NAV Serviços de Navegação Aérea
BRASIL

OFÍCIO Nº SEDE-OFO-2024/00507

Rio de Janeiro, 24 de maio de 2024.

Ao Senhor
Senador RODRIGO OTAVIO SOARES PACHECO
Presidente do Congresso Nacional
Congresso Nacional
Palácio do Congresso Nacional - Praça dos Três Poderes
Brasília - DF - CEP 70160-900

Assunto: Análise anual de atendimento de metas e resultados da Empresa Pública NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
Anexo: Análise de Metas e Resultados 2023.

Senhor Presidente do Congresso Nacional,

1. A NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S/A, empresa pública federal vinculada ao Ministério da Defesa, por meio do Comando da Aeronáutica, criada pelo Decreto nº 10.589/2020, conforme a autorização legislativa constante da Lei nº 13.903/2019, com sede na Av. General Justo, 160, Centro, Rio de Janeiro, RJ, inscrita no CNPJ sob o nº 42.736.102/0001-10, vem, pelo presente, informar ao Congresso Nacional, em cumprimento ao disposto no art. 23, § 2º, da Lei nº 13.303/2016, que o Conselho de Administração desta companhia deliberou, em 22 de maio de 2024, a respeito da análise anual quanto ao atendimento das metas e resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo da companhia, conforme registrado à Ata de sua 36ª Reunião Ordinária nº SEDE-ACO-2024/00010.

2. Destarte, encaminho-vos, em anexo, o documento em apreço, colocando-nos à disposição para prover qualquer informação adicional que porventura venha a se fazer necessária.

3. Por oportuno, ressalto que o Tribunal de Contas da União, conforme expresso no art. 7º, §2º, de sua Decisão Normativa nº 198/2022, passou a considerar cumprida a obrigação de tal comunicação àquele Tribunal, com a publicação, até a data limite prevista, das conclusões da citada análise anual, na página da Empresa na rede mundial de computadores.

Respeitosamente,

JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO
PRESIDENTE
NAV BRASIL

Classif. documental	003.200

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea - NAV Brasil
Endereço : Av. GENERAL JUSTO Nº 160 CENTRO
CEP:20021130 RIO DE JANEIRO-RJ-BRASIL

Assinado com senha por JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO em 24/05/2024 15:54:34.
Documento Nº: 295661-3833 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661-3833

SEDEOFO202400507A

SIGA

NAV BRASIL Serviços de Navegação Aérea

ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS 2023

SEDEACO202400010A

Assinado com senha por HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA, PEDRO LUIZ RODRIGUES GUIMARÃES, ANA LILIA LIMA DOS SANTOS, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, BRAULIO MENDONÇA MENESES e JOHN WEBER ROCHA em 23/05/2024 08:47:53.
Documento Nº: 294774.1700322-2921 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=294774.1700322-2921

SIGA

SEDEOFO202400507

Autenticado digitalmente por MARCOS NARCISO MARTINS em 24/05/2024 15:17:50.
Documento Nº: 295661.1705538-760 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661.1705538-760

SIGA

SUMÁRIO

1. OBJETIVO 3
2. IDENTIFICAÇÃO DA NAV BRASIL 3
3. ESTRATÉGIA EMPRESARIAL 3
4. ANÁLISE DAS METAS E RESULTADOS 4
4.1. INDICADOR DE SEGURANÇA OPERACIONAL 4
4.2. ÍNDICE DE GESTÃO DA QUALIDADE MULTISITE DO DECEA 4
4.3. INDICADOR DE PRODUTIVIDADE PER CAPITA 5
4.4. ÍNDICE DE EFICIÊNCIA 6
4.5. MARGEM LÍQUIDA 6
5. CONCLUSÃO 7

SEDEACO202400010A

Assinado com senha por HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA, PEDRO LUIZ RODRIGUES GUIMARÃES, ANA LILIA LIMA DOS SANTOS, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, BRAULIO MENDONÇA MENESES e JOHN WEBER ROCHA em 23/05/2024 08:47:53.
Documento Nº: 294774.1700322-2921 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=294774.1700322-2921

SIGA

SEDEOFO202400507

Autenticado digitalmente por MARCOS NARCISO MARTINS em 24/05/2024 15:17:50.
Documento Nº: 295661.1705538-760 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661.1705538-760

SIGA

1. OBJETIVO

O presente documento apresenta uma análise do Conselho de Administração quanto ao cumprimento das metas e resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo da empresa pública NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. por sua Diretoria Executiva no ano de 2023, em atendimento ao que estabelece o artigo 23, parágrafo 2º, da Lei nº 13.303/2016.

2. IDENTIFICAÇÃO DA NAV BRASIL

A NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S/A é uma empresa pública brasileira que tem por objeto implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeronáutica voltada à prestação de Serviços de Navegação Aérea que lhe for atribuída pelo Comandante da Aeronáutica – Autoridade Aeronáutica, conforme estabelecem a Constituição Federal, art. 21, inciso XII, alínea C; a Lei nº 7.565, de 19 de dezembro de 1986 – Código Brasileiro de Aeronáutica, em seus art. 2º e 25, § 1º; a Lei Complementar nº 97, de 9 de junho de 1999, em seu art. 18, inciso II e Parágrafo Único, com redação dada pela Lei Complementar nº 136, de 25 de agosto de 2010, bem como o art. 8º, §6º, da Lei 11.182, de 27 de setembro de 2005.dedicada à prestação de Serviços de Navegação Aérea.

Tendo em vista a estrutura integrada do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB), a empresa, no exercício de suas atribuições finalísticas, desenvolve atividades associadas à manutenção da soberania sobre o espaço aéreo brasileiro, de responsabilidade do Comando da Aeronáutica-Ministério da Defesa, e, por conseguinte, de interesse estratégico para a segurança nacional.

A Companhia adota um modelo de gestão orientado pela busca contínua da excelência na prestação dos Serviços de Navegação Aérea e seus recursos advém da arrecadação de tarifas decorrentes da prestação desses serviços.

3. ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

Após um esforço inicial dedicado à sua estruturação, a NAV Brasil desenvolveu seu Planejamento Estratégico para o período de 2023 a 2027 a partir de análises minuciosas do ainda breve histórico da empresa e levando em consideração projeções futuras robustas e bem fundamentadas. Os Objetivos Estratégicos foram cuidadosamente revisados e atualizados, restando definidos os seguintes objetivos, para o período:

SEDEACO202400010A

Assinado com senha por HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA, PEDRO LUIZ RODRIGUES GUIMARÃES, ANA LILIA LIMA DOS SANTOS, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, BRAULIO MENDONÇA MENESES e JOHN WEBER ROCHA em 23/05/2024 08:47:53.
Documento Nº: 294774.1700322-2921 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=294774.1700322-2921

SIGA

SEDEOFO202400507

Autenticado digitalmente por MARCOS NARCISO MARTINS em 24/05/2024 15:17:50.
Documento Nº: 295661.1705538-760 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661.1705538-760

SIGA

1) Adequação da Estrutura Organizacional;
2) Equilíbrio econômico da Empresa; e
3) Incremento da capacidade operacional

Cada um desses objetivos foi desdobrado em Ações Estratégicas, Iniciativas e Atividades, visando garantir seu monitoramento e efetiva implementação.

4. ANÁLISE DAS METAS E RESULTADOS

O ano de 2023 marcou o início do acompanhamento estruturado de Indicadores Estratégicos, estabelecendo uma base sólida para a gestão e avaliação do progresso ao longo do tempo.

4.1. INDICADOR DE SEGURANÇA OPERACIONAL

Este indicador tem por objetivo garantir que as atividades realizadas nas Dependências da NAV Brasil (DNB) estejam em conformidade com as normas estabelecidas pelo Órgão Regulador do SISCEAB, o Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA), do Comando da Aeronáutica, visando garantir a segurança operacional e a proteção da aviação civil contra ações de interferência ilícita.

Ao prover Serviços de Navegação Aérea em conformidade com as normas, a Empresa atende ao interesse público tanto diretamente, prestando serviços para a aviação em geral, quanto indiretamente, aos cidadãos, que fazem uso do transporte aéreo.

Este indicador é avaliado por meio de inspeções conduzidas pela Assessoria de Segurança Operacional do Controle do Espaço Aéreo (ASOCEA), e sua meta, definida pelo Órgão Regulador, foi estabelecida em 98%. No entanto, a NAV Brasil, levando em consideração o desempenho histórico de suas DNB em inspeções anteriores, estabeleceu uma meta mais ambiciosa, de 98,45%.

No ano de 2023, a Empresa alcançou o resultado de 98,66% de conformidade, superando, portanto, a já desafiadora meta estabelecida, o que evidencia seu compromisso de buscar, permanentemente, a excelência na Prestação de Serviços de Navegação Aérea.

INDICADOR	POLARIDADE	UNIDADE DE MEDIDA	META 2023	REALIZADO 2023
Indicador de Segurança Operacional	↑	%	98,45%	98,66%

4.2. ÍNDICE DE GESTÃO DA QUALIDADE MULTISITE DO DECEA

Este indicador refere-se ao índice de cumprimento do horário de emissão de METAR/SPECI (informes codificados sobre observações meteorológicas de superfície em um aeródromo) e representa

SEDEACO202400010A
SEDEOFO202400507
SIGA
Assinado com senha por HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA, PEDRO LUIZ RODRIGUES GUIMARÃES, ANA LILIA LIMA DOS SANTOS, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, BRAULIO MENDONÇA MENESES e JOHN WEBER ROCHA em 23/05/2024 08:47:53.
Documento Nº: 294774.1700322-2921 - consulta à autenticidade em https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=294774.1700322-2921
SIGA
Autenticado digitalmente por MARCOS NARCISO MARTINS em 24/05/2024 15:17:50.
Documento Nº: 295661.1705538-760 - consulta à autenticidade em https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661.1705538-760
SIGA

o desempenho da empresa na prestação do Serviço de Informação Meteorológica provido pelas Estações Meteorológicas de Superfície (EMS) que compõem o escopo do Sistema de Gestão da Qualidade Multisite do DECEA.

Trata-se de um indicador significativo, uma vez que tem por objetivo assegurar a regularidade das informações meteorológicas destinadas aos usuários dos Serviços de Navegação Aérea e, consequentemente, aos usuários do transporte aéreo.

O órgão regulador (DECEA) definiu como meta para este indicador um índice de 98%, no entanto, apesar dos desafios decorrentes da obsolescência de alguns dos equipamentos, a NAV Brasil dedicou esforços significativos e alcançou, no período analisado, um índice de 99,43%.

INDICADOR	POLARIDADE	UNIDADE DE MEDIDA	META 2023	REALIZADO 2023	
Índice de Gestão da Qualidade Multisite DECEA	↑	%	**98,00%**	**99,43%**	✓

4.3. INDICADOR DE PRODUTIVIDADE PER CAPITA

O indicador de produtividade per capita é uma medida fundamental para a avaliação do desempenho dos recursos humanos na empresa, determinado pela produção média por empregado no período de um ano.

Para calcular a produtividade per capita, divide-se o Resultado Operacional da empresa pelo número de empregados. Isso fornece uma métrica que pode ser usada para entender o quão eficaz a empresa é na utilização de seus recursos humanos para gerar valor. Assim, uma alta produtividade per capita indica que os empregados trabalham de forma eficiente e produtiva, utilizando efetivamente os recursos disponíveis para produzir resultados.

Sua meta foi definida com base no Orçamento estabelecido para o ano de 2023, que resultou no valor de R$ 114.300,00 por empregado. Como a Empresa alcançou uma Receita superior à projetada para o exercício, o resultado foi uma Produtividade per Capita de R$ 163.500,00 por empregado, superando a meta em 42%.

INDICADOR	POLARIDADE	UNIDADE DE MEDIDA	META 2023	REALIZADO 2023	
Produtividade Per Capita	↑	R$ Mil / Empregado	**R$ 114,3 mil / empregado**	**163,5 mil / empregado**	✓

Assinado com senha por HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA, PEDRO LUIZ RODRIGUES GUIMARÃES, ANA LILIA LIMA DOS SANTOS, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, BRAULIO MENDONÇA MENESES e JOHN WEBER ROCHA em 23/05/2024 08:47:53.
Documento Nº: 294774.1700322-2921 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=294774.1700322-2921

SEDEACO202400010A

SIGA

SEDEOFO202400507

Autenticado digitalmente por MARCOS NARCISO MARTINS em 24/05/2024 15:17:50.
Documento Nº: 295661.1705538-760 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661.1705538-760

SIGA

4.4. ÍNDICE DE EFICIÊNCIA

Este indicador mede a habilidade da empresa em utilizar seus recursos de forma eficiente na produção de seus serviços, minimizando desperdícios e maximizando a produtividade. Ele reflete a proporção dos custos e despesas em relação à receita operacional, de forma que quanto menor for o resultado dessa relação, melhor será o desempenho.

A meta para este indicador foi estabelecida com base no Orçamento para o ano de 2023, que previa um total de Custos e Despesas Operacionais próximo a R$ 569 milhões e uma Receita Operacional Líquida da ordem de R$ 770 milhões, resultando em uma meta de, aproximadamente, 73,90%, e o resultado alcançado no ano foi de 68,75%, superando, portanto, a meta estabelecida (obs.: quanto menor, melhor).

INDICADOR	POLARIDADE	UNIDADE DE MEDIDA	META 2023	REALIZADO 2023	
Índice de Eficiência	↓	%	73,90%	68,75%	✓

4.5. MARGEM LÍQUIDA

A NAV Brasil definiu o indicador de margem líquida porque ele desempenha um papel fundamental na análise da saúde financeira de uma empresa. Por meio dele, é possível entender não apenas a rentabilidade da empresa, mas, também, a sua capacidade de gerenciar eficientemente suas operações e custos. Uma margem líquida saudável não só indica que a empresa está gerando lucro, mas sugere, também, que ela o está fazendo de forma consistente e sustentável, o que é essencial para garantir sua viabilidade a longo prazo. Compreender e monitorar de perto a margem líquida é essencial para uma gestão financeira eficaz e para orientar as decisões estratégicas da empresa.

A meta do indicador foi determinada seguindo parâmetros orçamentários, onde o Lucro Líquido projetado era de aproximadamente R$ 135 milhões e a Receita Líquida R$ 770 milhões, resultando em uma meta de 17,60%. Com isso, a Margem Líquida, em 2023, totalizou 18,97%, ultrapassando a meta estipulada para o período.

INDICADOR	POLARIDADE	UNIDADE DE MEDIDA	META 2023	REALIZADO 2023	
Margem Líquida	↑	%	17,60%	18,97%	✓

SEDEACO202400010A

Assinado com senha por HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA, PEDRO LUIZ RODRIGUES GUIMARÃES, ANA LILIA LIMA DOS SANTOS, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, BRAULIO MENDONÇA MENESES e JOHN WEBER ROCHA em 23/05/2024 08:47:53.
Documento Nº: 294774.1700322-2921 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=294774.1700322-2921

SIGA

SEDEOFO202400507

Autenticado digitalmente por MARCOS NARCISO MARTINS em 24/05/2024 15:17:50.
Documento Nº: 295661.1705538-760 - consulta à autenticidade em
https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=295661.1705538-760

SIGA