ENC: Carta Anual de Políticas e Governança Corporativa da Infraero 2023

Gabinete Presidência Senado Federal <presidencia@senado.leg.br>

Ter, 28/05/2024 13:47

Para:Jacqueline de Souza Alves da Silva <JACQUES@senado.leg.br>

1 anexos (2 MB)

SEDEOFI202403544 - CN.pdf;

De: Clarissa Alves Campos <cacampos.br@infraero.gov.br>
Enviada em: terça-feira, 28 de maio de 2024 13:46
Para: Gabinete Presidência Senado Federal <presidencia@senado.leg.br>; SLSF - Secretaria Legislativa do Senado Federal <SLSF@senado.leg.br>
Cc: PRGAB <PRGAB@infraero.gov.br>
Assunto: Carta Anual de Políticas e Governança Corporativa da Infraero 2023

Algumas pessoas que receberam esta mensagem não costumam receber emails de cacampos.br@infraero.gov.br. Saiba por que isso é importante

Prezados(as) senhores(as), boa tarde!

Em cumprimento ao disposto no I do art. 8º e no § 2º do art. 23 da Lei n° 13.303, de 30 de junho de 2016, a Infraero encaminha o Ofício Nº SEDE-OFI-2024/03544 em anexo, acerca da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, ano base 2023, emitida pelo Conselho de Administração da Companhia.

Solicito a gentileza dessa Presidência do Congresso Nacional confirmar o recebimento deste e-mail com o referido ofício.

Agradeço desde já a atenção.

Atenciosamente,

CLARISSA ALVES CAMPOS
Superintendente
Superintendência de Governança, Riscos e *Compliance* - PRRC
cacampos.br@infraero.gov.br • *(61) 3312-2951 / (61) 98401-6945*

@infraeroaeroportos
Infraero Brasil
@InfraeroAeroportos
@infraero

As informações existentes nessa mensagem e nos arquivos anexados são de uso restrito, sendo seu sigilo protegido por Lei. Caso você não seja o destinatário, saiba que a leitura, divulgação ou cópia destas informações são proibidas. Favor apagá-las e notificar o remetente. O uso impróprio será tratado conforme as normas da empresa e a legislação em vigor.

The information contained within this message and attached files is restricted, and its confidentiality is protected by law. If you are not the addressee, be aware that the reading, divulging and copying of this message is prohibited. Please, delete this message and notify the sender. The improper use of this information will be dealt with according to the company's internal regulations and federal laws.

INFRAERO AEROPORTOS

OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2024/03544

Brasília, 28 de maio de 2024.

Rodrigo Otavio Soares Pacheco
Presidente
Congresso Nacional
Senado Federal Anexo 2 Ala Teotônio Vilela Gabinete 24

Assunto: Análise de metas e resultados da Infraero referente ao ano de 2023
Ref.: Carta Anual de Políticas e Governança Corporativa da Infraero (2024) referente ao ano de 2023.
Anexo: Ofício nº OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2024/03539, que encaminhou a Carta Anual Infraero nº SEDE-DCA-2024/00001 ao TCU, via protocolo nº 76.055.362-4.

1. Em cumprimento ao disposto no I do art. 8º e no § 2º do art. 23 da Lei n° 13.303, de 30 de junho de 2016, encaminhamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, ano base 2023, com análises e subscrição deste Conselho de Administração, quanto a consecução de objetivos de políticas públicas, atendimento de metas e resultados alcançados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO..

2. Por oportuno, informamos que a referida Carta Anual foi encaminhada, mediante Ofício nº OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2024/03539 ao Tribunal de Contas da União, conforme protocolo nº 76.055.362-4, e encontra-se devidamente divulgada no sítio eletrônico da Infraero, podendo ser acessada pelo *link:* https://transparencia.infraero.gov.br/documentos-de-governanca/

3. Colocamo-nos à disposição para eventuais informações complementares.

Respeitosamente,

LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA
Presidente do Conselho de Administração da Infraero

SEDEOFI202403544A

Classif. documental	001.000

Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero
Endereço : SHIS, SETOR DE CONCESSIONÁRIAS E LOCADORAS, LT 5 AEROPORTO
CEP:71608050 BRASÍLIA-DF-BRASIL
http://www.infraero.gov.br

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 28/05/2024 às 08:41:34.
Documento Nº: 2999150-2308 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2999150-2308

SIGA

OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2024/03539

Brasília, 27 de maio de 2024.

A Sua Excelência o Senhor
Bruno Dantas Nascimento
Ministro Presidente
Tribunal de Contas da União - TCU

Assunto: Análise de metas e resultados da Infraero referente ao ano de 2023
Anexo: Carta Anual de Políticas e Governança Corporativa da Infraero (2024) referente ao ano de 2023 (nº SEDE-DCA-2024/00001).

Senhor Ministro,

1. Em cumprimento ao disposto no I do art. 8º e no § 2º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, encaminhamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, ano base 2023, com análises e subscrição deste Conselho de Administração, quanto à consecução de objetivos de políticas públicas, atendimento de metas e resultados alcançados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO.

2. Colocamo-nos à disposição para eventuais informações complementares.

Respeitosamente,

LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA
Presidente do Conselho de Administração

SEDEOFI202403539A

Classif. documental	011.000

Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero
Endereço : SHIS, SETOR DE CONCESSIONÁRIAS E LOCADORAS, LT 5 AEROPORTO
CEP:71608050 BRASÍLIA-DF-BRASIL
http://www.infraero.gov.br

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 27/05/2024 às 14:38:13.
Documento Nº: 2999108-2308 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2999108-2308

SIGA



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA COORPORATIVA

EXERCÍCIO 2023

CÓPIA

MAIO / 2024

INFRAERO AEROPORTOS

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

ÍNDICE

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL 1

2. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO 2

3. POLÍTICAS PÚBLICAS 4

3.1. Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais 4

3.2. Políticas Públicas 5

3.3. Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas 8

3.4. Recursos para Custeio das Políticas Públicas 13

3.5. Impactos Econômico-Financeiros da Operacionalização das Políticas Públicas 14

4. GOVERNANÇA CORPORATIVA 16

4.1. Atividades Desenvolvidas 17

4.2. Estrutura de Controles Internos e Gerenciamento de Risco 20

4.3. Fatores de Risco 22

4.4. Dados Econômico-Financeiros 23

4.5. Políticas e Práticas de Governança Corporativa 25

4.6. Descrição da Composição e da Remuneração da Administração 26

4.7. Outras Informações Relevantes sobre Governança Corporativa 27

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Em atenção ao disposto no art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e conforme o estabelecido no art. 29, inciso XXXV do Estatuto Social da Infraero, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2023.

Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária

CNPJ: 00352294/0001-10. **NIRE:** 53500000356

Sede: Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede - CEP 71608-050 - Brasília - DF

Tipo de estatal: Empresa Pública

Acionista controlador: União Federal

Ministério Supervisor: Ministério de Portos e Aeroportos

Tipo societário: Sociedade por ações

Estrutura de Capital: Companhia de Capital Fechado

Abrangência de atuação: Nacional

Setor de atuação: Aeroportuário

Diretor de Finanças: Tiago Chagas Faierstein

Telefone: (61) 3312-1849 – E-mail: tcfaierstein@infraero.gov.br

Auditores independentes: Moore VR Auditores e Consultores S.S.

Ricardo de Albuquerque Cavalcanti - E-mail: ricardo.cavalcanti@moorebrasil.com.br

Rodrigo Costa Silva - E-mail: rodrigo.silva@moorebrasil.com.br

Telefone: (61) 3223-6098

Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa:

Leandro Monteiro de Souza Miranda (Presidente)

Aramis Sá de Andrade

Hudson Costa Potiguara

Mariana Pescatori Candido Da Silva

Mauricio Pinto Pereira Juvenal

Renato Bigliazzi

Rodrigo Silva Gonçalves

Data de Divulgação: 31/5/2024

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

2. COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2023 foi marcado pela consolidação da retomada do setor aéreo após os significativos impactos negativos ocasionados pela pandemia de covid-19. Com o aumento de mais de 11% no movimento de passageiros em relação ao ano anterior, o setor demonstrou sua resiliência e importância para o transporte de pessoas e cargas e impulso da atividade econômica.

Nesse contexto, o governo federal reafirmou a relevância dos aeroportos para a conectividade do país e o desenvolvimento socioeconômico, prevendo os investimentos substanciais no PPA 2024-2027 para o desenvolvimento regional.

A Infraero, alinhada a esse cenário, alcançou novos patamares de transformação em seu negócio em 2023. Impulsionada por iniciativas e conquistas significativas, especialmente no âmbito da aviação regional, a Companhia se adaptou rapidamente às mudanças e às demandas emergentes, buscando inovação e aprimoramento contínuo para permanecer competitiva e relevante no mercado, de modo a proporcionar a execução de políticas públicas em diversas regiões do país.

A diversificação de serviços, o redirecionamento do foco do negócio e a busca por eficiência operacional foram fundamentais nesse processo. Expandindo os serviços oferecidos nos aeroportos, otimizando processos internos e estabelecendo parcerias governamentais, a Infraero demonstrou um compromisso sólido com a melhoria contínua.

As conquistas de 2023 se refletiram em números significativos, incluindo o aumento do fluxo de passageiros, o aprimoramento da experiência do cliente e a implementação de medidas sustentáveis. A Companhia fortaleceu sua presença regional, com a gestão e operação de 29 aeroportos mediante outorga ou contrato com entes federativos, além da prestação de outros serviços especializados em andamento, proporcionando soluções personalizadas para as necessidades de cada complexo aeroportuário.

Além disso, é importante ressaltar o desempenho financeiro positivo, caracterizado pelo aumento das receitas e pela redução dos custos operacionais, especialmente após a concessão dos aeroportos da 7ª rodada. O saldo em caixa acumulado permitirá investimentos na gestão e operação dos aeroportos regionais sob responsabilidade da Infraero, bem como em melhorias estruturais, financiadas pelo subsídio cruzado.

Olhando para o futuro, os resultados alcançados em 2023 posicionaram a Infraero para enfrentar os desafios do seu novo momento e alavancar as oportunidades que se apresentaram. Com o permanente compromisso com a excelência operacional, inovação e sustentabilidade, a Companhia terá os desafios de avançar na adequação do seu quadro efetivo, buscar fontes alternativas de receita e promover adequações organizacionais visando à eficiência do seu negócio.

No que diz respeito à governança, a Infraero tem envidado esforços para implementar um conjunto abrangente de melhores práticas de mercado. Isso inclui iniciativas para aumentar a transparência de suas operações, como a divulgação regular de informações relevantes e a prestação de contas detalhada sobre suas atividades. Além disso, a Companhia tem investido no aprimoramento da integridade e na promoção de boas condutas, em conformidade com seu Código de Ética, Conduta e Integridade.

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

A incorporação de aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG) é outro ponto que merece destaque. A Companhia estabeleceu comitês especializados para lidar com a gestão de riscos e controles, demonstrando seu compromisso com a responsabilidade corporativa e com a robustez na tomada de decisões. Essas medidas não apenas protegem o valor organizacional, mas também fortalecem sua reputação e aumentam a confiança perante a sociedade e os *stakeholders*.

É fundamental ressaltar o compromisso da Infraero com a gestão responsável dos recursos públicos e o cumprimento de seu papel institucional como entidade da União responsável pela implantação, administração, operação e exploração industrial e comercial da infraestrutura aeroportuária. Esta Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2023, reafirma esse compromisso, em conformidade com o inciso I do art. 8 da Lei nº 13.303/16.

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

3. POLÍTICAS PÚBLICAS

3.1. Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A Constituição Federal de 1988 atribuiu à União a reponsabilidade de explorar a navegação aérea, aeroespacial e a infraestrutura aeroportuária (art. 21, § XXII, “c”). Por sua vez, a Lei nº 7.565, de 1986, que dispõe sobre o Código Brasileiro de Aeronáutica, define o sistema aeroportuário como o conjunto de aeródromos brasileiros, abrangendo pistas de pouso e de táxi, pátio de estacionamento de aeronave e terminal de carga aérea e passageiros (art. 26). Esses aeródromos públicos, chamados de aeroportos, são destinados ao uso da sociedade e à coletividade como um todo, sendo geridos diretamente pela União, por empresas do setor público ou suas subsidiárias e outras modalidades previstas na Lei (arts. 31 e 36).

Assim, os aeroportos constituem universalidades, equiparadas a bens públicos federais, enquanto mantida a sua destinação específica, embora não tenha a União a propriedade de todos os imóveis em que se situam (art. 38). São, portanto, infraestruturas à disposição da sociedade que permitem o acesso e a mobilidade social e, no caso brasileiro, dada a extensa e complexa geografia, são fundamentais para a integração nacional, permitindo o transporte de pessoas e bens e a viabilização de serviços.

Em 1972, por meio da Lei nº 5.862/1972, foi autorizada a criação da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero com a finalidade de implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeroportuária que lhe for atribuída pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República.

Em 2016, por meio do Decreto nº 8.756/2016, foram estabelecidos os modelos de atribuição dessa infraestrutura aeroportuária à Infraero, mediante portaria ou contrato, o que resultou em uma ampliação das possibilidades de atuação da Companhia como braço executivo de políticas públicas concebidas pelo governo federal.

Além das atribuições delegadas pelo poder federal, a Infraero possui autonomia para celebrar contratos, parcerias, convênios e instrumentos congêneres com as esferas pública e privada, de modo a aumentar sua flexibilidade e capilaridade de atuação nas mais diversas regiões do país no setor da aviação.

Importante ressaltar que o transporte aéreo tem papel fundamental na integração nacional, regional e internacional, pela capacidade de deslocamentos de longa distância em pouco tempo, proporcionando mobilidade interurbana apesar das distâncias, conforme destaca o Plano Aeroviário Nacional 2018 - 2038 (PAN, 2018)[1]. Ademais, ele permite acesso a locais com baixa disponibilidade ou inexistência de outros modos de transporte, assegurando, portanto, mobilidade social e integração regional.

Diante disso, a Infraero, desde a sua constituição, está alicerçada no interesse público e coletividade. Diferente das empresas privadas do setor em que atua, a Infraero se destaca pela sua capacidade de atender demandas relacionadas a toda a cadeia de infraestrutura aeroportuária, desde a concepção, construção e operação.

[1] *Destaca-se que nova versão do Plano Aeroviário Nacional, nomeado como PAN 2022, encontra-se em avaliação pela Secretaria de Aviação Civil, após consulta pública realizada em 2023. Por esse motivo, considerou-se neste documento o Plano ainda vigente – 2018-2038.*

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

A partir das transformações no setor da aviação, a Companhia tem se adaptado e se empenhado em servir o país da melhor maneira possível. Se no passado recente a Infraero exerceu um papel fundamental no desenvolvimento da infraestrutura aeroportuária, principalmente, de grande porte, agora, volta seu foco para atender às demandas da aviação regional, alinhada com as necessidades nacionais.

Em síntese, a aviação regional é composta por aeroportos públicos civis, de pequeno e médio porte, localizados fora dos grandes centros urbanos, sendo verificada, no geral, a operação de aeronaves de menor capacidade, quando comparada às que operam em aeroportos maiores (PAN, 2018). Assim, essa aviação conecta, inclusive, diferentes regiões remotas do país.

Nesse contexto, tendo em vista que a Companhia está sujeita à Lei nº 13.303/2016, conhecida como Lei das Estatais, é importante considerar a importância da ampliação sustentável do acesso dos consumidores aos produtos e serviços como um meio para promover o interesse social (art. 27 inciso I § 1º). Portanto, embasada nessas diretrizes, a Companhia concentra seus esforços em contribuir para a integração nacional por meio da promoção da acessibilidade e mobilidade social.

3.2. Políticas Públicas

Nos últimos anos, a rede de aeroportos da Infraero passou por uma transformação com os leilões realizados pelo governo federal. Em 2023, quinze aeroportos administrados pela Infraero foram transferidos à iniciativa privada, fruto da 7ª Rodada de Concessões, distribuídos nos blocos **i)** Aviação Geral: Campo de Marte/SP e Jacarepaguá/RJ; **ii)** Norte II: Belém/PA e Macapá/AP; e **iii)** SP-MS-PA-MG: Congonhas/SP, Campo Grande/MS, Corumbá/MS, Uberaba/MG, Uberlândia/MG, Montes Claros/MG, Santarém/PA, Altamira/PA, Marabá/PA, Ponta Porã/MS e Carajás/PA.

Assim, o único aeroporto de grande porte que a Infraero manteve sob sua gestão foi o Aeroporto Santos Dumont, localizado no Rio de Janeiro. Adicionalmente, ainda em 2023, o Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR) emitiu portarias atribuindo à Infraero a administração, operação e exploração de 5 aeroportos regionais: Aeroporto de Flores/AM; Aeroporto de Governador Valadares/MG; Aeroporto de Mossoró/RN; Aeroporto de Sorriso/MT; e Aeroporto Usiminas/MG.

No decorrer dos últimos anos, a política pública do governo federal tem enfatizado o desenvolvimento e aprimoramento da aviação regional. Nesse contexto, a Companhia tem ajustado seu Planejamento Empresarial para impulsionar sua atuação nesse segmento específico da aviação, reforçando sua contribuição para a implementação dessas políticas públicas.

Com mais de cinquenta anos de experiência no setor, a Infraero consolidou-se como uma referência e é procurada por estados e municípios em busca de parcerias para o desenvolvimento aeroportuário regional por oferecer soluções que visam não apenas expandir a infraestrutura, mas também otimizar a gestão e melhorar a qualidade dos serviços de seus aeroportos.

Como resultado dessas iniciativas, a Companhia encerrou o ano de 2023 com portfólio de 25 aeroportos sob sua gestão, incluindo o Aeroporto Santos Dumont/RJ e outros 24 aeroportos regionais, sendo cinco administrados mediante outorga e os demais por meio de contratos de gestão com estados e municípios, conforme ilustrado na figura a seguir.

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA



Figura 1: Rede de Aeroportos da Infraero

Destaca-se que na representação acima aparecem ainda os aeroportos de Salinópolis, Paranavaí, Itaperuna e Ariquemes, outorgados à Infraero em 2024. Assim como esses, outros aeroportos regionais estão em processo de avaliação pelo MPOR para repasse à Infraero.

Além da gestão operacional, a Companhia desempenha um papel fundamental no desenvolvimento da infraestrutura aeroportuária. Com sua vasta experiência, ela estrutura desde o planejamento inicial, projetos, até a conclusão das obras, garantindo a entrega de instalações preparadas para receber voos. Esses empreendimentos não só expandem o complexo aeroportuário, mas também aumentam sua capacidade de operação, garantindo segurança e eficiência para todos os usuários.

No contexto do desenvolvimento da aviação, em janeiro de 2024, a Lei nº 14.802 instituiu o Plano Plurianual da União para o período de 2024 a 2027, em que foi estabelecido o programa 3104, destinado à aviação civil, com o objetivo geral de "desenvolver e integrar a aviação civil de forma sustentável, com foco na segurança, no aumento da competitividade, na qualidade dos serviços e na ampliação do acesso ao transporte aéreo pela população brasileira." Um dos objetivos

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

específicos definidos foi a ampliação do "número de aeroportos regionais atendidos por transporte aéreo regular de passageiros e cargas" (item 0159). Para mensurar esse objetivo, foi estabelecido o indicador "número de aeroportos com mais de 2.000 passageiros processados (chegadas e partidas) por ano", com as seguintes metas (quantidade de aeroportos) por região:

Região	2024	2025	2026	2027
Sul	22	22	23	23
Centro Oeste	15	16	18	21
Sudeste	26	27	29	32
Norte	31	33	36	41
Nordeste	31	32	34	34
Total	125	130	140	151

Tabela 1: Metas PPA 2024-2027

Fonte: *Lei nº 14.802, de 10/1/2024*

CÓPIA

Para alcançar as metas estabelecidas é essencial contar com infraestrutura aeroportuária adequada e segura. Nesse sentido, a Infraero desempenha um papel crucial, como tem feito ao longo dos anos, com toda sua expertise no setor.

Assim, o mesmo PPA 2024 – 2027 incluiu a Ação Orçamentária 160A, destinada à adequação da Infraestrutura Aeroportuária da Aviação Regional administrada pela Infraero, com os seguintes montantes distribuídos por ano:

Ano	Valor (R$)
2024	123.650.000
2025	890.700.000
2026	622.000.000
2027	393.730.000

Tabela 2: Investimento Infraero previsto para 2024

Fonte*: Lei nº 14.802, de 10/1/2024*

O orçamento destinado a Infraero no PPA 2024-2027 reflete, de certo modo, o papel da Companhia como parte integrante da execução de política pública do setor de aviação civil sob a égide do MPOR, ficando ela responsável pelos investimentos na infraestrutura direcionados ao

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

fomento e crescimento da malha aérea regional previstos no Programa de Aceleração do Crescimento - PAC, instituído pelo Decreto nº 11.632, de 11 de agosto de 2023.

A atuação da Infraero na aviação regional, como delineado no PPA 2024-2027, vem em uma crescente há alguns anos e foi reforçada durante as rodadas de concessões, especialmente a partir da 5ª, em 2019. Consequentemente, a Companhia tem passado por um processo de reestruturação organizacional para se adaptar a esses novos desafios.

3.3. Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas

O Planejamento Estratégico da Infraero para o período 2023 foi realizado levando-se em consideração as premissas estratégicas que nortearam as ações da Companhia para o período. Foi observado que os pressupostos estratégicos continuavam válidos, uma vez que não houve alteração nas diretrizes emanadas do PAN 2018-2038, em que pese este tenha entrado em consulta pública para fins de atualização, não sendo, contudo, concluída. Assim, o mapa estratégico que orientou a Empresa no exercício 2023 está representado na figura abaixo:

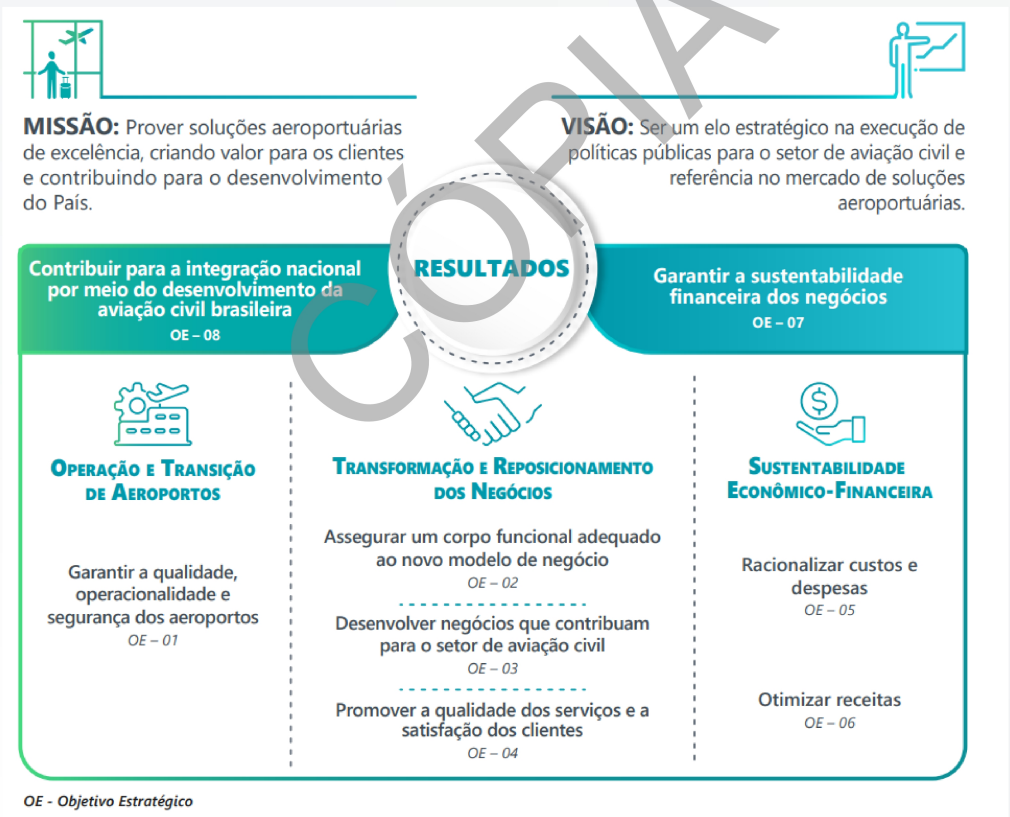


Figura 2: Mapa Estratégico até 2023

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

No ano de 2023, a Infraero ainda mantinha sob sua gestão aeroportos de grande porte, além do Aeroporto Santos Dumont. A transferência das unidades constantes da 7ª rodada de concessões ocorreu ao longo desse período. Por esse motivo, as metas estabelecidas no planejamento consideraram não apenas a aderência aos planos, políticas e programas nacionais do setor aéreo, mas também o perfil dos aeroportos que permaneciam sob sua gestão. Os resultados alcançados, conforme apresentados no quadro a seguir, demonstram, de modo geral, um desempenho satisfatório, perante o cenário interposto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2023	Realizado em 2023	Desempenho
Assegurar um corpo funcional adequado	Desempenho de pessoal	60%	90,6%	151%
Garantir a qualidade, operacionalidade e segurança dos aeroportos	Satisfação dos Passageiros	4,38	4,17	95,96%
Maximizar resultados com o uso eficiente dos recursos	Redução do Efetivo	859	678	78,93%
	Margem EBITIDA	27,60%	39,4%	142,61%
Desenvolver negócios que contribuam para o setor de aviação civil	Receita dos Negócios	R$ 119,79 mi	107,80 mi	89,99%
Proporcionar a melhor experiência ao cliente	Fidelização dos Clientes	75,00%	69%	92,12%
Promover a integração nacional por meio do desenvolvimento da aviação civil brasileira	Municípios Atendidos por Soluções Aeroportuárias	160	153	95,63%
Desempenho médio em relação às metas (%)				106,6%

Tabela 3: Resultados dos indicadores estratégicos de 2023.

Na sua reavaliação anual, a Infraero identificou oportunidade de melhorias no seu Planejamento Estratégico a fim de torná-lo mais alinhado às necessidades da aviação regional e aos preceitos atuais de governança. Por esse motivo, em dezembro de 2023, a Companhia aprovou seu novo Mapa Estratégico – 2024-2028, conforme figura abaixo:

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA



Figura 3: Mapa Estratégico a partir de 2024

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

A visão e foco da Companhia estão claramente direcionados para a aviação regional. Sua missão de “Prover soluções aeroportuárias, efetivando políticas públicas que aproxima pessoas”, e sua principal entrega para a sociedade de “contribuir com a Integração Nacional por meio do desenvolvimento da aviação civil brasileira”, ressaltam seu compromisso com o interesse público e o bem-estar coletivo. Nesse sentido, os principais focos de atuação da Companhia incluem a expansão da rede de aeroportos regionais e o impulso ao desenvolvimento da aviação regional.

Para acompanhar o alcance desses objetivos, os indicadores estratégicos foram incrementados, com destaque àqueles relacionados à aviação regional, justificado pelo direcionamento do foco da Companhia. Ademais, conforme demonstrado na tabela 2 do item 2.2, o PPA 2024-2027 previu recursos substanciais para investimentos na adequação da infraestrutura aeroportuária da aviação regional administrada pela Infraero, também incorporados a essa relação:

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2024
Assegurar um corpo funcional adequado	Mapeamento do Perfil Comportamental	75%
	Empregados Treinados	80%
Aprimorar a operacionalidade e a segurança dos aeroportos	Prevenção de Não Conformidades	100%
Maximizar o uso eficiente dos recursos	Receita das Soluções de Mercado	Conforme necessidade orçamentária 2024
	Receita Comercial	Conforme necessidade orçamentária 2024
	Despesa Operacional	Conforme necessidade orçamentária 2024
	Redução do Efetivo	150
Ampliar a rede de aeroportos regionais	Capilaridade Regional	5
Impulsionar o desenvolvimento da aviação regional	Execução de Investimentos	70%
Estreitar o relacionamento internacional	Propostas Aceitas	6
Contribuir com a integração nacional por meio do desenvolvimento da aviação civil brasileira	Municípios Atendidos por Soluções Aeroportuárias	170

Tabela 4: Indicadores estratégicos e metas para 2024

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

3.4. Recursos para Custeio das Políticas Públicas

A Infraero é uma Companhia não dependente de recursos financeiros do Tesouro Nacional, motivo pelo qual o orçamento de custeio é realizado com recursos próprios. Para gerenciar esses recursos de forma eficiente, a Companhia adota o Gerenciamento Matricial de Receitas (GMR) e de Despesas (GMD). Ao longo de 2023, a aplicação contínua dessa metodologia resultou em ganhos significativos em relação às despesas operacionais previstas, como evidenciado na tabela abaixo.

Processos	Orçado	Realizado
Finalísticos	R$ 456,3 milhões	R$ 448,2 milhões
Suporte	R$ 471,1 milhões	R$ 463,3 milhões
Totais	R$ 928 milhões	R$ 911,5 milhões

Tabela 5: Orçado versus realizado – recursos de custeio

COPIA

A infraestrutura aeroportuária possui alto grau de exigências operacionais, de segurança e de manutenção, uma vez que são objeto de robusta regulação e fiscalização. Assim, para além dos investimentos, a operação e a manutenção de um aeroporto demandam significativo dispêndio de recursos de custeio. Esses dispêndios são, como exemplos, incorridos para a manutenção de pavimentos e sinalizações, custeio de pessoas/equipes, sistemas e serviços contínuos.

Entretanto, diferentemente dos aeroportos de grande porte, que possuem capacidade de gerar receita suficiente para seu auto custeio, os aeroportos regionais apresentam comportamento distinto. Conforme o próprio PAN 2018-2038 concluiu, os “aeroportos de médio e pequeno porte tendem a quase sempre necessitar de subsídios para cobertura dos custos operacionais. Daí a importância de alocação eficiente dos investimentos, de modo a não gerar ônus aos operadores aeroportuários, a menos que os ganhos para a sociedade os justifiquem”.

No que se refere aos recursos de investimento, estes foram executados conforme previsto na Lei Orçamentária Anual (LOA), sendo provenientes de convênio com o Governo do Estado do Pará-Infraero e de recursos próprios da Companhia. No total, foram investidos R$ 112,9 milhões, distribuídos da seguinte forma:

- R$ 61,2 milhões em obras de construção, ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária;
- R$ 5,7 milhões na aquisição de equipamentos e softwares de informática, além de outros investimentos em infraestrutura aeroportuária;
- R$ 46,0 milhões destinados ao aporte de capital na Sociedade de Propósito Específico (SPE) do Aeroporto de Brasília.

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

3.5. Impactos Econômico-Financeiros da Operacionalização das Políticas Públicas

Os recursos estabelecidos na LOA (2023) foram direcionados à manutenção da operacionalidade e segurança dos aeroportos, considerando o cenário de continuidade do processo de desestatização do governo federal, mas mantendo os requisitos mínimos de segurança, operações e de atendimento a legislações e normativos, a fluidez de passageiros e de aeronaves. Além disso, o planejamento foi elaborado de forma a atender os investimentos necessários à correção de não conformidades apontadas pela Agência Reguladora (Agência Nacional de Aviação Civil - Anac).

O valor total de investimentos de capital em 2023 foi de R$ 112,9 milhões, conforme detalhado no quadro abaixo:

Tipo de Investimento	Descrição	Realizado (R$ Milhões)
Programa de Governo	Obras, instalações e equipamentos	
	3004 – Aviação Civil	62,9
	0035 – Gestão e Manutenção das Empresas Federais	4,0
	Subtotal	66,9
Aporte de Capital	Aporte de Capital - SPE	46,0
	Total de investimentos	**112,9**

Tabela 6: Investimentos realizados em 2023

Os investimentos executados na área de movimentação de aeronaves (lado ar) foram destinados às adequações de pistas de pouso e decolagem, pistas de táxi, pátios de estacionamento de aeronaves, balizamento e sinalizações, vias de circulação de veículos, visando mantê-los dentro dos níveis de segurança operacional exigidos.

Dentre as obras realizadas, destacam-se as reabilitações dos pavimentos em diversos aeroportos, incluindo os de Altamira/PA, Belém/PA, Campo de Marte/SP, Carajás/PA, Congonhas/SP, Imperatriz/MA, Santarém/PA e Uberlândia/MG. Além disso, foram realizados reparos nos pavimentos, sinalizações e auxílios visuais dos sistemas de pistas, pátios e vias de acesso do Aeroporto Santos Dumont/RJ.

No que se refere às edificações, os investimentos foram direcionados para ajustes e melhorias nos terminais de passageiros e demais infraestruturas do sítio aeroportuário. Essas intervenções visaram garantir a prevenção de incêndios, a segurança perimetral, a conformidade ambiental, além de promover o aumento da eficiência no fluxo operacional e melhorar o conforto e a acessibilidade dos passageiros.

Entre as obras executadas, destacam-se a construção do terminal e pátio de aviação geral do Aeroporto de Belém/PA, bem como a reforma das fachadas do terminal de passageiros, a impermeabilização do telhado, a construção do muro no trecho da cabeceira da pista 35, o revestimento e pintura de parte da área do desembarque sul do terminal, e a modernização do sistema elétrico do terceiro andar do hangar de aviação geral do Aeroporto de Congonhas/SP.

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Assim, alinhadas à missão da Companhia, todas as ações promovidas para melhoria e ampliação da infraestrutura aeroportuária tem o intuito de contribuir para operações seguras e adequadas, de modo a oportunizar a mobilidade da sociedade. Nesse contexto, no 1º trimestre de 2024 foram transportados aproximadamente 1,4 milhão de passageiros nos aeroportos da Rede Infraero.

Além disso, é importante comentar que em decorrência da publicação do Decreto nº 11.632, de 11 de agosto de 2023, que institui o Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC, a Infraero, como parte integrante da política pública do setor de aviação civil e ligada ao MPOR a partir de 2024, ficará responsável pelos investimentos em infraestrutura aeroportuária direcionados ao fomento e crescimento da malha aérea regional.

Com financiamento do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC), os projetos constantes do programa promoverão a melhoria, o reaparelhamento, a reforma e a expansão da infraestrutura aeroportuária de forma a aperfeiçoar a qualidade dos serviços prestados ao passageiro, reduzir custos operacionais e preços de passagens aéreas, agregar novos aeroportos à rede, aumentar o número de rotas operadas pelas empresas aéreas, buscando estimular o acesso da população ao transporte aéreo.

Não obstante, os aspectos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas vão além dos investimentos acima listados. Há de se considerar, também, os impactos positivos gerados em todas as localidades indicadas da figura 1 (rede de aeroportos) em que a Infraero atua na gestão e operação aeroportuária, bem como nas demais regiões do país as quais são servidas por diferentes serviços constantes do portfólio da Companhia. Desde 2019, mais de 180 localidades já foram atendidas por algum tipo de serviço prestado pela Infraero e, somente em 2023, sua atuação percorreu 153 municípios, conforme mensuração do indicador estratégico "Municípios Atendidos por Soluções Aeroportuárias".

Diante disso, convém destacar que os impactos positivos não são oriundos exclusivamente dos serviços executados pela Companhia, mas também pela repercussão na economia e na geração de empregos e renda decorrentes das contratações realizadas, contribuindo para o desenvolvimento da região como um todo.

Conforme apresentando no Relatório Integrado de Gestão da Infraero, em 2023, todos os contratos licitados para fornecimento de serviços e materiais por terceiros totalizaram mais de R$ 321 milhões. Por meio desses e outros contratos, a Infraero mantém aproximadamente 1.125 empregos diretos ativos[2], além da geração de empregos indiretos, contribuindo no mercado de trabalho formal e na alavancagem da economia local.

Portanto, observa-se que a Infraero, como empresa pública, tem cumprido com sua missão institucional e, para medir a efetividade da sua atuação, adota, além dos resultados aqui apresentados, metas e indicadores estratégicos associados aos objetivos organizacionais, os quais foram elencados no Capítulo 3.3 desta Carta.

Por fim, mais informações podem ser acessadas no Relatório Anual Integrado, disponível no Portal da Infraero.

CÓPIA

[2] *Dados gerados internamente, considerando base referencial de contratos terceirizados ativos em maio/2024.*

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

4. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A estrutura de governança da Infraero é composta pelos órgãos societários, comitês, equipes técnicas e órgãos de apoio à governança e à gestão, todos alinhados ao Estatuto Social, às políticas e às normas internas da Companhia, conforme representação abaixo:

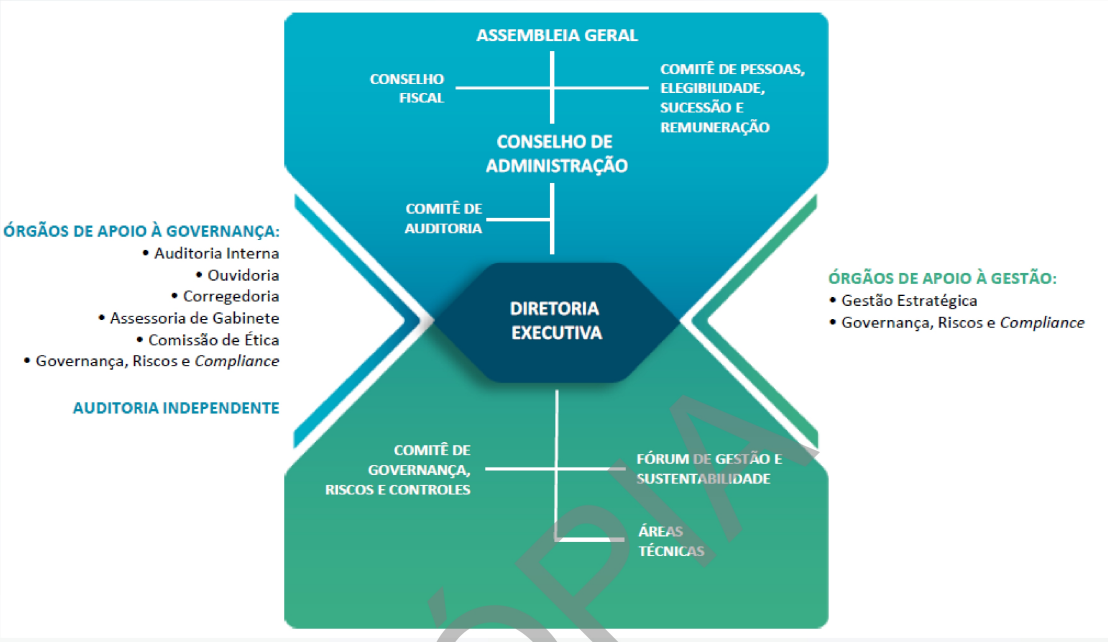


Figura 4: Modelo de Governança a partir de 2024

CÓPIA

Aprovado por este Conselho de Administração em 25 de abril de 2024, esse modelo é resultado de uma revisão promovida pela Companhia para a incorporação de melhores práticas de governança, compatibilizadas com seu nível de maturidade institucional.

Nos últimos anos, observou-se um movimento crescente de incentivo às organizações para avançarem na integração de aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG - *Enviromental, Social and Governance*) em suas decisões estratégicas.

Nesse contexto, de acordo com o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBCG), o papel da governança se torna ainda mais relevante, visando apoiar a estruturação de práticas que suportem a integração das questões ESG de maneira transversal no processo decisório e promovam o necessário equilíbrio e alinhamento de interesses entre os agentes de governança e as partes interessadas.

Diante dessa realidade, a Infraero adotou essa abordagem ESG em sua estrutura de governança, de modo a fortalecer as iniciativas já em curso e potencializar outras, como a internalização da Agenda 2030 e o alinhamento da estratégia empresarial aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) compatíveis com o setor em que atua (§ 2º, Art. 27, da Lei 13.303/2016).

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Cabe destacar que, desde 2004, a Infraero é membro-signatária do Pacto Global da ONU, a maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo, comprometendo-se assim a contribuir para o alcance dos 17 ODS. Nesse sentido, o movimento de revisão do modelo de governança está alinhado com o progresso institucional esperado a fim de que iniciativas da Companhia contribuam para geração de valor.

Além disso, na estrutura delineada na figura 4, convém destacar que os órgãos de governança da Infraero são unidades organizacionais ou colegiadas responsáveis por definir e avaliar a estratégia e as políticas internas. Essas instâncias têm como objetivo principal assegurar o cumprimento efetivo do propósito organizacional, ao mesmo tempo em que monitoram a conformidade e o desempenho da Companhia. Para mais detalhes sobre os papeis e responsabilidades de cada unidade, consulte o Portal da Infraero disponível em https://transparencia.infraero.gov.br/modelo-de-governanca/.

4.1. Atividades Desenvolvidas

Diante de todo o contexto apresentado no capítulo 2 desta carta, a Infraero revisitou sua estratégia e realinhou sua visão às necessidades governamentais para aprimorar a aviação regional.



Figura 5: Missão, Visão e Valores da Infraero

Desde 2023, a Infraero intensificou sua atuação na aviação regional, com a recepção, por meio de outorga, dos Aeroportos de Flores/AM; Governador Valadares/MG; Mossoró/RN; Sorriso/MT; Usiminas/MG; Paranavaí/PR; Itaperuna/RJ; e Ariquemes/RO. Além deles, mais 19 aeroportos são administrados mediante contratos de gestão com estados e municípios.

Todavia, sua atuação não se limita à gestão aeroportuária. Para apoiar o desenvolvimento do setor, a Companhia dispõe de diversos serviços técnicos especializados, com soluções customizadas nas diversas áreas aeroportuárias, conforme portfólio abaixo ilustrado.

COPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA



Figura 6: Portfólio de serviços

A Companhia tem aumentado consistentemente sua oferta de serviços a cada ano. Em 2023, foram formalizados 72 contratos que abrangem os diversos produtos e serviços disponíveis em seu portfólio.

Todos os produtos e serviços oferecidos pela Companhia estão alinhados com sua missão, visão, valores e core business. Eles representam a concretização dos processos-chave que englobam as atividades essenciais da Infraero, garantindo assim a entrega de valor final ao cliente. Conforme representação gráfica a seguir, os macroprocessos finalísticos são:



Figura 7: Macroprocessos finalísticos

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Esses processos-chave são fundamentais para a execução bem-sucedida das operações da Companhia e para o cumprimento de seus objetivos estratégicos e se desdobram na Cadeia de Valor, apresentada a seguir:

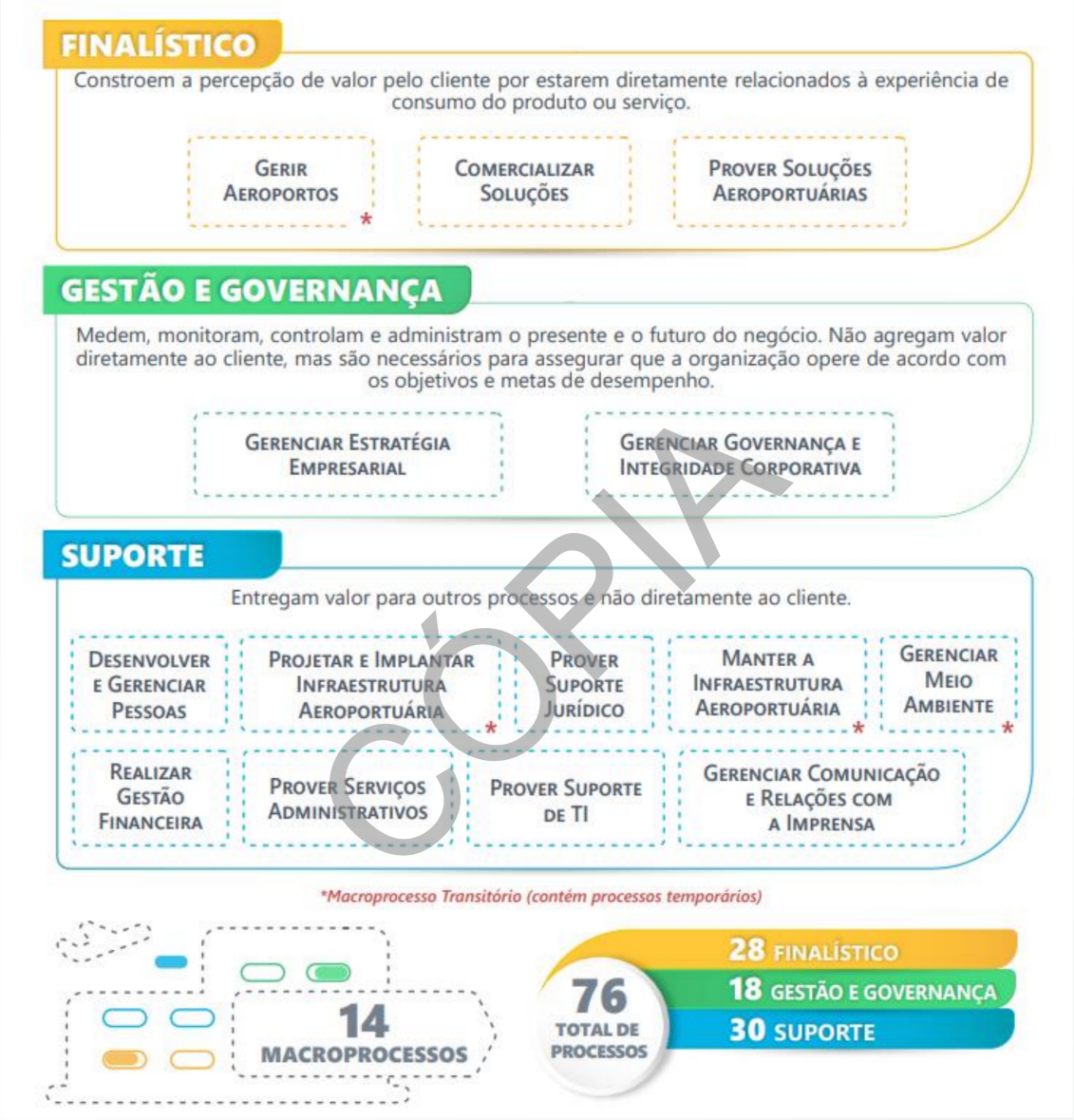


Figura 8: Cadeia de Valor da Infraero

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

4.2. Estrutura de Controles Internos e Gerenciamento de Risco

A estrutura de controles internos da Infraero está fundamentada no modelo de três linhas ou níveis de controle, difundido pelo *The Institute of Internal Auditors* (IIA) e constante da Instrução Normativa Conjunta CGU/MP nº 01/2016, conforme detalhado nas imagens a seguir:

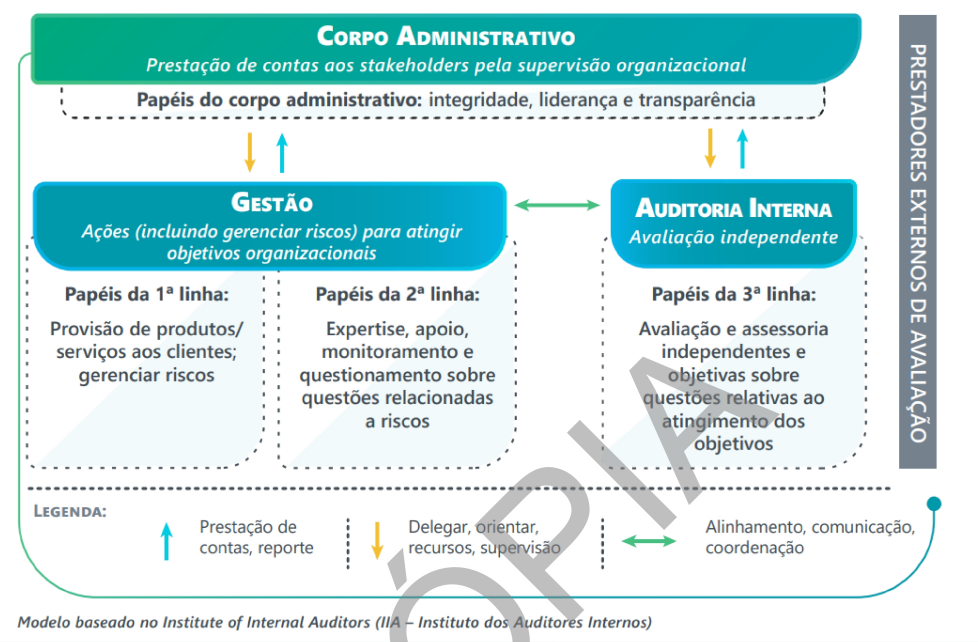


Figura 9: Modelo das Três Linhas

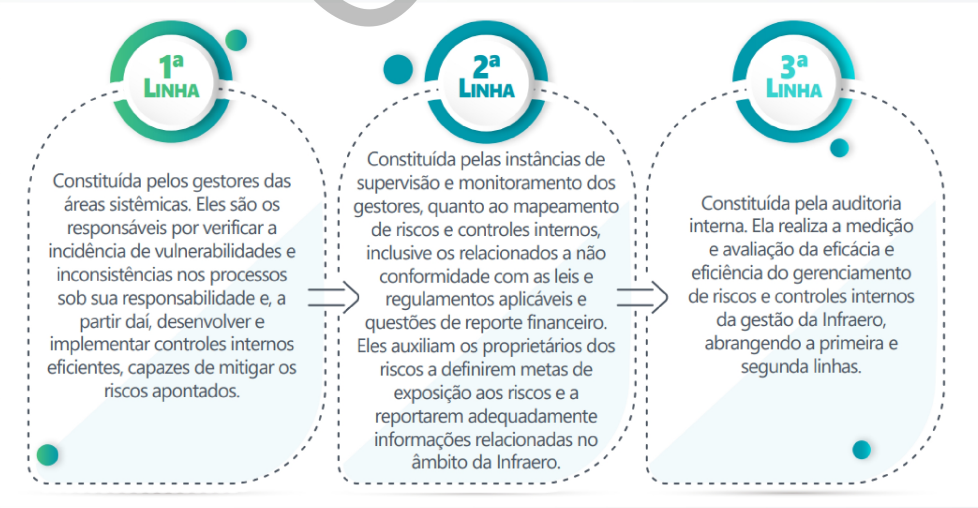


Figura 10: Papéis de cada linha de defesa

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Na Infraero, integram a estrutura de controles internos e gestão de riscos o Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria, a Auditoria Interna, a Diretoria Executiva, os gestores das unidades organizacionais e a Superintendência de Governança, Riscos e *Compliance*, sendo esta responsável pela sistematização da Gestão dos Riscos da Infraero, por meio da implementação dos modelos e procedimentos internos utilizados para o gerenciamento de riscos corporativos.

A partir de 2024, uma nova instância, incorporada à estrutura de governança, iniciará suas atividades: o Comitê de Governança, Riscos e Controles. Esse órgão colegiado de caráter permanente e de natureza consultiva e deliberativa tem por finalidade orientar, monitorar e revisar estruturas, sistemas e processos relacionados à governança, riscos e controles, além de fomentar o engajamento das equipes técnicas, em consonância com a estratégia empresarial, as melhores práticas, normas, regulamentos e leis aplicáveis, fortalecendo, assim, a governança corporativa e o processo decisório institucional.

Seguindo diretrizes do Comitê COSO 2017 (*The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* – Comitê das Organizações Patrocinadoras) e da NBR ISO 31000:2018, a Companha instituiu normativos internos que definem as diretrizes, as competências e a estrutura metodológica para o gerenciamento de riscos.

Dentre esses normativos, destaca-se a Política de Gestão de Riscos, que define os objetivos e diretrizes institucionais e cuja última atualização ocorreu em outubro de 2023. Ela está disponível no Portal da Infraero, no endereço: *https://transparencia.infraero.gov.br/wp-content/uploads/2023/12/Politica-de-Gestao-de-Riscos_nov2023_portal.pdf*.

Além da Política, outros normativos internos, tais como a Norma Infraero Nº 8.03 (GRC) e o Manual de Procedimentos de Processos Nº 8.01 (GRC), disciplinam os processos desenvolvidos para a condução das atividades de gerenciamento de riscos.

A imagem a seguir ilustra o processo adotado pela Infraero para identificar, avaliar, tratar e monitorar as oportunidades e os riscos aos quais está exposta, tanto no âmbito da gestão quanto no nível estratégico, sempre no intuito de assegurar que os objetivos da Companhia sejam alcançados.

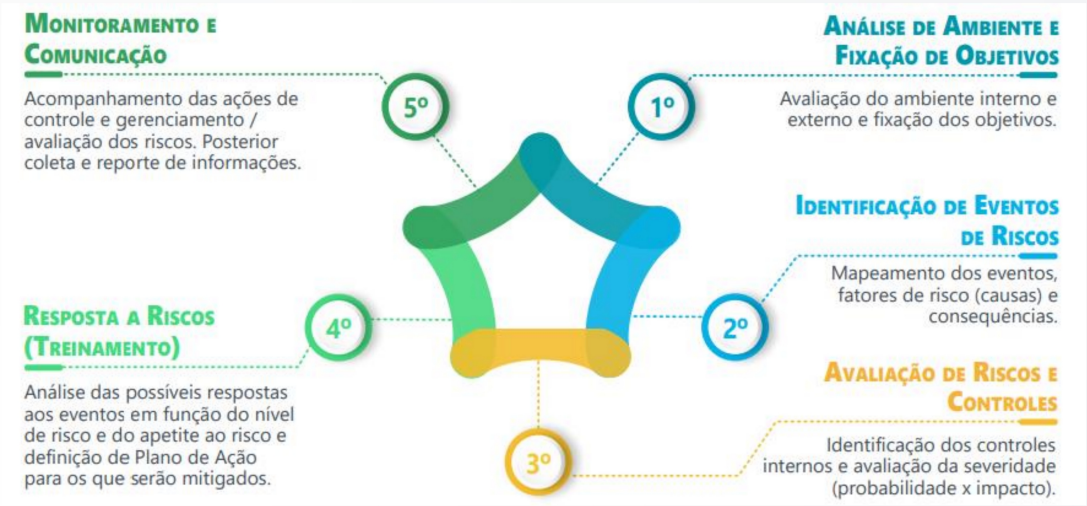


Figura 11: Processo de gerenciamento de riscos da Infraero

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

4.3. Fatores de Risco

No âmbito estratégico, o mapeamento dos riscos e oportunidades é coordenado pela unidade de Governança, Riscos e *Compliance*, em colaboração com a Alta Administração. São utilizadas fontes internas e externas para avaliação, estruturando as análises em uma matriz SWOT durante a revisão do Planejamento Estratégico. Para cada risco identificado, são estabelecidas ações para mitigação, as quais são monitoradas trimestralmente.

Na última revisão do Mapa Estratégico, os riscos e oportunidades foram atualizados, alinhando-os aos desafios associados à nova estratégia, dentre os quais se destaca a atuação da Infraero em aeroportos regionais via duas modalidades distintas - outorgas e contratos - que exigem abordagem específicas.

Em termos de metodologia, a nova matriz de riscos adotou uma abordagem matricial dos eventos. Isso significa que um mesmo risco pode afetar múltiplos objetivos estratégicos, permitindo uma mitigação transversal que demonstra a correlação e interdependência dos principais processos na estratégia da Companhia.

Além desses aspectos, foram considerados os desafios relacionados às incertezas de direcionamento do negócio da Companhia pelo governo federal, à necessidade de fontes de recursos alternativas para manutenção do subsídio cruzado e à complexidade de compatibilizar seu quadro funcional à dinâmica do negócio.

Ademais, observando as tendências nacionais e internacionais de boas práticas de governança, e considerando que a Infraero faz parte da Rede Brasil do Pacto Global e tem o compromisso com o atendimento de políticas públicas, foi identificada a oportunidade de incorporar as práticas de ESG (Ambientais, Sociais e de Governança) à nossa estratégia organizacional.

Assim, para o exercício 2024, os principais riscos estão apresentados na tabela a seguir.

CÓPIA

MAPA RISCOS ESTRATÉGICOS 2024

	Riscos					Oportunidade
Objetivos Estratégicos	Efetivo desalinhado com o negócio	Desempenho inadequado das operações e da infraestrutura dos aeroportos	Gastos incompatíveis com o faturamento	Perda de oportunidade comercial	Estruturação interna ineficiente	Incorporação de práticas de ESG (oportunidade)
Assegurar um corpo funcional adequado	✸					✸
Aprimorar a operacionalidade e a segurança dos aeroportos	✸	✸			✸	✸
Maximizar o uso eficiente dos recursos	✸	✸	✸	✸	✸	
Ampliar a rede de aeroportos regionais	✸	✸	✸	✸		
Impulsionar o desenvolvimento da aviação regional	✸	✸		✸	✸	✸
Estreitar o relacionamento internacional				✸	✸	✸

Tabela 7: Riscos e oportunidades para 2024

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Com relação ao efetivo, em 2024 serão continuadas as ações para garantir a adequação do quadro de pessoal. Uma das principais iniciativas nesse sentido é o Programa Especial de Adequação do Efetivo (PEAE), o qual contempla cessão para outros órgãos, desligamento incentivado a pedido e incentivo à transferência ou à aposentadoria. Em ambos os casos, o interesse do empregado é fator determinante, já que se trata de uma opção individual.

As transferências incentivadas para as localidades em que a Infraero passará a operar aeroportos representam novas oportunidades para realocação do nosso efetivo, especialmente para os empregados que antes atuavam nos aeroportos concedidos à iniciativa privada.

4.4. Dados Econômico-Financeiros

O ano de 2023 foi marcado pela consolidação da retomada da movimentação operacional do setor aéreo. Segundo o relatório interativo de demanda e oferta da Anac, foram processados aproximadamente 91,4 milhões de passageiros domésticos em 2023, um aumento de mais de 11% em relação a 2022. Esse crescimento impactou positivamente os resultados da Infraero, refletindo-se em um aumento de 16,2% no movimento de passageiros e de 14,9% no de aeronaves.

Nos indicadores da Companhia, esse crescimento operacional representou uma elevação de 15% na Receita Bruta por passageiro, impulsionada pelo aumento das receitas aeronáuticas, comerciais e de serviços. Paralelamente, os custos dos serviços prestados por passageiro totalizaram R$ 12,7 em 2023, uma redução de 36% em relação ao exercício anterior, decorrente das ações de adequação do efetivo da Empresa.

Em virtude do aumento do fluxo de passageiros e aeronaves nos aeroportos da Rede Infraero, da exploração de novas oportunidades de negócios e de uma gestão eficaz de custos, o desempenho econômico e financeiro da Companhia foi significativamente superior ao exercício anterior. O Lucro Operacional Bruto de 2023 atingiu o montante de R$ 1,006 milhão, crescimento de 20% em relação ao apurado em 2022. Já o lucro líquido atingiu a marca de R$ 490,1 milhões, um impressionante aumento de 3.059% em comparação com o último exercício.

Além disso, o fluxo de caixa registrou um saldo final de R$ 2.830,9 milhões, um acréscimo significativo de R$ 1,4 milhão em relação ao ano anterior. Esse aumento foi impulsionado por diversos fatores, incluindo o recebimento antecipado das últimas parcelas do termo de conciliação com o Departamento de Controle do Espaço Aéreo (Decea), acordos de parcelamento de dívidas de empresas aéreas e concessionários, arrecadação de receita tarifária e comercial decorrente do crescimento do movimento de passageiros, e rendimentos dos investimentos financeiros, entre outros.

Adicionalmente, foram recebidos R$ 894,5 milhões das concessionárias vencedoras do leilão da 7ª rodada de concessões, destinados à continuidade do Programa Especial de Adequação do Efetivo (PEAE), que visa à redução de empregados excedentes e equalização do quadro de pessoal entre as unidades da Infraero.

Quanto aos recursos para investimentos, estes incluem os aportes da União destinados a obras nos aeroportos e investimentos em Sociedades de Propósito Específico (SPE). No ano de 2023, foi investido um total de R$ 66,9 milhões em obras de ampliação e modernização da

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

infraestrutura aeroportuária, além de R$ 46,0 milhões que foram integralizados no Capital Social da concessionária do Aeroporto de Brasília.

O resultado financeiro apurado foi de R$ 360,4 milhões, em função, principalmente, do rendimento dos recursos aplicados em Fundos de Investimento a Curto Prazo Extramercado e atualização do contas a receber. Foram registrados como despesa R$ 52,4 milhões relativos a obras e serviços de engenharia realizados em bens da União.

Assim, a Margem Bruta realizada em 2023 foi de 69,1%, o que representa um aumento de 11 pontos percentuais em relação à de 2022, demonstrando a eficácia operacional da Empresa por meio da otimização dos custos com serviços prestados e aumento de receita.

Para análise do desempenho no contexto gerencial, a Infraero adota o EBITDA ajustado como forma de fornecer subsídios adicionais sobre o potencial de geração de caixa exclusivamente das atividades operacionais, a fim de facilitar a análise para tomada de decisão. Com isso, são acrescidas ao lucro líquido do exercício as provisões, perdas e demais receitas e despesas não recorrentes.

Em 2023, o EBITDA ajustado apurado no exercício atingiu o montante de R$ 592,1 milhões, influenciado principalmente pelo aumento das receitas operacionais, o que representa 10,6% de crescimento em relação ao de 2022 ajustado. Com esse resultado, a margem EBITDA atingiu o índice de 39,4%, melhor performance dos últimos 7 anos.

CÓPIA

INDICADOR MARGEM EBITDA	Período: Jan a Dez/2023		
	Meta Anual*: 27,60 %	Realizado: 39,4 %	Desempenho: 142,61%

Tabela 8: Resultado do indicador margem EBITDA

Os resultados acima apresentados de forma sintetizada correspondem aos já divulgados pela Infraero na edição de 26 de março de 2024, entre as páginas 1 e 6 da sessão “mercado 2”, do jornal folha de São Paulo, os quais também estão disponíveis no portal da Companhia (https://transparencia.infraero.gov.br/wp-content/uploads/2024/03/Demonstracoes-Contabeis-Anuais-2023-arquivo-editavel.docx) e no relatório anual integrado (*https://transparencia.infraero.gov.br/relatorios-anuais/*).

É mister informar que, conforme preconizado no estatuto social da Companhia, o controle interno realiza auditorias recorrentes a fim de avaliar a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações, visando ao preparo de demonstrações financeiras, além da verificação de todas as demonstrações financeiras pela auditoria independente contratada.

Por fim, o sistema de governança e controle interno atua com monitoramento trimestral das demonstrações financeiras pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração, assessorado pelo Comitê de Auditoria que, além desse assessoramento, supervisiona sua elaboração.

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

4.5. Políticas e Práticas de Governança Corporativa

A Infraero dispõe de uma estrutura de governança estabelecida e com as respectivas instâncias bem definidas. Somado a isso, ela possui políticas, programas, códigos e normativos internos que são utilizados como instrumentos direcionadores e implementadores.

Como exemplo, tem-se o Programa de Integridade, que reúne os principais institutos de controle adotados pela Companhia para, além de promover medidas de combate à corrupção, assegurar a legalidade, a economicidade, a eficiência, a eficácia e a legitimidade de atos, processos e procedimentos da organização. O programa está estruturado em 5 pilares:

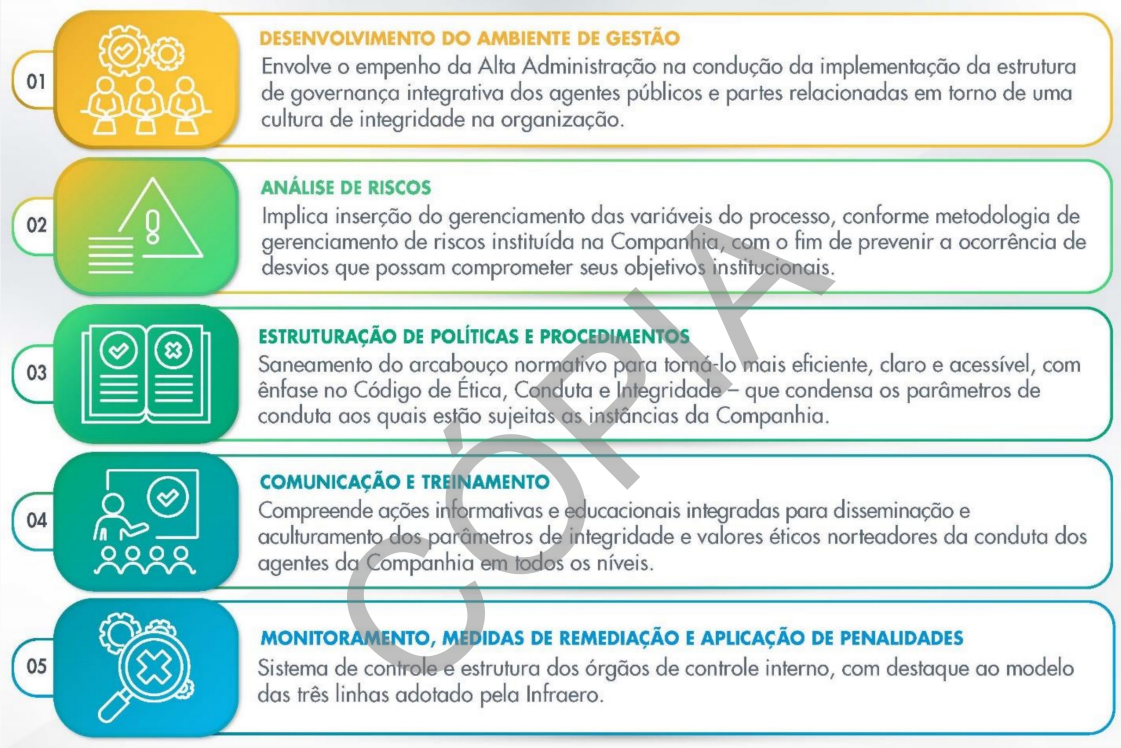


Figura 12: Pilares do Programa de Integridade da Infraero

No Programa, um conjunto de órgãos internos, independentes e integrados, são responsáveis por implementar o sistema de apuração de irregularidades, respeitada a segregação de competências.

Dentre as ações que compõem as medidas de Integridade da Infraero, encontra-se o incentivo à denúncia, que tem o objetivo de detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a Companhia. Para isso, é disponibilizado aos empregados e ao público externo um canal único para o recebimento de denúncias, de maneira anônima ou identificada. A ferramenta é gerenciada pela área de Ouvidoria e está disponível no endereço eletrônico https://transparencia.infraero.gov.br/ouvidoria/.

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

Uma vez que ocorra o recebimento de uma denúncia, esta é encaminhada ao órgão de apuração competente, considerando a demanda e a natureza do processo a ser implementado. A sistemática possibilita, ainda, a otimização dos processos por meio da revisão dos pontos de controle, visando minimizar os riscos de reincidência.

O Código de Ética, Conduta e Integridade, disponível em https://transparencia.infraero.gov.br/codigo-de-etica-conduta-e-integridade/, assegura proteção aos que, de boa-fé, denunciarem a prática de crimes, atos de improbidade, violação de normas e leis ou qualquer outro ato ilícito de natureza ética ou disciplinar praticado contra a Companhia. Do mesmo modo, o Código garante independência e autonomia dos órgãos de apuração.

Com relação à transparência, a Infraero vem envidando esforços nessa temática. Como evidência, em iniciativa coordenada pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas (Atricon) e TCU, foram examinados os níveis de transparência ativa nos portais institucionais de órgãos públicos de todo o Brasil em 2023. A Infraero foi uma das três estatais federais que atingiu patamar superior a 90% de transparência, conquistando a marca de 91,54% (selo Ouro).

Em contexto semelhante, o Painel Lei de Acesso à Informação (https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/lai), que extrai dados da Plataforma Fala.BR, demonstra que a Infraero cumpre 95,92% dos itens de Transparência Ativa avaliados pela CGU.

Para avaliar a governança da Companhia, adotam-se indicadores promovidos por órgãos externos. A Infraero é submetida ao Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas (IGG), supervisionado pelo TCU, e ao Indicador de Governança (IG-SEST), sob responsabilidade da Sest. Em 2023, não houve medição por parte desses órgãos, utilizando-se 2022 como ano base. Isso se deve, presumivelmente, aos impactos contínuos da pandemia de covid-19, que ainda afetavam os resultados do ano anterior. Para 2024, a Infraero se ajustou ao novo modelo de avaliação do TCU, denominado iESGo, que incorpora aspectos ESG à antiga modelagem do IGG, cujo resultado ainda não foi divulgado. Esses indicadores são de grande relevância, pois servem como balizadores para promoção de melhorias internas sempre que compatíveis com o negócio da Companhia.

Além do exposto, é relevante mencionar que a Companhia possui outras políticas que compõem seu arcabouço de governança, formalmente instituídas mediante aprovação pelo Conselho de Administração. Essas políticas estão disponíveis para o público interno, na intranet, e para o público externo, no Portal da Infraero (https://transparencia.infraero.gov.br/politicas/). Uma delas é a Política de Tomada de Decisão, que fornece diretrizes para orientar o processo decisório em diversas esferas da Companhia ao estabelecer parâmetros essenciais para a qualificação das decisões estratégicas, incluindo a prévia avaliação da aderência das propostas aos objetivos estratégicos e a avaliação dos riscos de cada alternativa decisória.

4.6. Descrição da Composição e da Remuneração da Administração

Conforme previsto no Estatuto Social da Infraero, no artigo 12 - Inciso IV, compete à Assembleia Geral a fixação anual do montante global da remuneração dos administradores e conselheiros fiscais, sendo vedado o pagamento de qualquer forma de remuneração não aprovada e autorizada pelo órgão.

CÓPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

O Estatuto Social também prevê que a remuneração mensal devida aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal da Infraero não excederá a dez por cento da remuneração mensal média dos diretores da Empresa, excluídos eventuais adicionais e benefícios, sendo vedado o pagamento de participação, de qualquer espécie, nos lucros da Empresa.

Em que pese a Infraero ostentar a natureza de empresa estatal não dependente do Tesouro Nacional junto ao Ministério da Gestão e Inovação - MGI, está sujeita ao ACÓRDÃO Nº 2592/2020 – TCU – Plenário, que a impede temporalmente de realizar pagamentos referentes a programas de RVA a seus diretores.

A remuneração dos administradores e conselheiros fiscais pode ser consultada pelo link: https://transparencia.infraero.gov.br/transparencia/#view, enquanto o Estatuto Social da Empresa poderá ser consultado pelo link: *https://transparencia.infraero.gov.br/estatutos-sociais-e-cartas-anuais/*.

A Infraero ainda avalia anualmente os membros da Diretoria Executiva, além dos conselhos e comitês estatutários, em atenção ao comando expresso na Lei 13.303/2016, art. 18, inc. IV e no Decreto 8.945/2016, art. 32, inc. IV e art. 37, § 5º.

4.7. Outras Informações Relevantes sobre Governança Corporativa

Observando o movimento ESG, destaca-se que a Infraero adota diversas estratégias inclusivas para promover a equidade em seus processos e negócios. Suas políticas e normativos, como a Política de Gestão de Pessoas e a Norma nº 7.01 - Funções de Confiança e Cargos em Comissão, incorporam dispositivos que visam à diversidade e à pluralidade, garantindo acesso igualitário a oportunidades de evolução hierárquica e de seleção, bem como representatividade equitativa, sem discriminação por aspectos como gênero, etnia e orientação sexual.

Além disso, a Infraero promove ações complementares para incentivar e promover a diversidade e a pluralidade, como a solicitação ao então secretário de Aviação Civil – SAC de maior participação feminina na composição de órgãos da Alta Administração da Companhia e nos conselhos das SPEs (OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2022/03974), considerando que o Ministério e/ou Secretaria Supervisora são responsáveis por tais indicações.

Em 2023, a Companhia realizou diversas divulgações internas sobre diversidade e inclusão, incluindo eventos on-line e materiais informativos, como o encontro sobre “Diversidade, Equidade e Inclusão: um olhar para pessoas LGBTQIAPN+ nas Organizações”, realizado em 30/6/2023, e sobre “Empoderamento Feminino: desperte sua autoconfiança”, ocorrido em 15/5/2023.

Com foco agora na prestação de serviços à sociedade, a Infraero deu um passo importante em direção à inclusão ao implementar salas multissensoriais nos Aeroportos Santos Dumont (RJ) e Congonhas (SP), este último sob gestão da Infraero na época. Essas salas foram projetadas com o objetivo de oferecer uma experiência acolhedora a pessoas neurodivergentes enquanto aguardam seus voos, visando proporcionar segurança e conforto, especialmente às famílias com crianças no espectro autista, possibilitando-lhes evitar crises e desregulações emocionais durante o período de espera.

COPIA

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA

No que diz respeito à sustentabilidade ambiental, a Infraero adota critérios para contratação de obra e uso de insumos básicos visando reduzir os impactos no ambiente. Em continuidade às ações adotadas em anos anteriores, alinhadas com a Política Ambiental da Infraero e com as diretrizes do seu Plano de Gestão de Logística Sustentável, em 2023, cerca de 120 toneladas de resíduos produzidos nos aeroportos sob gestão da Companhia foram destinadas a reciclagem, 709.817 kWh de energia renovável foram geradas a partir da usina solar fotovoltaica do Aeroporto Santos Dumont e mais de R$ 700 mil acumulados foram economizados a partir de ações de redução, reuso e reaproveitamento de água nos respectivos aeroportos.

Por fim, vale ressaltar que todas essas iniciativas relacionadas à ESG são apresentadas nos Relatórios de Comunicação de Progresso - COP, documentos que consolidam as ações para atingir os compromissos assumidos pela Infraero como signatária do Pacto Global, contribuindo com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) e diretrizes emitidas pela Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE. Esses relatórios podem ser consultados no portal do Pacto Global: *https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/5213-INFRAERO*.

Brasília, 23 de maio de 2024.

Conselho de Administração

CÓPIA

Leandro Monteiro de Souza Miranda
Presidente

Aramis Sá de Andrade
Membro

Mauricio Pinto Pereira Juvenal
Membro

Hudson Costa Potiguara
Membro

Renato Bigliazzi
Membro

Mariana Pescatori Candido Da Silva
Membro

Rodrigo Silva Gonçalves
Membro

Assinado com senha por LEANDRO MONTEIRO DE SOUZA MIRANDA - 24/05/2024 às 14:32:33, ARAMIS SA DE ANDRADE - 24/05/2024 às 15:09:17, HUDSON COSTA POTIGUARA - 24/05/2024 às 15:23:54, RENATO BIGLIAZZI - 24/05/2024 às 15:28:16, MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 24/05/2024 às 15:41:19, MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA - 24/05/2024 às 17:15:00 e RODRIGO SILVA GONCALVES - 25/05/2024 às 07:46:59.
Documento Nº: 2997656-9296 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=2997656-9296

SEDEDCA202400001

SIGA