

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM
ASSUNÇÃO**

Candidato: EMBAIXADOR JOSÉ ANTONIO MARCONDES DE CARVALHO

PERFIL DO CANDIDATO

Embaixador José Antonio Marcondes de Carvalho



Nascido em Porto Alegre/RS, em 18 de março de 1953, o embaixador José Antonio Marcondes de Carvalho é formado em Direito pela Universidade do Distrito Federal (UDF). Ingressou no Instituto Rio Branco em 1975. No Brasil, trabalhou como assessor da Divisão de Produtos de Base, de 1976 a 1978, da Divisão de Energia e Recursos Minerais, de 1978 a 1980, e do Departamento Econômico, de 1980 a 1982. Entre 1991 e 1991, foi subchefe da Divisão Especial do Meio Ambiente. Foi assessor, adjunto, para Assuntos Sociais da Presidência da República, de 1991 a 1992. Entre 1992 e 1993, foi assessor e chefe de gabinete da Subsecretaria-Geral de Assuntos de Integração, Econômicos e de Comércio Exterior. Foi chefe da Divisão de Integração Regional (1998-1999) e Diretor de Integração Latino-Americana (1999-2003) e Integração (2003-2007). De 2013 a 2018, foi Subsecretário-Geral de Meio Ambiente, Energia, Ciência e Tecnologia.

No exterior, além de ter participado de numerosas missões, o embaixador José Antonio Marcondes de Carvalho serviu nas Embaixadas do Brasil em Washington (de 1982 a 1987) e Havana (de 1987 a 1990), além da Missão do Brasil junto às Nações Unidas (de 1993 a 1998). Entre 2007 e 2010, foi Representante Permanente do Brasil junto à FAO e embaixador do Brasil na Venezuela, de 2010 a 2013. Desde 2018, chefia a Embaixada do Brasil na Áustria.

O embaixador José Antonio Marcondes de Carvalho possui vasta experiência profissional, incluindo funções de grande relevância para a diplomacia brasileira, no Brasil e no exterior. A confirmação de sua indicação para a Embaixada em Assunção em muito contribuiria para o tratamento dos interesses brasileiros junto à República do Paraguai, país com o qual o Brasil compartilha o emblemático projeto da Itaipu Binacional, assim como densa agenda bilateral em temas como integração de infraestrutura, comércio e investimentos, bem como combate a ilícitos transnacionais.

MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE¹)

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO (alinhado ao PEI-MRE)

VISÃO

Desenvolver e intensificar, de forma integrada e com visão global, as relações do Brasil com o Paraguai, em todos os âmbitos e níveis, prestando contas ao governo brasileiro e esclarecendo os entes federados interessados e a opinião pública em geral sobre todos os aspectos atinentes às relações Brasil-Paraguai, inclusive sobre sua incidência no âmbito regional e internacional. Representar, promover e defender os interesses brasileiros no Paraguai, almejando a maximização de benefícios concretos para o Brasil, por meio de atuação diplomática de alto padrão.

MISSÃO DO POSTO

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a representar, defender e promover os interesses do Brasil em suas relações com a República do Paraguai, assim como fomentar a cooperação bilateral em todos os âmbitos e níveis.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Ampliar e consolidar a relação diplomática com o Paraguai nos âmbitos bilateral, regional (sul-americano, latino-americano e hemisférico) e internacional, assim como a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado paraguaio, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento sustentável de ambos os países.
2. Apoiar, promover e defender os interesses brasileiros no âmbito da Itaipu Binacional, em particular haja vista o processo negociador para revisão do Anexo C ao Tratado de Itaipu.
3. Desenvolver uma cooperação ampla e produtiva com o Paraguai em áreas de interesse comum, como combate ao crime organizado transnacional, cooperação fronteiriça, projetos de integração e colaboração no âmbito do MERCOSUL.
4. Promover a imagem e a cultura do Brasil no Paraguai, em especial mediante fomento ativo da língua portuguesa e da cultura brasileira no Paraguai.
5. Contribuir para ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão regionais e internacionais, por meio de articulação com o governo paraguaio.
6. Fortalecer as relações com o Paraguai, com os mecanismos de integração subregional de que faz parte e, por consequência, com toda a América do Sul.
7. Intensificar a promoção dos produtos e serviços brasileiros no Paraguai prospectando oportunidades e apoiando as empresas e investidores brasileiros.
8. Apoiar e desenvolver a diplomacia da inovação.
9. Apoiar e promover o desenvolvimento das relações de Estados e Municípios brasileiros, especialmente os fronteiriços, com o Estado paraguaio, seus departamentos e cidades.
10. Apoiar e promover a diplomacia parlamentar brasileira no Paraguai.
11. Promover o Brasil como destino turístico junto ao público paraguaio.
12. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho diplomático do Posto, com vistas a aumentar a sua eficiência e qualidade.

METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

I - Promoção de comércio e investimentos;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1) Apoiar tratativas de cooperação em matéria de saúde animal e vegetal com vistas ao permanente melhoramento das condições sanitárias e fitossanitárias nos dois países.

- *Estreitamento dos contatos com o Governo paraguaio, bem como com associações de classe e empresários do setor*

2) Promover maior abertura do mercado paraguaio aos produtos do Brasil, inclusive por meio de apoio aos interesses brasileiros em negociações no âmbito do MERCOSUL.

- *Acompanhamento da perspectiva paraguaia dos trabalhos do MERCOSUL e realização de gestões para o incremento do diálogo com autoridades paraguaias;*
- *Apoio às presidências pro tempore brasileiras do MERCOSUL;*
- *Apoio ao diálogo político e técnico junto ao Governo paraguaio sobre os exercícios de revisão da TEC e do Regime de Origem do MERCOSUL, buscando maior interlocução em temas de sensibilidade para o Paraguai, como a TEC e o setor açucareiro;*
- *Em relação ao setor automotivo, apoio às discussões bilaterais técnicas e estratégicas, com vistas à convergência de posições no âmbito do Comitê Automotivo do MERCOSUL, visando a uma política automotiva comum baseada nos acordos bilaterais existentes;*
- *Apoio ao diálogo político e técnico junto ao Governo paraguaio sobre a adoção do modelo brasileiro de rotulagem nutricional no âmbito do MERCOSUL.*

3) Facilitar entendimentos em nível técnico e político com vistas à convergência de posições em foros multilaterais de comércio, em particular na OMC

- *Apoio ao diálogo político e técnico junto ao Governo paraguaio no campo multilateral, em particular na coordenação de posições junto à OMC, especialmente, nos temas de agricultura, medidas sanitárias e fitossanitárias, apoio doméstico e acesso a mercados.*

4) Apoiar e incrementar a participação estratégica do Brasil no fluxo de comércio com o Paraguai, bem como apoiar o desenvolvimento de investimentos recíprocos

- *Desenvolvimento de atividades de inteligência comercial para identificação de novos nichos de mercado para produtos e serviços brasileiros, desde insumos básicos até produtos de alto nível tecnológico;*
- *Continuidade dos esforços de atualização do Guia Como Exportar-Paraguai;*
- *Organização de eventos de promoção de produtos e serviços brasileiros com potencial de ingresso ou expansão no mercado paraguaio;*
- *Interlocução com associações empresariais, importadores e outros atores relevantes no Paraguai;*
- *Apoio à realização de missões empresariais, de lado a lado;*
- *Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos brasileiros;*

- *Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos paraguaios;*
- *Apoio a empresários e investidores paraguaios interessados no mercado brasileiro;*
- *Apoio a empresários e investidores brasileiros interessados no mercado paraguaio;*
- *Apoio a investidores brasileiros no seu processo de instalação no Paraguai (“after-care”);*
- *Articulação de ações integradas com o escritório da Apex Brasil para a América do Sul, em particular projetos de integração produtiva;*
- *Desenvolvimento e aprofundamento de ações de promoção comercial e “matchmaking”, em parceria com entidades como as federações de indústrias estaduais, a SP Negócios e a Câmara de Comércio Paraguai-Brasil;*
- *Promoção da participação brasileira nas principais feiras e exposições de promoção comercial realizadas no Paraguai, como a Expo Paraguai-Brasil, a Expo MRA e a feira Innovar.*

5) Apoiar e incrementar os trabalhos da Câmara de Comércio Paraguai- Brasil

- *Ações de apoio e realização de eventos conjuntos com a Câmara de Comércio Paraguai-Brasil, visando a fortalecer os vínculos entre as comunidades empresariais dos dois países;*
- *Envolvimento, sempre que cabível, da Câmara de Comércio bilateral em ações de promoção comercial patrocinadas pelo Posto.*

6) Apoiar e promover a Base Industrial de Defesa (BID) brasileira no Paraguai

- *Ações de apoio à realização de missões e eventos para promoção da indústria de defesa brasileira, com o ativo envolvimento dos adidos militares acreditados em Assunção;*
- *Apoio e acompanhamento a todas as tratativas bilaterais com o objetivo de aproximar a demanda paraguaia por equipamento militar e de polícia da oferta brasileira de bens e serviços na área de defesa;*
- *Promoção do melhor conhecimento recíproco das bases industriais de defesa dos dois países.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre a resolução das pendências sanitárias e fitossanitárias.**
- 2) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre eventual instrumento bilateral na área de saúde animal.**
- 3) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações com vistas à abertura do mercado paraguaio aos produtos e serviços brasileiros.**
- 4) Número de gestões realizadas junto a entidades setoriais e a atores relevantes, de atividades de inteligência e promoção comercial e de ações realizadas;**

- 5) **Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre temas econômico-comerciais**
- 6) **Número de reuniões da Câmara de Comércio Paraguai-Brasil realizadas durante a gestão**
- 7) **Número de missões e eventos de promoção da Base Industrial de Defesa brasileira**
Resultados estão relacionados a decisões do Governo paraguaio.
- 8) **Valor de eventuais aquisições pelo governo paraguaio de produtos da indústria de defesa brasileira**
Resultados estão relacionados a decisões do Governo paraguaio

II - Relações políticas bilaterais

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Apoiar e fortalecer a relação bilateral por meio da intensificação de visitas oficiais de lado a lado**
 - *Apoio à realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras ao Paraguai e vice-versa;*
 - *Apoio substantivo e de cerimonial aos trabalhos preparatórios à realização de reuniões bilaterais;*
 - *Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e paraguaios, em formato presencial ou virtual;*
 - *Apoio a visitas de autoridades brasileiras ao Paraguai e de autoridades paraguaias ao Brasil, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos (Brasil) ou departamentais (Paraguai).*
2. **Acompanhar e atuar na defesa de interesses brasileiros no âmbito da Itaipu Binacional, à vista do processo negociador para revisão do Anexo C ao Tratado de Itaipu.**
 - *Acompanhamento de discussões e posicionamentos internos do governo paraguaio e dos diferentes partidos políticos e organizações da sociedade civil sobre o tema da Itaipu Binacional;*
 - *Apoio às negociações com vistas à criação da Comissão Binacional para Fiscalização de Contas da Itaipu Binacional;*
 - *Apoio e defesa dos interesses brasileiros no âmbito do processo negociador para revisão do Anexo C ao Tratado de Itaipu;*
 - *Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e paraguaios sobre o tema da Itaipu Binacional;*
 - *Continuidade do contato com formadores de opinião paraguaios e preenchimento de lacunas no seu entendimento sobre a organização do mercado brasileiro de energia e sobre o processo de tomada de decisões no Brasil com respeito às negociações de Itaipu.*

- 3. Acompanhar e atuar, em todos os âmbitos, na promoção de projetos comuns de infraestrutura, em especial o desenvolvimento das Pontes Internacionais em curso.**
 - *Prestação de informações sobre o processo de construção da Ponte Internacional sobre o Rio Paraguai, entre Carmelo Peralta e Porto Murtinho (MS), a cargo do Paraguai, bem como acompanhar e participar da Comissão Mista relativa ao tema;*
 - *Prestação de informações sobre as obras de acesso do lado paraguaio à Segunda Ponte Internacional sobre o Rio Paraná– também denominada Ponte da Integração;*
 - *Apoio e defesa do interesse brasileiro no âmbito de tratativas sobre a promoção de projetos de infraestrutura bilaterais;*
 - *Acompanhamento do andamento do eventual processo de construção, por parte do Paraguai, da ponte sobre o Rio Apa.*

- 4. Acompanhar e atuar na promoção do interesse brasileiro no âmbito da gestão comum e integrada das Bacias Hidrográficas**
 - *Acompanhamento e apoio ao desenvolvimento sustentável e a gestão Integrada das bacias hidrográficas dos rios Apa, Paraguai e Paraná;*
 - *Apoio e defesa do interesse brasileiro no âmbito de tratativas sobre a gestão das bacias hidrográficas comuns;*
 - *Apoio e defesa do interesse brasileiro no âmbito de tratativas sobre navegabilidade no âmbito das bacias hidrográficas comuns.*

- 5. Administrar e ampliar onde possível a interlocução entre as duas Chancelarias**
 - *Manutenção de canais regulares de diálogo e interação com o Governo paraguaio, por meio do Ministério das Relações Exteriores do Paraguai;*
 - *Apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais que promovam a cooperação entre Brasil e Paraguai, quando cabível;*
 - *Representação do Governo brasileiro em cerimônias oficiais, quando cabível.*

- 6. Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, as atividades de política interna e externa paraguaia**
 - *Manutenção ativa de contatos regulares com os principais atores da vida política e administrativa paraguaia, nos níveis nacional, regional e local, com vistas a garantir a melhor interlocução possível com o governo e as forças políticas do país e canais ágeis para a discussão e o encaminhamento de temas de interesse brasileiro no Paraguai;*
 - *Manutenção de intensos contatos, mediante a realização de visitas/reuniões/encontros/eventos, com formadores de opinião, analistas, mundo acadêmico e missões estrangeiras sobre a realidade paraguaia nos campos político, administrativo, econômico, social, cultural, militar e de segurança;*
 - *Produção regular de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre as atividades, o processo decisório e as tendências da política interna e externa paraguaia, inclusive em suas vertentes*

de segurança e defesa, gestão fronteiriça, economia, comércio e investimentos, energia, meio ambiente e desenvolvimento sustentável, saúde pública e direitos humanos, entre outros, com vistas a subsidiar a política brasileira em relação ao Paraguai e sua ação regional e internacional;

- *Elaboração de materiais informativos que correspondam a demandas oriundas da Secretaria de Estado das Relações Exteriores ou de outros órgãos públicos por ela encaminhados.*

7. Fortalecer o diálogo parlamentar bilateral

- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre parlamentares brasileiros e paraguaios;*
- *Apoio a iniciativas/projetos conjuntos entre parlamentares brasileiros e paraguaios;*
- *Acompanhamento das iniciativas dos parlamentares paraguaios no PARLASUL voltadas a promover seus interesses com respeito à negociação de Itaipu e outras matérias controversas.*

8. Contribuir para a cooperação entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e paraguaias

- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre representantes governamentais, inclusive de entes federados brasileiros e entidades subnacionais paraguaias;*
- *Apoio à coordenação e cooperação na gestão integrada das fronteiras entre entidades de ambos os países;*
- *Apoio a iniciativas/projetos conjuntos entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e paraguaias.*

9. Ampliar o arcabouço normativo do relacionamento bilateral

- *Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos bilaterais de interesse brasileiro;*
- *Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo paraguaio para a abertura de negociação de acordos bilaterais;*
- *Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado paraguaio.*

10. Apoiar e incrementar programa de cooperação técnica bilateral e ações de assistência humanitária

- *Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos de cooperação técnica bilateral;*
- *Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo paraguaio para a abertura de negociação de acordos de cooperação técnica bilateral;*
- *Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado paraguaio na matéria;*
- *Apoio à prestação de assistência humanitária.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) **Número de reuniões bilaterais realizadas por ano durante a gestão**
- 2) **Número de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano durante a gestão**
- 3) **Número de telegramas do Posto sobre temas de política interna e externa paraguaia e demais assuntos de interesse para a Política Externa Brasileira, por ano**
- 4) **Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre parlamentares brasileiros e paraguaios**
- 5) **Número de reuniões e eventos com atores políticos, administrativos, econômicos, acadêmicos, jornalísticos, formadores de opinião, etc.**
- 6) **Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre representantes de entes federados brasileiros e entidades subnacionais paraguaias**
- 7) **Número de acordos bilaterais concluídos durante a gestão**
- 8) **Número de acordos e instrumentos de cooperação técnica bilateral concluídos durante a gestão**

III - Atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Contribuir para maior concertação bilateral em organismos multilaterais nos quais os dois países sejam membros**
 - *Elaboração sistemática de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários do Paraguai na Organização Mundial do Comércio, especialmente sobre as perspectivas paraguaias nas negociações sobre acesso a mercados e apoio doméstico em agricultura;*
 - *Elaboração sistemática de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pelo Paraguai em foros multilaterais, como as Nações Unidas e demais órgãos, agências e programas especializados, como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial da Saúde, a UNESCO, entre outros;*
 - *Diálogo com representantes governamentais paraguaios sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais;*
 - *Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos multilaterais.*
2. **Contribuir para maior concertação bilateral em organismos regionais nos quais os dois países sejam membros**

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários do Paraguai em organismos regionais e subregionais, particularmente na Organização dos Estados Americanos (OEA), no PROSUL, e como Estado-Parte do Tratado Interamericano de Assistência Recíproca (TIAR);*
- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pelo Paraguai, como seu interesse em integrar a Aliança do Pacífico;*
- *Em apoio às presidências pro tempore brasileiras do MERCOSUL, realização de gestões para o incremento do diálogo com autoridades paraguaias;*
- *Apoio ao diálogo junto ao Governo paraguaio com vistas ao incremento da cooperação bilateral nos âmbitos da Organização dos Estados Americanos (OEA) e do PROSUL;*
- *Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpula de organismos regionais.*

3. Apoiar candidaturas brasileiras a organismos multilaterais e regionais que contam com o Paraguai entre seus membros.

- *Realização de gestões para buscar o apoio do Governo paraguaio a candidaturas brasileiras em organismos multilaterais e regionais, inclusive nos casos de proposta de troca de votos.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas multilaterais por ano;**
 - 1.a) Número de reuniões promovidas com autoridades paraguaias sobre iniciativas e projetos multilaterais de interesse mútuo;**
 - 1.b) Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros multilaterais.**
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas regionais;**
 - 2.a) Número de reuniões promovidas com autoridades paraguaias sobre temas regionais;**
 - 2.b) Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros regionais.**
- 3) Índice de apoio paraguaio a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais/regionais**
 (Nº de indicações positivas de apoio paraguaio a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais/regionais no ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte paraguaia para apoio a candidaturas a organismos multilaterais/regionais no ano) x 100

IV - Promoção da imagem do país, da cultura brasileira e da língua portuguesa do Brasil, do turismo e da marca Brasil;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Ampliar a difusão da cultura brasileira junto à sociedade paraguaia e diversificar as referências culturais brasileiras**
 - Apoio à organização regular de festival de cinema brasileiro no Paraguai e à inserção brasileira em outros festivais de cinema;
 - Promoção de eventos de fotografia, música e dança brasileira;
 - Apoio a festivais e eventos que contem com a participação de artistas brasileiros;
 - Apoio a eventos de gastronomia brasileira no Paraguai;
 - Apoio à publicação de edições em espanhol de grandes obras da literatura brasileira e à ampliação de sua distribuição no Paraguai;
 - Promoção da literatura brasileira, inclusive por meio de parcerias com feiras internacionais realizadas no país;
 - Estímulo a atores locais que cultivam cultura brasileira no Paraguai;
 - Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil nas línguas espanhola e guarani, em especial ao público infanto-juvenil, diversificando as referências sobre o país;
 - Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em diferentes meios (livros, áudios, filmes, seminários e eventos);
 - Fomento ao conhecimento mais amplo da música brasileira;
 - Desenvolvimento de política atualizada de atuação nas redes sociais.

- 2. Ampliar a interlocução entre o setor comercial e o cultural do Posto como vetor eficiente de promoção da marca Brasil, agregando valor aos produtos brasileiros**
 - Desenvolvimento e consolidação, em parceria com o setor privado paraguaio e brasileiro, da realização da “Semana del Brasil” como plataforma privilegiada para promoção da imagem do país e de seus produtos e serviços.

- 3. Divulgar amplamente e realizar atividades relacionadas à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil**
 - Promoção de eventos relativos à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil, com eventual apoio do setor privado;
 - Desenvolvimento e consolidação, em parceria com o setor privado paraguaio e brasileiro, a realização da “Semana del Brasil”, reunindo elementos comerciais e culturais para promoção da marca Brasil, por ocasião das celebrações do Bicentenário da Independência.

- 4. Promover intercâmbio cultural entre os dois países em áreas em que o Paraguai tenha reconhecida tradição**
 - Promoção de contatos entre profissionais e artistas brasileiros e paraguaios;
 - Fomento ao intercâmbio cultural-artístico e organização de festivais bilaterais.

- 5. Promover a indústria cultural e criativa brasileira**
 - Apoio à realização de estudo de mercado sobre nichos a serem explorados no mercado paraguaio para a indústria cultural brasileira;
 - Diversificação das ações no campo da economia criativa, tanto pela promoção dos serviços e produtos brasileiros, quanto por projetos de cooperação entre atores paraguaios e brasileiros;

- Apoio a iniciativas comerciais ou de cooperação para promoção da indústria cultural brasileira no Paraguai, a exemplo da produção de grandes eventos;
- Incentivo aos artistas brasileiros a participar de eventos no Paraguai.

6. Promover o Brasil como destino turístico de viajantes paraguaios

- Ação promocional do Brasil como destino turístico junto ao público consumidor potencial, a operadores turísticos e a influenciadores;
- Participação brasileira em grandes feiras de turismo no Paraguai;
- Fortalecimento do diálogo com a EMBRATUR para organização de seminários e eventos junto a operadores de turismo emissivo no Paraguai;
- Apoio a iniciativas dos Estados e Municípios brasileiros que desejem promover seu turismo receptivo junto ao mercado paraguaio;
- Realização de campanhas digitais direcionadas ao público paraguaio por meio das redes sociais da Embaixada e do Comitê Descubra Brasil no Paraguai.

7. Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público paraguaio

- Realização de eventos de promoção da imagem do Brasil na Embaixada, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil, para divulgação de produtos brasileiros, especialmente de alto valor agregado, além da participação em feiras comerciais e de investimentos, bem como em atividades culturais.

8. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção cultural desenvolvidas pelo Centro Cultural da Embaixada do Brasil em Assunção

- Ampliação da realização de eventos de promoção cultural brasileira no Paraguai;
- Realização de parcerias com vistas à promoção da literatura brasileira e do idioma português.

9. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção da língua portuguesa desenvolvidas pelo Centro de Estudos Brasileiros (CEB)

- Continuidade e ampliação da oferta de cursos de português fornecidos pelo CEB;
- Continuidade ao esforço de manter e fortalecer o vínculo da comunidade brasileira com a língua portuguesa e a cultura brasileira;
- Realização de ações, como oficinas, para divulgação do idioma português;
- Ampliação do alcance territorial do ensino do português do Brasil no Paraguai, a partir do CEB, mediante a utilização da experiência de ensino à distância desenvolvida durante a pandemia.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Evolução no número de eventos de cinema, música, dança e literatura brasileiros em relação à gestão anterior

2) Número de eventos culturais alusivos à celebração da Independência do Brasil

- 3) **Número e qualidade de ações de promoção cultural aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 4) **Número e qualidade de ações de promoção da indústria cultural e criativa brasileira aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 5) **Número e qualidade de ações de promoção do turismo e reuniões com a EMBRATUR aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 6) **Índice de promoção comercial da indústria cultural e criativa - Número de ações de promoção comercial aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais e reuniões de coordenação com a Apex Brasil realizadas durante a gestão**
- 7) **Número e qualidade de eventos realizados ou apoiados pelo Centro Cultural da Embaixada do Brasil em Assunção ou pelo CEB**
- 8) **Número de alunos inscritos nos cursos de língua portuguesa fornecidos pelo CEB**

V - Cooperação para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Promover a cooperação com o Paraguai na área do desenvolvimento sustentável e da proteção ambiental**
 - *Realização de reuniões bilaterais para tratar de possibilidades de cooperação em matéria de meio ambiente e desenvolvimento sustentável;*
 - *Promoção da participação brasileira em eventos no Paraguai ligados à temática ambiental e à promoção do desenvolvimento sustentável, bem como promover a participação de autoridades paraguaias em eventos realizados no Brasil;*
 - *Divulgação e difusão de informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia;*
 - *Apoio ao diálogo entre especialistas e acadêmicos paraguaios e brasileiros para troca de experiências em matéria ambiental;*
 - *Apoio à aproximação científico-tecnológica em áreas com efeitos positivos para o desenvolvimento sustentável, como os setores de desenvolvimento de energias limpas, de eficiência energética, e de eliminação de resíduos sólidos, entre outros;*
 - *Apoio à negociação de acordos bilaterais e internacionais na temática de desenvolvimento sustentável e cooperação para proteção do meio ambiente;*
 - *Análise dos impactos ambientais e geopolíticos dos efeitos da mudança do clima no Paraguai.*
2. **Promover o acercamento das posições paraguaias e brasileiras em foros internacionais de meio ambiente**

- *Realização de encontros para expor posicionamentos brasileiros em reuniões e negociações internacionais sobre meio ambiente;*
- *Realização de reuniões técnicas bilaterais para tratar de possibilidades de maior entendimento de posições de lado a lado em reuniões e negociações internacionais em matéria de meio ambiente e desenvolvimento sustentável.*

3. Promover a cooperação com o Paraguai na área de gestão de recursos hídricos

- *Promoção do diálogo e o avanço de mecanismos bilaterais na área de gestão de recursos hídricos nas Bacias do Rios Paraguai e Rio Paraná;*
- *Apoio aos trabalhos da Comissão Mista Brasileiro-Paraguai para o Desenvolvimento Sustentável e a Gestão Integrada da Bacia Hidrográfica do Rio Apa.*

4. Avançar nas negociações do Protocolo Adicional sobre a Gestão Ambiental em Itaipu

- *Apoio às negociações com o lado paraguaio com vistas à aprovação do Protocolo Adicional sobre a Gestão Ambiental em Itaipu, cuja proposta brasileira foi encaminhada em maio de 2018.*

5. Desenvolver e identificar possibilidades de cooperação técnica bilateral na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental.

- *Incentivo à cooperação com governo paraguaio para compartilhamento de técnicas de agricultura sustentável;*
- *Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, ações e gestões bilaterais sobre meio ambiente e desenvolvimento sustentável durante a gestão**
- 2) Número de reuniões, ações e gestões bilaterais sobre gestão de recursos hídricos**
- 3) Índice de progressão das negociações de Protocolo Adicional sobre a Gestão Ambiental em Itaipu**
- 4) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável por ano**

VI – Cooperação em ciência, tecnologia e inovação

1) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Contribuir para o fortalecimento da cooperação científico-tecnológica entre o Brasil e o Paraguai**

- *Incentivo à cooperação com governo paraguaio para compartilhamento de conhecimento na área de CT&I;*
- *Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de CT&I;*
- *Apoio ao diálogo entre os ministérios técnicos competentes sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, como internet, software, biotecnologia, entre outras;*
- *Oferta de apoio para capacitação institucional das áreas competentes da administração pública paraguaia;*
- *Promoção da participação do Paraguai no “hub” de vacinas e produtos médicos da OMS.*

2. Desenvolver e identificar novas possibilidades de cooperação bilateral na área de CT&I

- *Realização de análises contínuas do ambiente de CT&I no Paraguai, com vistas a identificar potenciais para desenvolvimento de cooperação bilateral.*

3. Apoio à aproximação científico-tecnológica no setor acadêmico e empresarial

- *Diálogo com representantes da indústria de CT&I no Paraguai, com vistas a incrementar a cooperação em áreas consideradas mais estratégicas;*
- *Apoio à realização de missões e eventos bilaterais na área de CT&I;*
- *Promoção de cooperação entre parques tecnológicos dos dois países.*
- *Apoio e promoção de start ups brasileiras no mercado paraguaio⁹*

4. Mapeamento da diáspora científica e acadêmica brasileira no Paraguai

i) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões e gestões do Posto sobre o tema**
- 2) Número de ações de promoção tecnológica aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais, eventos e missões.**

VII - Cooperação em educação, cultura, saúde e defesa;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Fomentar a cooperação educacional bilateral e contribuir para a regularidade de apoio a projetos de pesquisa universitária conjunta e de mobilidade acadêmica mútua

- *Apoio ao estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior e institutos de pesquisa brasileiros com suas homólogas paraguaias, em especial aquelas de maior influência;*
- *Criação das condições para o estabelecimento de um programa efetivo de leitorado no Paraguai;*
- *Interlocução com os estudantes brasileiros residentes no Paraguai e acadêmicos nacionais em visita ou intercâmbio.*

2. Promover a variante brasileira da língua portuguesa

- *Divulgação do exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras e apoio à realização de cursos especiais de preparação para o exame;*
- *Apoio a eventual processo de credenciamento de instituições paraguaias para fins de aplicação de exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras;*
- *Apoio aos candidatos selecionados pelos programas PEC-G e PEC-PG;*
- *Consolidação da iniciativa de criação de associação de ex-alunos paraguaios no Brasil;*
- *Promoção do engajamento dos leitores no apoio à produção de material didático para o ensino da variante brasileira do português para estrangeiros (incluindo a modalidade de ensino à distância) e ações de estímulo ao seu uso como língua de herança por parte da diáspora brasileira.*

3. Ampliar o diálogo com o Paraguai para cooperação na área de saúde, com especial ênfase no enfrentamento da pandemia de COVID-19

- *Monitoramento dos desenvolvimentos no Paraguai na área de saúde e, em particular, no contexto de enfrentamento da pandemia de COVID-19;*
- *Compartilhamento de experiências bem sucedidas na área de saúde;*
- *Apoio à interlocução construtiva entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*
- *Continuidade à cooperação no combate à pandemia de COVID-19, em particular por meio de doação e venda de medicamentos, vacinas e insumos médico-hospitalares ao Paraguai.*

4. Incentivar a cooperação na área de saúde, bem como de segurança e defesa na zona de fronteira

- *Promoção da cooperação entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais;*
- *Apoio à cooperação entre as forças policiais no combate à erradicação de cultivos ilícitos na região de fronteira e ao tráfico de drogas, com o envolvimento direto do adido policial acreditado em Assunção;*
- *Promoção da cooperação na área de saúde entre autoridades de ambos os países, integrando representantes de administrações locais da região de fronteira;*
- *Promoção e apoio às atividades do Grupo de Trabalho Saúde de Itaipu.*

5. Incentivar a cooperação e a interlocução entre autoridades de defesa e forças policiais dos dois países

- *Apoio às operações conjuntas desenvolvidas pela Secretaria Nacional Antidrogas (SENAD) do Paraguai e pela Polícia Federal do Brasil (PF);*
- *Acompanhamento e apoio às tratativas entre o Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP) e a Secretaria de Administração de Bens Apreendidos e Confiscados do Paraguai (Senabico) com vistas a estabelecer cooperação sobre administração e restituição de bens do crime organizado;*

- *Apoio à criação e o estabelecimento de novos oficialatos de ligação junto à Polícia Nacional Paraguuaia e à SENAD;*
- *Apoio à cooperação prestada pelo Departamento Penitenciário Nacional (DEPEN), em matéria prisional, a exemplo de cursos de capacitação oferecidos a agentes penitenciários paraguaios, bem como assessoria prestada pelo referido departamento ao Ministério da Justiça paraguaio para construção de presídios de segurança máxima;*
- *Divulgação, junto aos setores interessados do governo paraguaio, de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil;*
- *Promoção da Base Industrial de Defesa brasileira junto ao governo paraguaio;*
- *Apoio às negociações entre a EMBRAER e a Força Aérea do Paraguai com vistas à aquisição de aeronaves;*
- *Apoio às reuniões entre autoridades de ambos os países;*
- *Apoio à participação governamental e empresarial paraguaia em feiras de produtos de defesa brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas para promover um melhor conhecimento recíproco entre as indústrias de defesa do Brasil e do Paraguai.*

6. Contribuir para o fortalecimento do arcabouço normativo da cooperação bilateral em defesa

- *Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre atos bilaterais no setor de defesa entre Brasil e Paraguai.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões e contatos para fomento a novas parcerias entre instituições educacionais brasileiras e paraguaias durante a gestão**
- 2) Promoção da língua portuguesa no exterior**
Número de ações realizadas em conjunto com os leitores, de produção de material com a variante brasileira do português e de gestões para o credenciamento de instituições paraguaias para aplicação do CELPE-Brasil durante a gestão.
- 3) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral no campo da saúde, durante a gestão**
- 4) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral em saúde, defesa e segurança na zona de fronteira**
- 5) Número de contatos com autoridades de Defesa do Paraguai e de reuniões bilaterais em matéria de Defesa e cooperação policial durante a gestão**
- 6) Índice de realização de ações de promoção de produtos de Defesa**
Número de contatos com autoridades de Defesa do Paraguai, reuniões com entidades setoriais e com empresas brasileiras de produtos de Defesa, e ações de promoção de produtos de Defesa durante a gestão.

VIII - Apoio às comunidades brasileiras no Paraguai

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Promover interlocução com os Consulados-Gerais em Assunção e em Ciudad del Este; com os Consulados em Pedro Juan Caballero e em Salto del Guairá; assim como com os Vice-Consulados em Encarnación e em Concepción.**
 - *Continuidade e desenvolvimento de interlocução com as representações consulares do Brasil no Paraguai, de modo a acompanhar as necessidades da comunidade brasileira no país.*
2. **Desenvolver, em conjunto com as representações consulares do Brasil no país, mapeamento da comunidade brasileira no Paraguai**
 - *Mapeamento da comunidade brasileira no Paraguai, de modo a melhor compreender seu perfil e suas necessidades.*
3. **Buscar facilitar o apoio à comunidade brasileira residente em território paraguaio**
 - *Acompanhamento e apoio à atuação das representações consulares do Brasil no Paraguai;*
 - *Acompanhamento e apoio à situação da comunidade brasileira afetada pelos conflitos de terra no Paraguai;*
 - *Ampliação da difusão de informações consulares de especial interesse a brasileiros, seja por meio das redes sociais da Embaixada ou ainda no quadro de campanhas de promoção ao turismo;*
 - *Promoção contínua da interlocução e interação entre representações consulares brasileiras no país e a Embaixada, de modo a facilitar o atendimento a demandas da comunidade brasileira.*
4. **Promover o diálogo consular com a Chancelaria paraguaia, com vistas a solucionar eventuais problemas relativos a políticas migratórias, políticas de fronteiras e assuntos relativos à realidade dos residentes brasileiros e à eventual utilização do território paraguaio para imigração irregular em direção ao Brasil**

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) **Número de reuniões e contatos com representantes consulares do Brasil no Paraguai**
- 2) **Número de reuniões com a Chancelaria paraguaia sobre o tema**

IX - Cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Desenvolver iniciativas de cooperação com o governo paraguaio com vistas a promover o desenvolvimento socioeconômico de suas populações**
 - *Promoção da cooperação técnica em áreas com externalidades positivas para as populações de ambos os países, como saúde, educação, agricultura e energia;*
 - *No âmbito da cooperação técnica, continuidade à carteira de projetos em áreas como produção de melado, gestão de recursos hídricos, desenvolvimento da silvicultura clonal, padrões técnicos elétricos e metrológicos, direitos humanos (Simore +) e patrimônio imaterial;*
 - *Avaliação de possibilidade de encetar novas iniciativas em áreas como formação profissional; defensoria pública; mineralogia; combate à dengue; farmacopeia; vigilância sanitária nas fronteiras; sistemas de água; capacitação em terapia intensiva;*
 - *Apoio, no plano trilateral, ao projeto para o fortalecimento da cadeia de algodão no Paraguai, em conjunto com a FAO.*

- 2. Promover a atuação brasileira na prestação de cooperação para o desenvolvimento, em especial assistência humanitária, ao Paraguai**
 - *Acompanhamento e desenvolvimento de projetos de cooperação técnica e assistência humanitária com o Paraguai;*
 - *Promoção do diálogo com o governo paraguaio sobre iniciativas de desenvolvimento socioeconômico;*
 - *Apoio, no plano trilateral, ao projeto para a promoção de condições decentes de trabalho na cadeia de algodão, juntamente com a OIT;*
 - *Promoção da cooperação (Simore +) e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de desenvolvimento.*

- 3. Fortalecer e promover o diálogo e a cooperação com o Paraguai na temática de Direitos Humanos**
 - *Continuidade da defesa junto ao governo paraguaio das posições brasileiras em discussões relacionadas a Direitos Humanos;*
 - *Acompanhamento do seguimento pelo Paraguai da temática de Direitos Humanos;*
 - *Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de Direitos Humanos.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico**

- 2) Número de projetos e iniciativas de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades**

3) Número de contatos com autoridades paraguaias da área de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades

4) Número de reuniões, gestões e outras ações na área de Direitos Humanos

X - Cooperação fronteiriça

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Incentivar a cooperação na área na zona de fronteira

- *Promoção da cooperação entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais na zona de fronteira;*
- *Promoção da integração econômica na fronteira entre os dois países;*
- *Promoção do trânsito fluido de pessoas e mercadorias entre os dois países;*
- *Promoção da cooperação na área educacional e cultural na zona de fronteira, com ênfase na promoção da língua portuguesa e cultura brasileira junto à comunidade residente na faixa de fronteira;*
- *Promoção da cooperação aduaneira e tributária que facilite o comércio exterior bilateral;*
- *Acompanhamento e desenvolvimento das atividades e diálogo em temas como controle fronteiriço integrado, transportes, saúde na fronteira, cooperação ambiental fronteiriça e temas fundiários;*
- *Gestões com vistas à internalização do Acordo sobre Localidades Fronteiriças Vinculadas;*
- *Apoio às atividades da Comissão Mista de Limites e de Caracterização da Fronteira Brasil-Paraguai.*

2. Acompanhar e apoiar projetos comuns de integração por infraestrutura, em especial o desenvolvimento das Pontes Internacionais em curso

- *Prestação de informações sobre as obras da Ponte Internacional sobre o Rio Paraguai, entre Carmelo Peralta e Porto Murtinho (MS), a cargo do Paraguai;*
- *Prestação de informações sobre as obras de acesso do lado paraguaio à Segunda Ponte Internacional sobre o Rio Paraná – também denominada Ponte da Integração;*
- *Apoio e defesa do interesse brasileiro no âmbito de tratativas sobre a promoção de projetos de infraestrutura bilaterais.*

4. Apoiar e promover iniciativas de cooperação e interlocução entre as unidades subnacionais fronteiriças de ambos os países

5. Dar continuidade e desenvolver o diálogo com o Paraguai para cooperação na área de saúde, em especial no enfrentamento à pandemia de COVID-19, na zona de fronteira.

- *Acompanhamento e apoio à interlocução entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre medidas de enfrentamento à pandemia, assim como sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*

- *Promoção da cooperação na área de saúde na zona de fronteira, inclusive por meio do Grupo de Trabalho Saúde de Itaipu e do Projeto de Prevenção Conjunta nas fronteiras do MERCOSUL.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação na área de fronteira**