que têm como escopo a segurança do trabalho.

Em relação a adequação da estrutura física e tecnológica realizada no ano de 2023 pela Sutech, além de todas as ações executadas e registradas neste documento nas próximas páginas relacionadas as Iniciativas Estratégicas na área de TI da Emgea, podemos citar a aquisição de hardwares e reposição com o objetivo de realizar upgrade em equipamentos / estações de trabalho.

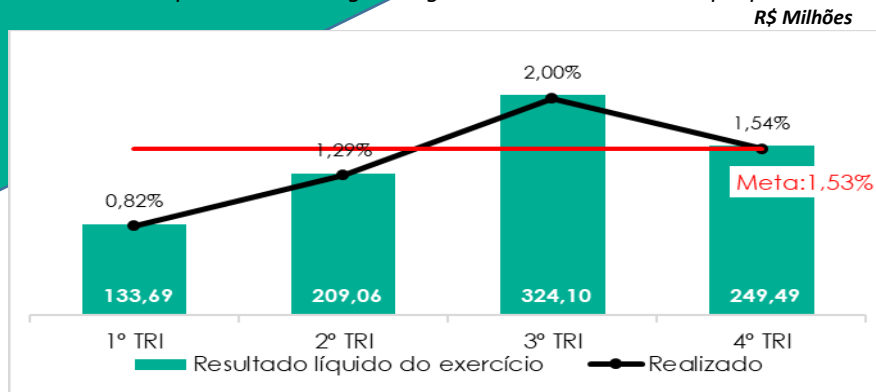
Foram, ainda, renovados os contratos que garantem a manutenção de garantia e de suporte técnico dos fabricantes, aos ativos e serviços de TI, bem como o realizado o levantamento de necessidades e a elaboração do estudo de viabilidade, visando a modernização do ambiente de TI equipamentos e softwares.

Adicionalmente, foram realizados treinamentos aplicados aos colaboradores e colaboradoras sobre: a capacitação envolvendo a Ética, Integridade e Conduta, LGPD e seus princípios, Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos, Auditoria Interna e Direitos Humanos, e também curso de Governança Corporativa para Empresas Estatais, em obediência à Lei 13.303/2016 e ao Decreto nº 8.949/2016 realizados pelos administradores.

Em relação a comunicação foram aprimorados o fluxo de tratamento das informações solicitadas pelos usuários à Ouvidoria da Emgea, via Plataforma Fala.br.

Retorno sobre o Ativo (ROA) “Maior Melhor”

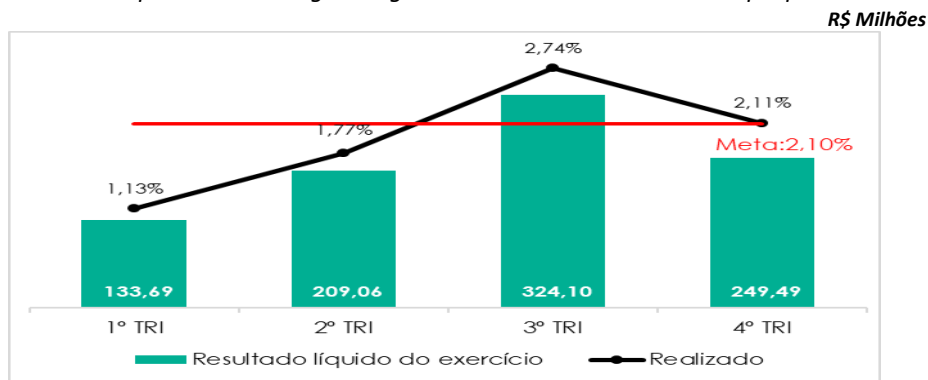
Mede a capacidade da Emgea de gerar lucro com os ativos que possui.



Apuração: $[\text{Resultado líquido do exercício}] / [\text{Total do Ativo em 31.12.2022} = 16.245,37 \text{ milhões}] * 100$

Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) “Maior Melhor”

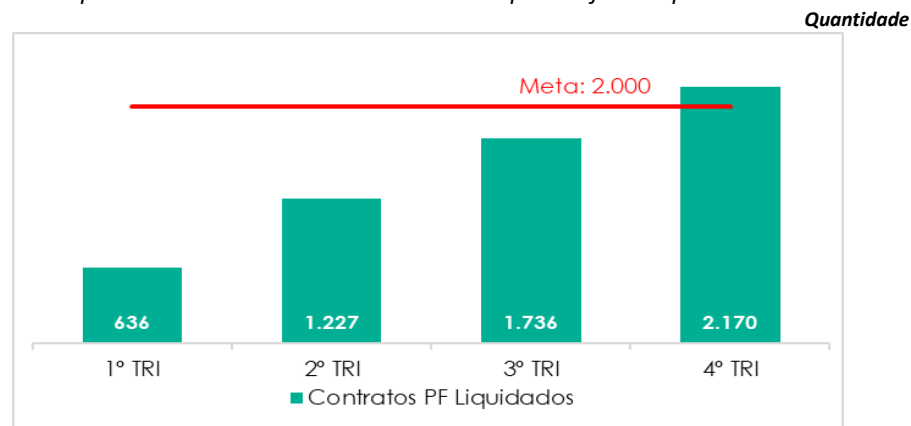
Mede a capacidade da Emgea de gerar lucro através dos recursos que possui.



Apuração: $[\text{Resultado líquido do exercício}] / [\text{Patrimônio Líquido em 31.12.202} = 11,835,50 \text{ milhões}] * 100$

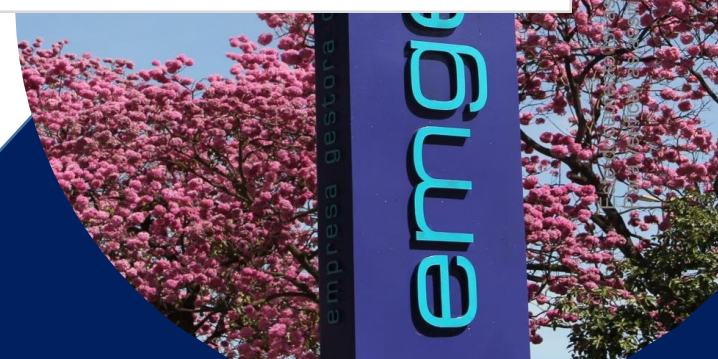
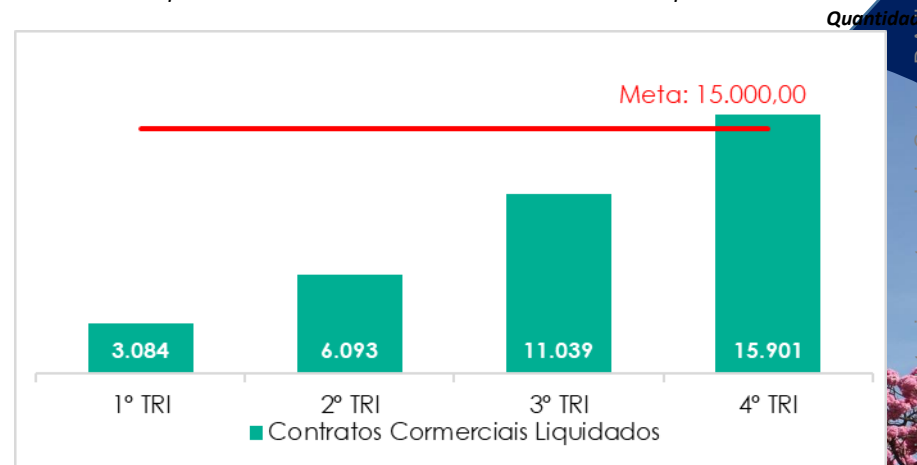
Liquidação da Carteira Pessoa Física – LPF – “Maior Melhor”

Mede a quantidade de créditos habitacionais de pessoa física liquidados em 2023.



Liquidação Carteira Comercial – LCC – “Maior Melhor”

Mede a quantidade de créditos da Carteira Comercial liquidados 2023



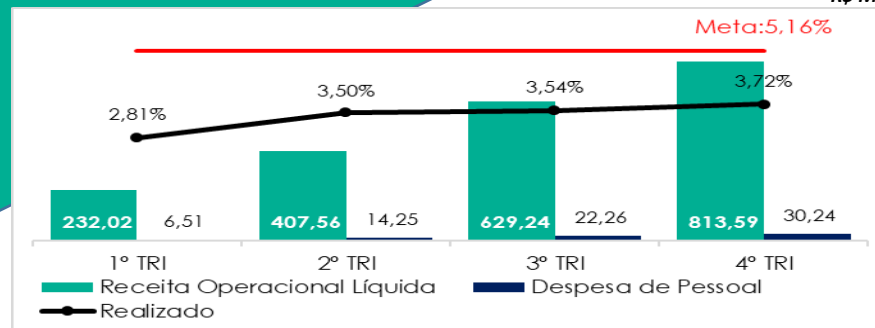
Novos Negócios Emgea – NNE

Indica a concretização da nova estratégia de negócios da Emgea

Índice de Eficiência Operacional – IEO “Menor Melhor”

Mede o quanto a Emgea consegue gerar de receita com seus custos.

R\$ Milhões

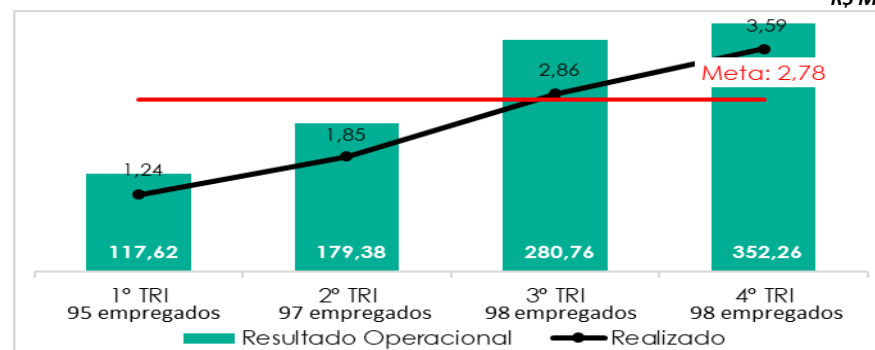


Apuração: $[\text{Despesa de Pessoal}] / [\text{Receita Operacional Líquida}] * 100$

Produtividade per Capita (PPC) “Maior Melhor”

Mede a performance de produção da Emgea, considerando seu total de empregados

R\$ Milhões



Apuração: $[\text{Resultado Operacional}] / [\text{N}^\circ \text{ total de empregados}]$

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PDTIC

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTI é o

documento que define diretrizes para o fornecimento de recursos e de ferramentas de tecnologia da informação necessários para o alcance dos objetivos estratégicos da Empresa.

O PDTIC foi elaborado observando o ambiente interno e externo, bem como em consonância do Planejamento Estratégico da Emgea aprovado em junho de 2023

Levantadas as necessidades de tecnologia da informação para alcance dos objetivos estratégicos da Emgea para 2023 foram definidos 3 (três) Objetivos Estratégicos de TI e para cada objetivo foram definidas iniciativas estratégicas:

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas
1. Prover e disponibilizar soluções de TI para os negócios da Empresa e sustentabilidade financeira	1.1-Promover a melhoria contínua dos serviços de TI. 1.2-Manter e desenvolver (ou adquirir) novas aplicações para atendimento às necessidades da Emgea
2. Aprimorar a segurança da informação, com vistas a assegurar disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade das informações corporativas	2.1-Promover a melhoria contínua dos mecanismos de segurança da informação
3. Aprimorar a capacitação dos colaboradores para o desenvolvimento e utilização das soluções de TI	3.1-Aprimorar a capacitação dos colaboradores da área de TI. 3.2-Aprimorar a capacitação dos colaboradores da Emgea para uso das soluções de TI.

RESULTADOS ALCANÇADOS NO PDTIC

A1-Levantamento de necessidades e elaboração do estudo de viabilidade e termo de referência para modernização do ambiente de TI, equipamentos e softwares.

Meta.	Status
Entregar o estudo de viabilidade	Concluído

A2-Atualizar a versão do ERP TOTVS RM nas estações de trabalho e nos servidores

Meta	Status
Promover a atualização dos <i>softwares</i> conforme orientação da fabricante.	Concluído

A3-Manter os ativos e serviços de TI – contratos administrativos

Meta	Status
Renovar os contratos administrativos sob gestão da SUTEC que garantem a manutenção da garantia e de suporte técnico dos fabricantes.	Concluído

A4-Manter os ativos e serviços de TI – Capacidade física do ambiente computacional

Meta	Status
Emitir relatórios trimestrais de capacidade dos ativos de TI do Data Center.	Concluído

A5-Atendimento aos chamados de suporte técnico dentro do prazo.

Meta	Status
Atender 90% dos chamados de suporte técnico dentro do prazo .	Concluído

A6-Satisfação no atendimento aos chamados de suporte técnico.

Meta	Status
Obter classificação final como “Ótimo” ou “Bom” para no mínimo 90% dos chamados avaliados pelos usuários internos em relação ao atendimento prestado durante o suporte técnico .	Concluído

A7-Aprimorar as soluções de tecnologia para atender as necessidades da Emgea, de acordo com a planilha de priorização das ações de internalização sob gestão da Asses, a ser aprovada pela Diretoria Executiva.

Meta	Status
Implementar as ações priorizadas	Em andamento

A8 -Monitorar o ambiente tecnológico contra crimes cibernéticos

Meta	Status
Emitir relatórios mensais relacionados aos seguintes mecanismos de segurança: <i>firewall</i> , antivírus, antispam e proteção anti-DDoS.	Concluído

A9-Monitorar a integridades dos *backups* armazenados em mídias magnéticas

Meta	Status
Emitir relatório trimestral de restauração do <i>backup</i> , conforme escopo definido (sistema crítico, banco de dados ou máquina virtual).	Concluído

A10-Implementar correção de vulnerabilidades apontadas no Relatório de Pentest (*ethical hacking*) no ambiente computacional da Emgea

Meta	Status
Implementar 80% das correções que não envolvam aquisição de produtos ou serviços.	Concluído

A11-Promover a participação dos gestores da Sutech em eventos de capacitação para desenvolvimento de competências gerenciais

Meta	Status
Treinar 50% dos gestores da SUTEC em no mínimo 1 (um) evento .	Concluído

A12-Aprimorar a capacitação dos colaboradores da SUTEC para suportar o ambiente tecnológico

Meta	Status
Promover a participação de 50% dos empregados da Emgea lotados na Sutech.	Concluído

A13 -Promover ciclo de apresentações sobre as funcionalidades disponíveis em soluções corporativas

Meta	Status
Promover capacitação de usuários em no mínimo 2 (duas) soluções corporativas.	Concluído

A14 - Fomentar a cultura de segurança da informação

Meta	Status
------	--------

Promover no mínimo 1 (uma) palestra para os colaboradores da Emgea com foco em *Cibersegurança* e LGPD.

Concluído

DESEMPENHO

GESTÃO ECONÔMICA

ATIVOS

O Ativo total da Emgea somou R\$ 16,53 bilhões, com uma variação de 1,75% em relação ao exercício anterior, principalmente em razão da atualização monetária e incorporação de juros (por competência) da carteira de créditos perante o FCVS, que representa o maior ativo da Empresa.

<i>R\$ Milhões</i>			
Principais Ativos	2023	2022	Variação
Ativo	16.530,24	16.245,37	1,75%
FCVS	14.488,68	14.049,07	3,13%
Créditos Imobiliários	757,76	772,66	-1,93%
Fundos de Investimentos	828,43	834,96	-0,78%
Imóveis Não de Uso	86,74	96,87	-10,46%
Créditos Vinculados	357,58	440,11	-18,75%
Créditos Comerciais	0,35	0,63	-45,44%
Outros	10,70	51,07	-79,05%

PASSIVOS

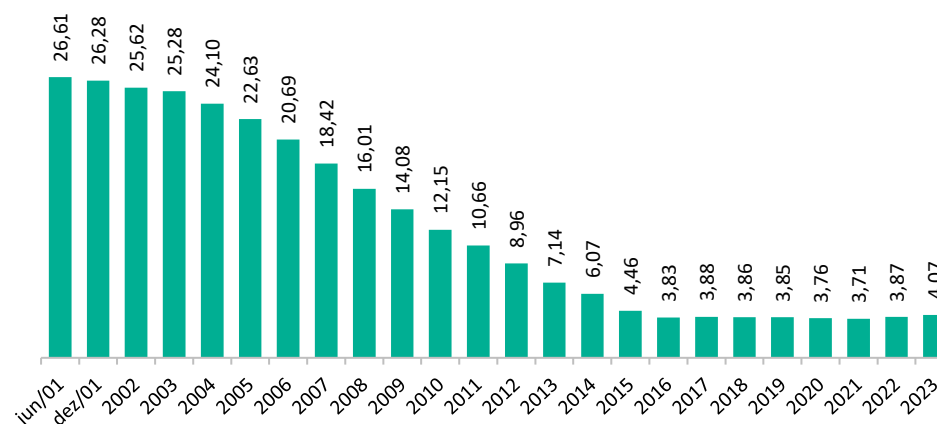
O Passivo Exigível totalizou R\$ 4,58 bilhões, com uma variação de 3,80% em relação a 2022. Destacam-se nesse Passivo as obrigações para com o FGTS.

<i>R\$ Milhões</i>			
Principais Passivos	2023	2022	Variação
Passivo exigível	4.577,47	4.409,87	3,80%
Financiamentos	4.069,95	3.868,82	5,20%
Outras obrigações	436,86	436,71	0,03%
Provisões para contingências	70,66	104,34	-32,28%

Com os pagamentos realizados em 2023 e as atualizações monetárias ocorridas no período, o saldo de financiamentos (FGTS) totalizou, ao final do exercício, R\$ 4,07 bilhões, superior em 5,20% em relação ao saldo do encerramento do exercício anterior, em função da elevação substancial da taxa Selic no período, que representa o principal indicador do custo de carregamento do passivo da Empresa perante o FGTS.

Evolução do Saldo de Financiamentos - 2001 – 2023

R\$ Bilhões



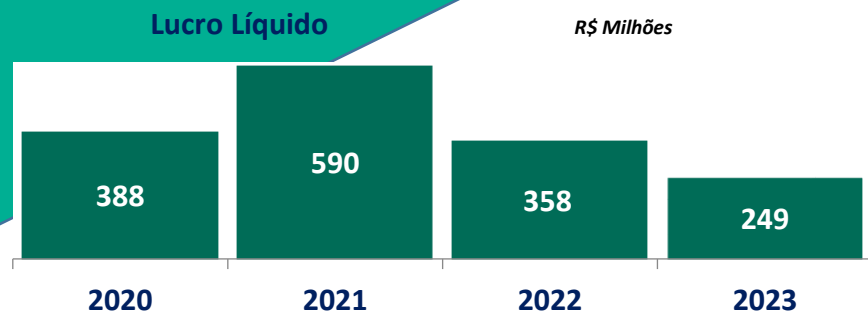
PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido da Empresa aumentou 0,99% em relação a 2022, totalizando R\$ 11,95 bilhões, devido principalmente à incorporação do lucro líquido de 2023.



Patrimônio Líquido		R\$ Milhões
2023	2022	Evolução
11.952,77	11.835,50	0,99%

RESULTADO ECONÔMICO



O resultado antes dos tributos em 2023 alcançou o montante de 408,80 milhões ante a 358,21 milhões em 2022, um acréscimo nominal de 14,12%. De outro lado, o Lucro líquido, de R\$ 249,49 milhões, foi 30,35% menor que o de 2022, principalmente pelos pagamentos de impostos e contribuições sobre o lucro, decorrentes da apuração base positiva de IRPJ e CSLL no exercício, o que não ocorreu em 2022. Importante mencionar que não houve impacto para a União, acionista única, em face de o resultado bruto ser distribuído entre tributos, dividendos e incorporação ao patrimônio.

Demonstração do Resultado do Exercício

Resultado	R\$ Milhões		
	2023	2022	Varição
Receita bruta	1.072,97	1.021,56	5,03%
Deduções da receita bruta	-91,39	-1.470,00	-93,78%
Custos operacionais	-406,88	-356,60	14,10%
Despesas administrativas	-54,45	-48,21	12,94%
Receitas/despesas operacionais	-167,99	1.194,54	-114,06%
Resultado financeiro	56,54	16,92	234,13%
Impostos e Contribuições sobre o Lucro	-159,31	0,00	-100,00%

Demonstração do Resultado do Exercício

Resultado	R\$ Milhões		
	2023	2022	Varição
Resultado líquido do exercício	249,49	358,21	-30,35%

A Receita Bruta é composta por valores de atualização monetária e juros apropriados pelo regime de competência sobre o saldo a receber dos ativos financeiros, calculados de acordo com o método dos juros efetivos, com destaque para a carteira de créditos perante o FCVS. Em 2023, houve acréscimo de receita da carteira de crédito imobiliário pessoa jurídica, em razão de recuperações de crédito já baixados a prejuízo, obtidas por meio de negociações com os devedores.

As Deduções da receita bruta correspondem aos impostos e contribuições Pasep/Cofins incidentes sobre a receita bruta, aos descontos concedidos nas liquidações das carteiras de crédito e às transferências para perdas de créditos ocorridas no exercício. A redução nessa rubrica em 2023 refere-se principalmente ao menor volume de transferências para perdas de contratos de créditos Imobiliários e Comerciais ocorrido em relação ao exercício anterior.

A redução das receitas/despesas operacionais ocorreu principalmente pelo decréscimo em receitas de reversões de perda esperada de créditos Imobiliários e Comerciais, também em razão do menor volume de transferências para perdas de contratos em relação ao exercício anterior.

O aumento do resultado financeiro, por sua vez, está associado ao acréscimo dos saldos de disponibilidades de recursos aplicados em fundos de investimentos, bem como ao aumento das taxas de juros de mercado no período.

A variação dos impostos e contribuições sobre o lucro ocorreu principalmente pela apuração de base negativa de IRPJ e CSLL no exercício de 2022, tendo em vista os efeitos tributários decorrentes dos ajustes temporários gerados pelo grande volume de transferências para perdas de contratos naquele exercício.

As Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas, o Relatório da Auditoria Independente sobre as Demonstrações Financeiras, o Relatório do Comitê de Auditoria, a Manifestação do Conselho de Administração e o Parecer do Conselho Fiscal sobre o encerramento do exercício de 2023 estão disponíveis na íntegra no sítio eletrônico www.emgea.gov.br > A Empresa > Informações Financeiras > Demonstrações Financeiras > Demonstrações Financeiras Anuais.

RESULTADOS DAS CARTEIRAS

Tendo como atividade principal a gestão de ativos – bens e direitos – provenientes da União e de entidades integrantes da administração pública federal, a Emgea desenvolve e implementa soluções financeiras para a recuperação das carteiras de operações de crédito – imobiliário, comercial e perante pessoas jurídicas dos setores privado e público – compõem os ativos primários.

O processo de recuperação desses créditos pode originar dois outros tipos de ativos (secundários): créditos perante o FCVS e imóveis não de uso.

A atuação da Emgea tem permitido dar tratamento a ativos com alto risco de crédito bem como o cumprimento de políticas públicas com a regularização dos contratos habitacionais de milhares de famílias e cidadãos brasileiros.

Total de créditos e saldo operacional, em 31.12.2023:

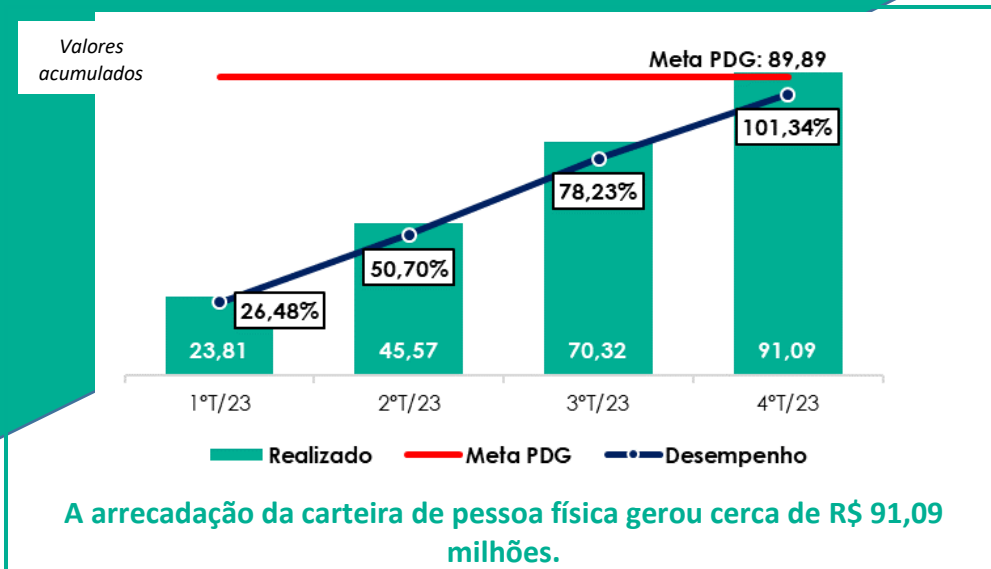
Carteiras de Créditos	Quantidade	Saldo Operacional (milhões)
Créditos Imobiliários perante Pessoas Físicas	61.482	R\$ 21.580,72
Créditos perante Pessoas Jurídicas - Setor Privado	731	R\$ 79.208,21
Créditos perante Pessoas Jurídicas - Setor Público	6	R\$ 3.970,52
Créditos Comerciais	1.540.137	R\$ 4.457,39
Créditos perante o Fundo de Compensação de Variações Salariais - FCVS	201.480	R\$ 19.606,80

No que diz respeito à gestão dos negócios, em 2023 foram intensificadas as ações voltadas ao aumento da arrecadação de recursos originários da gestão dos ativos da Empresa, seja por meio de ações diretas de cobrança junto aos devedores como também aquelas voltadas ao incremento na venda de imóveis não de uso, incluindo melhorias para o desembaraço documental e financeiro com consequente oferta de imóveis no site para vendas, resultando em redução do tempo para finalização da operação com transferência de propriedade, portanto com impacto positivo na redução do custo de carregamento do estoque e mais efetividade no monitoramento de resultados. .

>Pessoa Física

A carteira de créditos imobiliários é composta de créditos relativos a financiamentos imobiliários a pessoas físicas originalmente concedidos pela Caixa, adquiridos pela Emgea em 2001 e 2014.

Para o recebimento desses créditos são adotadas medidas negociais, tanto na esfera administrativa como na judicial, que incentivam a liquidação ou não sendo possível, a reestruturação das dívidas, com a retomada do fluxo de pagamentos.



Fonte: Siscor – Relatório 8 e 13

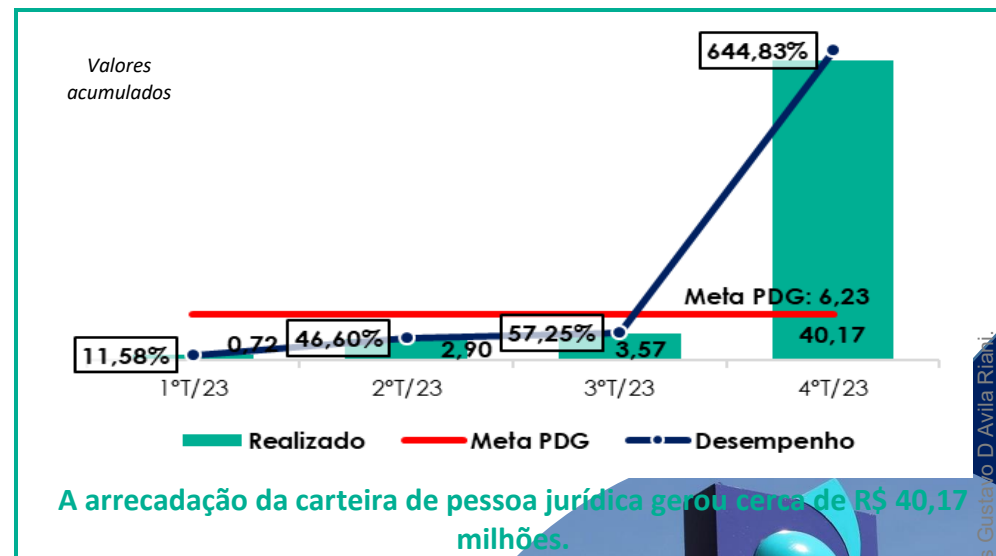
>Pessoa Jurídica

A carteira de créditos com pessoas jurídicas é composta por 737 créditos saldo operacional da carteira era de aproximadamente R\$ 83,1 bilhões, em 31.12.2023, que se dividem entre os setores público e privado.

A maioria das operações são, decorrentes, de créditos concedidos para construção de imóveis com recursos oriundos do Sistema Financeiro de Habitação - SFH ou adquiridos de governos estaduais no âmbito do Programa de Incentivo à Redução do Setor Público Estadual na Atividade Bancária – PROES. Tais operações foram cedidas pela Caixa à Emgea no ano de 2001, já na condição de inadimplentes.

Em 2023, a Superintendência de Operações com Pessoas Jurídicas retomou o processo de renegociação de dívidas com os clientes, analisando propostas até então pendentes. Foram priorizadas, para estudo, aquelas com expectativa de maior valor e retorno imediato para a Emgea.

Ainda em 2023, foi regulamentada a operacionalização do processo de cessão onerosa de créditos que já se encontrava prevista na política de negócios da Empresa. A cessão de créditos consiste num negócio jurídico pelo qual se realiza a alienação de direitos creditórios, quando uma das partes (cedente) transfere a terceiro (cessionário) seus direitos sobre determinado crédito, independentemente da concordância do devedor.

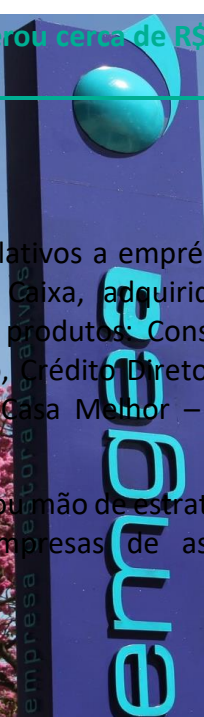


Fonte: Siscor – Relatório 8 e 13

>Comercial

A carteira comercial é composta de contratos relativos a empréstimos pessoas físicas originalmente concedidos pela Caixa, adquiridos pela Emgea em 2014, e é distribuído nos seguintes produtos: Construção, Crédito Caixa Fácil, Crédito Caixa Fácil Rotativo, Crédito Direto Caixa – CDC, Microcrédito Produtivo Orientado, Minha Casa Minha Vida – MCM e Renegociação Comercial (sem MCM).

Para manter o nível de arrecadação, a Emgea lançou um conjunto de estratégias de incentivo para a cobrança executada por empresas de assessoria

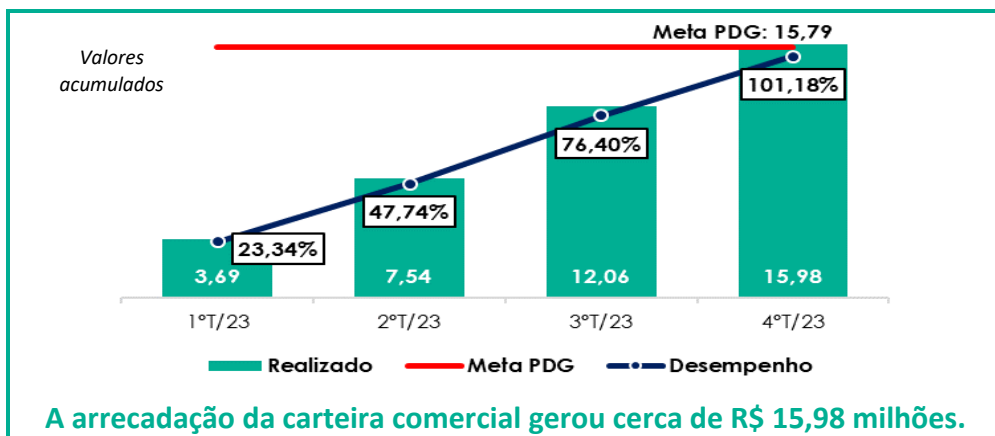


contratadas. As assessorias receberam remuneração pelos valores arrecadados.

Para manter o nível de arrecadação, a Emgea contrata assessoria para a cobrança que receberem remuneração pelos valores arrecadados, conforme as estratégias de incentivo por contratadas. Em dezembro de 2023, foram contratadas três assessorias de cobrança e ocorreram dois descredenciamentos, em virtude do não atingimento de meta avaliativa, perfazendo um total de sete assessorias contratadas.

Em 2023, foram estabelecidas novas condições para negociação dos créditos, considerando o envelhecimento da carteira, a impossibilidade de negativação dos devedores, a necessidade de redução de custos e de simplificação do processo de negociação.

Avalia-se que o desconto definido por faixas de valores facilita a regularização da dívida, oferece nova abordagem às assessorias de cobrança, com impacto na recuperação dos créditos, no incremento das cobranças administrativa, no tamanho da carteira e no custo de sua manutenção.



Fonte: Siscor – Relatório 8 e 13

Arrecadação da carteira comercial perante pessoa física totalizou R\$ 15,98 milhões e foram liquidados 15,90 mil contratos, cujo resultado foi obtido com o auxílio de Assessorias de Cobrança com atuação nacional e, ainda, a possibilidade de liquidação do contrato diretamente no portal da internet da Emgea. A carteira fechou 2023 com 1,54 milhões de contratos, R\$ 4,46 bilhões de saldo e média de R\$ 2,89 mil por contrato.

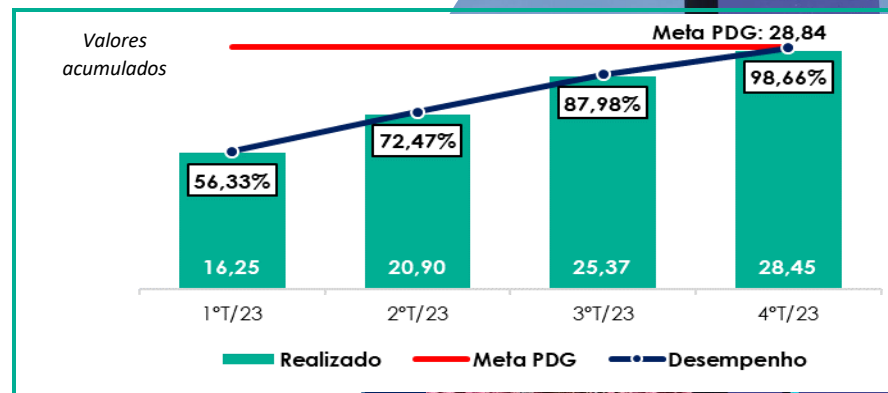
> Imóveis Não De Uso

Uma das últimas medidas adotadas para a recuperação dos créditos, especialmente dos créditos imobiliários, depois de esgotadas as ações de cobrança, é a realização das garantias por meio de adjudicação, arrematação, recebimento de dação em pagamento ou consolidação de propriedade.

Em 31.12.2023, a situação da carteira de Imóveis era a seguinte:

Quantidade	Valor Avaliação (milhões)	Valor Venda (milhões)	Ticket médio
1.267	R\$ 317,28	R\$ 215,21	0,17

Das 1.267 unidades em estoque, aproximadamente 23% estão disponíveis para venda, as demais unidades se encontram bloqueadas, seja por problema de documentação para transferência de propriedade, impeditivo de venda por ação judicial, interditados por risco de desmoração e imóveis com gravame de penhora e arresto.



milhões.

Fonte: Siscor – Relatório 8 e 13

Ainda sobre a gestão de imóveis não de uso, houve a revisão das diretrizes para realização de levantamento e negociação das dívidas *propter rem* e do seu respectivo plano de quitação, tais medidas influenciam na disponibilização dos imóveis para venda e na redução desse relevante passivo da Emgea, notadamente pelas negociações e descontos obtidos nas despesas condominiais.

Outro ponto importante inerente ao processo dos imóveis não de uso é a gestão das empresas prestadoras de serviços contratadas para realizar a venda em plataforma online e pelo levantamento/negociação dos débitos, pois conseguem atender em âmbito nacional e assim otimizar e agilizar tanto o pagamento de despesas incidentes sobre os imóveis quanto realizar a venda aos compradores em qualquer lugar do país com finalização do processo junto aos cartórios de registro de imóveis.

>Fundo de Compensação de Variações Salariais - FCVS

A Emgea também é titular de créditos perante o FCVS performados na empresa após a liquidação ou decurso de prazo das operações de créditos imobiliários firmadas com os mutuários finais com a cobertura do Fundo, ou cedidos nas negociações com devedores, os quais são realizados mediante a novação, com a União, das dívidas do Fundo, conforme previsto na Lei nº 10.150/2000.

Em 2023 foram celebrados contratos de novações (Lei 10.150), entre a Emgea e a União, no valor de R\$ 327,93 milhões (Valor no 1º dia do mês de novação). No exercício também houve um acréscimo substancial dos processos de novação instruídos junto à Administradora do FCVS com vistas à formalização da novação, na ordem de R\$ 5,32 milhões, que somados aos de anos anteriores ainda não novados, de R\$ 3,42 milhões, totalizam R\$ 8,74 milhões.

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

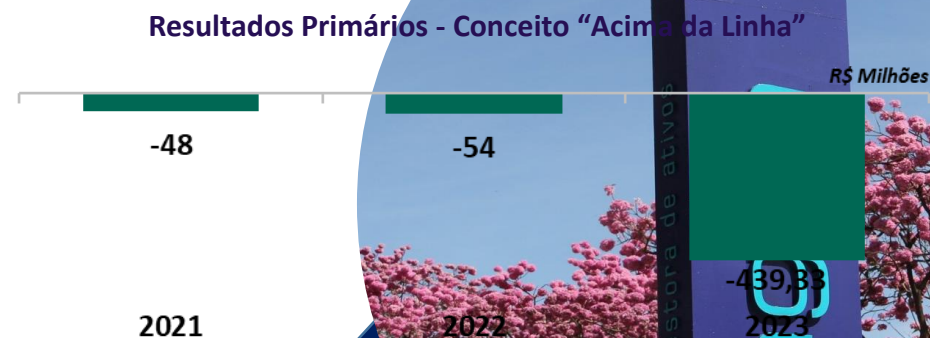
A gestão orçamentária da Emgea é realizada em consonância com o Programa de Dispêndios Globais - PDG das empresas estatais federais. O PDG para 2023 foi aprovado pelo Decreto nº 11.288 de 16.12.2022.

No decorrer de 2023, o orçamento foi adequado para fazer face a eventos não previstos quando da programação original. A primeira reprogramação orçamentária proposta à SEST/ME foi aprovada pela Portaria MGI nº 3.880, de 20.7.2023, e a segunda reprogramação foi aprovada pela Portaria MGI nº 8.002, de 1.12.2023.

No ano, as receitas econômicas totalizaram R\$ 1,85 bilhões (-10,96% do previsto) e as despesas R\$ 1,57 bilhões (-19,72% do estimado), devido principalmente à realização, aquém do previsto, das novações de dívidas do FCVS (créditos da Emgea) pela União no período..

O “Resultado Primário” apresentou déficit fiscal de R\$ 439,33 milhões (17,16% inferior ao déficit previsto de R\$ 530,34 milhões), devido principalmente ao pagamento de dividendos e JCP relativos aos exercícios de 2019 e 2022 (R\$ 158,05 milhões) e de tributos sobre receitas e resultados (R\$ 225,36 milhões) ocorridos no período.

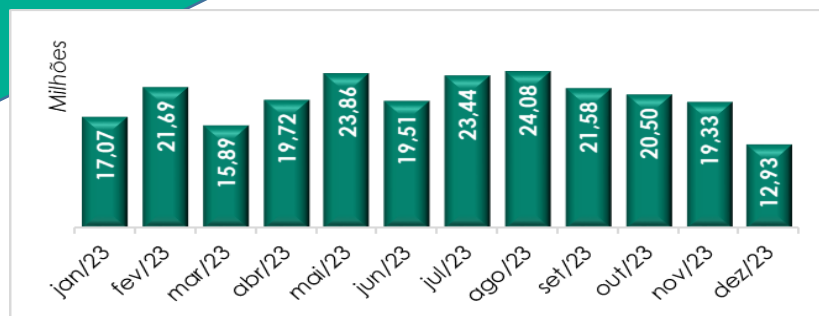
O gráfico seguinte apresenta o comportamento do Resultado Primário nos últimos três anos (2021 a 2023).



GESTÃO TRIBUTÁRIA

Durante o exercício foram recolhidos impostos, contribuições e taxas no montante de R\$ 239,61 milhões incluindo as compensações tributárias efetuadas ao longo do ano, o que representou um acréscimo de 183,83 % frente aos R\$ 84,42 milhões relativos ao exercício de 2022.

Impostos, Contribuições e Taxas



O acréscimo de R\$ 155,19 milhões decorre principalmente do recolhimento em 2023 de R\$ 116,56 milhões relativos a IRPJ e R\$ 42,75 milhões relativos a CSLL, o que não ocorreu em 2022 quando a empresa apurou prejuízo fiscal.

GESTÃO FINANCEIRA

Fluxo de Caixa - Ingresso de recursos

R\$ Milhões

Ingressos	2023	2022	Varição
Carteira de créditos comerciais	15,98	25,51	-37,36%
Carteira de créditos imobiliários PF	92,66*	116,71	-20,61%
Carteira de créditos imobiliários PJ	40,17	7,07	468,18%
Carteira de crédito setor público	-	0,72	-100,00%
Alienação Imóveis Não de Uso	28,45	75,72	-62,43%
Novação FCVS/ Monetização CVS	447,32	546,75	-18,19%
Receitas Financeiras Líquidas	109,63	54,73	100,31%
Crédito Tributário	10,18	1,08	842,59%

Fluxo de Caixa - Ingresso de recursos

R\$ Milhões

Ingressos	2023	2022	Varição
Outros	9,27	7,00	32,43%
Total	753,66	835,29	-9,77%

(*) Os valores dos ingressos estão divergentes daqueles informados nos tópicos anteriores referentes às respectivas Carteiras, em razão da classificação realizada pela área financeira, que agrega outros ingressos relacionados aos respectivos produtos.

Em 2023 transitaram no caixa da Emgea R\$ 753,66 milhões, desempenho 9,77% inferior a 2022. Desse total, R\$ 447,32 milhões são originários da novação de dívidas do FCVS (créditos da Emgea), sendo R\$ 198,50 milhões (entre espécie e títulos CVSB) que se encontravam bloqueados perante ao FGTS, os quais foram utilizados para o pagamento das prestações mensais da dívida da Empresa para com o citado Fundo. Também oriundos de novações, R\$ 212,64 milhões (parcela em espécie da novação de dívidas com origem SBPE) e R\$ 36,18 milhões (permutas de títulos com o Tesouro Nacional) os quais foram creditados diretamente à Emgea.

Além das movimentações relativas aos processos de novação de dívidas do FCVS, registre-se os ingressos decorrentes da arrecadação de recursos advindos das operações da Empresa, referentes a carteira de crédito imobiliário pessoa física (R\$ 92,66 milhões), os montantes obtidos pela alienação de imóveis não de uso (R\$ 28,45 milhões), os valores originários da carteira de créditos comerciais (R\$ 15,98 milhões) e da carteira de crédito imobiliário pessoa jurídica e setor público (R\$ 40,17 milhões), totalizando R\$ 177,26 milhões.

Fluxo de Caixa - Saída de recursos

R\$ Milhões

Saídas	2023	2022	Varição
Serviço da Dívida (FGTS e outros)	198,50	194,66	1,97%
Tributos/Encargos	225,36	73,64	206,03%
Serviços de Terceiros	25,91	24,72	4,81%
Prêmios de Seguros/FCVS	4,10	4,96	-17,34%
Outros Dispendios Correntes (Ressarcimentos)	75,17	39,05	92,50%

Fluxo de Caixa - Saída de recursos

R\$ Milhões

Saídas	2023	2022	Variação
Despesas Administrativas e de Pessoal	33,84	30,75	10,05%
Dividendos/JCP/PLR/RVA	190,68	0,15	127.020,00%
Outros	6,55	11,97	-45,29%
Total	760,11	379,90	100,08%

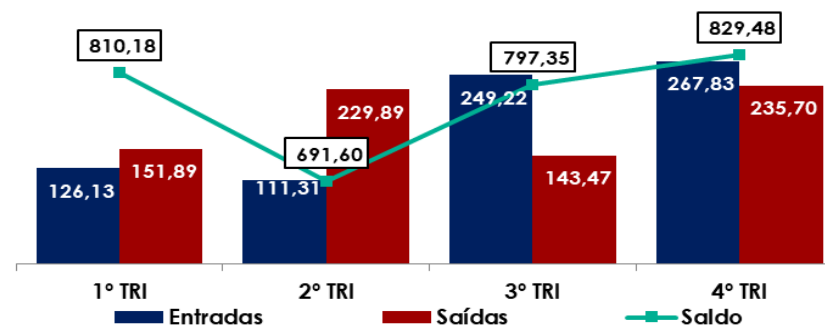
Os desembolsos no período somaram R\$ 760,11 milhões, dos quais destacamos os montantes relativos aos pagamentos de financiamentos perante o FGTS (R\$ 198,50 milhões), de tributos (R\$ 225,36 milhões), dos pagamentos de JCP/PLR/RVA referentes ao exercício de 2022 e de R\$ 99,76 milhões a título de Dividendos/PLR referentes ao exercício de 2019, de dispêndios correntes operacionais (R\$ 75,17 milhões) e com serviços de terceiros (R\$ 25,91 milhões). Observa-se que as saídas no período foram 100,08% (R\$ 380,21 milhões) maiores que em 2022.

Vale registrar que, com base na CCFGTS 752/2014, revogada pela Resolução 809/2016, o pagamento das prestações mensais da dívida perante o FGTS ao longo de 2023 foi realizado com os recursos provenientes de Novação de Créditos FCVS que estão caucionados na Caixa/FGTS. O saldo remanescente desses recursos, em 31.12.2023, é de R\$ 244,60 milhões e será utilizado no pagamento das prestações vincendas do contrato nº 450.169 no decorrer de 2024.

No tocante à gestão de passivos, a publicação da Resolução CCFGTS nº 1.038, de 7 de julho de 2022, possibilitou a renegociação dos prazos de carência para pagamento de parte expressiva das dívidas da Emgea junto ao FGTS por mais 18 meses, reduzindo significativamente o risco de liquidez da Empresa no curto prazo. Os 2º termos aditivos aos contratos foram assinados em 21.11.2022 e os prazos ajustados para 20.6.2024 (contrato nº 478.510) e 20.8.2024 (contrato nº 482.487). Importante registrar que a citada Resolução CCFGTS nº 1.038/2022 permite, a critério do Agente Operador (Caixa), novas prorrogações da carência de vencimento das dívidas perante o FGTS, até dezembro de 2026.

Fluxo de Caixa – 2023

R\$ Milhões



No final de 2023, o saldo de caixa somou R\$ 829,48 milhões. Comparando ao encerramento de 2022 (R\$ 835,94 milhões), o valor foi 0,77% menor.

Seguindo o estabelecido no Art. 2º da Resolução CMN nº 3.284/2005 alterado pela Resolução CMN nº 4.034/2011) as disponibilidades financeiras da Emgea são aplicadas em fundos de investimento Extramercado geridos por instituições financeiras federais: B Extramercado FAE 2 e Caixa Extramercado Exclusivo XXI.

Os referenciais de rentabilidade desses fundos acompanharam a variação do subíndice Anbima IRFM-1 (Índice de Renda Fixa de Mercado), cujas carteiras são compostas por títulos públicos federais prefixados (LTN e NTN) de curto prazo.

Rentabilidade das Aplicações Financeiras

Ano	Rentabilidade acumulada:	
	nominal média	média*
2018	6,94%	99,47%
2019	6,74%	99,69%
2020	3,67%	95,64%
2021	2,65%	90,54%
2022	11,85%	98,54%
2023	13,12%	99,01%

*Em relação ao índice Anbima



Setor Bancário Sul Quadra 2 Bloco B Lote 18
Ed. São Marcus - 70070-902 - Brasília - DF
www.emgea.gov.br - emgea@emgea.gov.br

Este documento foi assinado eletronicamente por Luis Gustavo D Avila Riani.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código AD55-EE5D-6E8D-686D.



Assinado eletronicamente por Luis Gustavo D Avila Riani.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código AD55-EE5D-6E8D-686D.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas EMGEA. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/AD55-EE5D-6E8D-686D> ou vá até o site <https://emgea.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: AD55-EE5D-6E8D-686D



Hash do Documento

5A3E0E3EDC26CE6F3AAAAF959BB33247C8B6EF96C54AEDD38258AC5B801C36B8

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 17/07/2024 é(são) :

Luis Gustavo Dávila Riani - ***.502.556-** em 17/07/2024 11:35 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Identificação: Por email: |*****i@emgea.gov.br

Evidências

Client Timestamp Wed Jul 17 2024 11:32:54 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Latitude: -15.81056 Longitude: -47.8937088 Accuracy: 889.0220899518233

Name Luis Gustavo Dávila Riani

Email luis.riani@emgea.gov.br

Identifier 75150255653

IdentifierName CPF

IP 187.32.152.65

Hash Evidências:

F2AD5F5010BD76447EAD3152B6240D9B55DA07FD62E20E9EC8C27E29843656DA

