OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2026/02417

Brasília, 28 de maio de 2026.

A Sua Excelência o Senhor
David Samuel Alcolumbre Tobelem
Presidente
Congresso Nacional
Senado Federal Anexo 2 Ala Affonso Arinos Gabinete 10

Assunto: Análise de metas e resultados da Infraero referente ao ano de 2025.
Ref.: Carta Anual de Políticas e Governança Corporativa da Infraero (2025) referente ao ano de 2025.
Anexo: OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2026/02405, que encaminhou a Carta Anual Infraero nº SEDE-DCA-2026/00003 ao TCU, via protocolo eletrônico nº 80.412.148-2.

1. Em cumprimento ao disposto no inciso I do art. 8º e no § 2º do art. 23 da Lei n° 13.303, de 30 de junho de 2016, encaminhamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, ano base 2025, com análises e subscrição deste Conselho de Administração, quanto a consecução de objetivos de políticas públicas, atendimento de metas e resultados alcançados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO.

2. Por oportuno, informamos que a referida Carta Anual foi encaminhada ao Tribunal de Contas da União por meio do OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2026/02405, conforme protocolo eletrônico nº 80.412.148-2, e encontra-se devidamente divulgada no sítio eletrônico da Infraero, podendo ser acessada pelo *link:* https://transparencia.infraero.gov.br/regimento-interno-e-cartas-anuais/.

3. Colocamo-nos à disposição para eventuais informações complementares.

Respeitosamente,

CECILIA VERGARA SOUVESTRE
Presidente do Conselho de Administração da Infraero

Classif. documental	001.000
NUP	99927.045566/2026-23

Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero
Endereço : SHIS, SETOR DE CONCESSIONÁRIAS E LOCADORAS, LT 5 AEROPORTO
CEP:71608050 BRASÍLIA-DF-BRASIL
http://www.infraero.gov.br

SEDEOFI202602417A

NUP: 99927.045566/2026-23.
Assinado com senha por CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 28/05/2026 às 14:15:13.
Documento Nº: 3309635-2308 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309635-2308

SIGA

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO
Fiscalização a serviço da sociedade

Comprovante de Entrega

N° do Protocolo: 80.412.148-2 Protocolado por **Alex Zeidan Dos Santos**

Data de Entrega: 28/05/2026 **Hora de Entrega:** 11:14:30 **Local de Entrega:** Protocolo Eletrônico

Código do Documento	Arquivo Associado	Validação do Documento *
80.412.144-4	Oficio nº SEDE-OFI-2026_02405 - Infraero - Metas e Resultados 2025.pdf	E2E6259E29B83BF881DF3A4E69565BDF

* Essa sequência alfanumérica identifica o arquivo de forma exclusiva, por meio de uma função *hash*, garantindo a integridade do arquivo enviado.

Usuário: Alex Zeidan Dos Santos (X61025585100)

IP: 192.168.100.147, 192.168.100.199, 192.168.100.199

Em caso de dúvidas, sugestões ou reclamações entre em contato com a Central de Atendimento pelo 3527-5234.

OFÍCIO Nº SEDE-OFI-2026/02405

Brasília, 28 de maio de 2026.

A Sua Excelência o Senhor
Vital do Rêgo Filho
Ministro Presidente
Tribunal de Contas da União - TCU
Protocolo Eletrônico do TCU

Assunto: Análise de metas e resultados da Infraero referente ao ano de 2025.
Anexo: Carta Anual de Políticas e Governança Corporativa da Infraero (2026) referente ao ano de 2025 (SEDE-DCA-2026/00003).

Senhor Ministro,

1. Em cumprimento ao disposto no inciso I do art. 8º e no §2º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, encaminhamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, ano base 2025, com análises e subscrição deste Conselho de Administração quanto à consecução de objetivos de políticas públicas, atendimento de metas e resultados alcançados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO.

2. Colocamo-nos à disposição para eventuais informações complementares.

Respeitosamente,

CECILIA VERGARA SOUVESTRE
Presidente do Conselho de Administração

Classif. documental	011.000
NUP	99927.045431/2026-68

Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero
Endereço : SHIS, SETOR DE CONCESSIONÁRIAS E LOCADORAS, LT 5 AEROPORTO
CEP:71608050 BRASÍLIA-DF-BRASIL
http://www.infraero.gov.br

SEDEOFI202602405A

NUP: 99927.045431/2026-68.
Assinado com senha por CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 28/05/2026 às 11:00:59.
Documento Nº: 3309637-2308 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309637-2308

SIGA



MAIO / 2026

CARTA ANUAL DE

Políticas Públicas e Governança Corporativa

EXERCÍCIO 2025

INFRAERO AEROPORTOS

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

ÍNDICE

IDENTIFICAÇÃO GERAL 2

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA 3

2. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES 5

3. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS 8

3.1. Entregas de valor público 9

3.2. Investimentos 13

3.3. Relacionamento com a Sociedade 14

3.4. Declaração de Recursos 16

3.5. Iniciativas de ESG 17

4. GOVERNANÇA CORPORATIVA 22

4.1. Informações Societárias e Governança Corporativa 23

4.1.1. Informações Societárias 23

4.1.2. Governança Corporativa 25

4.1.2.1. Indicadores de Governança 26

4.2. Dados Econômico-Financeiros e Fatores de Risco 27

4.2.1. Dados Econômico-Financeiros 27

4.2.2 Resultados Econômico-Financeiros 28

4.3. Fatores de Risco ou Desafios 32

4.4. Composição e Remuneração da Administração 33

4.5. Inovações em Governança Corporativa 34

4.5.1. Ambiental 34

4.5.2. Tecnologia da Informação 35

4.5.3. Social 37

4.5.4. Modelo de Negócios 37

4.5.5. Programa de Adequação do Efetivo 38

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

IDENTIFICAÇÃO GERAL

Em atenção ao disposto no art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e conforme o estabelecido no art. 29, inciso XXXVI do Estatuto Social da Infraero, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2025.

Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária

CNPJ: 00352294/0001-10. **NIRE:** 53500000356

Sede: Estrada Parque Aeroporto, Setor de Concessionárias e Locadoras, Lote 5 - Edifício Sede - CEP 71608-050 - Brasília - DF

Tipo de estatal: Empresa Pública

Acionista controlador: União Federal

Ministério Supervisor: Ministério de Portos e Aeroportos

Tipo societário: Sociedade por ações

Estrutura de Capital: Companhia de Capital Fechado

Abrangência de atuação: Nacional

Setor de atuação: Aeroportuário

Diretoria Executiva

- Presidente: Rogério Amado Barzellay
- Diretor de Operações e Serviços Técnicos: Eduardo Gonzaga da Silva
- Diretor de Finanças e Diretor Comercial (Interino): Guilherme Augusto Sanches Ribeiro
- Diretor de Administração: Aparecido Luiz da Silva

Conselheiros de Administração

- Cecília Vergara Souvestre (Presidente)
- Betania Peixoto Lemos
- Julia Lopes da Silva Nascimento
- Mauricio Pinto Pereira Juvenal

Maiores detalhes sobre os membros da diretoria executiva e do conselho de administração estão disponíveis em: https://transparencia.infraero.gov.br/quem-e-quem/

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero é uma empresa pública federal, criada pela Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, com a finalidade de implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeroportuária que lhe for atribuída pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República.

Em 2016, por meio do Decreto nº 8.756, de 10 de maio de 2016, foram estabelecidos os modelos de atribuição dessa infraestrutura aeroportuária à Infraero, mediante portaria ou contrato, o que resultou em uma ampliação das possibilidades de atuação da Companhia como braço executivo de políticas públicas concebidas pelo governo federal.

Além das atribuições delegadas pelo poder federal, a Infraero possui autonomia para celebrar contratos, parcerias, convênios e instrumentos congêneres com as esferas pública e privada, permitindo maior flexibilidade e capilaridade de atuação nas mais diversas regiões do país.

Com 54 anos de atuação no setor aeroportuário, a Infraero continua desempenhando um papel fundamental na transformação da aviação regional brasileira, implementando políticas públicas estratégicas. A Companhia atua em parceria com estados e municípios na expansão e gestão eficiente da infraestrutura aeroportuária, contribuindo diretamente para o desenvolvimento regional e para a integração nacional de norte a sul. Atualmente, a Infraero atua no desenvolvimento de 24 aeroportos, entre esses, o Aeroporto Santos Dumont/RJ e 23 aeroportos regionais. (Figura 1)

Isso demonstra, entro outros aspectos, papel importante da Companhia na gestão e desenvolvimento dos aeroportos regionais, sendo o elo da União na execução de políticas públicas para o setor.

Ademais, a Infraero participa com 49% nas Sociedades de Propósitos Específicos (SPE), que administram os aeroportos internacionais de Guarulhos, Campinas, Brasília, Confins e Galeão, compartilhando da governança com poderes de decisão, que foram estabelecidos em acordos de acionistas firmados entre as partes.

Além da gestão aeroportuária, a Infraero prestou serviços nas áreas de engenharia, manutenção, treinamentos, financeira e outras que compõem seu portifólio.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA



Figura 1: Rede de Aeroportos da Infraero em 2025

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

2. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

É com satisfação que apresentamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Infraero referente ao ano de 2025. Este documento reafirma o compromisso contínuo da Companhia com a transparência, a eficiência, a integridade e a prestação de contas à sociedade brasileira.

Ao longo do ano de 2025, a Infraero concentrou seus esforços na consolidação de sua atuação no setor aeroportuário, com foco na sustentabilidade econômico-financeira, na eficiência operacional e no fortalecimento de sua relevância estratégica para o desenvolvimento da aviação regional e da integração nacional. Permanecemos comprometidos com a utilização responsável dos recursos públicos, buscando gerar valor à sociedade e aos nossos parceiros institucionais.

No exercício de 2025, destacam-se, entre outros, os seguintes resultados:

- Desempenho operacional da Infraero se manteve estável em relação ao exercício anterior, com o movimento de passageiros alcançando 7 milhões de embarques e desembarques, o que representa crescimento de 0,3% ante o realizado em 2024. Esse resultado reflete, principalmente, na limitação operacional de passageiros no Aeroporto Santos Dumont, estabelecida pelo Governo Federal. No tocante ao movimento de aeronaves, observou-se aumento de 28,4%, totalizando 177,5 mil operações de pousos e decolagens no período, em decorrência do movimento nos aeroportos regionais;

- Eficiência Operacional: foram intensificadas as ações de racionalização de despesas e otimização de processos, contribuindo para a melhoria dos indicadores de desempenho e maior equilíbrio financeiro; e

- Avanço em ESG: a Infraero deu continuidade ao seu Programa, fortalecendo a governança corporativa, ampliando ações socioambientais e consolidando práticas sustentáveis na gestão, com impactos positivos na reputação institucional e na confiança das partes interessadas.

Apesar dos avanços, reconhecemos que o ambiente de atuação ainda apresenta desafios relevantes.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Em 2025, deve-se considerar também:

- Rescisão do contrato dos serviços de administração, operação, manutenção e conservação dos aeroportos regionais de Camocim, Campos Sales, Crateús, Iguatu, Quixadá, São Benedito, Tauá, Jericoacoara, Aracati e Sobral, decorrente de compromissos não atendidos por parte do Estado do Ceará; e

- A União, na condição de titular das ações, deliberou pela retirada da Infraero do quadro acionário da Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro (CARJ). A decisão baseou-se em questões técnicas, regulatórias e estratégicas, com o objetivo de alinhar o contrato remodelado às diretrizes das concessões aeroportuárias mais modernas, em conformidade com as práticas do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) e com as diretrizes de política pública do MPOR. A medida foi adotada no âmbito da Solicitação de Solução Consensual apresentada pelo MPOR ao TCU, e conforme deliberações constantes do relatório final da Comissão de Solução Consensual (CSC-GIG), TC 007.309/2024-4.

  A saída da Infraero foi ratificada no Termo de Autocomposição para Modernização do Contrato de Concessão, condicionada à celebração do Termo Aditivo de Repactuação, a ser realizada após a realização de teste de mercado (Processo Competitivo), previsto para 2026. Em decorrência dessa decisão, foi definido o valor líquido de saída a ser ressarcido à Infraero no montante de R$ 246,4 milhões, líquidos de impostos.

Para o próximo ano, a Companhia mantém seu compromisso na promoção do desenvolvimento da aviação regional, adequando o efetivo, e buscando a sustentabilidade financeira. Nesse sentido, buscar-se-á:

- fortalecer a atuação institucional, mantendo o alinhamento com o Ministério Supervisor (MPOR), com vistas a ampliar a atuação da Infraero em projetos estratégicos do governo, em especial a gestão de aeroportos;

- revisar o portifólio de serviços e ampliar a carteira de clientes, priorizando os serviços que são essenciais ao desenvolvimento da aviação e que possuem maior rentabilidade, além de prospectar e estabelecer novos contratos, com vistas a aumentar a carteira de clientes; e

- dar continuidade nas ações de adequação do quadro de pessoal, incluindo programas de mobilidade interna, cessões e incentivos à adesão a programas de desligamento voluntário, além do avanço em modelos de gestão por desempenho.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

Em última análise, é certo afirmar que para o ano de 2026, as prioridades da Infraero permanecem centradas na melhoria contínua da gestão e da infraestrutura aeroportuária sob sua responsabilidade, na adequação de seu quadro de pessoal, na redução de custos e na ampliação de receitas, assegurando sua sustentabilidade financeira e a manutenção de seu papel público e social.

O Conselho de Administração agradece a confiança depositada na Infraero e reafirma seu compromisso em conduzir a Companhia com responsabilidade, transparência e foco em resultados, contribuindo para o desenvolvimento da aviação civil e para a integração nacional.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

3. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS

No contexto das políticas públicas, a Infraero também integra o Programa de Aviação Civil do Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, que objetiva “desenvolver e integrar a aviação civil, de forma sustentável, com foco na segurança, no aumento da competitividade, na qualidade dos serviços e na ampliação do acesso ao transporte aéreo pela população brasileira”.

O PPA funciona como referência para a definição dos orçamentos anuais, orientando a alocação de recursos e as prioridades do setor.

Com o propósito de atender às políticas públicas e às diretrizes estabelecidas pelo governo, a Infraero tem sua atuação orientada para o desenvolvimento de soluções que ampliem a infraestrutura aeroportuária em prol da sociedade brasileira.

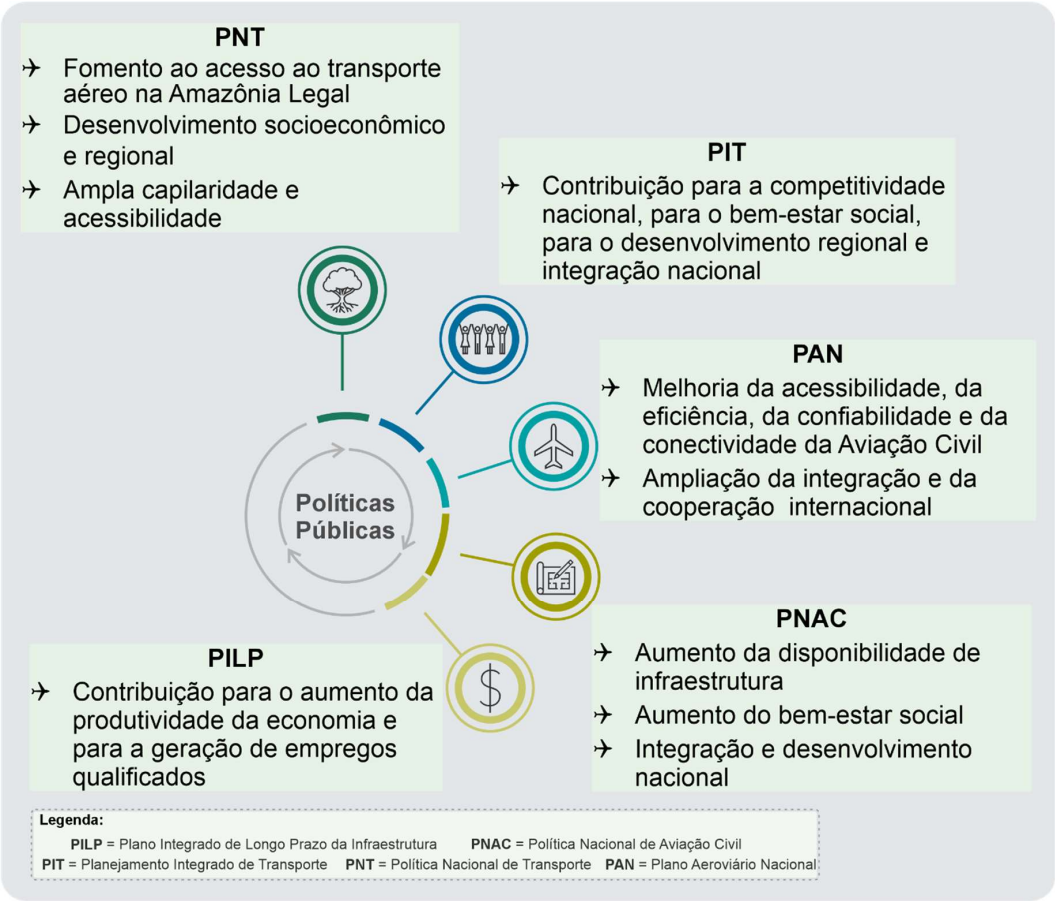


Figura 2: Políticas, Planos e Planejamento – Infraero

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

3.1. Entregas de valor público

Nos termos do inciso II, art.2.º do Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017, Valor Público pode ser entendido como produtos e resultados gerados, preservados ou entregues pelas atividades de uma organização que representem respostas efetivas e úteis às necessidades ou às demandas de interesse público e modifiquem aspectos do conjunto da sociedade ou de alguns grupos específicos reconhecidos como destinatários legítimos de bens e serviços públicos.

A Infraero, cuja finalidade é implantar, administrar e operar a infraestrutura aeroportuária, entrega valor público quando executa sua missão com impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

Quanto à eficiência, que pode ser avaliada, dentre outros mecanismos, pelos resultados das metas estabelecidas para os objetivos estratégicos, constata-se, com base na Tabela a seguir:

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2025	Realizado em 2025
OE 01: Reforçar o papel da Infraero como braço estratégico do Estado brasileiro	KR 1.1 - Aumentar a presença institucional como operadora de aeroportos de 16 para 19 estados da federação	19	14
OE 02: Impulsionar o desenvolvimento da infraestrutura aeroportuária regional	KR 2.1 - Executar os investimentos destinados aos aeroportos regionais	36 % a 50%	49%
	KR 2.2 - Reduzir o valor potencial de multas por não conformidades	11% a 30%	97%
OE03: Otimizar a oferta do Portfólio de Serviços com foco na rentabilidade	KR 3.1 - Revisar o Portfólio de Serviços em 6 meses com estudo de viabilidade de cada	100%	100%
OE04: Assegurar um corpo funcional com o perfil adequado	KR 4.1 - Preencher as vagas dos aeroportos regionais com empregados com o perfil requerido pela área técnica	71% a 95%	46%
	KR 4.2 - Assegurar que o Plano de Treinamento aprovado seja realizado	81 % a 95%	52%
OE05: Maximizar o uso eficiente dos recursos	KR 5.1 - Alcançar uma Receita Operacional superior à Despesa Operacional	71% a 95%	81%

Tabela 1: Resultados dos indicadores estratégicos de 2025.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Cabe destacar algumas considerações sobre os indicadores apresentados na Tabela acima:

- em relação ao indicador “KR 1.1 - Aumentar a presença institucional como operadora de aeroportos de 16 para 19 estados da federação”, a Infraero segue comprometida com o fortalecimento de seu papel como braço estratégico do Estado brasileiro, na gestão e no desenvolvimento da infraestrutura aeroportuária. Ao longo do ano, ajustes contratuais e mudanças de cenário impactaram a ampliação da presença institucional para 19 estados, incluindo a rescisão do contrato de operação dos aeroportos do Bloco Ceará e o encerramento do contrato do Aeroporto de Paulo Afonso/BA. Apesar desse contexto, a Companhia manteve uma atuação qualificada em 14 estados e permanece focada na prospecção de novas oportunidades e parcerias;

- em relação ao indicador “KR 4.1 - Preencher as vagas dos aeroportos regionais com empregados com o perfil requerido pela área técnica”, o resultado observado foi impactado por fatores relevantes, dentre os quais se destacam a suspensão temporária do incentivo de transferência, a execução dos processos DIN e PDITA Especial, bem como a desmobilização dos aeroportos do Bloco Ceará, (Camocim; Campos Sales; Crateús; Iguatu; Quixadá; São Benedito; Tauá; Jericoacoara; Aracati; e Sobral), que exigiu a realocação de empregados sem a realização de processos seletivos. Ainda assim, as iniciativas implementadas no período mostraram-se importantes para assegurar a continuidade da gestão do efetivo, contribuindo para a organização interna, e para a construção de bases consistentes que viabilizam avanços nos ciclos subsequentes; e

- Em relação ao indicador “KR 4.2 - Assegurar que o Plano de Treinamento aprovado seja realizado”, o resultado foi influenciado pela mudança de cenário institucional ao longo do exercício, com a realização dos processos DIN e PDITA Especial e a consequente reestruturação organizacional, que demandaram ajustes internos nas áreas. Em que pese as circunstâncias, de toda forma, 736 empregados realizaram treinamento, evidenciando o compromisso com o desenvolvimento do quadro funcional.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Na figura a seguir, salta aos olhos, ainda mais, as entregas à sociedade:



Figura 3: Infraestrutura Aeroportuária

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Há de se registrar, também, que a Infraero integra critérios de sustentabilidade às decisões relacionadas ao planejamento, operação, manutenção e desenvolvimento da infraestrutura aeroportuária. Essas práticas contribuem diretamente para a redução de impactos ambientais das operações aeroportuárias, em consonância com as políticas públicas de sustentabilidade, clima e mobilidade.

Entre as iniciativas, destacam-se ações voltadas à eficiência energética, ao uso racional dos recursos naturais, à adequada gestão de resíduos, ao controle de emissões e à adoção de critérios ambientais em obras, contratos e concessões sob sua responsabilidade. Tais medidas reforçam o papel da Infraero como agente público na promoção de uma aviação civil ambientalmente mais sustentável, alinhada aos compromissos nacionais e internacionais do setor.

Da mesma forma, no social e na governança, a Infraero, na qualidade de apoiadora institucional pela Pacto Brasil pela Integridade, vem promovendo divulgações para o público interno e externo, seja em sua página institucional, seja nas redes sociais, como também, em seu Portal da Transparência, demonstrando o envolvimento da Alta Direção com o tema – https://transparencia.infraero.gov.br/programa-de-integridade/.

Na dimensão social, a atuação da Infraero busca assegurar que a infraestrutura aeroportuária sob sua gestão contribua para a integração nacional, o desenvolvimento regional e a ampliação do acesso da população ao transporte aéreo, especialmente em localidades estratégicas ou de menor atratividade econômica.

A empresa também desenvolve práticas voltadas à valorização de suas pessoas, à promoção da diversidade, da equidade e da inclusão, à saúde e segurança no trabalho e ao relacionamento responsável com usuários, parceiros e comunidades do entorno aeroportuário. Essas iniciativas fortalecem o papel da Infraero como instrumento de execução de políticas públicas de inclusão, mobilidade e coesão territorial.

Dessa forma, a Infraero contribui para a melhoria da eficiência do gasto público, a mitigação de riscos socioambientais e reputacionais e o aprimoramento dos resultados entregues à sociedade, reforçando seu papel como braço executor das políticas públicas e como indutora de boas práticas no setor em que atua.

Nos tópicos sobre ESG e Inovações, mais detalhes sobre as contribuições serão apresentados.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

3.2. Investimentos

Na LOA 2025, a Infraero destinou recursos para ampliar, adequar e melhorar a segurança e a operação dos aeroportos sob sua administração. O planejamento contemplou a realização de obras destinadas à correção de não conformidades apontadas pela agência reguladora.

Os investimentos na área de movimentação de aeronaves incluíram melhorias em pistas, pátios, sistemas de balizamento e vias internas, com destaque para reabilitações em aeroportos como Santos Dumont, Ariquemes, Canela, Luziânia, Ipatinga, Sorriso e Torres (vide figura destacada no tópico anterior).

Foram realizados, também, investimentos de construção e modernização de terminais de passageiros, sistemas de combate a incêndio, proteção perimetral, acessibilidade e fluxo operacional, nos aeroportos de Mossoró, Ipatinga e Divinópolis, Ariquemes, Itaperuna e Paranavaí, além da modernização de equipamentos e sistemas, aquisição de ônibus elétricos e melhorias na vigilância do Santos Dumont.

Em 2025, a Infraero investiu R$ 253,3 milhões, dos quais R$ 181,9 milhões foram recursos próprios e R$ 71,4 milhões da União, da dotação orçamentária aprovada na Lei Orçamentária Anual – LOA 2025 no montante de R$ 466,9 milhões.

No âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC), em parceria com o MPOR, a Infraero segue responsável por investimentos financiados com recursos próprios e do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC) voltados ao fortalecimento da aviação regional, destinados a modernizar a infraestrutura, melhorar serviços, reduzir custos operacionais, ampliar a conectividade aérea no País e a segurança da pista do Aeroporto Santos Dumont.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

3.3. Relacionamento com a Sociedade

A Infraero atuou e atua, direta e indiretamente, para a geração de emprego e renda, criação de novos negócios, modernização da infraestrutura aeroportuária, melhoria de processo, incremento de segurança e criação de novas oportunidades.

Nesse sentido, contribuiu e continuará a contribuir com a execução de políticas públicas, principalmente aquelas relacionadas ao desenvolvimento da aviação e integração nacional.

A Infraero oferece diversos canais de interação com a sociedade, os quais são essenciais para facilitar a comunicação e garantir o acesso a informações relevantes, promovendo uma maior transparência e engajamento do público interessado.

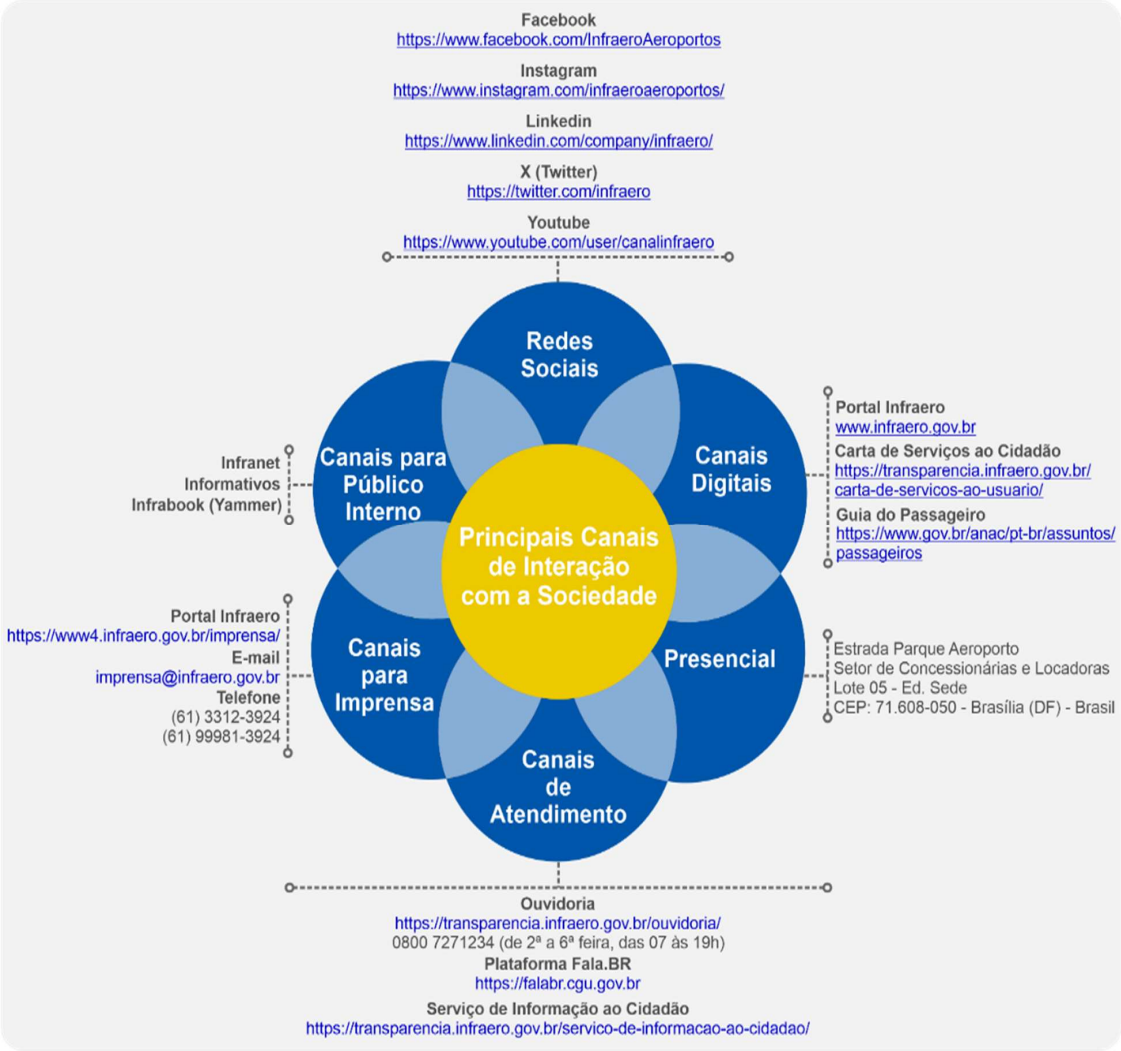


Figura 4: Canais de Comunicação da Infraero

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

A Ouvidoria da Infraero manteve sua atuação estratégica como canal institucional de interlocução com os públicos interno e externo, cujo objetivo é melhorar continuamente os serviços prestados, atuando como instrumento de apoio à gestão e à governança da Companhia.

As manifestações recebidas pela Ouvidoria são analisadas e encaminhadas às áreas responsáveis para as devidas providências ou apuração dos fatos.

A Ouvidoria está integrada à Plataforma Fala.BR — um canal unificado de Ouvidoria e de Acesso à Informação, desenvolvido pela Controladoria-Geral da União (CGU), para o encaminhamento de manifestações a órgãos e entidades do poder público, responsável pela coordenação e execução das atividades relacionadas ao Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), em cumprimento à Lei nº 12.527/2011(LAI) e ao Decreto nº 9.094/2017 – Simplifique.



Figura 5: Resumo dos Relatos 2025



Figura 6: Pedidos de Acesso à Informação

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

3.4. Declaração de Recursos

Dos R$ 253,3 milhões investido pela Infraero em 2025, relatado no item 3.2, R$ 132,9 milhões referem-se à execução de políticas públicas com a construção, modernização e ampliação de aeroportos regionais, sendo R$ 61,5 milhões provenientes de recursos próprios da Companhia e R$ 71,4 milhões oriundos de aporte de capital da União, consignados na Lei Orçamentária Anual – LOA 2025, no âmbito da Ação 160A, destinada à adequação da infraestrutura aeroportuária da aviação regional sob administração da Infraero.

No exercício de 2026, os recursos para execução dos investimentos do Governo Federal, incluindo aqueles sob responsabilidade da Infraero, encontram respaldo na Lei nº 15.346, de 14 de janeiro de 2026 (LOA 2026), que estima a receita e fixa a despesa da União. No âmbito da Ação 160A – Adequação da Infraestrutura Aeroportuária da Aviação Regional, foram aprovados o montante de R$ 211,8 milhões para os investimentos em aeroportos regionais administrados pela Infraero, tendo as seguintes fontes de financiamento:

Recursos de Capital – Orçamento de Investimento da Ação 160-A – Adequação da Infraestrutura Aeroportuária da Aviação Regional:

- Total: R$ 211.824.695,00

Recursos Próprios:

- Geração Própria: R$ 116.670.776,00

Recursos para Aumento do Patrimônio Líquido:

- Tesouro Nacional: R$ 95.153.919,00
    - Direto: R$ 1.000.000,00
    - Saldos de Exercícios Anteriores: R$ 94.153.919,00

A alocação desses recursos evidencia o papel institucional da Infraero como instrumento de execução das políticas públicas federais do setor de aviação civil, no âmbito do Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR), especialmente no que se refere à ampliação da conectividade aérea, à integração do território nacional e à redução das desigualdades regionais.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

Nesse contexto, a atuação da Companhia encontra-se alinhada às Políticas e Programas de Governo voltados ao setor de transportes e aviação civil, com destaque para a Política Nacional de Aviação Civil (PNAC), a Política Nacional de Transporte (PNT), o Planejamento Integrado de Transporte (PIT), o Plano Integrado de Longo Prazo da Infraestrutura (PILP) e o Plano Aeroviário Nacional (PAN). Esses instrumentos orientam a melhoria e a ampliação da infraestrutura aeroportuária, o fortalecimento da acessibilidade, da conectividade e da confiabilidade da aviação civil, a elevação dos níveis de segurança operacional e do bem-estar social, bem como a indução ao desenvolvimento socioeconômico regional e nacional, com impactos positivos sobre a produtividade da economia e a geração de empregos qualificados.

No exercício de 2026, os investimentos planejados, em consonância com a LOA, estão direcionados à execução de políticas públicas de infraestrutura aeroportuária, com os seguintes objetivos gerais:

- assegurar a conformidade dos aeroportos às normas de acessibilidade, segurança operacional e regulação da ANAC;
- promover a modernização e a ampliação da infraestrutura aeroportuária;
- aprimorar a qualidade e a eficiência dos serviços prestados aos usuários; e
- fortalecer a integração do transporte aéreo regional.

3.5. Iniciativas de ESG

Em observância às melhores práticas de governança, no decorrer de 2025, a Infraero deu continuidade às ações do seu Programa ESG (*Environmental, Social and Governance*), com vistas a consolidar todas as iniciativas desenvolvidas pela Companhia. (Saiba mais em: https://www4.infraero.gov.br/programa-esg/)

Quanto à atuação ambiental da Infraero, a empresa tem como alicerce a sua Política Ambiental, que orienta a implementação de ações e fortalece o compromisso institucional com a responsabilidade socioambiental.

Nesse contexto, destaca-se o Aeroporto Santos Dumont, cuja gestão ambiental apresenta um conjunto robusto de iniciativas que contribuem diretamente para a sustentabilidade da Companhia, reforçando a eficiência dos processos e a aderência às melhores práticas.

Além dos procedimentos, o Aeroporto Santos Dumont possui Plano de Manejo de Fauna, devido às suas condições operacionais específicas e das características da fauna local.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

A medida atende ao interesse público, ao garantir a segurança operacional do aeroporto, proteger vidas humanas, reduzir danos materiais às aeronaves e cumprir exigências legais e ambientais.

Por outro lado, com a assunção de aeroportos regionais, a Infraero assumiu o desafio de promover a adequação gradual da gestão ambiental dessas novas estruturas, buscando a regularização de licenciamento ambiental, o gerenciamento de risco de fauna, dos recursos hídricos e resíduos sólidos, entre outros. (Saiba mais em: https://www4.infraero.gov.br/meio-ambiente/)

Além desses, tem-se a destacar:

- o gerenciamento do risco de fauna faz parte da atividade dos aeroportos outorgados à Infraero e atualmente, todos os aeroportos possuem Procedimentos Básicos de Gerenciamento do Risco de Fauna, que visam orientar as ações para minimizar o risco entre a fauna local e a atividade aeroportuária;

- todos os aeroportos outorgados à Infraero possuem Plano de Gestão e Amostragem de Água visando orientar o controle sanitário da água destinada ao consumo humano.

Hoje, os aeroportos são abastecidos por concessionária de água ou por poços artesianos, com destaque para o Aeroporto Santos Dumont, que também conta com um sistema de captação de água da chuva e de reuso capaz de armazenar 600 m^3, utilizados nas bacias sanitárias. O aeroporto ainda dispõe de mictórios ecológicos que dispensam o uso de água, garantindo uma economia de 100 mil litros de água por ano.

A Infraero idealizou o **Índice de Desempenho Ambiental da Infraero (IDMAI)**, composto por 15 itens, utilizado para **monitorar a performance ambiental do aeroporto e apoiar o planejamento de ações de melhoria contínua**. No final de 2025, com a reformulação do IDMAI para aeroportos regionais, o percentual de atendimento alcançou a média de **53%** do índice.

Figura 7: Índice de Desempenho Ambiental da Infraero (IDMAI)

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA



Figura 8: Energia



Figura 9: Resíduos

Informações complementares sobre a atuação ambiental da Infraero estão disponíveis em: https://www4.infraero.gov.br/meio-ambiente/.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

A despeito do Social, a Companhia adota diferentes estratégias inclusivas por meio de seus normativos, políticas institucionais e campanhas de sensibilização. Nesse contexto, a Política de Gestão de Pessoas contempla, entre outros aspectos, temas relacionados à diversidade, pluralidade e equidade, estando envolvida em diferentes programas sociais do Governo Federal, com destaques abaixo.



Figura 10: Pacto pela Diversidade

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600
SEDEDCA202600003
SIGA

Além disso, a Companhia conta com a Ouvidoria da Mulher, canal para atendimento exclusivo à mulher aeroportuária, que tem o objetivo de prestar a escuta e o acolhimento qualificado às mulheres em situação de violência relacionadas ao ambiente de trabalho.



Figura 11: Ouvidoria da Mulher

Por fim, quanto à Governança, será detalhada no tópico seguinte, todavia há de consignar que a estrutura do Conselho de Administração é atuante e independente, com auxílio do Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria e Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, todos com competência bem definidas em seus regimentos internos. Ressalta-se, ainda, conforme Estatuto Social da Infraero, há separação clara de funções entre esses conselhos e comitês e a Diretoria Executiva.

Mas não só, a Companhia sempre está na busca pelo fortalecimento de uma cultura organizacional orientada à ética, tendo um Código de Ética, Conduta e Integridade e um Programa de Integridade efetivo, além de Canais de Denúncias independentes e protegidos. A cultura ética é reforçada por meio de treinamentos obrigatórios, campanhas e o envolvimento da Alta Administração.

No mais, há gestão de riscos integrada, por meio de processos mapeados, planos de respostas, controles internos e gestão especial quanto aos objetivos e riscos estratégicos, submetido à Alta Administração, trimestralmente, incluindo-se os riscos para a integridade.

Mais informações sobre a governança da Companhia serão tratadas no tópico seguinte.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

4. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Infraero dispõe de um arcabouço normativo que direciona e orienta a Companhia. Entre seus normativos, destacam-se o Estatuto Social, o Regimento Interno, o Código de Ética, Conduta e Integridade e suas Políticas. Entre essas últimas, destaca-se a Política de Tomada de Decisões, a qual define diretrizes para os processos decisórios em todos os níveis hierárquicos, estabelecendo parâmetros essenciais à qualificação das decisões estratégicas, com prévia aferição da aderência das proposições aos objetivos estratégicos e avaliação dos riscos de cada alternativa decisória. (Saiba mais em: https://transparencia.infraero.gov.br/governanca-corporativa/).

Ademais, desde 2004, a Infraero é membro do Pacto Global, que contempla 10 (dez) Princípios Universais relacionados aos direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção. As organizações que fazem parte desse Pacto comprometem-se a seguir esses princípios e assumem a responsabilidade de contribuir para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Por força dos compromissos assumidos, anualmente, a Infraero realiza a Comunicação de Progresso (CoP), que consiste em um compartilhamento de resultados alcançados pela Companhia sobre temas relacionados aos 10 Princípios e aos ODS.

No âmbito da Infraero, tem-se buscado o aprimoramento da governança e a incorporação de práticas que assegurem a sustentabilidade em seus diferentes pilares (social, ambiental e econômico), a legalidade e a integridade na condução dos negócios da Companhia.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

O seu modelo de governança está demonstrado na figura a seguir:

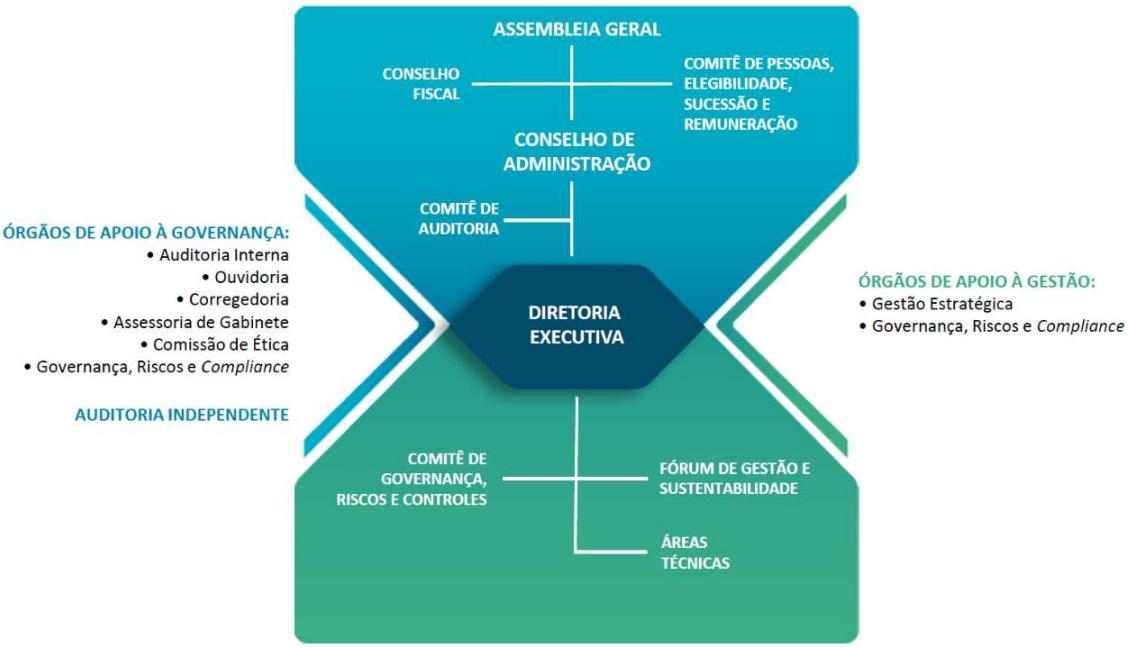


Figura 12: Modelo de Governança a partir de abril de 2024

O papel de cada órgão que compõe a estrutura de governança encontra-se disponível no link: https://transparencia.infraero.gov.br/modelo-de-governanca/.

4.1. Informações Societárias e Governança Corporativa

4.1.1. Informações Societárias

A Infraero, como acionista detentora de 49% do capital social, manteve participação nas Sociedades de Propósito Específico (SPEs) responsáveis pela administração dos aeroportos internacionais de São Paulo/Guarulhos (SP), Campinas/ Viracopos (SP), Brasília (DF), Belo Horizonte/Confins (MG) e Rio de Janeiro/Galeão (RJ), com os resultados reconhecidos nas Demonstrações Financeiras da Companhia de forma proporcional à sua respectiva participação societária.

Abaixo, mais informações sobre as Sociedades de Propósito Específico (SPEs):

- Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos (GRU) – a concessionária participou da primeira rodada do Programa AmpliAR, instituído pelo MPOR e regulado pela Agência Nacional de Aviação Civil (Anac), arrematando 12 aeroportos regionais, os quais serão incorporados ao contrato de concessão

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

vigente, sob fiscalização da Anac, nos termos da regulamentação aplicável;

- Aeroporto Internacional de Campinas/Viracopos (VCP) – o processo de relicitação do aeroporto tramitou no âmbito do TCU, em conformidade com decisões do Plenário que estabeleceram prazos, condicionantes e a certificação prévia, por auditoria independente, dos valores de indenização devidos à concessionária, tendo o procedimento sido posteriormente encerrado. Diante desse cenário, a Anac instituiu uma comissão de autocomposição para negociação das controvérsias contratuais, com participação do MPOR e da Advocacia-Geral da União (AGU), permanecendo o procedimento em curso para o exercício subsequente;

- Aeroporto Internacional de Brasília (BSB) – as controvérsias relacionadas ao contrato de concessão do aeroporto passaram a ser tratadas no âmbito de solução consensual instaurada pelo TCU. Em 2025, o processo permaneceu restrito aos trâmites internos da Comissão de Solução Consensual, sem deliberação do Plenário, tendo o desfecho sido projetado para 2026, condicionado à apreciação colegiada do Tribunal;

- Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro/Galeão (GIG) – registrou-se avanço do processo de venda assistida do aeroporto, decorrente de solução consensual homologada pelo TCU, com vistas à repactuação do contrato de concessão e à alienação da totalidade das ações da concessionária, incluindo a saída da Infraero de sua composição societária. No período em análise, a Anac conduziu consulta pública que subsidiou a consolidação do edital e da minuta do Termo Aditivo de Repactuação, permanecendo o procedimento competitivo programado para o exercício subsequente; e

- Aeroporto Internacional de Belo Horizonte/Confins (CNF) – a concessão do aeroporto permaneceu em operação regular, destacando-se a conclusão da revitalização do Desembarque 1 do Terminal de Passageiros 1, contemplando a ampliação da capacidade de restituição de bagagens e a modernização de sistemas operacionais. Registrou-se proposta de alteração societária relevante, com a alienação, pela Motiva (antiga CCR Aeroportos), de sua participação em ativos aeroportuários para o grupo estrangeiro ASUR (Grupo *Aeroportuario del Sureste*), ainda em análise pelas áreas competentes, com conclusão condicionada às aprovações regulatórias previstas para 2026.

Maiores informações sobre a composição dos conselhos das SPEs estão disponíveis em: https://transparencia.infraero.gov.br/quem-e-quem/#composicao-conselho.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

4.1.2. Governança Corporativa

Em complemento ao apresentado no item 3, o detalhamento e o papel de cada órgão que compõe a estrutura de governança encontram-se disponíveis no endereço eletrônico: https://transparencia.infraero.gov.br/modelo-de-governanca/.

Além da estrutura e as respectivas instâncias de governança, a Infraero possui políticas, programas, códigos e normativos internos que são utilizados como instrumentos direcionadores e implementadores. Todos esses elementos, que operam de forma ordenada, constituem o sistema de governança da Companhia.

Com relação às diferentes políticas que compõem arcabouço de governança da Companhia, essas são formalmente instituídas, mediante aprovação pelo Conselho de Administração. Tais políticas estão disponíveis no endereço: https://transparencia.infraero.gov.br/politicas/.

No que diz respeito aos programas que integram o sistema de governança, destacam-se o Programa ESG e o Programa de Integridade.

O Programa de Integridade reúne os principais institutos de controle adotados pela Companhia para, além de promover medidas de combate à corrupção, assegurar a legalidade, a economicidade, a eficiência, a eficácia e a legitimidade de atos, processos e procedimentos da organização, estruturado em 5 pilares, de acordo com a figura abaixo:

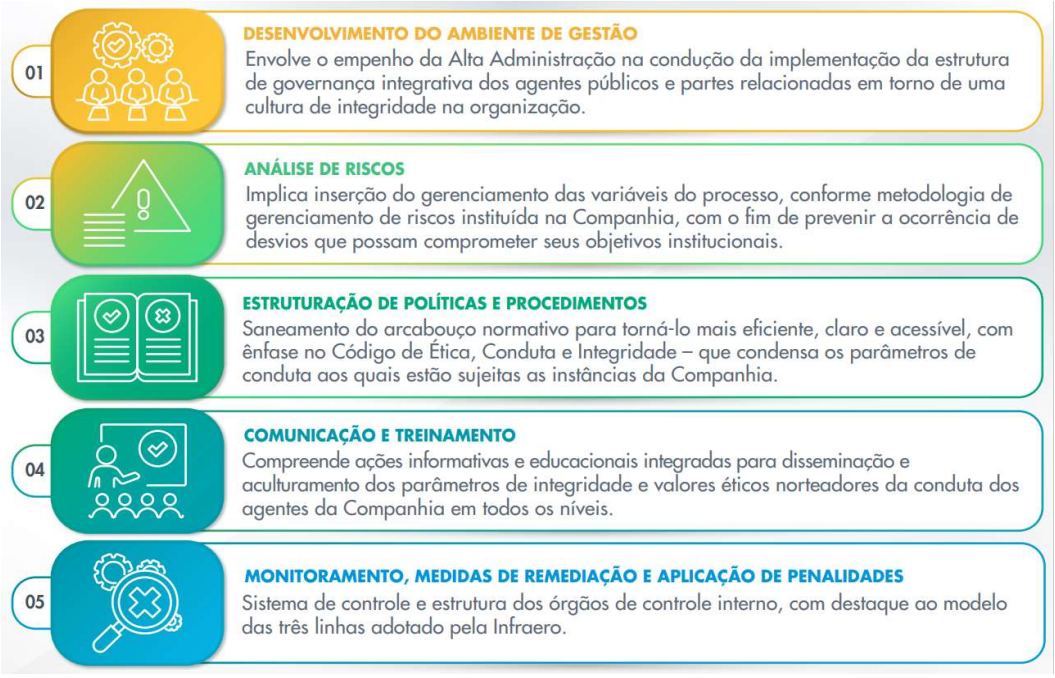


Figura 13: Pilares Programa de Integridade

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600
SEDEDCA202600003
SIGA

Dentre as ações que compõem as medidas de Integridade, encontra-se o incentivo à denúncia, que tem o objetivo de detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a Companhia.

Conectado ao Programa de Integridade, mas além dele, tem-se o Código de Ética, Conduta e Integridade, disponível em https://transparencia.infraero.gov.br/codigo-de-etica-conduta-e-integridade/, que assegura proteção aos que, de boa-fé, denunciarem a prática de crimes, atos de improbidade, violação de normas e leis ou qualquer outro ato ilícito de natureza ética ou disciplinar praticado contra a Companhia. Do mesmo modo, o Código garante independência e autonomia aos órgãos de apuração.

Em se tratando de transparência, a Infraero atua de maneira continua, seja na vertente passiva, seja na ativa. Dessa forma, seu portal institucional é bem avaliado nas iniciativas coordenadas pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas (Atricon) e pelo TCU.

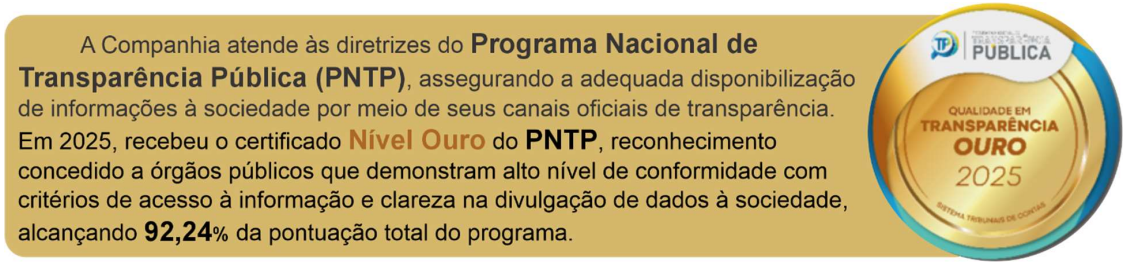


Figura 14: Programa Nacional de Transparência Pública

4.1.2.1. Indicadores de Governança

Para avaliação quanto à maturidade e evolução da governança corporativa, a Infraero utiliza indicadores estabelecidos pelos órgãos do Governo Federal, que contribuem para o monitoramento e a incorporação de boas práticas.

Além disso, cita-se a publicação da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, cujo conteúdo contém comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração. Também, traz um extrato institucional de cada exercício, tratando, sumariamente, dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas, bem como atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco e dados econômico-financeiros da Companhia. O documento está disponível no link: https://transparencia.infraero.gov.br/regimento-interno-e-cartas-anuais/.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Também há que se destacar o resultado alcançado no Indicador de Governança e Políticas Públicas das Empresas Estatais (IG-SEST) – 7º ciclo em 2025, que analisou 11 empresas públicas do setor de Infraestrutura e Transporte.



Figura 15: IG-SEST – 7º Ciclo - 2025

O relatório completo encontra-se disponível em: https://www.gov.br/gestao/pt-br/assuntos/estatais/igsest.

4.2. Dados Econômico-Financeiros e Fatores de Risco

4.2.1. Dados Econômico-Financeiros

Em 2025, a Infraero apurou lucro líquido de R$ 316,2 milhões, revertendo assim o prejuízo apurado no ano anterior. Este desempenho é resultado das medidas adotadas pela gestão com foco na sustentabilidade econômico-financeira da Companhia.

Foram investidos R$ 253,3 milhões na ampliação e modernização da infraestrutura e de equipamentos nos aeroportos da rede, dos quais R$ 240,0 milhões foram aplicados em obras e serviços de engenharia, sendo R$ 168,6 milhões com recursos próprios e R$ 71,4 milhões com recursos da União. O restante, R$ 13,27 milhões, refere-se, principalmente, a investimentos em sistemas e equipamento de TI e ônibus de passageiro, dentre outros.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

No desligamento incentivado de empregados foram pagos R$ 517,0 milhões. O fluxo de caixa apresentou saldo final de R$ 1.986,1 milhões.

4.2.2. Resultados Econômico-Financeiros

Sob a perspectiva da gestão financeira, o saldo do caixa operacional com recursos próprios foi de R$ 1.581,5 milhões. O saldo final dos recursos do PEAE, para o pagamento de indenizações dos Programas PDITA e DIN, visando à adequação do quadro de pessoal, foi de R$ 325,9 milhões.

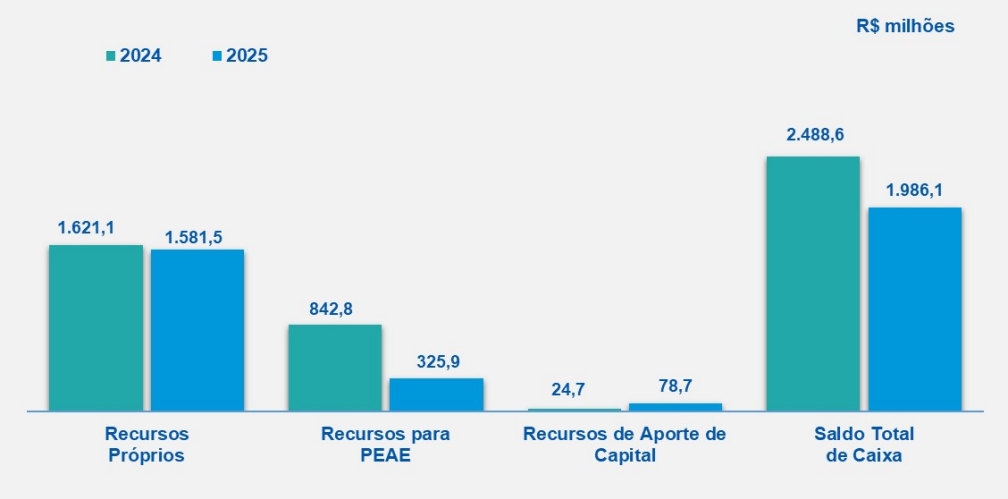


Figura 16: Fluxo de Caixa - 2025

Houve déficit financeiro primário de R$ 789,4 milhões no exercício, de acordo com os parâmetros estabelecidos pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN), devido aos pagamentos para desligamento de empregados e realização de investimentos.

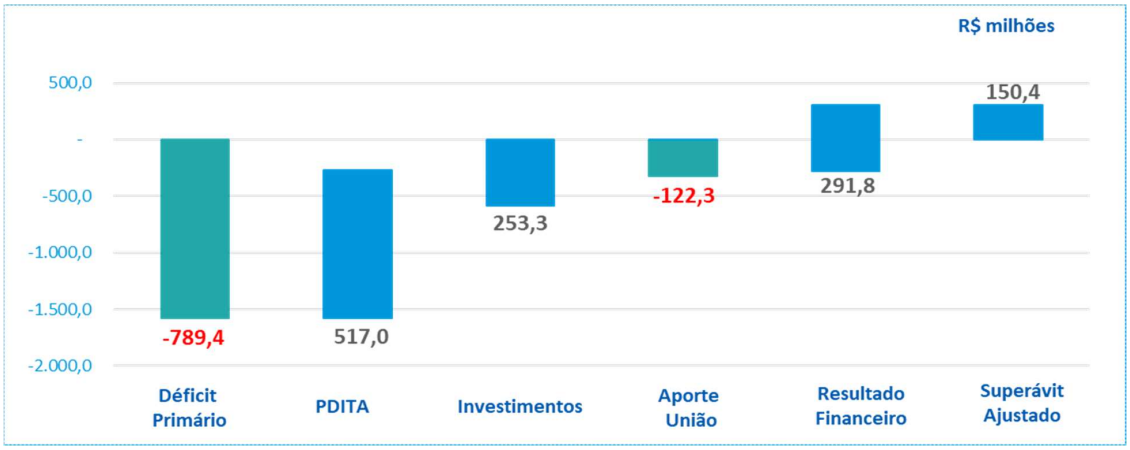


Figura 17: Superávit Ajustado e Déficit Primário - 2025

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Os indicadores de lucratividade realizados em 2025 confirmam a retomada da sustentabilidade financeira da Companhia. A margem líquida ficou positiva em 71,6%, ante o resultado negativo apurado em 2024, em decorrência do aumento das receitas aeroportuárias, financeiras e não operacionais, bem como da redução das despesas no período. Com crescimento de 5%, a Receita Bruta por passageiro foi impulsionada, principalmente, pelo reequilíbrio das tarifas aeroportuárias do Aeroporto Santos Dumont. A redução de 9% nos custos por passageiro é o reflexo da diminuição das despesas com pessoal e despesas gerais. Como resultado, a Margem Bruta evoluiu 8 pontos percentuais, alcançando 55,3%, em razão da maior eficiência na estrutura de custos.

Indicadores	2024	2025	Var. % 2025/24
Receita Bruta por Passageiro (R$)	61,2	64,0	5%
Custos dos Serviços Prestados por Passageiro (R$)	31,1	28,2	-9%
Margem Bruta	47,5%	55,3%	+8 pp
Margem Líquida	-54,1%	71,6%	+126 pp

Tabela 2: Indicadores de Lucratividade - 2025.

Para fins gerenciais, a Infraero utiliza o EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) Ajustado, que desconsidera efeitos não recorrentes, tais como provisões, perdas e outras receitas e despesas extraordinárias, proporcionando melhor avaliação do desempenho operacional e suporte à tomada de decisão.

Em 2025, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 213,2 milhões, impactado pela melhoria do resultado, bem como pelo aumento das receitas não operacionais, decorrentes da receita a valor justo da venda da participação na concessionária do Galeão, tendo em vista que com a elevada probabilidade de conclusão da alienação da participação da Infraero na SPE do Galeão, a existência de plano formal de venda e a expectativa de conclusão da operação em até um ano, 2026, o investimento foi reclassificado para o grupo Ativo Não Circulante Mantido para Venda e mensurado ao valor justo, de acordo com as diretrizes dos pronunciamentos técnicos contábeis, no montante a ser ressarcido de R$ 246,4 milhões líquidos de impostos. Além disso verificou-se redução das despesas operacionais.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

Composição do EBITDA (R$ milhões)	2024	2025
Lucro Liquido do Exercício	(228,8)	316,2
Resultado financeiro líquido	(292,6)	(362,4)
Depreciação e amortizações	6,9	10,3
EBITDA	**(514,6)**	**(35,9)**
Demais provisões/perdas[1]	204,8	7,8
Demais tributos	1,3	1,3
Obras em bens da união	176,2	240,0
EBITDA ajustado	**(132,3)**	**213,2**
Margem EBITDA ajustada (%)	**-26,9%**	**27,7%**

Tabela 3: EBITDA - 2025.

O Lucro Operacional Bruto alcançou R$ 244,4 milhões em 2025, representando crescimento de 21,7% em relação aos R$ 200,8 milhões apurados em 2024. O desempenho do exercício decorreu, principalmente, do aumento das receitas tarifárias do Aeroporto Santos Dumont e da redução das despesas com pessoal, refletindo a melhoria da eficiência operacional da Companhia.

A receita bruta registrou crescimento de 2,5% em relação a 2024. O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo incremento nas receitas de tarifas de permanência, embarque e pouso doméstico do Aeroporto Santos Dumont, em decorrência do reajuste tarifário aplicado em junho, bem como pelo aumento nas receitas dos aeroportos de Flores, Governador Valadares, Sorriso, Divinópolis, Anápolis e Canela.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

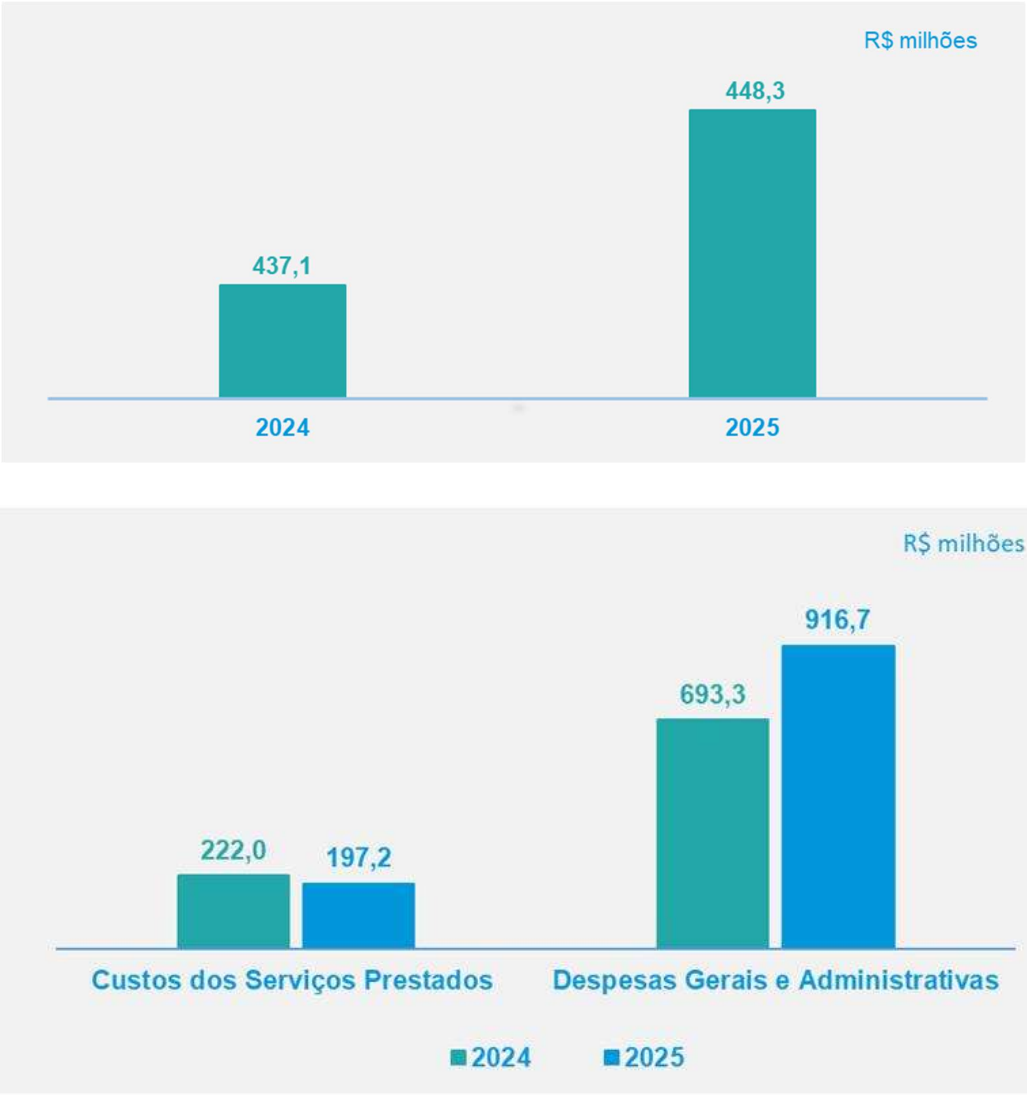


Figura 18: Custos dos Serviços Prestados/Despesas Gerais e Administrativas

Os custos dos serviços prestados apresentaram redução de 11,2%, atingindo o montante de R$ 197,2 milhões. As despesas gerais e administrativas totalizaram R$ 916,7 milhões em 2025, em função, principalmente, do desligamento de empregados no PDITA e DIN, no valor de R$ 517,0 milhões. O desligamento de 738 empregados (732 pelo Ciclo Especial e 6 pelo Ciclo Normal), sendo 367 empregados ativos e 371 cedidos, gera economia estimada de R$ 198,0 milhões por ano em pessoal, sendo que em 2025 a economia foi de aproximadamente R$ 99 milhões nos custos de serviços prestados e nas despesas administrativas com redução de salários e encargos.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

4.3. Fatores de Risco ou Desafios

Com as transformações estruturais no setor de aviação civil, especialmente relacionadas ao avanço das concessões aeroportuárias e à crescente participação da iniciativa privada, a Infraero seguiu enfrentando desafios relevantes no exercício de 2025 e com perspectivas de continuidade no próximo ciclo. Nesse contexto, destacam-se riscos estratégicos associados à necessidade de fortalecimento do posicionamento institucional da Companhia, à adequação de sua estrutura operacional e à sustentabilidade econômico-financeira de suas atividades.

Adicionalmente, a Companhia enfrenta desafios relacionados à adequação de suas infraestruturas aeroportuárias às demandas atuais e futuras, bem como à eficiência na gestão das operações aeroportuárias, aspectos essenciais para a manutenção da qualidade dos serviços e da competitividade no setor.

No campo econômico-financeiro, persistem riscos associados à compatibilização entre receitas e despesas, especialmente em função do cenário de aeroportos regionais deficitários e das restrições operacionais impostas a ativos relevantes. Soma-se a isso, o desafio de garantir que o portfólio de serviços esteja alinhado à estratégia organizacional, maximizando a geração de valor e a sustentabilidade do negócio

No âmbito organizacional, destaca-se o risco de desalinhamento do efetivo em relação às necessidades do negócio, o que demanda ações contínuas de adequação da força de trabalho, desenvolvimento de competências e aprimoramento dos modelos de gestão de desempenho.

Por outro lado, observa-se como oportunidade estratégica a intensificação de parcerias com a iniciativa privada, com vistas à ampliação da comercialização de serviços aeroportuários e à maximização da rentabilidade do portfólio, reforçando o papel da Infraero como provedora de soluções especializadas no setor.

Agora, ainda que com os desafios destacados, registre-se que a Infraero mantém uma estrutura consolidada para avaliação e gerenciamento de riscos corporativos. Essa estrutura envolve o Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria, a Auditoria Interna, a Diretoria Executiva, os gestores das unidades organizacionais e a Superintendência de Governança, Riscos e *Compliance*.

Em última análise, no nível estratégico, o mapeamento de riscos e oportunidades é conduzido de forma estruturada, com base em metodologias consolidadas, incluindo matrizes de risco e análises de ambiente interno e externo. Para cada risco identificado,

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

são definidos planos de ação e responsáveis, com monitoramento periódico e reporte à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração, trimestralmente.

4.4. Composição e Remuneração da Administração

Conforme o Estatuto Social da Infraero, em seu artigo 17, “A remuneração dos membros estatutários e, quando aplicável, dos demais comitês de assessoramento, será fixada anualmente em Assembleia Geral, nos termos da legislação vigente, sendo vedado o pagamento de qualquer forma de remuneração não prevista em Assembleia”.

O Estatuto Social também prevê que a remuneração mensal devida aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal da Infraero não excederá a dez por cento da remuneração mensal média dos diretores da Empresa, excluídos eventuais adicionais e benefícios, sendo vedado o pagamento de participação, de qualquer espécie, nos lucros da organização.

O Comitê de Auditoria terá sua remuneração fixada em Assembleia Geral em montante não inferior à remuneração dos conselheiros fiscais.

A remuneração dos administradores e conselheiros fiscais está disponível nas “Demonstrações contábeis anuais encerradas” que integram o Relatório de Administração 2025. A integra do documento está disponível em: https://transparencia.infraero.gov.br/relatorios-anuais/#. Além desse, consultas nominais podem ser realizadas no seguinte endereço: https://transparencia.infraero.gov.br/transparencia/#view.

Além da remuneração dos administradores e conselheiros, a Companhia divulga, em atendimento ao art. 5º da Lei nº 14.611, de 03/07/2023, relatório sobre a igualdade salarial e de critérios remuneratórios entre mulheres e homens. Os relatórios estão disponíveis em https://transparencia.infraero.gov.br/criterios-remuneratorios/.

A Infraero avalia anualmente os membros da Diretoria Executiva, além dos conselhos e comitês estatutários, em atenção ao comando expresso na Lei 13.303/2016, art. 18, inciso IV e no Decreto 8.945/2016, nos termos do art. 32, inciso IV c/c art. 37, § 5º.

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

4.5. Inovações em Governança Corporativa

Inovar em governança corporativa é atualizar e aprimorar estruturas, processos e comportamentos de gestão e controle para responder a novos riscos, expectativas sociais, exigências regulatórias e padrões éticos, ou seja, não se trata, tão somente, em novidades em tecnologia. Envolve o melhoramento nas decisões e em última análise, na gestão da Companhia. A seguir, principais destaques:

4.5.1. Ambiental

A Infraero idealizou o Índice de Desempenho Ambiental da Infraero – IDMAI, composto por 15 itens, utilizado para monitorar a performance ambiental do aeroporto e apoiar o planejamento de ações de melhoria contínua. No final de 2025, com a reformulação do IDMAI para aeroportos regionais, o percentual de atendimento alcançou a média de 53% do índice.

Destaca-se, ainda, a Usina Fotovoltaica do Aeroporto do Santos Dumont/RJ, como alternativa à energia convencional, conforme figura 8.

Nesse mesmo aeroporto, também se destaca a aquisição de ônibus elétricos, com a devida estrutura e carregadores para ônibus.

SEDEDCA202600003

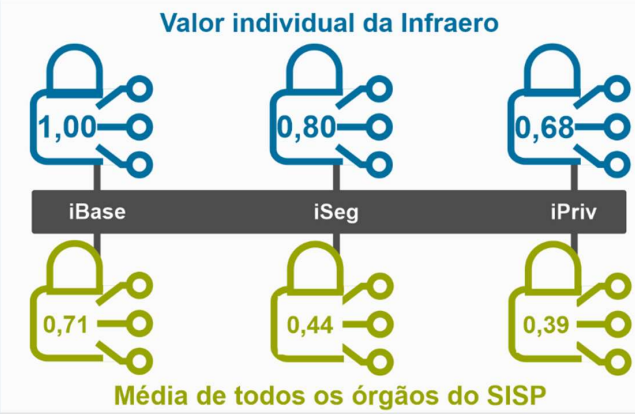
NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

4.5.2. Tecnologia da Informação

Na gestão de Tecnologia da Informação, pode-se dizer que foi um ano de transformação digital, inovação e superação de desafios, em que cada projeto entregue fortaleceu a posição da Companhia como referência tecnológica no setor público. Em 2026, o compromisso é ainda maior: acelerar a modernização, garantir a segurança e impulsionar a experiência digital para todos os nossos colaboradores.

Segundo os Indicadores do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) – Ciclo 3 – do MGI, a qualidade da gestão de TI da Infraero está acima da média nacional.



O quadro consigna a média nacional obtida pelos órgãos do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) quanto aos indicadores de maturidade: indicador de maturidade da Estrutura Básica (iBase), indicador de maturidade em Segurança da Informação (iSeg) e indicador de maturidade em Privacidade (iPriv).

Figura 19: Valor Individual Infraero

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Cadeia de Valor/Processos	Principais Iniciativas
Prover Soluções Digitais	Novo contrato de comercialização do sistema Tecaplus com a Concessionária Vinci – Aeroporto de Manaus
	Modernização dos sistemas comercializados: Sicoaweb e Sisoweb
Prover Serviços de TI	Realização de 3 Workshops sobre Inteligência Artificial (IA) utilizando o COPILOT da Microsoft
Prover Infraestrutura e Segurança de TI	Contratação de Serviço de Central Telefônica Virtual para SEDE e Aeroportos
	Manutenção e suporte dos equipamentos *Switches core* do data center (CISCO SDN)
	Aquisição de solução de correlação de *LOGs*
	Aquisição de equipamentos para solução de backup
	Contratação de solução de antivírus
	Contratação de suporte técnico da solução de TI - IPS (*Network Intrusion Prevention System*)
	Nova contratação de serviço de atendimento ao usuário (N1), redes e telecom para a Sede
	Atualização e extensão da solução de Hiperconvergência
	Contratação de link internet para Aeroportos Regionais
	Aquisição de certificados digitais
	Contratação da rede *Multiprotocol Label Switching* (MPLS) Sede e Aeroporto Santos Dumont
Prover Soluções em Software	Contratação de empresa especializada para sustentação e evolução do Sistema Populis (sistema de RH)
	Contratação de empresa para atualização de licenças do SOE (Sistema de Orçamentação de Obras e Serviços de Engenharia da Infraero)
	Modernização das Soluções Digitais: Sicoaweb, Sisoweb, Sistema de Viagens, Sistema de Licitações e Central de Serviços Infraero (CSI)
Prover Governança de TI	Atualização da norma de serviços de impressão, norma de serviços de telefonia fixa e móvel, manual de processos da Metodologia de Gerenciamento de Projetos (MGP)

Figura 20: Principais Iniciativas

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

4.5.3. Social

Como já citado no subitem 3.5, em que foram relacionados todos os programas do governo em que a Infraero faz parte, com indicadores e metas a serem cumpridas, já tendo selos e certificações, como neste ano, do Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça do Ministério das Mulheres, chama a atenção a implantação do **Projeto Segurança Psicológica**, cujo objetivo é fortalecer a confiança entre as pessoas, estimulando a comunicação aberta, com vistas a aumentar a colaboração e o trabalho em equipe, permitindo mais inovação e a criatividade, a fim de melhorar a qualidade das decisões. Além disso, visa reduzir comportamentos disfuncionais, aumentar o engajamento entre os empregados e empregadas, contribuindo para um ambiente de desenvolvimento e aprendizado contínuo**.**

O projeto se desenvolve por meio de metodologia para desenvolvimento das lideranças, a fim de promover a segurança psicológica nas unidades organizacionais, aplicando-se um questionário adaptado da Amy Edmondson sobre Segurança Psicológica, com ulterior exposição deste tema.

Na Superintendência de Governança, Riscos e Compliance ele foi executado entre 28/03/2025 e 04/04/2025; na Superintendência de Gestão de Pessoas, a implantação teve início no dia 06/02/2026 e também foi concluído.

4.5.4. Modelo de Negócios

O desenvolvimento regional é um vetor fundamental para a redução das desigualdades e para a promoção de oportunidades econômicas no Brasil. Porém, a concentração da malha aérea nos grandes centros ainda representa um desafio relevante à integração territorial, impactando o turismo, os negócios e o acesso a serviços essenciais. Nesse cenário, o Plano Nacional de Logística (PNL) 2035 e o Plano Aeroviário Nacional (PAN) 2024 reforçam a necessidade de expandir e modernizar a infraestrutura aeroportuária regional, para aumentar a conectividade e impulsionar o desenvolvimento.

Nessa seara, a Infraero disponibiliza ao mercado um portfólio diversificado e especializado de soluções aeroportuárias customizadas, desenvolvido para atender às necessidades específicas dos estados, municípios e operadores aeroportuários, contribuindo para o desenvolvimento da aviação regional e da logística nacional.

A atuação da Infraero abrange desde a gestão e operação de aeroportos até a prestação de serviços técnicos, soluções digitais e cursos de capacitação. Essa abordagem integrada permite oferecer soluções inovadoras para a otimização de processos, o

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

aumento da eficiência operacional e a maximização de resultados, contribuindo para a modernização e o crescimento sustentável dos aeroportos atendidos.

A Companhia avançou na consolidação de sua estratégia de negócios ao revisar de forma estruturada seu portfólio de serviços, alinhando sua expertise técnica e operacional às expectativas do mercado e às prioridades institucionais. O foco passou a ser soluções com maior potencial de geração de valor, eficiência e impacto positivo, concentrando esforços em serviços prioritários que gerem a entrega de resultados para clientes, parceiros e sociedade

Além do protagonismo na gestão operacional, a Infraero também desempenha papel relevante na gestão comercial dos aeroportos sob sua atuação. A Companhia administra contratos de locação de espaços para varejo, alimentação e serviços, explora a publicidade em áreas aeroportuárias e viabiliza a concessão de áreas externas, como estacionamentos, postos de combustível, hangares e galpões logísticos, criando oportunidades para lojistas, concessionários e anunciantes.

De forma complementar, a diversificação das opções comerciais nos terminais contribui para a melhoria da experiência dos passageiros e para o fortalecimento da sustentabilidade econômico-financeira dos aeroportos, reforçando o papel da Infraero como agente indutor do desenvolvimento regional e da geração de valor público.

Maiores informações estão disponíveis em: https://www4.infraero.gov.br/negocios/.

4.5.5. Programa de Adequação do Efetivo

A Infraero vem passando por um grande processo de transformação desde o início das concessões, em 2012.

Ante o cenário de remodelagem do negócio da Companhia, o Programa Especial de Adequação do Efetivo (PEAE), por meio do PDITA e do DIN, tem se mostrado eficaz na adequação do efetivo da Companhia, abrangendo 7.978 desligamentos do total de 9.533 empregados, ocorridos entre 2012 e 2025.

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA

O ano de 2025 foi marcado pela implantação do Ciclo Especial Integrado DIN/PDITA, conduzido em conformidade com a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), os normativos aplicáveis ao desligamento incentivado e a governança estabelecida na Portaria SEDDM/SEST nº 1.122, de 28 de janeiro de 2021, assegurando a voluntariedade, a transparência do processo e o adequado fluxo decisório nas instâncias competentes, resultando no desligamento de 732 empregados.

A iniciativa se mostrou fundamental para a continuidade da adequação do efetivo da Infraero, reforçando a capacidade da Companhia de promover ajustes relevantes de forma planejada, responsável e alinhada às diretrizes estratégicas.



Figura 21: Efetivo Infraero

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Não menos importante, há de se rememorar outras iniciativas concluídas no ciclo 2024-2025.

O Portfólio de Iniciativas Estratégicas representa um compromisso da Companhia com a inovação, a eficiência e a criação de valor sustentável para nossos clientes, parceiros e a sociedade. Essa abordagem fortalece a capacidade de responder a novos cenários e manter a competitividade em mercados cada vez mais dinâmicos.

Ao priorizar iniciativas com foco em inovação e transformação, reafirmamos o compromisso com a evolução contínua e com a entrega de soluções que geram impacto real.

Inovação não é somente tecnologia! Também é repensar processos, cultura e gestão. A seguir, as principais iniciativas concluídas no ciclo 2024–2025.



Figura 22: Inciativas Estratégicas

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA

Por tudo aqui apresentado, a Infraero reafirma seu compromisso com a geração de valor público, a sustentabilidade econômico-financeira e a observância rigorosa dos princípios de governança, integridade, transparência e responsabilidade socioambiental. As ações, resultados e perspectivas aqui expostos refletem uma gestão orientada pelo planejamento estratégico, pela mitigação de riscos, pelo fortalecimento dos controles internos e pela busca contínua de eficiência, inovação e excelência na prestação dos serviços à sociedade. Alinhada às diretrizes legais e às melhores práticas aplicáveis às estatais, a Administração mantém seu foco no interesse público, na perenidade do negócio e na contribuição efetiva para o desenvolvimento do País, consolidando bases sólidas para os desafios e oportunidades dos próximos exercícios.

Brasília, maio de 2026.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Cecília Vergara Souvestre
Presidente

Betania Peixoto Lemos
Membro

Julia Lopes da Silva Nascimento
Membro

Mauricio Pinto Pereira Juvenal
Membro

SEDEDCA202600003

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em
https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SIGA



INFRAERO
AEROPORTOS

NUP: 99927.044321/2026-89.
Assinado com senha por MAURICIO PINTO PEREIRA JUVENAL - 26/05/2026 às 10:11:20, CECILIA VERGARA SOUVESTRE - 26/05/2026 às 14:12:13, BETANIA PEIXOTO LEMOS - 26/05/2026 às 22:22:17 e JULIA LOPES DA SILVA NASCIMENTO - 28/05/2026 às 08:31:13.
Documento Nº: 3309058-2600 - consulta à autenticidade em https://sigadoc.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=3309058-2600

SEDEDCA202600003

SIGA