Outlook

ENC: Relatório de Conclusões do Conselho de Administração sobre o Plano de Negócios 2025 e a Estratégia de Longo Prazo 2025-2029

De Gabinete Presidência Senado Federal <presidencia@senado.leg.br>
Data Ter, 30/06/2026 17:17
Para Jacqueline de Souza Alves da Silva <JACQUES@senado.leg.br>

1 anexo (2 MB)
Relatório de Considerações do Conselho de Administração.pdf;

De: Consad CDC <consadcdc@gmail.com>
Enviada em: terça-feira, 30 de junho de 2026 17:11
Para: Gabinete Presidência Senado Federal <presidencia@senado.leg.br>; Sen. Davi Alcolumbre <sen.davialcolumbre@senado.leg.br>
Assunto: Relatório de Conclusões do Conselho de Administração sobre o Plano de Negócios 2025 e a Estratégia de Longo Prazo 2025-2029

You don't often get email from consadcdc@gmail.com. Learn why this is important

Prezados(as),

A Companhia Docas do Ceará encaminha, em anexo, o **Relatório de Conclusões do Conselho de Administração sobre o Plano de Negócios 2025 e a Estratégia de Longo Prazo 2025-2029**, elaborado em atendimento ao disposto no **§ 2º do art. 23 da Lei nº 13.303/2016**.

O documento contempla a manifestação do Conselho de Administração acerca da execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo da Companhia, apresentando as conclusões referentes ao exercício de 2025, em observância às exigências legais aplicáveis às empresas estatais.

Dessa forma, encaminhamos o referido relatório para conhecimento e para fins de cumprimento da obrigação legal supracitada.

Permanecemos à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Companhia Docas do Ceará



COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ

CONCLUSÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO SOBRE PLANO DE NEGÓCIOS 2025 E ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO 2025-2029

JUNHO/2026

SUMÁRIO

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS..... 03
LISTA DE FIGURAS..... 04
LISTA DE TABELAS 04
1. APRESENTAÇÃO..... 06
2. VISÃO GERAL DA CDC 06
2.1. IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA 06
2.2. FINALIDADES E COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS 09
2.3. CLIENTES 09
2.4. AMBIENTE PORTUÁRIO 10
2.5. ESTUDO DE PARTICIPAÇÃO DE MERCADO (*MARKET SHARE*) 11
3. ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO 2025-2029 E PLANO DE NEGÓCIOS 2025 11
3.1. METODOLOGIA DE FORMULAÇÃO, DE AVALIAÇÃO E DE DEFINIÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 12
3.2. MAPA ESTRATÉGICO 13
3.3. ESTRUTURAÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS 2025 14
3.4. INDICADORES DE DESEMPENHO 15
4. ANÁLISE E CONCLUSÕES DO CONSAD ACERCA DOS RESULTADOS 17
4.1. PERSPECTIVA FINANCEIRO 17
4.2. PERSPECTIVA SOCIEDADE E MERCADO 19
4.3. PERSPECTIVA PROCESSOS 21
4.4. PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO..... 24
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS 25

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

ANTAQ	Agência Nacional de Transportes Aquaviários
BSC	*Balanced Scorecard*
CDC	Companhia Docas do Ceará
CGU	Controladoria Geral da União
CODPLA	Coordenadoria de Planejamento Estratégico
CONSAD	Conselho de Administração
DIAFIN	Diretoria de Administração e Finanças
DIRCOM	Diretoria Comercial
DIREXE	Diretoria Executiva
DIEGEP	Diretoria de Infraestrutura e Gestão Portuária
DIRPRE	Diretoria da Presidência
EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization
ESG	*Environmental, Social and Governance*
FTL	Ferrovia Transnordestina Logística
IDA	Índice de Desenvolvimento Ambiental
IGAP	Índice de Gestão da Autoridade Portuária
IG-SEST	Índice de Governança da Secretaria de Coordenação das Estatais
IGG	Índice Geral de Governança
EGP	Escritório de Gerenciamento de Projetos
MGI	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos
MPOR	Ministério dos Portos e Aeroportos
NAP	Núcleo de Apoio Portuário
OCR	*Optical Character Recognition* (reconhecimento óptico de caracteres)
PDZ	Plano de Desenvolvimento e Zoneamento
SEST	Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais
SNP	Secretaria Nacional de Portos
TCU	Tribunal de Contas da União
TI	Tecnologia da Informação
TEU	*Twenty-foot Equivalent Unit* (unidade equivalente a um contêiner de 20 pés)
TMP	Terminal Marítimo de Passageiros

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Infraestrutura de acostagem do Porto de Fortaleza 08

Figura 2 – Principais áreas arrendáveis ou disponíveis para cessão no atual PDZ 08

Figura 3 – Identidade Organizacional da CDC 09

Figura 4 – Portos públicos da Região Nordeste 10

Figura 5 – Participação na movimentação de cargas 2025 – Tipo de instalação portuária 11

Figura 6 – Metodologia de formulação da estratégia 12

Figura 7 – Mapa Estratégico da CDC 2025 14

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Indicadores de desempenho da CDC – 2025 15

Tabela 2 – Resultados dos indicadores - perspectiva resultados 17

Tabela 3 – Resultados dos indicadores de sociedade e mercado 19

Tabela 4 – Resultados dos indicadores de processos 21

Tabela 5 – Resultados dos indicadores de aprendizado e crescimento..... 24

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Presidente do CONSAD/CDC

ELIANA NASCIMENTO DE OLIVEIRA

Conselheiros

BRUNO IUGHETTI

CARLOS MURILO DE AZEVEDO PIRES

MARLOS COSTA DE ANDRADE

JANIRA TRIPODI BORJA

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

1. APRESENTAÇÃO

Em cumprimento às suas obrigações institucionais, o Conselho de Administração da Companhia Docas do Ceará – CDC apresenta o presente relatório, que consubstancia a avaliação acerca do Plano de Negócios 2025 e Estratégia de Longo Prazo 2025-2029 da Companhia. Tal avaliação visa atender ao disposto no § 3º do Artigo 37 do Decreto 8.945, de 27 de dezembro de 2016. A presente análise foi realizada a partir dos indicadores estabelecidos pelo Conselho de Administração e abrange todo o exercício de 2025.

2. VISÃO GERAL DA CDC

2.1. IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA

COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ:

Empresa Pública vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos que tem por objeto administrar e explorar o Porto de Fortaleza, também conhecido como Porto de Mucuripe, atuando como Autoridade Portuária.

Fundação: 09/04/1965

Diretoria Executiva - DIREXE

Diretor-Presidente:
Lucio Ferreira Gomes (exercício 2025)
Francisco Quintino Vieira Neto (a partir de maio/2026)

Diretor-Comercial:
José Pereira Campos Júnior

Diretor de Administração e Finanças:
Ivo Novais Dias Montenegro

Diretor de Infraestrutura e Gestão Portuária:
Urbano Costa Lima Filho

Aspectos gerais: é um dos portos marítimos mais importantes da Região Nordeste. Possui localização estratégica, em relação aos mercados da América do Norte e Europa, Canal do Panamá e principais portos brasileiros, ocupando a posição de 2º lugar no desembarque de trigo do País, correspondendo a 18,7 % do total movimentado, entre portos públicos e privados, conforme o Estatístico Aquaviário

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ)[1].

Área de influência: abrange os estados do Ceará (CE), Piauí (PI), Maranhão (MA), Rio Grande do Norte (RN), Paraíba (PB), Pernambuco (PE), estendendo-se também às regiões Norte, Centro-Oeste e Vale do São Francisco.

Acessos e Infraestrutura disponível: o Porto está situado na área urbana de Fortaleza, de onde parte a distribuição radial de acessos rodoviárias que o conectam aos municípios a oeste, sul e leste da capital, pelas seguintes vias: BR-020, BR-116, BR-222 e estaduais CE-010, CE-040, CE-060, CE-065, CE-085, 4º Anel Viário e Via Expressa. A composição do acesso aquaviário dá-se por um canal de acesso com 3,5 km de comprimento, 160 m de largura e 14 m de profundidade, além de cinco áreas de fundeio e duas bacias de evolução. O acesso ferroviário, por sua vez, é composto pelo Terminal Ferroviário do Mucuripe da malha em expansão concedida à Ferrovia Transnordestina Logística (FTL). Por fim, o acesso dutoviário é constituído por 16 dutos disponíveis para movimentação de granéis líquidos (combustíveis, químicos e óleos vegetais), conectando os berços à tancagem e às indústrias da retroárea.

Infraestrutura:

- Cais Comercial: 05 berços operacionais e extensão total de 1.440 m;
- Píer Petroleiro: 02 berços de 250 m de extensão, cada;
- Via de acesso ao píer com comprimento de 864,2 m
- Capacidade de receber navios com calado de até 11 m;
- Cais Pesqueiro de 132,56 m acostável;
- Pátio de contêineres com 724 tomadas frigoríficas;
- 190.000 m² de pátio para carga geral e granel sólido mineral;
- 02 armazéns de granéis sólidos agrícolas e 05 armazéns para granéis sólidos minerais e carga geral;
- 30 silos com capacidade estática para 73.000 t de trigo.

Retroárea:

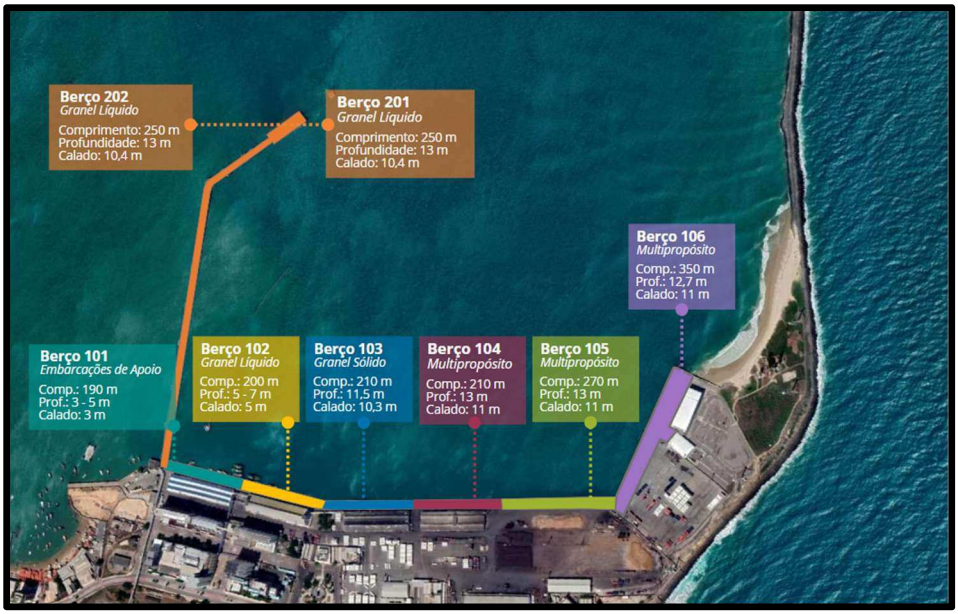
- Moinhos na retroárea com silos de capacidade estática para armazenagem de 88.000 t de trigo;
- Sistema dutoviário interligado à fábrica de margarina, distribuidoras de petróleo e gás e refinaria;
- Refinaria e tancagem com capacidade para mais de 150 mil m³.

Apresenta-se, a seguir, a infraestrutura de acostagem do Porto de Fortaleza, conforme a Figura 1.

[1] https://web3.antaq.gov.br/ea/smartphone/pages/movPortuaria/movPortuaria.html

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Figura 1 - Infraestrutura de acostagem do Porto de Fortaleza.



Fonte: Estratégia de Longo Prazo 2025 a 2029 (2026).

Apresenta-se a seguir as principais áreas arrendáveis ou disponíveis para cessão previstas no atual Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ), conforme a Figura 2.

Figura 2 - Principais áreas arrendáveis ou disponíveis para cessão no atual PDZ.



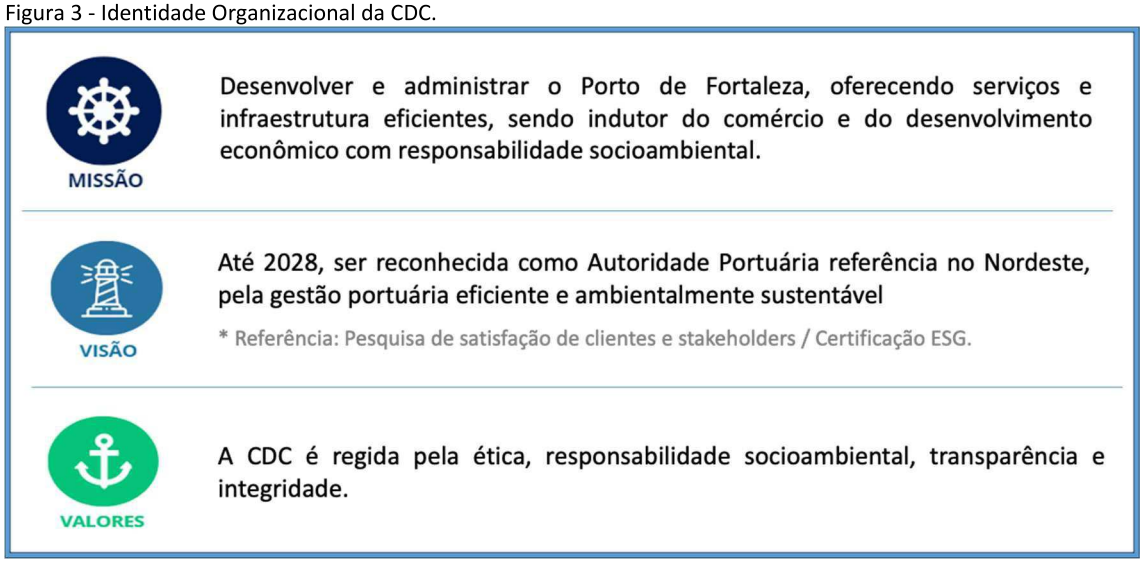
Fonte: PDZ (2022).

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

2.2. FINALIDADES E COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

A Companhia Docas do Ceará (CDC) é uma empresa pública vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, fundada a partir da Resolução nº 1.821 de 25 de março de 1965. Seu objeto social é o exercício das funções de Autoridade Portuária no âmbito dos Portos Organizados do Estado do Ceará, sob sua administração e responsabilidade, em consonância com as políticas públicas setoriais formuladas pelo Ministério de Portos e Aeroportos. Sua identidade organizacional é representada por sua missão, sua visão e seus valores:

Figura 3 - Identidade Organizacional da CDC.



Fonte: Estratégia de Longo Prazo 2025 a 2029 (2026).

2.3. CLIENTES

A carteira de clientes da Companhia Docas do Ceará (CDC) é formada, basicamente, por usuários, arrendatários e cessionários, bem como pelos requisitantes de serviços em geral (os próprios arrendatários, armadores, operadores, agentes, etc). Os clientes remuneram a empresa pelo uso da infraestrutura, da área (parcela fixa do arrendamento ou cessão de uso), pela movimentação de cargas e pela utilização dos demais serviços prestados.

Ao final de 2025, a CDC apresentou um percentual de 37,7% de suas áreas exploradas, resultado decorrente, principalmente, da disponibilização de uma área de 1.868,74 m² (FOR 48), conforme o termo de cessão onerosa firmado com a empresa Global Ship e da cessão de uso não onerosa concedida ao OGMO – Fortaleza para exploração das seguintes áreas no Núcleo de Apoio Portuário (NAP): sala nº 04, 103,68 m² (FOR 33G); sala nº 01, 106,80 m² (FOR 33B); sala nº 09, 14,75 m² (FOR 35 S9).

Outras ações foram conduzidas pela Diretoria no sentido de estreitar o relacionamento institucional

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

com o mercado e com os atuais parceiros comerciais, o que permitiu a manutenção dos contratos de arrendamento e cessões de uso de áreas já existentes. Cabe destacar também que, além das áreas arrendadas e cedidas, todas as áreas operacionais localizadas na área alfandegada do Porto de Fortaleza encontram-se em pleno uso, seja por meio de arrendamentos privados ou sob gestão direta, com o uso das áreas públicas (armazéns e pátios), através dos operadores portuários pré-qualificados. Dessa forma, a ocupação dessas áreas é contínua, evidenciando tanto a elevada demanda por espaços destinados às operações portuárias quanto a alta eficiência na utilização do espaço alfandegado para as atividades operacionais.

2.4. AMBIENTE PORTUÁRIO

O Porto de Fortaleza é um dos principais portos da Região Nordeste, tendo movimentado 4,96 milhões de toneladas em 2025, incluindo cargas destinadas ou provenientes, diretamente, de 8 países.

Privilegiando um ambiente concorrencial entre portos brasileiros, a atual regulamentação fortificou a competitividade entre portos públicos e privados e a evolução dos portos públicos exigiu o aperfeiçoamento dos processos internos e do modelo de gestão, fortalecido com a gestão corporativa conduzida pela Secretaria Nacional de Portos (SNP).

A infraestrutura do Porto de Fortaleza possui localização privilegiada, no litoral do Estado do Ceará, na Região Nordeste, com tendência de abarcar mais desenvolvimento e crescimento industrializado para a região, que representa uma parcela importante do PIB do Brasil.

A Região Nordeste apresenta significativa capacidade portuária, com viés voltado para a movimentação de *commodities* (minério de ferro, trigo, enxofre, combustíveis minerais, soja, e produtos siderúrgicos) e, na medida de suas capacidades, apresentam-se como alternativas para produtores, importadores e exportadores escoarem as suas cargas.

Figura 4 - Portos públicos da Região Nordeste.



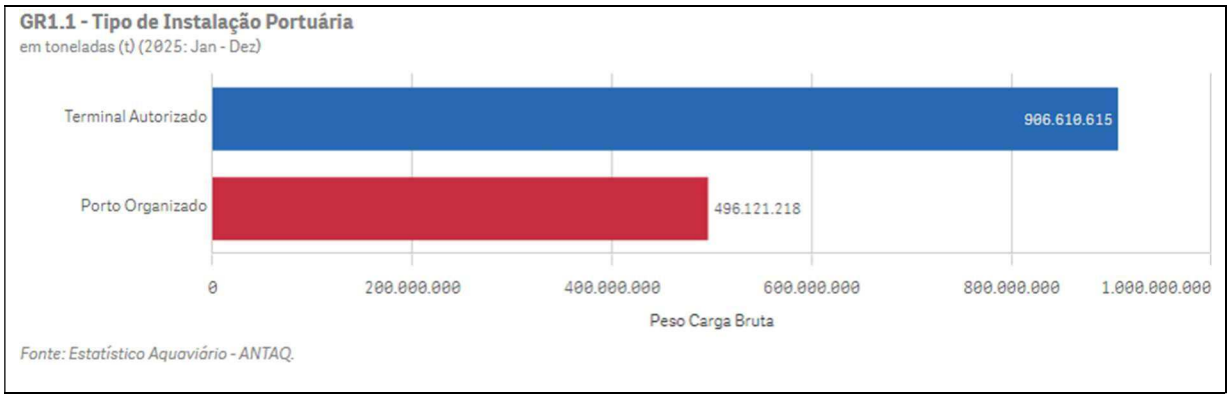
Fonte: ANTAQ (2026).

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

2.5. ESTUDO DE PARTICIPAÇÃO DE MERCADO (*MARKET SHARE*)

De acordo com dados do Estatístico Aquaviário da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ)[2], em 2025, a movimentação portuária brasileira foi de 1,402 bilhão de toneladas, apresentando um crescimento de 6,07% em relação a 2024. Deste total, 33,5% foram movimentados pelos portos públicos e 66,5% por terminais privados.

Figura 5 - Participação na movimentação de cargas 2025 – Tipo de instalação portuária



Fonte: ANTAQ (2026).

Ainda de acordo com a Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ), do total movimentado em 2025 pelos portos brasileiros, a Região Nordeste respondeu por 23,5% (329,96 milhões t). O Porto de Fortaleza movimentou um total de 4,96 milhões de toneladas em 2025, resultando em um leve acréscimo de 0,32%, em relação ao montante movimentado no ano anterior. Em 2025 destacou-se o aumento na movimentação de granel sólido em 4,46%, comparado ao mesmo período em 2024, influenciado pelo crescimento na movimentação de clínquer e coque de petróleo. As movimentações de carga geral e granel líquido sofreram redução de 4,93% e 1%, respectivamente, comparadas ao mesmo período em 2024, devido a variações na conjuntura econômica. A movimentação de granel líquido representou 50,33% da movimentação total de 2025, tendo como principais produtos movimentados gasolina, óleo diesel, petróleo bruto e gás liquefeito de petróleo. A participação do Porto de Fortaleza no mercado do Nordeste correspondeu a 1,5%.

3. ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO 2025-2029 E PLANO DE NEGÓCIOS 2025

A Estratégia de Longo Prazo, assim como o Plano de Negócios para cada exercício, têm sido elaborados e atualizados, anualmente, conforme preconiza a Lei nº 13.303/2016, com aprovação pelo Conselho de Administração (CONSAD), até a última reunião do ano. Além disso, o CONSAD tem

[2] https://estatistica.antaq.gov.br/ea/sense/index.html#

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

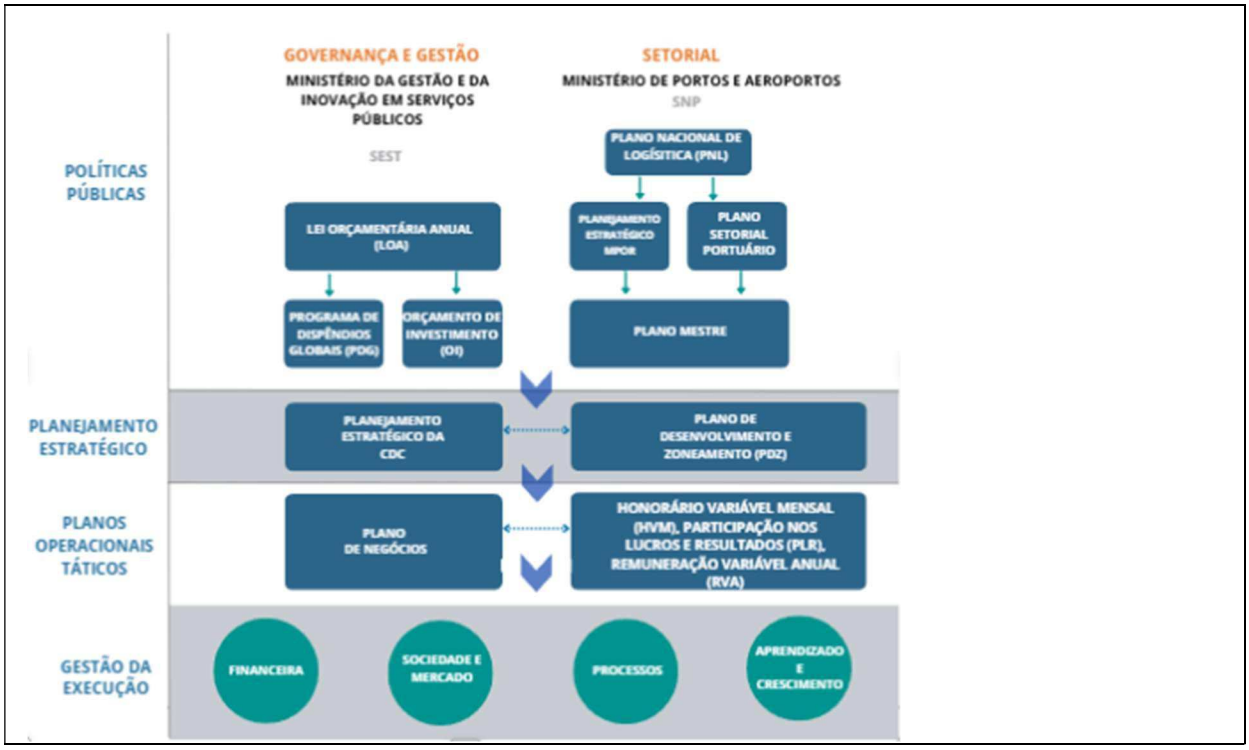
avaliado permanentemente, em suas Reuniões Ordinárias, a execução do Plano de Negócios e o Planejamento Estratégico, apreciando periodicamente o Relatório de Monitoramento de execução da estratégia apresentado pela Diretoria Executiva (DIREXE), de forma a garantir que se alcance os objetivos planejados pela empresa.

A partir desse acompanhamento, é realizada a avaliação do Plano de Negócios de 2025, considerando os dados consolidados do ano, de maneira a conciliar os objetivos traçados pelo Conselho de Administração (CONSAD), com a ação cotidiana da Diretoria Executiva.

3.1. METODOLOGIA DE FORMULAÇÃO, DE AVALIAÇÃO E DE DEFINIÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A metodologia adotada para elaboração e atualização anual da Estratégia da Companhia Docas do Ceará (CDC) contempla a análise do diagnóstico da situação da Companhia, das diretrizes estratégicas e de políticas públicas, além de uma análise de negócio e do ambiente, que embasam a formulação de estratégias de futuro e seus desdobramentos na forma de implementação das estratégias, conforme o diagrama abaixo:

Figura 6: Metodologia de formulação da estratégia.



Fonte: Estratégia de Longo Prazo 2025 a 2029 (2025).

À luz dessa correlação, a CDC estabeleceu seu mapa estratégico, contendo os objetivos estratégicos

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

para o cumprimento da sua missão de desenvolver e de administrar o Porto de Fortaleza, oferecendo serviços e infraestrutura eficientes, sendo indutor do comércio e do desenvolvimento econômico com responsabilidade socioambiental, e de forma a alcançar sua visão, de ser, até 2028, reconhecida como Autoridade Portuária referência no Nordeste, pela gestão portuária eficiente e ambientalmente sustentável.

Com base nos propósitos estabelecidos, a execução da gestão estratégica da empresa tem como objetivos estratégicos:

- Garantir a viabilidade econômica e a autossuficiência financeira;
- Promover o desenvolvimento socioeconômico da região de influência;
- Realizar atividade portuária de forma ambientalmente sustentável;
- Promover a comunicação institucional transparente, ampla e eficaz;
- Obter excelência no relacionamento com as partes interessadas;
- Potencializar o uso dos ativos do Porto por meio de novas alternativas de negócio;
- Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade;
- Ser eficiente na gestão de segurança portuária;
- Potencializar a produtividade operacional e modernizar a infraestrutura portuária;
- Promover a gestão dos processos e ativos de TIC;
- Desenvolver e reconhecer competências internas;
- Fomentar a cultura orientada para a satisfação dos colaboradores.

3.2. MAPA ESTRATÉGICO

A metodologia aplicada no desenvolvimento do Panejamento Estratégico da Companhia Docas do Ceará foi o *Balanced Scorecard* (BSC), um sistema de gestão com estrutura alinhada com quatro perspectivas organizacionais, a saber: (i) Resultados, (ii) Sociedade e Mercado, (iii) Processos, e (iv) Aprendizado e Crescimento.

O Mapa Estratégico da Companhia Docas do Ceará foi revisado para o período 2025 – 2029, como referencial estratégico para estruturação do Plano de Negócios 2025, objetivando uma melhor clareza e alinhamento com o cenário atual da Companhia, conforme imagem a seguir:

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Figura 7: Mapa Estratégico da CDC 2025.



Fonte: Estratégia de Longo Prazo 2025 a 2029 (2025).

3.3. ESTRUTURAÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS 2025

O Plano de Negócios 2025 é um desdobramento do Planejamento Estratégico 2025 a 2029, indicando as ações de curto prazo (12 meses) que a Companhia deve realizar para caminhar na direção da realização de seus objetivos estratégicos. Neste documento, será dado destaque às metas do ano de 2025 e às ações estratégicas relacionadas a cada temática. Trata-se de importante ferramenta de gestão que auxilia no acompanhamento da execução orçamentária e oferece suporte às análises de eventuais revisões do Plano de Dispêndios Globais (PDG).

O Plano de Negócios foi desenvolvido dentro de uma visão sistêmica das atividades da Companhia Docas do Ceará (CDC), enquanto administradora do Porto de Fortaleza, com foco nos seus diversos setores e segmentos.

A partir deste contexto, foram definidas as estratégias administrativas, comerciais, operacionais e de controle, com os respectivos impactos nos demonstrativos financeiros da Companhia. Para tanto, o Plano foi estruturado com quatro perspectivas:

- **Resultados**: objetiva promover a sustentabilidade financeira;
- **Sociedade e Mercado**: objetiva potencializar as alternativas de negócios dos ativos do porto, melhorar a comunicação e interação institucional e obter excelência no relacionamento com

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

clientes;

- **Processos**: objetiva aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de controle, ser eficiente na gestão socioambiental e de segurança portuária, buscar a excelência operacional e ter sistemas integrados e atualizados.
- **Aprendizado e crescimento:** objetiva desenvolver e reconhecer competências internas; ter uma cultura orientada para a satisfação dos colaboradores e integridade organizacional.

3.4. INDICADORES DE DESEMPENHO

Em 2025 foram propostos indicadores para monitoramento e avaliação do Plano de Negócios que, de forma conjunta, refletem a situação da empresa no tocante ao atendimento dos objetivos expressos no plano.

Tabela 1 - Indicadores de desempenho da CDC - 2025.

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA	UN.	FREQ	META 2025	APURAÇÃO	
							RESULTADO 2025	DIRETORIA
Resultados	**Garantir a viabilidade econômica e autossuficiência financeira**	**Resultado econômico**	Lucro ou prejuízo do exercício (DRE)	R$ mil	Mensal	7,86	3,08	DIAFIN
	Garantir a viabilidade econômica e autossuficiência financeira	**EBITDA**	Resultado Econômico - Amortização - Depreciação - Variações monetárias - outros custos	R$ mil	Mensal	15,58	8,886	DIAFIN
	Garantir a viabilidade econômica e autossuficiência financeira	**Receita**	Receita Industrial Líquida + Receitas Financeiras + Receitas de Aluguéis + Outras receitas - Estornos	R$ mil	Mensal	126,42	104,32	DIAFIN
	Promover o desenvolvimento econômico da região de influência	**Plano ESG**	Ações realizadas / Ações previstas	%	Trimestral	80	78,8	DIRPRE
	Realizar a atividade portuária de forma ambientalmente sustentável	**IDA**	Índice geral do IDA	%	Anual	90,47	91,12	DIRCOM
Sociedade e Mercado	**Promover a comunicação institucional transparente, ampla e eficaz**	**Plano de Comunicação**	Ações realizadas / Ações previstas	%	Trimestral	90	85,6	DIRPRE
	Obter excelência no relacionamento com as partes interessadas	**Satisfação dos usuários e Stakeholders**	Nível de satisfação dos clientes do porto	%	Anual	84,42	84,3	DIRCOM

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA		UN.	FREQ	META 2025	APURAÇÃO	
								RESULTADO 2025	DIRETORIA
	Potencializar o uso dos ativos do Porto por meio de novas alternativas de negócio	**Áreas exploradas**	Áreas arrendadas ou cedidas / Área total disponível para cessão ou arrendamento do PDZ X 100		%	Trimestral	51,2	37,7	DIRCOM
	Potencializar o uso dos ativos do Porto por meio de novas alternativas de negócio	**Movimentação de cargas**	Total de carga movimentada no período		Mil ton.	Mensal	5.094	4.959	DIEGEP
Processos	**Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade**	**IG-SEST**	Índice geral do IG-SEST		Un.	Anual	8,90	-*	DIRPRE
	Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade	**IGAP**	Índice geral do IGAP		Un.	Anual	7,2	8,3	DIRPRE
	Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade	**Ações de Integridade**	Ações realizadas / Ações previstas		Un.	Trimestral	90	86,4	DIRPRE
	Ser eficiente na gestão da segurança portuária	**Plano de Segurança**	Ações realizadas / Ações previstas		%	Trimestral	80	61,1	DIRPRE
	Potencializar a produtividade operacional e modernizar a infraestrutura	**Execução Orçamentária**	Execução do orçamento de investimento no período / Orçamento investimento aprovado no ano x 100		%	Mensal	30	37,88	DIRPRE
	Promover a gestão dos processos e ativos de TIC	**Plano de ações de TI**	Ações realizadas / Ações previstas		%	Trimestral	80	68,7	DIEGEP
	Potencializar a produtividade operacional e modernizar a infraestrutura	**Prancha média (líquida)**	Qtde de carga movimentada pelos navios / nº horas atracados	Granel sólido cereal	ton / h	Mensal	340	446,9	DIEGEP
				Contêiner	ton / h	Mensal	18	24,6	DIEGEP
				Granel sólido mineral	ton / h	Mensal	235	264,9	DIEGEP
				Granel líquido	ton / h	Mensal	35	72,1	DIEGEP

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA	UN.	FREQ	META 2025	APURAÇÃO	
							RESULTADO 2025	DIRETORIA
Aprendizado e Crescimento	**Desenvolver e reconhecer competências internas**	**Plano de Capacitação**	Horas de capacitação / Nº de empregados	h/empregado	Mensal	20	24,9	DIAFIN
	Fomentar a cultura orientada para a satisfação dos colaboradores	**Plano de Qualidade de Vida no Trabalho**	Ações realizadas / Ações previstas	%	Trimestral	80	81,8	DIAFIN

** Em 2025 ocorreu ciclo de avaliação do indicador, entretanto o resultado ainda não foi divulgado pelo órgão competente.*

Fonte: Planejamento Estratégico - 2025-2029

4. ANÁLISE E CONCLUSÕES DO CONSAD ACERCA DOS RESULTADOS

4.1. PERSPECTIVA RESULTADOS

Apresenta-se a seguir a análise do Conselho de Administração (CONSAD), acerca dos resultados da perspectiva referente à sustentabilidade financeira:

Tabela 2 - Resultados dos indicadores – perspectiva resultados.

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	FÓRMULA	UN.	RESULT. 2024	META 2025	RESULT. 2025	% META 2025
Resultado econômico	**Garantir a viabilidade econômica e autossuficiência financeira**	Lucro ou prejuízo do exercício (DRE)	R$ mil	14,4	7,86	3,08	↓ 60,8%
EBITDA	**Garantir a viabilidade econômica e autossuficiência financeira**	Resultado Econômico - Amortização - Depreciação - Variações monetárias - outros custos	R$ mil	10,23	15,58	8,886	↓ 43,1%
Receita	**Garantir a viabilidade econômica e autossuficiência financeira**	Receita Industrial Líquida+ Receitas Financeiras + Receitas de Aluguéis + Outras receitas - Estornos	R$ mil	126,27	126,42	104,32	↓ 17,5%
Plano ESG	**Promover o desenvolvimento econômico da região de influência**	Ações realizadas / Ações previstas	%	76,7	80	78,8	↓ 1,5%
IDA	**Realizar a atividade portuária de forma ambientalmente sustentável**	Índice geral do IDA	%	88,69	90,47	91,12	↑ 0,72%

Fonte: CODPLA - Coordenadoria de Planejamento Estratégico / CODFIN – Coordenadoria Financeira (2026)

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Análise e conclusões:

Os resultados alcançados pela Companhia Docas do Ceará em 2025 refletem a continuidade do esforço de manutenção do equilíbrio financeiro, com registro de resultado econômico positivo no exercício e ampliação dos investimentos realizados com recursos de geração própria.

Na perspectiva financeira, o EBITDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) ajustado totalizou R$ 8.886 mil em 2025, correspondendo a 56,87% da meta estabelecida no Planejamento Estratégico 2025-2029, e representando variação de -13,16% em relação ao resultado de R$ 10.233 mil registrado em 2024. Em 2025, o EBITDA Ajustado permaneceu positivo no exercício, evidenciando a manutenção da capacidade operacional da Companhia em gerar recursos suficientes para suportar suas operações, mesmo diante de um cenário menos favorável ao desempenho econômico. O desempenho do indicador inferior ao previsto decorreu, principalmente, da redução do Resultado Econômico do período.

A Receita mensurada, que considera as receitas industrial líquida, financeiras, de aluguéis e outras receitas, deduzidos os estornos, totalizou R$ 104.320 mil, correspondendo a 82,5% da meta de 2025.

O Resultado Econômico apurado foi de R$ 3.077 mil positivo, atingindo 39,1% da meta projetada de R$ 7.861 mil para o exercício. Esse desempenho foi influenciado pela diminuição das outras receitas operacionais, pela redução da movimentação operacional e pela queda da receita patrimonial, decorrente da expectativa de realização do leilão do MUC 01, que não se concretizou durante o exercício. Embora a Receita Operacional Líquida tenha alcançado R$ 88.414 mil, representando crescimento de 1,24% em relação a 2024, impulsionada pelo aumento das receitas de aluguéis e arrendamentos e dos serviços de utilização das infraestruturas terrestre e aquaviária, esse incremento não foi suficiente para compensar a redução das demais fontes de receita e seus impactos sobre o desempenho econômico e operacional. Ressalta-se que os resultados refletem um cenário macroeconômico desafiador, ao mesmo tempo em que reafirmam a base financeira estruturada da CDC.

O resultado do IDA de 2025 (exercício 2024) foi 91,12, maior valor já registrado desse indicador, bem superior ao resultado de 2024 (exercício 2023), que foi 88,69. À medida que os níveis de atendimento aumentam, o índice de desempenho ambiental vai aumentando também. Até o fechamento deste relatório, o Desempenho Ambiental (IDA) para o Porto de Fortaleza no ano de 2026 (exercício 2025) ainda não foi divulgado pela ANTAQ. O acompanhamento do atendimento das ações que compõem o referido indicador é realizado por meio de reuniões mensais.

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Sobre o assunto referente ao ESG, no plano de ESG foram estabelecidas 12 ações referentes ao tema para o exercício de 2025, das quais 05 ações foram completamente concluídas e as 07 ações restantes foram parcialmente finalizadas, dentre as quais 06 ações terminaram o exercício com percentual de efetivação igual ou maior do que 50%, o que ocasionou um percentual de 78,8% de execução do referido plano, sendo a meta para 2025 de 80%. O acompanhamento da implementação das citadas ações é realizado através das reuniões de monitoramento de resultados (RMR).

4.2. PERSPECTIVA SOCIEDADE E MERCADO

Apresenta-se, a seguir, a análise do Conselho de Administração (CONSAD), acerca dos resultados da perspectiva Sociedade e Mercado:

Tabela 3 - Resultados dos indicadores de sociedade e mercado.

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	FÓRMULA	UN.	RESULT. 2024	META 2025	RESULT. 2025	% META 2025
Plano de Comunicação	**Promover a comunicação institucional transparente, ampla e eficaz**	Ações realizadas / Ações previstas	%	93,9	90	85,6	↓ 4,9%
Satisfação dos usuários e stakeholders	**Obter excelência no relacionamento com as partes interessadas**	Nível de satisfação dos clientes do porto	%	84,21	84,42	84,3	↓ 0,1%
Áreas Exploradas	**Potencializar o uso dos ativos do Porto por meio de novas alternativas de negócio**	Áreas arrendadas ou cedidas / Área total disponível para cessão ou arrendamento do PDZ X 100	%	38,7	51,2	37,7	↓ 26,4%
Movimentação de cargas	**Potencializar o uso dos ativos do Porto por meio de novas alternativas de negócio**	Total de carga movimentada no período	Mil ton.	4.943	5.094	4.959	↓2,65%

Fonte: CODPLA (2026).

Análise e conclusões:

No exercício de 2025, a CDC manteve seu compromisso com a excelência na comunicação institucional e no relacionamento com suas partes interessadas, registrando indicadores que, embora desafiados por metas ambiciosas estabelecidas no Planejamento Estratégico 2025-2029, refletem a solidez das entregas operacionais da Companhia.

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Em relação ao Plano de Comunicação, a CDC alcançou no exercício um total de 1.022 publicações realizadas em vários canais de comunicação, por exemplo: site da CDC, *instagram, Facebook, LinkedIn* e X (antigo *twitter*), tendo obtido um resultado de 85,6% de execução das ações previstas no citado plano, no último exercício, resultado expressivo que demonstra a consistência da presença institucional da CDC nos seus canais digitais e tradicionais.

Buscando aprimorar a relação da Companhia com sociedade e mercado em 2025, a CDC deu continuidade à aplicação de pesquisa de satisfação, estruturada no ano anterior, que foi novamente aplicada, de forma personalizada, junto aos Operadores Portuários e Agentes Marítimos, aos Órgãos Intervenientes e aos Arrendatários. O resultado indicou uma evolução no coeficiente de satisfação geral de 84,21, obtido em 2024, para 84,3, obtido em 2025, ficando 0,1% abaixo da meta estabelecida para o ano citado, que foi de 84,42, o que evidencia a manutenção da qualidade no relacionamento com as partes interessadas e a necessidade de ações de melhoria contínua.

Em 2025, a CDC alcançou um percentual de 37,7% de suas áreas disponíveis exploradas por arrendamento ou cessão de uso, em um cenário em que a meta de 51,2% foi estabelecida considerando a realização do Leilão do Pátio de Contêineres, evento que não ocorreu dentro do exercício de 2025 por razões alheias ao planejamento interno da Companhia. Cabe destacar também que, além das áreas arrendadas e cedidas, todas as áreas operacionais localizadas na área alfandegada do Porto de Fortaleza encontram-se em pleno uso, seja por meio de arrendamentos privados ou sob gestão direta, com o uso das áreas públicas (armazéns e pátios), através dos operadores portuários pré-qualificados. Dessa forma, a ocupação dessas áreas é contínua, evidenciando tanto a elevada demanda por espaços destinados às operações portuárias quanto a alta eficiência na utilização do espaço alfandegado para as atividades operacionais. O resultado do indicador obtido foi decorrente, principalmente, da disponibilização de uma área de 1.868,74 m² (FOR 48), conforme o termo de cessão onerosa firmado com a empresa *Global Ship* e da cessão de uso não onerosa concedida ao OGMO – Fortaleza para exploração das seguintes áreas no Núcleo de Apoio Portuário (NAP): sala nº 04, 103,68 m² (FOR 33G); sala nº 01, 106,80 m² (FOR 33B); sala nº 09, 14,75 m² (FOR 35 S9).

A Companhia também apresentou evolução de sua movimentação de cargas, totalizando, em 2025, 4,96 milhões de toneladas movimentadas, mantendo o Porto de Fortaleza em patamar operacional relevante e reafirmando sua posição estratégica no escoamento da produção. O resultado, que representa continuidade em relação ao volume histórico da Companhia, foi influenciado pelo cenário logístico nacional e pelas variações nos fluxos de granéis e cargas conteinerizadas. No exercício destacou-se o aumento na movimentação de granel sólido em 4,46%, comparado ao mesmo período

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

em 2024, influenciado pelo crescimento na movimentação de clínquer e coque de petróleo. As movimentações de carga geral e granel líquido sofreram redução de 4,93% e 1%, respectivamente, comparadas ao mesmo período em 2024, devido a variações na conjuntura econômica. A movimentação de granel líquido representou 50,33% da movimentação total de 2025, tendo como principais produtos movimentados gasolina, óleo diesel, petróleo bruto e gás liquefeito de petróleo.

4.3. PERSPECTIVA PROCESSOS

Apresenta-se, a seguir, a análise do Conselho de Administração (CONSAD), acerca dos resultados da perspectiva processos:

Tabela 4 - Resultados dos indicadores de processos.

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	FÓRMULA	UN.	RESULT. 2024	META 2025	RESULT. 2025	% META 2025
IG-SEST	**Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade**	Índice geral do IG-SEST	Un.	- *	8,9	79,13 **	-
Índice de Gestão das Autoridades Portuárias (IGAP)	Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade	Índice geral do IGAP	Un.	7,2	7,2	8,3	↑15,28%
Ações de Integridade	**Aprimorar e padronizar os processos e os instrumentos de governança, controle e integridade**	Ações realizadas / Ações previstas	%	88	90	86,4	↓ 4%
Plano de Segurança	**Ser eficiente na gestão da segurança portuária**	Ações realizadas / Ações previstas	%	33,3	80	61,1	↓ 23,6%
Execução Orçamentária	**Potencializar a produtividade operacional e modernizar a infraestrutura portuária**	Execução do orçamento de investimento no período / Orçamento investimento aprovado no ano x 100	%	21,6	30	37,88	↑ 26,27%

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Plano de ações de TI	**Promover a gestão dos processos e ativos de TIC**	Ações realizadas / Ações previstas		%	40	80	68,7	↓ 14,1%
Prancha média (Líquida)	**Potencializar a produtividade operacional e modernizar a infraestrutura portuária**	Qtde. de carga movimentada pelos navios / nº horas atracados	Granel sólido cereal	ton / h	426	340	446,9	↑ 31,44%
			Contêiner	ton / h	21	18	24,6	↑ 36,67%
			Granel sólido mineral	ton / h	245	235	264,9	↑ 12,72%
			Granel líquido	ton / h	62	35	72,1	↑ 106%

** Não ocorreram avaliações do indicador em 2023 nem 2024.*
*** Houve alteração na metodologia de cálculo do indicador, tendo sido utilizada a média dos resultados das dimensões de governança corporativa, políticas públicas e boas práticas e inovação.*
Fonte: CODPLA (2026).

Análise e conclusões:

Em 2025, a CDC buscou o aprimoramento de sua governança, tendo adotado medidas, como a revisão de riscos de integridade, campanhas nas áreas de ética, integridade e transparência, dentre outras. Foi realizado o 7º ciclo de avaliação do Indicador de Governança e Políticas Públicas da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (IG-SEST) em 2025, tendo o resultado sido organizado em três dimensões: Dimensão 1 – Governança Corporativa (órgãos de governança, auditoria, transparência, integridade, riscos, licitações e contratos), Dimensão 2 – Políticas Públicas (alinhamento, monitoramento, transparência e divulgação) e Dimensão 3 – Boas Práticas e Inovação (inovação, responsabilidade socioambiental e diversidade, equidade e inclusão), apresentados os blocos temáticos por meio de gráficos e tabelas que permitem comparar o desempenho da empresa com a média do setor. A CDC alcançou classificação de Excelência nas dimensões de Governança Corporativa (90,28) e Políticas Públicas (93,33), e nível Intermediário na dimensão de Boas Práticas e Inovação (53,77). Os resultados de Governança Corporativa e Políticas Públicas posicionam a CDC entre as autoridades portuárias federais com melhor desempenho no setor de Infraestrutura e Transportes, refletindo o compromisso da Companhia com a maturidade institucional, a transparência, a conformidade legal e a efetiva contribuição para as políticas públicas prioritárias do Estado brasileiro. O resultado na dimensão de Boas Práticas e Inovação, classificado como intermediário, está alinhado ao padrão observado no setor de Infraestrutura e Transportes como um todo — dimensão que o próprio relatório sintético da SEST/MGI reconhece como a de maior desafio nesta edição, em razão da inovação metodológica que passou a exigir maior capacidade de demonstração e divulgação dos impactos das iniciativas adotadas. A CDC identifica nesse resultado

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

uma oportunidade concreta de desenvolvimento, com foco no fortalecimento das práticas socioambientais, da agenda de diversidade e inclusão e da estruturação de indicadores de inovação, dimensões que integrarão os próximos ciclos de planejamento estratégico da Companhia. Diante da alteração na metodologia de cálculo do indicador, utilizou-se a média das pontuações obtidas nas dimensões de Governança Corporativa (90,28) e Políticas Públicas (93,33), e nível Intermediário na dimensão de Boas Práticas e Inovação (53,77), que foi de 79,13.

O Índice de Gestão das Autoridades Portuárias (IGAP) alcançou 8,3, superando em 15,28% a meta estabelecida de 7,2 e representando crescimento significativo frente ao resultado de 2024. A melhoria no resultado do indicador concedeu à CDC o reconhecimento pelo avanço em gestão, tendo conquistado o 1º lugar nacional, categoria avanço IGAP, na 6ª edição do Prêmio Portos + Brasil, evento promovido pelo Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR).

Em relação ao indicador sobre ações de integridade, de 22 ações previstas no Programa de Integridade da CDC 2025, 19 ações foram concluídas, representando a execução de 86,4% das ações previstas no citado programa, resultado que, embora 4% abaixo da meta de 90%, evidencia o comprometimento da Companhia com sua agenda de integridade corporativa. Dentre as ações executadas do referido programa, destaca-se palestra sobre o modelo de maturidade em Integridade Pública; treinamentos: ouvidoria - sobre prevenção e enfrentamento do assédio sexual e moral, controle interno, sobre gestão de riscos, e, sobre aperfeiçoamento do processo de investigação de ilícitos; campanhas de ouvidoria; revisão de riscos de integridade; e, Sistema de Governança da CDC - Gerenciamento de Riscos, reforçando a cultura de transparência e conformidade na CDC.

O indicador Plano de Segurança da CDC atingiu 61,1% de execução das atividades previstas em 2025 — evolução de 83,5% frente ao resultado de 33,3% registrado em 2024. O avanço demonstra a aceleração das iniciativas de segurança implementadas pela Companhia, ainda que a meta de 80% estabelecida para o exercício não tenha sido integralmente alcançada.

A Execução Orçamentária de Investimentos foi um dos destaques positivos do exercício, com 37,88% de execução — superando em 26,27% a meta de 30% e representando crescimento de 75% em relação ao índice de 21,6% registrado em 2024. Esse resultado evidencia a maturidade crescente da CDC na gestão e execução de seus projetos de infraestrutura, suportada pela atuação do Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP), que adota as boas práticas do PMBOK com monitoramento semanal e sistemático dos projetos estratégicos, o que tem contribuído para a melhoria da governança e para o fortalecimento da cultura de gestão por resultados na organização. A CDC encerrou o exercício de 2025 com uma execução de R$ 15.945.478, do total autorizado de R$

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

42.099.795, correspondendo ao percentual de 37,88%.

O Plano de Ações de TI registrou 68,7% de execução em 2025, com crescimento frente aos 40% de 2024, refletindo os investimentos da Companhia na modernização de seus processos e ativos tecnológicos. A meta de 80% para o exercício não foi integralmente atingida, mas a evolução de 71,75% em relação ao ano anterior sinaliza um aumento no foco com a agenda de transformação digital da CDC.

O resultado de maior destaque da perspectiva de Processos foi o desempenho operacional da Prancha Média Líquida, com superação das metas em todas as quatro modalidades de carga. O Granel Líquido liderou os resultados com 72,1 ton/h — equivalente a 106% acima da meta de 35 ton/h —, seguido pelo Granel Sólido Cereal (446,9 ton/h, +31,44%), Contêiner (24,6 ton/h, +36,67%) e Granel Sólido Mineral (264,9 ton/h, +12,72%). Esses índices confirmam a elevada eficiência operacional do Porto de Fortaleza e a qualidade dos serviços prestados aos operadores portuários e usuários, posicionando a CDC com competitividade crescente no cenário portuário nacional.

No exercício de 2025, a perspectiva de Processos Internos registrou avanços expressivos e consistentes, com destaque para a superação das metas de produtividade operacional em todas as modalidades de carga e para o fortalecimento contínuo da governança institucional.

4.4. PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Apresenta-se, a seguir, a análise do Conselho de Administração (CONSAD), acerca dos resultados da perspectiva aprendizado e crescimento:

Tabela 5 - Resultados dos indicadores de aprendizado e crescimento.

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	FÓRMULA	UN.	RESULT. 2024	META 2025	RESULT. 2025	% META 2025
Plano de Capacitação	**Desenvolver e reconhecer competências internas**	Horas de capacitação / Nº de empregados	horas/ empregado	75,3	20	24,9	↑ 24,5%
Plano de Qualidade de Vida no Trabalho	**Fomentar a cultura orientada para a satisfação dos colaboradores**	Ações realizadas / Ações previstas	%	100	80	81,8	↑ 2,25%

Fonte: CODPLA (2026).

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Análise e conclusões:

No exercício de 2025, a perspectiva de Aprendizado e Crescimento registrou resultados positivos em ambos os indicadores monitorados, com superação das metas estabelecidas no Planejamento Estratégico 2025-2029 e avanços no desenvolvimento de competências e na qualidade de vida dos colaboradores.

O Plano de Capacitação alcançou a marca de 24,9 horas de capacitação por empregado, superando em 24,5% a meta de 20 horas estabelecida para o exercício. O resultado evidencia o comprometimento da CDC com o desenvolvimento contínuo de seu quadro de pessoal e com a valorização do capital humano como ativo estratégico da Companhia.

Como propulsores para esse resultado, destacam-se capacitações que envolveram empregados das áreas administrativa, operacional e guarda portuária, bem como que se concentraram em temas estratégicos, por exemplo segurança portuária (ISPS Code); ética e integridade; relacionamento interpessoal e trabalho em equipe; gestão do tempo e de produtividade; gestão de metas e indicadores; gestão ambiental; primeiros socorros e comunicação; gestão do planejamento; etapas de contratação e licitação; gestão de contratos; análise e gestão de riscos; e, OKR e KPI: métricas e resultados.

Em relação ao Plano de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT), a CDC atingiu 81,8% de execução das ações previstas para 2025, superando em 2,25% a meta de 80% estabelecida para o exercício. O resultado reflete a implementação de campanhas voltadas às necessidades biopsicossociais dos colaboradores, ações de divulgação informativa e iniciativas de apoio ao equilíbrio e bem-estar no ambiente de trabalho. A execução integral das ações planejadas confirma a maturidade do programa de QVT e o reconhecimento da Companhia de que colaboradores saudáveis e engajados são condição essencial para a excelência operacional do Porto de Fortaleza.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Companhia Docas do Ceará (CDC) manteve seu compromisso com a sustentabilidade financeira do negócio, por meio da otimização das despesas e das receitas. Os esforços envidados pela gestão da Companhia possibilitaram resultados econômico-financeiros positivos e sustentáveis em 2025.

Foram implementadas ações e estratégias objetivando melhorias nos investimentos; tendo a CDC encerrado o exercício de 2025 com uma execução de 37,88% do total autorizado para o período, o que representa um crescimento de 75,4% em relação ao exercício de 2024.

Importantes avanços foram observados ao longo do ano, também na aproximação da Companhia

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

com o mercado e com a sociedade, tanto no âmbito da prospecção de parceiros e novos clientes, quanto na busca da satisfação dos atuais usuários e transparência com a sociedade.

Em 2025, a Companhia seguiu com a estratégia de mapeamento, diagnóstico e melhoria de processos de governança, tendo alcançado avanços na gestão de conformidades, sendo possível registrar melhorias em diversas áreas e processos, gerando ganhos de ordem financeira e redução de riscos à integridade, conforme listados a seguir:

- **Reunião de Monitoramento de Resultado:** análise aprofundada dos indicadores estratégicos e acompanhamento mensal do desempenho da Companhia, garantindo um monitoramento mais eficaz e orientado para a tomada de decisões;
- **Escritório de Projetos** com o apoio ao planejamento e ao gerenciamento dos projetos estratégicos da Companhia, utilizando as boas práticas em metodologia de gestão de projetos (PMBOK/BPMN);
- Em 2025, foi mantido e aperfeiçoado o Comitê ESG da CDC, instituído desde 2024, caracterizado por composição multidisciplinar, o qual concentrou seus esforços ao longo do exercício na condução e no acompanhamento do processo de certificação junto ao Programa Selo ESG-FIEC, reconhecido como uma das principais iniciativas de acreditação empresarial do Estado do Ceará. O processo de certificação exigiu amplo envolvimento das áreas da Companhia, com a organização e atendimento a 74 indicadores distribuídos nas dimensões ambiental, social e de governança. A atuação integrada das equipes permitiu à CDC alcançar o *rating* BBB na 13ª edição do Selo ESG-FIEC, reconhecimento que posiciona a Companhia entre as organizações cearenses com práticas estruturadas e alinhadas aos princípios contemporâneos de sustentabilidade e de gestão responsável. É a CDC a primeira estatal a ser reconhecida com esse prêmio. A certificação representa marco relevante para a Companhia, não apenas como instrumento de conformidade e reputação institucional, mas como diferencial competitivo frente ao mercado portuário, investidores, parceiros e sociedade;
- Conclusão do Plano de Descarbonização do Porto de Fortaleza: plano elaborado em parceria com a *Fundación Valenciaport*, estabelecendo diagnóstico completo das emissões de gases de efeito estufa e diretrizes estratégicas para redução progressiva até 2050, com proposição de iniciativas técnicas e operacionais voltadas à transição para um porto de menor impacto climático;
- Conclusão do Estudo de Diagnóstico Territorial dos bairros do entorno do Porto de Fortaleza — Cais do Porto, Mucuripe e Vicente Pinzón — instrumento que amplia a

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

compreensão do contexto socioeconômico local e fortalece a estratégia porto-cidade. O diagnóstico consolida informações estruturadas sobre aspectos econômicos, educacionais, culturais e socioambientais, subsidiando futuras ações institucionais mais assertivas e promovendo maior interação e proximidade com as comunidades do entorno;

- Contratação do sistema ERP: Após anos de esforços para recomposição dos sistemas corporativos, em especial após os impactos do ataque cibernético sofrido pela CDC, foi concluído o processo licitatório e definida a solução tecnológica adequada às necessidades institucionais. A implantação do novo sistema teve início em novembro de 2025, representando avanço significativo na modernização da gestão, no fortalecimento dos controles internos, na integração de processos e na transparência das informações.

- **Fomento à cultura, à educação ética e à transparência na CDC** com a continuação da realização de ações de promoção e conscientização, divulgação de canais de denúncia, treinamento obrigatório a todos os colaboradores, bem como a CDC permaneceu no primeiro lugar na avaliação de transparência da Controladoria Geral da União (CGU), tendo cumprido no site todos os requisitos de transparência ativa avaliados, o que evidencia os esforços da empresa para disponibilizar informações à sociedade, fortalecendo o controle social, bem como representando importante evolução, com relação às avaliações anteriores;

O desempenho da CDC apresentado ao longo deste relatório indica, portanto, a existência de ações tomadas de busca da sustentabilidade financeira e da melhoria geral da gestão na Companhia. Além disso, o fortalecimento e aprimoramento das ferramentas de planejamento, como Planejamento Estratégico de longo prazo, Plano de Negócios e de Zoneamento, apontam comprometimento com as necessidades de médio e longo prazo da companhia, indicando um futuro crescimento sustentável e perene, com metas cada vez mais ousadas, resultados cada vez mais consistentes, acompanhado da aplicação mais eficiente dos recursos.

Os resultados apresentados nesta avaliação também foram considerados no processo de atualização do Planejamento Estratégico da Companhia, aprovado em dezembro de 2025, e a continuidade do monitoramento dos documentos estratégicos permitirá ao Conselho de Administração ter um indicativo da evolução alcançada no período e dos pontos onde há necessidade de uma atuação que intensifique os esforços e ajustes de direção, permitindo que toda a Companhia possa trabalhar em 2026 na busca permanente de resultados positivos e garantindo a continuidade da curva de crescimento e aprendizado.

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br

Por fim, espera-se que, neste ano de 2026, a Companhia garanta importantes resultados na evolução das concessões e arrendamentos planejados, amplie o planejamento e a execução dos investimentos estratégicos, aprofundando, ainda mais, as melhorias de gestão implementadas de forma a garantir a competitividade da CDC em um cenário cada vez mais dinâmico e desafiador para os Portos Públicos, norteados pelo atingimento de resultados, primando pelos aspectos ambientais, sociais e de governança.

Praça Amigos da Marinha, s/n, Mucuripe, CEP: 60.180-422 - Fortaleza / Ceará
Telefone: +55 85 3266.8989 | Site: http://www.docasdoceara.com.br