Rio de Janeiro, 22 de maio de 2026.
CA-005/26

À Sua Excelência o Senhor Presidente do Congresso Nacional
David Samuel Alcolumbre Tobelem
Senado Federal – Anexo 1, 17º andar
Praça dos Três Poderes
70165-900 – Brasília – DF

Assunto: **Análise de Atendimento das Metas e dos Resultados na Execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo de 2025 da Eletronuclear.**

Excelentíssimo Senhor Presidente,

Com meus cordiais cumprimentos, em atenção ao disposto na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, art. 23, § 2º, combinado com o previsto no Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, art. 37, § 3º, a Eletronuclear S.A., sociedade anônima de economia mista, encaminha o Relatório de Análise de Atendimento das Metas e dos Resultados na Execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo, referente ao ano base 2025.

Sem mais para o momento, aproveito para renovar votos de estima e consideração e me colocar à disposição para eventuais esclarecimentos que porventura ainda se façam necessários.

Atenciosamente,

Cássio Giuliani Carvalho
Presidente do Conselho de Administração da Eletronuclear

Anexo:

Relatório de Análise de Atendimento das Metas e dos Resultados na Execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo - ano base 2025.

D4Sign 6cc2b2ed-961d-4fd0-9112-ef32ca2ba2ad - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

CTA 005 26 Congresso Nacional pdf

Código do documento 6cc2b2ed-961d-4fd0-9112-ef32ca2ba2ad

Assinaturas

Cássio Giuliani Carvalho
cassio.carvalho@mme.gov.br
Assinou



Eventos do documento

22 May 2026, 12:25:18
Documento 6cc2b2ed-961d-4fd0-9112-ef32ca2ba2ad **criado** por LUANA PEIXOTO DE OLIVEIRA (965b3074-0cf4-45c0-a9f3-1cd8b94deb51). Email:luanap@eletronuclear.gov.br. - DATE_ATOM: 2026-05-22T12:25:18-03:00

22 May 2026, 12:27:39
Assinaturas **iniciadas** por LUANA PEIXOTO DE OLIVEIRA (965b3074-0cf4-45c0-a9f3-1cd8b94deb51). Email: luanap@eletronuclear.gov.br. - DATE_ATOM: 2026-05-22T12:27:39-03:00

25 May 2026, 08:42:59
CÁSSIO GIULIANI CARVALHO **Assinou** (4a9d400e-230b-4f0c-9c73-4ae98eb4f45d) - Email: cassio.carvalho@mme.gov.br - IP: 181.77.235.24 (181.77.235.24 porta: 26952) - Documento de identificação informado: 007.393.430-50 - DATE_ATOM: 2026-05-25T08:42:59-03:00

Hash do documento original
(SHA256):0c5bca06e745f2e8cec976d6831559cc241df23eaacf0e11408405e2f0144c35
(SHA512):8457c9a520324e56c1a1e2a283c6c6581f35e1ef0584888a2a223ab76d6868be7f5e03de4663f8de0093175d3c1915207cde864229643bf3ea7f58ef5df19594

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign
Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

Anexo 2
Relatório de Metas e Resultados Eletronuclear - 2025

Resultado dos Indicadores Estratégicos e do TOP FIVE contidos no Plano de Negócios e Gestão 2025-2029

Sumário

Parte 1 - Desempenho Financeiro

1.1 Evolução dos Indicadores Financeiros em 2025

Parte 2 - Indicadores Estratégicos

2.1 Resumo Executivo

2.2 Detalhamento dos Indicadores

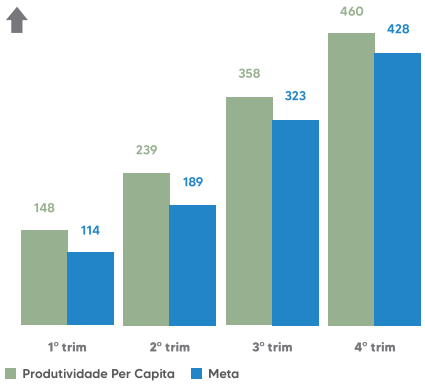
Parte 3 - TOP FIVE

3.1 Quadro Resumo

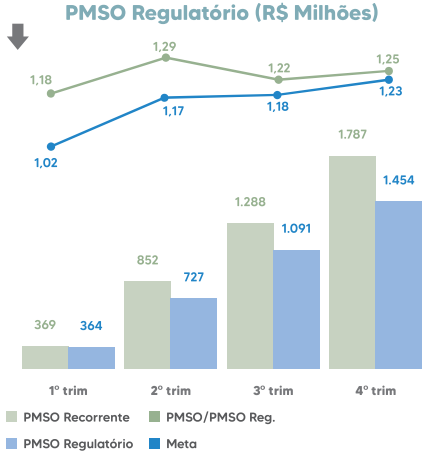
3.2 Detalhamento das Iniciativas Estratégicas

Evolução dos Indicadores Financeiros em 2025

Produtividade Per Capita (R$ Mil)



PMSO Recorrente/ PMSO Regulatório (R$ Milhões)



O indicador Produtividade Per Capita mede o **Resultado Regulatório Gerenciável** sobre o **número de empregados efetivos**.

Em 2025, o **Resultado Regulatório Gerenciável** foi de **R$ 790.192.039** composto pela **Receita Gerenciável Acumulada** (Parcela B aprovada pela ANEEL) no valor de **R$ 2.577.250.233 (-) PMSO acumulado**, no valor de **R$ 1.787.058.194**.

Encerramos 2025 com o quantitativo de 1.716 empregados efetivos, sendo 1.711 empregados próprios e 5 requisitados.

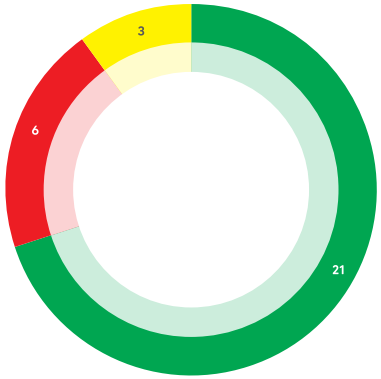
A relação entre os gastos realizados com PMSO Recorrente e a cobertura tarifária para custos operacionais definida pela Aneel na Receita Fixa encerrou o ano com a performance de **1,23**, ficando **332,92 milhões** acima do PMSO Regulatório. O indicador se manteve abaixo da meta devido ao plano de contingenciamento de gastos realizado pela companhia no ano de 2025.

Parte 2 - Indicadores Estratégicos

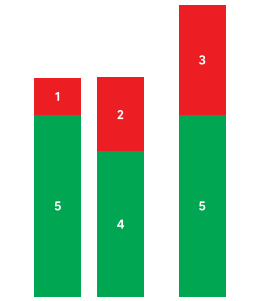
2.1 Resumo Executivo

2.2 Detalhamento dos Indicadores

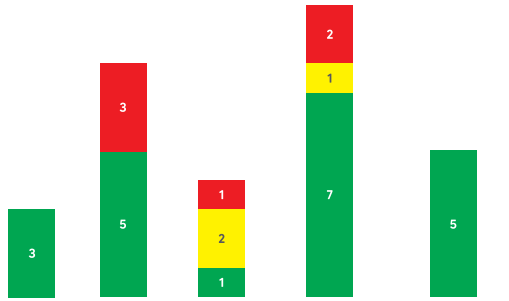
Resumo Executivo



Por Instrumento de Gestão



Por Pilar Estratégico



Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Nota 1:
- **Não Atingiram**:
  - Taxa Total de Acidentes de Trabalho (TISA);
  - Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregado Próprios;
  - Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregado Terceiros.

Nota 2:
- **Não Atingiu:**
  - Índice de Desempenho do Projeto (IDP) do Programa de Gestão de Envelhecimento de Angra 2.
- **Parcialmente:**
  - Índice de Desempenho do Projeto (IDP) do Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1;
  - Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3.

Nota 3:
- **Não Atingiu:**
  - Índice de Êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE;
  - Desarmes Totais do Reator não Planejados (US7).
- **Parcialmente:**
  - Taxa de Eventos Relacionados a Performance Humana (Angra 1 e Angra 2);

Resumo Executivo - Análise.

- O Plano de Negócios e Gestão 2025-2029 da Eletronuclear apresenta as principais estratégias de gestão da companhia voltadas para a melhoria contínua da Cultura de Segurança, Excelência Operacional e Corporativa, Capacidade de Geração, Sustentabilidade Financeira e comprometimento com os aspectos ambientais, sociais e de governança (ASG). Tais estratégias estão alinhadas ao Propósito, Visão e Valores declarados na nova Identidade Empresarial da Eletronuclear.
- O documento considera:
  - Alinhamento com as Orientações da WANO (AFI - Assessment for Improvement);
  - Nivelamento com a Holding ENBPar;
  - Foco nas especificidades da indústria nuclear;
  - Modelo de Criação de Valor, considerando os principais drivers - Cenário, Identidade Empresarial, Desafios Endógenos, Riscos e Impactos do Negócio;
  - Indicadores de resultado e não de esforço;
  - Iniciativas mais robustas que não estão no nível de atividades.
- Com relação aos acidentes de trabalho, entre empregados próprios, foram contabilizados 7 acidentes com afastamento, sendo 6 acidentes em Angra e 1 na Sede. Entre trabalhadores terceiros, ocorreram 20 acidentes com afastamento. As principais causas envolveram, no caso de empregados próprios, atrito/impacto e quedas; entre empregados terceiros, destacaram-se quedas ao mesmo nível e impactos contra objetos, resultando em entorses, cortes e escoriações.
- Referente ao Índice de Êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE, nenhuma iniciativa prioritária obteve IDP ≥0,95.
- Sobre os Desarmes Totais do Reator não Planejados (US7), o Indicador foi impactado em função da Parada 1P29 ter durado mais dias que o previsto, uma vez que a fórmula de apuração considera no denominador o Número de horas com o Reator Crítico.

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
PI Index 10	Índice	↑		74,30	64	Indicador composto que utiliza 10 indicadores de desempenho. Resultado impactado negativamente pelos indicadores UCR, FLR, US7, CPI e TISA 2 de Angra 1 e TISA 2 de Angra 2 acumulados nos últimos 24 meses.
Capacidade Instalada	MW	↑		1.990	1.990	A Capacidade instalada de geração da Eletronuclear corresponde a soma das capacidades de Angra 1 e Angra 2. A perspectiva é aumentar a capacidade instalada quando Angra 3 for concluída.
Relação entre o PMSO e o PMSO Regulatório	Índice	↓	RVA - PLR	1,23	1,25	A relação entre os gastos realizados com PMSO Recorrente e a cobertura tarifária para custos operacionais definida pela Aneel na Receita Fixa encerrou o ano com a performance de 1,23, ficando R$ 332,92 milhões acima do PMSO Regulatório. O indicador se manteve abaixo da meta, com realização a menor em MSO, mais do que compensando a realização a maior em Pessoal.

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Segurança Nuclear - Parte 1/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Indicador de Performance de Sistemas de Segurança 1 (SP1)	Índice	↓		0,000	0,000	Indicador mede a prontidão dos Sistemas de Injeção de Segurança para executar suas funções em condições de acidentes. Indiretamente, mede a efetividade das práticas de manutenção e operação no gerenciamento da indisponibilidade dos seus componentes. Sem indisponibilidade.
Indicador de Performance de Sistemas de Segurança 2 (SP2)	Índice	↓		0,000	0,000	Indicador mede a prontidão do Sistema de Injeção de Segurança de Baixa Pressão (A1) e do Sistema de Água de Alimentação de Emergência - LAR (A2) para executar suas funções de segurança em condições de acidentes. Indiretamente mede a efetividade das práticas de manutenção e operação no gerenciamento da indisponibilidade dos seus componentes. Sem indisponibilidade.
Indicador de Performance de Sistemas de Segurança 5 (SP5)	Índice	↓		0,000	0,000	Indicador mede a prontidão dos Geradores Diesel de Emergência para executar suas funções de segurança em condições de acidentes. Indiretamente mede a efetividade das práticas de manutenção e operação no gerenciamento da indisponibilidade dos seus componentes. Sem indisponibilidade.
Indicador de Confiabilidade de Combustível (FRI)	Índice	↓		2,15	12,00	Indicador mede a integridade do combustível nuclear no núcleo do Reator através do adequado gerenciamento dos elementos combustíveis e boas práticas operacionais. importante para medir o nível de segurança das Usinas.
Exposição Coletiva à Radiação (CRE)	Índice	↓	PLR	1,8486	1,8700	Indicador traz o somatório das doses dos trabalhadores da usina durante a operação e paradas das Usinas de Angra 1 e Angra 2. Mede a eficácia do Programa de Proteção Radiológica em minimizar a exposição dos trabalhadores à radiação ionizante.
Taxa Total de Acidentes de Trabalho (TISA)	Índice	↓	AGENDA 2030	0,93	0,25	Indicador mede o número de acidentes industriais ocorridos com perda de tempo na área protegida nos últimos 12 meses por 200.000 Homens-Hora Trabalhadas. Para cada acidente de trabalho com afastamento que ocorre, há um relatório de evento, com análise de causas e ações corretivas, conforme processo de Experiência Operacional estabelecido nas Usinas. Em função dos eventos recorrentes em segurança industrial, há um plano de ação específico de responsabilidade da DSS.A, que é também acompanhado pela WANO. **Angra 1:** • Jun/25 - Empregado da Mattos Teixeira, durante organização de descontaminação de materiais, ao passar pela porta de acesso, pisou no carrinho de transporte de materiais parado no caminho, e bateu com joelho na quina da porta, teve entorse (com afastamento); • Jun/25 - Empregada, ao realizar fechamento da porta do equipamento do SAM, enquanto monitorava capacetes e outros itens, prendeu o dedo médio da mão esquerda na parte de cima do equipamento, tendo corte no dedo (com afastamento); • Jul/25 - Empregado da IC Supply realizava atividade de recomposição de isolamento térmico no Cross under. Estava numa plataforma de aproximadamente 1,20m de altura e, ao descer pela escada e apoiar seu pé direito sobre o piso, sentiu dor no joelho direito (com afastamento).

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Segurança Nuclear - Parte 2/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Taxa Total de Acidentes de Trabalho (TISA)	Índice	↓	AGENDA 2030	**0,93**	0,25	• Ago/25 – Empregado da ETN, ao descer a escada próxima ao conjunto moto bomba FW-2A, desequilibrou e sofreu queda devido ao piso estar molhado e deslocou o ombro direito (com afastamento). **Angra 2:** • Jan/25 – Torsão do tornozelo e choque do joelho, ombro e pulso no chão, após ter a bota travada, agarrada no chão, quando levantou da cadeira (com afastamento); • Fev/25 – Luxação do dedo, ao tentar recolocar um dos roletes do túnel de inspeção (com afastamento); • Fev/25 – Torsão do tornozelo, após escorregar ao descer a escada (com afastamento); • Fev/25 – Torsão do tornozelo, após escorregar ao subir a escada (com afastamento); • Mar/25 – Entorse do tornozelo, após escorregar ao descer a calçada para a rua (com afastamento); • Abr/25 – Luxação no ombro, após escorregar no piso e cair da própria altura (com afastamento); • Jul/25 – Dano na face direita do colaborador, durante o rosqueamento de eletroduto metálico, preso a morsa e com ferramenta (esforço intenso), eletroduto se soltou, atingindo a face (com afastamento).; • Jul/25 – Colaborador sofreu descarga elétrica em teste rotação de bomba submersível, segurando pela mão. Após o choque elétrico, o colaborador teve tontura e mau estar. Falha no aterramento da carcaça da bomba (com afastamento); • Nov/25 – Colaborador ao utilizar o banheiro, apoiou o braço esquerdo na janela, sofrendo deslocamento do ombro (com afastamento).
Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregado Próprios	Índice (Nº por milhão de HH)	↓	AGENDA 2030	**1,84**	0,67	Durante o ano de 2025 **ocorreram 7 acidentes com afastamento envolvendo empregados próprios**, sendo 6 acidentes em Angra e 1 na Sede. • Jan/25 – Operadora de Angra 2, ao se levantar, deu dois passos quando a bota agarrou no chão, vindo a torcer o tornozelo quando se desequilibrou durante a queda. Na queda a acidentada bateu com o joelho, ombro e pulso no chão. A mochila que carregava caiu sobre ela. Teve 4 dias de afastamento; • Fev/25 – No encerramento do turno da tarde, durante a passagem de serviço no posto de inspeção do equipamento de raios-x, na entrada da guarita principal de Angra 2, a colaboradora, ao tentar recolocar um dos roletes da saída do túnel de inspeção, que havia saído de posição, e sem atentar-se que a esteira ainda estava ligada, teve o terceiro dedo da mão esquerda puxado para baixo, quando assustou-se e, ao tentar tirar o dedo, sofreu luxação; • Fev/25 – O funcionário estava saindo do UST para executar um teste e ao descer as escadas de saída do prédio, pisou em um desnível do piso e torceu o pé; • Fev/25 – Ao subir a escada de acesso ao 2º piso do UST, empregado pisou em falso no degrau e torceu o pé; • Mar/25 – Sede – Um analista de sistemas sofreu um corte moderado no dedo anelar da mão esquerda durante uma pausa para atividades na copa, ao manusear uma faca para corte de frutas. O empregado teve um afastamento de 10 dias em decorrência do acidente; • Mar/25 – Angra 2 – Um profissional de manutenção, ao retornar ao local de trabalho após a execução de desmontagem do ventilador KLE01AN para inspeção e reparo, dirigia-se ao UST. Ao passar pela saída do UYA, durante a descida da calçada para o asfalto, sofreu um entorse no tornozelo direito; • Ago/25 – Ao descer a escada próxima ao conjunto moto bomba FW-2A, o profissional se desequilibrou e caiu devido ao piso estar molhado, deslocando o ombro direito.

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Segurança Nuclear - Parte 3/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregado Terceiros	Índice (Nº por milhão de HH)	↓	AGENDA 2030	**3,89**	1,00	Durante o ano de 2025 ocorreram 20 acidentes com afastamento envolvendo empregados terceiros. • Abr/25 - Rizoma. O colaborador escorregou no piso e sofreu queda de mesmo altura. Ao tentar se proteger da queda sofreu luxação no ombro; • Mai/25 - Marte. A madeira travou na lâmina e foi projetada contra o abdômen do colaborador, causando impacto na região; • Mai/25 - Brasilsub. Durante atividade de hidrojateamento, passou a mangueira por trás da perna e acidentalmente apertou o botão de ligar e teve uma lesão na perna; • Jun/25 - Matos Teixeira. Pisou em carrinho de transporte de materiais parada na porta, na queda bateu com joelho na quina da porta. (entorse); • Jun/25 - Matos Teixeira. Empregada ao realizar fechamento da porta do equipamento do SAM, prendeu o dedo médio da mão esquerda na parte de cima do equipamento. (corte); • Jun/25 - APPA. Durante retirada de mangotes das bombas, tropeçou em uma escotilha no piso e sofreu uma queda, vindo a colidir com ombro na tampa do berço das stoplogs; • Jun/25 - Aprimore. Empregada sofreu corte no dedo durante operação de máquina fatiadora de frios; • Jul/25 - IC SUPPLY. Empregado estava em uma plataforma de aproximadamente 1,20 m de altura. Ao descer pela escada e apoiar seu pé direito sobre o piso, sentiu dor no joelho direito; • Jul/25 - IC SUPPLY. Empregado realizava atividade de rosqueamento de eletroduto metálico, a tubulação estava presa a uma morsa de bancada. Durante o movimento com a ferramenta que exige um esforço intenso, o eletroduto metálico veio a se soltar, atingindo a face do empregado; • Jul/25 - FB. Empregado segurava a bomba submersível para teste de sua rotação, quando sofreu descarga elétrica, ocasionando tontura e mal-estar no empregado. Houve falha no aterramento da carcaça da bomba; • Ago/25 - IC SUPPLY. O colaborador sofreu um impacto no antebraço esquerdo ao movimentar manualmente um cavalete tubular. O parafuso da abraçadeira do equipamento causou uma escoriação superficia;. • Ago/25 - Teknosistemas. Ao passar em desnível em frente ao almoxarifado, pisou em falso e torceu o joelho; • Set/25 - Normatel. Empregado realizava a retirada de entulhos da área de trabalho, foi feita uma manobra com a intenção de lançar o entulho na caçamba, porém uma das pedras veio a prensar a mão do colaborador contra a caçamba do veiculo; • Set/25 - Stefanini. Estava transportando um desktop em direção ao carro, quando sofreu um travamento no joelho, ocasionando uma queda de frente e resultando em lesão facial, ferimento na boca e dores no joelho; • Set/25 - Casa E sabor. No Forno Turbo a Gás foi percebido um forte cheiro de gás, então foi interrompida a fonte de calor. Nos minutos seguintes, o gás continuou a vazar . Este acúmulo foi o resultado direto da falha da Válvula Solenoide em fechar completamente. Após um intervalo de aproximadamente três minutos, empregado retornou e acionou o comando para ligar o forno novamente. No instante da tentativa de reignição, a faísca necessária encontrou a alta concentração do gás vazado, detonando uma explosão interna; • Nov/25 - Tekno Engenharia. Durante o deslocamento no canteiro de obras, próximo à área de vivência, a colaboradora não percebeu uma abertura existente na grade de proteção da canaleta. Ao pisar sobre a área desprotegida, sofreu uma queda, resultando em contusão no joelho direito. No momento do evento, a mesma não executava nenhuma atividade operacional, apenas se deslocava dentro do canteiro de obras;

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Segurança Nuclear - Parte 4/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregado Terceiros	Índice (Nº por milhão de HH)	↓	AGENDA 2030	3,89	1,00	• Nov/25 - Rizoma. Ao utilizar o banheiro, apoiou o braço esquerdo na janela, sofrendo deslocamento do ombro; • Dez/25 - Tekno. Colaborador atacado por marimbondos enquanto se deslocava pela escada de acesso à laje, sofrendo lesões na cabeça e costas; • Dez/25 - Angels. Vigilante caiu ao pisar em falso no último degrau da escada da guarita; • Dez/25 - Rizoma. Auxiliar de serviços gerais desequilibrou-se ao descer escada entre pisos, sofreu queda com diferença de nível e entorse no tornozelo.

Pilar Capacidade de Geração - Parte 1/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Índice de Desempenho do Projeto (IDP) do Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1	Índice	↑		0,93	1,00	Indicador mede o avanço físico do projeto do Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1 (LTO). **Status do programa - Projetos 100% Realizados e Encerrados.** • A1-1728-2020-PM - Medição de Nível e Temperatura da PCU; • A1-1014-2019-PCU - Medição de Nível e Temperatura da PCU; • A1-1711-2021 - Substituição do Sistema de Medição de Temperatura do Núcleo - CET; • IN-RMBA-ESTUDO - ESTUDO DE AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DE ARMAZENAMENTO DE RMBA; • A1-LTO-CLEVIS - Clevis Bolt Project - BL1 Approved - DD11-01-24; • A1-MRP227-UI - INSPEÇÃO DOS INTERNOS SUPERIORES DO VPR- MRP-227; • A1-PSI-0003-2022 - Substituição de Cabos PQAEE. **Razões dos Desvios - Projetos com atrasos críticos.** • A1-1015-2024 - Instalação de escadas para acesso a cavidade do reator - Projeto Executivo com atraso crítico; • A1-1020-2024 - Substituição de solenoides das válvulas PCV-430 (SOV1) e da PCV-431 (SVO1 e SOV2) que fazem parte do PQAEE; • A1-1036-2024 - MODERNIZAÇÃO DAS TURBINAS DE BAIXA PRESSÃO 1 E 2 - Projeto não iniciado como planejado; • A1-1025-2022 - ADEQUAÇÃO DAS MOV AO PQAEE; • A1-1041-2023 - INTERLIGAÇÃO DA REDE DE EFLUENTES CONVENCIONAIS; • A1-1701-2021 - SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE MONITORAÇÃO ISOTÓPICA DA CHAMINÉ - SMIC; • A1-PNL-AIJ-AIK - MODIFICAÇÃO DO PAINEL DE DESLIGAMENTO REMOTO (AI-J/AI-K) - Projeto não iniciado; • A1-1706-2023 - DETECÇÃO ANTECIPADA DE INCÊNDIO NOS PAINÉIS DA SALA DE CABOS E DA SALA DE CONTROLE - Ajuste e retomada do processo de aquisição, projeto passível de suspensão temporária; • A1-1737.2023 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE REDE DO OVATION E ATUALIZAÇÃO DO SISTEMA DIGITAL DE CONTROLE DE ÁGUA; • A1-NIVELAQUEC-DSA - MODERNIZAÇÃO DO CONTROLE DO NÍVEL DOS AQUECEDORES DO SECUNDÁRIO - DSA; • A1-REFRIALTE-PCU - REFRIGERAÇÃO ALTERNATIVA DA PISCINA DE COMBUSTÍVEL USADO; • A1-REFRIALTE-PCU - REFRIGERAÇÃO ALTERNATIVA DA PISCINA DE COMBUSTÍVEL USADO - Projeto não iniciado; • A1-REGULADORVOLTAGEM - SUBSTITUIÇÃO DO REGULADOR AUTOMÁTICO DE VOLTAGEM.

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Capacidade de Geração - Parte 2/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Índice de Desempenho do Projeto (IDP) do Programa de Gestão de Envelhecimento de Angra 2	Índice	↑		0,75	1,00	Indicador mede o avanço físico do projeto do Programa de Gestão de Envelhecimento de Angra 2. **Atividades realizadas:** • Aguardando atualização da atividade 1.3.1 - Entrega e revisão final dos relatórios FRAMATOME; • Emissão da REQ para o contrato de serviços do PGE de Angra 2 para início da atividade 1.2.2 - Incorporação dos recursos humanos adicionais ao DGE.O do cronograma A2-AI210; • Planejamento das atividades do DGE.O na Parada 2P21. **Atividades programadas para janeiro de 2026:** • Retorno da FRAMATOME e recebimento dos relatórios oficiais de S&S (atividade 1.3.1 do cronograma A2-AI210.); • Aguardo de aprovação em Reunião da Diretoria Executiva do contrato do PGE de Angra 2 para início da atividade 1.2.2 - Incorporação dos recursos humanos adicionais ao DGE.O do cronograma A2-AI210; • Execução das atividades do DGE.O durante a Parada 2P21; • Enviar para ANSN a atualização do cronograma A2-AI210 e de outras atividades relacionadas aos PGEs de Angra 2 conforme recomendação do relatório CNEN - PT-7/2025/SEEMA/CODRE/CGRC/DRS; • Início das atividades 1.6 - Elaboração do Procedimento Master do cronograma A2-AI210. **Razões dos Desvios:** Atividade 1.3 e 1.3.1 - Entrega e revisão final dos relatórios FRAMATOME - aguardamos a entrega pela contratada dos referidos relatórios para que a Eletronuclear faça sua revisão/comentários/aceite.
Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3	Índice	↑		0,87	1,00	Indicador mede o avanço físico do Empreendimento Angra 3. **Resumo da situação:** • Não houve deliberação pelo CNPE, em dezembro, quanto à pauta de Angra 3; • Sem retorno do MME acerca dos estudos atualizados da modelagem financeira, realizados pelo BNDES com apoio da Eletronuclear, enviados ao ministério em 04/11/2025; • Plano de trabalho para a revisão do orçamento do EPC, com finalização então prevista para maio/2026, terá linha de base revisada em janeiro de 2026, devido à não realização em dezembro da reunião do CNPE para validação da tarifa de Angra 3; • Homologação, em 11/12/2025, pelo STF do Termo de Conciliação entre Axia Energia e União e do Termo de Suspensão do Acordo de Investimentos, entre Axia Energia e ENBPar. • Emitida a PRDE DN-016/25, em atendimento ao CA de revisitação da matéria relativa à adequação orçamentária para o ano de 2026, com vistas à implementação de ações de contingência pela materialização do orçamento zero para custos diretos para Angra 3 neste ano. A RDE nº 1916.005/25 aprovou as ações propostas pela DN; • Emitida a PRDE DN-017/25, específica para contratos Framatome, propondo a suspensão total por 120 dias ou até haja suplementação orçamentária suficiente, incluindo análise de riscos e impactos da manutenção da suspensão parcial. A aprovação ocorreu por meio da RDE 1920.005/25, contudo, o CA não deliberou sobre o tema em dezembro, devido a questionamentos; • Aprovada a LOA 2026, no Congresso Nacional, em 19/12/2025, mantendo os cerca de R$ 89 milhões para a implantação de Angra 3; • Emitida a COI DN-021/25 à P, contemplando proposta de distribuição plurianual do orçamento para a implantação de Angra 3 (2026-2030), em consonância com os valores apresentados na modelagem pelo BNDES e com o cronograma atual; • Avaliação, pela Eletronuclear, com apoio de escritório de advocacia, dos riscos e impactos de sua entrada, junto à Axia Energia, no processo de arbitragem iniciado pela Framatome; • Apostilamentos assinados, no mês de dezembro de 2025, para os contratos de Owner's Engineering da Nucleo e da Consulpri, pelo prazo de 6 meses. Aditamentos sendo providenciados, para o prazo de 12 meses. • Entregue pelo BNDES, em dezembro de 2025, o relatório parcial P.017970-00000-NU-09-GR-RLT-136, documentando o status do orçamento após a execução dos ajustes imediatos.

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Capacidade de Geração - Parte 3/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3	Índice	↑		**0,87**	1,00	**Pontos de atenção:** • Restrição orçamentária expressiva em 2026, com a confirmação do valor estabelecido no PLOA. Medidas de contingência aprovadas por meio da RDE 1916.005/25; • Pendente aprovação pelo CA para as medidas propostas para os contratos Framatome (PRDE DN-017/25); • Prolongamento do cenário de restrição financeira. Necessidade, de curto prazo, de novo aporte de acionistas, empréstimo ponte ou qualquer outra fonte de recursos extraordinários para o empreendimento; • Continuidade da negociação para retomada dos waivers com CEF e BNDES, de acordo com o previsto pelo BNDES na atualização da modelagem; • Em andamento o processo de arbitragem da Framatome contra a Axia Energia. Avaliação da entrada da Eletronuclear no processo, junto à Axia; • Processo de Resolução de Disputas, iniciado pela Framatome, para os pleitos onde não houve consenso técnico com a Eletronuclear. • Necessidade de definição de plano de financiamento para ressuprimento dos canibalizados, sob responsabilidade da DO (para o caso dos equipamentos) e da DT (para o caso do combustível nuclear), considerando que o orçamento para ressuprimento não está coberto pela tarifa de Angra 3 a ser aprovada pelo CNPE; • Possíveis desdobramentos da alienação da participação integral da Axia Energia na Eletronuclear; • Contrato de Owner's Engineering da Marte (Inspeção e Ensaios) com término de prazo em janeiro de 2026; • Nova postergação de deliberação pelo CNPE, agravando diversos riscos ao Empreendimento Angra 3. **Planos para o próximo período:** • Nova perspectiva de deliberação da tarifa de Angra 3 pelo CNPE em fevereiro de 2026, porém sem data agendada. Necessidade de ações pela alta administração e holding junto às instâncias governamentais para viabilizar deliberação; • Continuidade das ações para obtenção urgente de recursos para cobertura de dispêndios em 2026. • Ações para viabilizar a obtenção de suplementação orçamentária para o Empreendimento Angra 3. • Implementação e acompanhamento das ações de contingência estabelecidas na RDE 1916.005/25 para os contratos de Angra 3, de acordo com a LOA 2026, incluindo diligenciamento junto a fornecedores; • Acompanhamento do atendimento aos limites orçamentários aprovados por meio da RDE 1916.005/25; • Aprovação pelo CA e implementação das medidas de contingência para o orçamento 2026 referentes aos contratos com a Framatome. • Continuidade do processo de Resolução de Disputas iniciado pela Framatome; • Apostilamento do contrato de Owner's Engineering da Marte (Inspeção e Ensaios) • Reavaliação do cronograma do Plano de Trabalho para a revisão do orçamento do EPC.• Considerando a homologação pelo STF do Acordo União/Axia, acompanhar possível destravamento do processo de emissão das debêntures, que pode contribuir para mitigar o cenário de restrição financeira da Eletronuclear. **Razões dos Desvios:** **NOTA**: Novo cronograma do empreendimento aguardando conclusão da etapa de aprovação da nova tarifa de equilíbrio pelo CNPE e posterior aprovação do cronograma pela governança da Eletronuclear.

■ Supera/Atinge 95% <= X ■ Parcialmente 80% <= X< 95% ■ Não Atinge < 80% ■ Não Disponível

Pilar Capacidade de Geração - Parte 4/4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Índice de Êxito no Projeto de Extensão da Vida Útil de Angra 1 (LTO) (Implementar todas as condicionantes previstas na Parada de Angra 1 em 2025)	%	↑	PLR e RVA	**100**	100	Expressa o percentual de atendimento das condicionantes previstas na licença de extensão de vida útil de Angra 1. • **Condicionante M** – Enviada carta DSE.T-008/2025 em 30.01.2025 para a AGL.T – Condicionante M (CNEN 14114) do Ofício CGRC-0595/24), com o relatório RL-A1-17797 R0 – Equipamentos do PQAEE de Angra 1 com Vida Qualificada a Expirar no Período de 2025 A 2030. Enviada para a CNEN em 05.02.2025 a carta AGL.T-0059/25. • **Condicionante N** – A ETN enviou a ANSN a carta AGL.T 0167/25 explicitando o escopo das atividades previstas para a 1P29, que aceitou a proposta e estendeu o prazo através do ofício ANSN 023/25 para outubro de 2025, para avaliação, através de auditoria, do status após a 1P29, auditoria essa realizada em 21 a 23 de outubro. O DGE.O emitiu o relatório DGE REL 032/2025 – Relatório de Confirmação do ciclo 28 e 1P29 com todos os resultados considerados satisfatórios para apreciação da ANSN durante a auditoria. O relatório DGE REL 032/2025 foi entregue à ANSN durante a auditoria de 21 a 23 de outubro de 2025 e posteriormente enviado para a ANSN através da carta AGL.T-0535/25 de 11.11.2025.

Pilar Excelência Operacional e Corporativa - Parte 1/3

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Índice de Disponibilidade de Geração Relativa – DISPGR	Índice	↑	PLR	**1,047**	1,000	A Disponibilidade de Geração Relativa acumulada no ano compara a disponibilidade de geração verificada com a disponibilidade de geração de referência utilizada para o cálculo da Garantia Física. Os eventos relevantes para a Central Nuclear no primeiro trimestre são: • 07/01 – Desarme automático da Unidade 1, devido a queda das barras de controle do banco D, durante a execução do PIO 053 (teste da operabilidade das barras de controle). Retornando a 100% de potência no dia 09/01; • 18/01 – Desligamento emergencial da Unidade 1 para manutenção corretiva no Sistema de Óleo de Selagem do Gerador, para sanar problema de vazamento. Retorno a 100% de potência no dia 26/01; • 06/03 – Desarme da Unidade 1 devido à atuação indevida do sinal de abertura do disjuntor da bomba de refrigeração do reator BRR-2. A unidade retornou a 100% de potência no dia 09/03. O evento relevante para a Central Nuclear no segundo trimestre de 2025 foi o início da Parada para Recarregamento e Manutenção da Unidade I (1P29) no dia 05/04, que se estendeu pelos meses de maio e junho, contabilizando 2088 horas de desligamento programado. Os eventos relevantes para a Central Nuclear no terceiro trimestre são: • 16/07 – retorno a 100% de potência da Unidade I, encerrando a Parada para Recarregamento e Manutenção -1P29; • 20/07 – redução programada de potência da Unidade II para 1080 MW, devido execução dos testes da turbina e comutações das bombas de óleo das bombas do Sistema de Refrigeração Principal e das bombas do Sistema de Fluido de Controle da turbina. A Unidade II retornou a 100% de potência no mesmo dia; • 24/07 – redução forçada de potência da Unidade I para 609 MW, com o objetivo de sanar vazamento de óleo na válvula interceptadora da turbina de baixa pressão. A Unidade I retornou a 100% de potência no mesmo dia; • 22/09 – redução de potência da Unidade I, para 617 MW devido ao transiente de perda de eficiência da unidade, causada por indisponibilidade da fonte externa de 138 kV. A Unidade I retornou a 100% de potência no mesmo dia. Os eventos relevantes para a Central Nuclear no quarto trimestre são:

■ Supera/Atinge 95% <= X ■ Parcialmente 80% <= X< 95% ■ Não Atinge < 80% ■ Não Disponível

Pilar Excelência Operacional e Corporativa - Parte 2/3

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Índice de Disponibilidade de Geração Relativa - DISPGR	Índice	↑	PLR	1,047	1,000	• 12/10 - redução programada de potência da Unidade I para 450MW para realização do PIO - 33 (Teste de desempenho das Válvulas da Turbina). A unidade retornou a 100% de potência no mesmo dia; • 14/10 - redução de potência da Unidade II para 1315 MW devido a queda da frequência da rede externa causada por evento no SIN. A unidade retornou a 100% de potência no mesmo dia; • 19/10 - Redução programada de potência da Unidade II para 1080 MW para realização dos testes 2 POT MAY 01/02/03 (testes do sistema de proteção da turbina e testes das válvulas de bloqueio, controle e interceptadoras), 2 POT MANA01 (teste das válvulas de desvio da turbina) e 2 POT MYA 01 (teste do governador da turbina). Além de comutações de equipamentos e manutenções. A unidade retornou a 100% de potência no mesmo dia; • 22/12 - Iniciada a redução de potência da Unidade II para alongamento de ciclo para realização da Parada para Recarregamento e Manutenção 2P21 que está prevista para começar no dia 16 de janeiro de 2026; • 31/12 - Redução da potência da Unidade I para 460 MW para melhor definição da data para a execução da Parada para Reabastecimento de Combustível devido as restrições financeiras da empresa.
Taxa de Disponibilidade (UCR)	%	↑	AGENDA 2030	100	85	Indicador mede a disponibilidade das Usinas descontando os períodos de indisponibilidade planejadas. **O valor informado refere-se ao mês de Dezembro. O índice acumulado nos últimos 12 meses atingiu 98,74%**. Angra 1: • Jan/25 - Desarme do Reator durante execução do PI-O 53/Desligamento da Unidade devido ingresso de óleo de selagem no Gerador Elétrico principal; • Fev/25 - Vazamento no atuador da Stop 1/Fechamento parcial da LV-5300; • Mar/25 - Desarme do Reator devido sinal espúrio de abertura do disjuntor da BRR-2; • Abril a Jun/25 - Indicador não aplicável em função da parada 1P29 para recarregamento e manutenções. Angra 2: Sem comentários relevantes.
Taxa de Perda Forçada (FLR)	Índice	↓		0,00	3,00	Indicador mede o progresso das Usinas em minimizar as reduções de potência e/ou desligamentos causados por falhas em equipamentos, erros humanos ou outras condições adversas à operação. **O valor informado refere-se ao mês de Dezembro. O índice acumulado atingiu 1,26 nos últimos 12 meses**. Angra1: • Jan/25 - Desarme do Reator durante execução do PI-O 53/Desligamento da Unidade devido ingresso de óleo de selagem no Gerador Elétrico principal; • Fev/25 - Vazamento no atuador da Stop 1/Fechamento parcial da LV-5300; • Mar/25 - Desarme do Reator devido sinal espúrio de abertura do disjuntor da BRR-2; • Abril a Jun/25 - Indicador não aplicável em função da parada 1P29 para recarregamento e manutenções. Angra 2: Sem comentários relevantes.
Desarmes Totais do Reator não Planejados (US7)	Índice	↓		2,21	0,80	Indicador calcula o número de desarmes manuais ou automáticos do reator de Angra 1 e Angra 2 dividido pelo número de horas como reator crítico. Evento de Janeiro: Angra 1 - Desarme do reator por alta taxa de fluxo na faixa de potência durante execução do PI-O 53. Evento de Março: Angra 1 - Desarme do reator por sinal espúrio de abertura do disjuntor da BRR-2. Eventos de Abril a Junho: **Indicador impactado em função da Parada 1P29**. Jul a Dez 25 - Sem ocorrências de desarmes. Angra 2 - Sem comentários relevantes.

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Excelência Operacional e Corporativa - Parte 3/3

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Indicador de Performance Química (CPI)	Índice	↓		1,00	1,03	Indicador mede a efetividade do controle químico operacional na redução dos contaminantes e produtos de corrosão no lado secundário dos geradores de vapor, garantindo a integridade dos tubos dos mesmos.
Backlog de LTs Eletivas e Corretivas por Pendência de Material	Nº de Backlogs	↓		172	175	Indicador mede a soma de Backlog de LT's Eletivas e Corretivas por pendência de material de Angra 1 mais a soma de Backlog de Eletivas e Corretivas por pendência de material de Angra 2. Soma de Backlog de LT's Eletivas e Corretivas por pendência de material de cada Usina em dezembro de 2025: Angra 1: 58 Angra 2: 114
Backlog de LTs Preventivas por Pendência de Material	Nº de Backlogs	↓		43	58	Indicador mede a soma de Backlog de LT's Preventivas por pendência de material de Angra 1 mais a soma de Backlog de LT's Preventivas por pendência de material de Angra 2. Soma de Backlog de LT's Preventivas por pendência de material de cada Usina em dezembro de 2025: Angra 1: 12 Angra 2: 31
Taxa de Eventos Relacionados a Performance Humana (Angra 1 e Angra 2)	Índice	↓		0,56	0,45	Angra 1: Relatórios de Eventos aprovados relativos à PH: 2 em Mar/25, 1 em Abr/25 e 1 em Set/25. Angra 2: Relatórios de Eventos aprovados relativos à PH: 0 Ambas as Usinas têm ações de performance Humana em andamento, estabelecidas através dos Comitês de Cultura de Segurança e Performance Humana, que se reúnem mensalmente. Além das ações corretivas dos próprios relatórios.
Índice de Êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE	%	↑	PLR e RVA	0	90	Indicador expressa a relação entre o quantitativo de projetos com IDP ≥0,95 e o quantitativo de projetos da Carteira. As Iniciativas Estratégicas que impactaram negativamente os resultados do TOP FIVE foram: TOP FIVE Nº 1: SEGURANÇA NUCLEAR. TOP FIVE Nº 2: MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2. TOP FIVE Nº 3: Subprograma do LTO A1 de Execução de estudos e projetos para atendimento das condicionantes da CNEN. TOP FIVE Nº 4: Projeto de Conclusão do Empreendimento de Angra 3. TOP FIVE Nº 5: EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO
Índice de Conformidade SEST - Consolidado 2025	Índice	↑	RVA	932	900	Indicador mede a maturidade de governança e de conformidade de processos. Resultado apurado anualmente pela SEST.

Detalhamento do Índice de Conformidade SEST - Consolidado 2025

Módulo ou Processo	Distribuição Proporcional dos Pontos entre os Módulos Aplicáveis	Eletronuclear
PLR	111,11	76,57
Resposta ao questionário BAS 2025	111,11	111,11
Perfil das Estatais	333,33	300
Execução do PDG 2024	55,56	55,56
Acompanhamento do PDG 2025	222,22	222,22
Programação do PDG 2026	55,56	55,56
RVA	-	-
GDC - Cadastro	55,56	55,56
GDC - Remuneração	55,55*	55,56
TOTAL	**1000**	**932,14**

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Pilar Sustentabilidade Financeira e ASG

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 2025	Meta 2025	Análise
Produtividade Per Capita	Índice	↑		**460,48**	427,87	O indicador Produtividade Per Capita mede o Resultado Regulatório Gerenciável sobre o número de empregados efetivos. Em 2025, o Resultado Regulatório Gerenciável foi de R$ 790.192.039, composto pela Receita Gerenciável Acumulada (Parcela B aprovada pela ANEEL) no valor de R$ 2.577.250.233 (-) PMSO acumulado, no valor de R$ 1.787.058.194. Encerramos o ano de 2025 com o quantitativo de 1.716 empregados efetivos, sendo 1.711 empregados próprios e 5 requisitados.
Concentração de Césio 137 no Ar Atmosférico do Entorno da CNAAA	Bq/m³	↓	AGENDA 2030	**0,00**	0,74	O indicador tem como objetivo medir a Taxa de Redução de emissões de resíduos sólidos. Os valores encontrados nas amostras analisadas não demonstraram atividade detectável de Cs137 no ano de 2025.
Concentração de Césio 137 nas Águas Superficiais do Entorno da CNAAA	Bq/L	↓	AGENDA 2030	**0,00**	1,85	O indicador tem como objetivo medir a Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA. Os valores encontrados nas amostras analisadas não demonstraram atividade detectável de Cs137 no ano de 2025.
Beneficiados por Ações nas Comunidades Tradicionais	Nº Beneficiados	↑	AGENDA 2030	**310**	200	Indicador mede a quantidade total de pessoas das comunidades tradicionais (indígenas, quilombolas e caiçaras), diretamente atendidas ou beneficiadas por ações de responsabilidade socioambiental, na área de influência da Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto, com recursos do orçamento de investimento social privado, desvinculados da obrigatoriedade do atendimento de condicionantes do licenciamento ambiental. A Eletronuclear está patrocinando, por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, o projeto "Cristo Redentor Experience". A iniciativa oferece a oportunidade única para que muitas pessoas em situação de vulnerabilidade social, que nunca tiveram acesso ao monumento, possam conhecer e vivenciar a história e o significado do Cristo Redentor de forma inclusiva. A Eletronuclear deu início à etapa "Quilombos", do "STEM Meninas na Nuclear", com turmas de 9º ano do Ensino Fundamental II das escolas municipais quilombolas localizadas nos municípios de Angra dos Reis e Paraty, com os objetivos: 1. Estimular a continuidade dos estudos entre crianças quilombolas; 2. Despertar o interesse por áreas tecnológicas (STEM); 3. Valorizar a identidade negra e quilombola; 4. Promover a representatividade de pessoas pretas e pardas nas áreas STEM e na educação (enegrecer espaços); 5. Incentivar a leitura, a escrita e a produção de narrativas negras; 6. Estimular a ocupação de espaços nas universidades, no magistério e na produção acadêmica e literária negra; 7. Fortalecer o emocional e a autoestima de crianças e jovens quilombolas. Nos dias 6 e 7 de setembro, os indígenas da aldeia Sapukai (Bracuí, de Angra) foram convidados a participar do Torneio de Futebol Indígena, realizado em Paraty. O evento reuniu 40 times de diversas aldeias de diferentes estados brasileiros. Para viabilizar a participação dos 45 jovens, a Eletronuclear disponibilizou transporte até o local. No dia 12 de novembro, a Eletronuclear apoiou a ida dos moradores do quilombo de Santa Rita do Bracuí ao Museu Histórico Nacional, para acompanhar o lançamento da exposição internacional "Para além da escravidão". No dia 02 de dezembro, a Eletronuclear levou 35 pessoas do Quilombo de Lídice para participar do projeto "Cristo Redentor Experience", no Rio de Janeiro.
Percentual de Fornecedores Críticos Submetidos a Avaliação de Integridade	%	↑	AGENDA 2030	**100**	100	Os fatores que influenciaram o resultado positivo do indicador no 4º trimestre incluem a obrigatoriedade de elaborar parecer de integridade para fornecedores classificados com risco alto e muito alto.

Supera/Atinge 95% <= X | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atinge < 80% | Não Disponível

Parte 3 - TOP FIVE

3.1 Quadro Resumo

3.2 Detalhamento das Iniciativas Estratégicas

TOP FIVE

O TOP FIVE Corporate Goals é a lista das 5 principais iniciativas estratégicas da Eletronuclear. As Iniciativas são interligadas, ressaltam questões cruciais para a Empresa e estão relacionadas por ordem de prioridade: segurança e confiabilidade, manutenção da capacidade instalada, expansão da geração e aspectos financeiros.

Além disso, representa um poderoso instrumento para comunicar de maneira clara a estratégia aos empregados. Com a lista sempre à vista, como uma checklist, todos podem identificar facilmente qual é sua participação no atingimento das metas da companhia.

TOP FIVE	Descrição Projetos Prioritários	Projetos Controlados
1. SEGURANÇA NUCLEAR	Promover todas as iniciativas com foco na segurança nuclear de modo a garantir que esse conceito esteja integrado em todas as atividades realizadas na empresa.	• Programa TopFive_1 - TOP FIVE Nº 1 - SEGURANÇA NUCLEAR. • Projeto CS-001 - PALESTRAS DE CULTURA DE SEGURANÇA; • Projeto WANOMSM25 - Plano de Ação WANO MSM Leadership and Human Performance.
2. MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2	Manter o elevado padrão de segurança, aumentar a confiabilidade e o controle de custos.	• Programa TopFive_Item-2 - FIVE Nº 2 - MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2. • 20 Projetos componentes em andamento.
3. EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1	Execução de estudos e projetos para atendimento das condicionantes da CNEN associadas à renovação da licença de operação por mais 20 anos.	• Programa A1-MP2-PP - TOP FIVE Nº 3 - Subprograma do LTO A1 - Execução de estudos e projetos para atendimento das condicionantes da CNEN. • 44 Projetos componentes em andamento.
4. CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3	Concluir a implantação do modelo de negócios e viabilizar a contratação do EPCista, além de garantir a manutenção de serviços e suprimentos, conforme o cronograma executivo do projeto Angra 3.	• Projeto A3-EMPRANGRA3-PM - Projeto de Conclusão do Empreendimento de Angra 3.
5. EQUILÍBRIO ECONÔMICOFINANCEIRO	Executar todas as iniciativas que visem o alcance da estabilidade econômico-financeira da Eletronuclear.	• Programa TopFive_5 - TOP FIVE Nº 5 - EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO. • Projeto ProgUnitiAtivos - Programa Unitização de Ativos; • Projeto PDV2024 - Programa de Desligamento Voluntário 2024.

Quadro Resumo

Painel Sumário Executivo Mensal do Portfolio Geral - Portfolio Versão R1 Ano 2025 | Referência: Dezembro/2025 Cesta 3.2 - TOP FIVE | Diretorias: DA, DE, DF, DN, DO, DT, P

Código	Descrição	% Progresso	IDP	Início LB	Término LB
ToPFive_1	TOP FIVE Nº 1 - SEGURANÇA NUCLEAR	64%	**94%**	20/02/2024	19/01/2029
TopFive_Item-2	TOP FIVE Nº 2 - MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE A1 E A2	45%	**86%**	20/08/2018	23/05/2031
A1-MP2-PP	TOP FIVE Nº 3 - LTO A1 de Execução de estudos e projetos para atend das condicionantes da CNEN	65%	**92%**	04/11/2011	03/05/2030
A3-EMPRANGRA3-PM	TOP FIVE Nº 4 - Projeto de Conclusão do Empreendimento de Angra 3	69%	**87%**	01/06/2010	31/07/2028
TopFive_5	TOP FIVE Nº 5 - EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO	76%	**88%**	20/02/2024	30/06/2026



IDP (Índice de Desempenho do Projeto) = $\frac{\text{(\% Progresso Realizado)}}{\text{(\% Progresso Esperado)}}$ X 100

IECP (Índice de Êxito da Carteira de Projetos) = $\frac{\text{(Qtd. de Projetos da Carteira com IDP ≥ 95\%}}{\text{(Qtd. de Projetos da Carteira)}}$ X 100

Sinóticos

≥ 95%	
≥ 80% e < 95%	
< 80%	

1. Segurança Nuclear

Código do Programa	Título			
ToPFive_1	TOP FIVE Nº 1 – Segurança Nuclear			
Líder	**Patrocinador**	**UO**	**Ano**	**Mês**
Marcelo Gomes; Douglas Salmon	Raul Lycurgo Leite; Sidnei Bispo	P	2025	12

Cronograma Executivo – 2025

	Realizado			Planejado (Linha-de-Base)				Conclusão Prevista: Janeiro de 2029											
Nome da Tarefa	**IDP**	**Parcela**	**Prog**	**Peso**	**Início**	**Término**	**Data Exec**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**
0. ToPFive_1 – SEGURANÇA NUCLEAR	94%	100,00%	64%	100,00%	20/02/2024	19/01/2029	30/12/2025												
2. CS-001 – PALESTRAS DE CULTURA DE SEGURANÇA	93%	16,75%	33%	33,10%	20/02/2024	19/01/2029	25/07/2025												
3. WANOMSM25 – Plano de Ação WANO MSM Leadership and Human Performance	95%	76,15%	85%	58,47%	10/01/2025	23/09/2026	30/12/2025												
4. CORP-TDL-EC – Trilha de Desenvolvimento de Líderes	82%	7,07%	48%	8,41%	13/12/2024	21/07/2026	24/09/2025												

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: Linha de Base | Iniciada | Executando | Marco | Realizada | Não Iniciada no Planejado

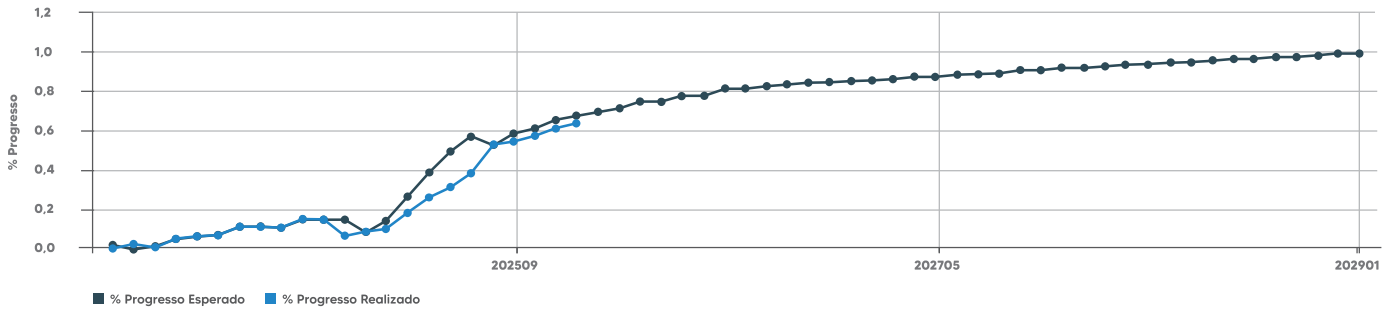
Sinóticos



Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído]/[% Planejado]
Concluído: 64,39%
Planejado: 68,50%

95% | ≥ 80% e < 95% | < 80%

Curva "S" de Progresso Esperado X Realizado (IDP) do Projeto



Status do Programa

Avaliação do Impacto: Em Risco

Resumo da Situação
a) Projeto CS-001 – PALESTRAS DE CULTURA DE SEGURANÇA (CS.DE-Gab) – 4º Trimestre de 2025 iniciado, Preparação da apresentação 100% realizada;
b) Projeto WANOMSM25 – Plano de Ação WANO MSM Leadership and Human Performance: • Criação de Grupo de Trabalho de Líderes (Leadership Netw ork Group) – 100% concluída; • Gerenciamento do Projeto – 100% concluída; • Desenvolvimento/Implantação – Áreas 1, 2, 3 e 4 em andamento; c) CORP-TDL-EC – Trilha de Desenvolvimento de Líderes – Etapas de Levantamento e Contratação de Fornecedores 100%
Razões dos Desvios

2. Melhoria Contínua da Segurança e Desempenho Operacional de Angra 1 e Angra 2 - Parte 1/3

Código do Programa	Título			
TopFive_Item-2	TOP FIVE Nº 2 – Melhoria Contínua da Segurança e Desempenho Operacional de Angra 1 e Angra 2			
Líder	**Patrocinador**	**UO**	**Ano**	**Mês**
José do Amaral	Ricardo Luís Pereira dos Santos	DO	2025	12

Cronograma Executivo - 2025

	Conclusão Prevista: Maio de 2031																							
	Realizado			Planejado (Linha-de-Base)																				
Nome da Tarefa	**IDP**	**Parcela**	**Prog**	**Peso**	**Início**	**Término**	**Data Exec**		**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**
0. TopFive_Item-2 – TOP FIVE Nº 2 ETN – MELHORIA CONTÍNUA DA SEG E DESEMP OPER DE A1 E A2	86%	100,00%	45%	100,00%	20/08/2018	23/05/2031	27/09/2024	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. Angra 1	100%	21,32%	95%	11,83%	20/08/2018	13/10/2026	24/09/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	—	—	—
2.1. A1-1066-2018 – Substituição dos bancos de baterias principais de Angra 1	98%	17,28%	99%	9,05%	20/08/2018	13/09/2024	07/11/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶
2.2. A1-CHAMINEDAAF2 – Proteção contra tornado na exaustão ao AF2	107%	4,04%	82%	2,78%	04/08/2023	13/10/2026	04/09/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	—	—	—
3. Angra 2	81%	78,68%	38%	88,17%	06/03/2019	23/05/2031	04/06/2024	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.1. A2-2027-20 – SUBSTITUIÇÃO DO DISJUNTOR DO GERADOR PRINCIPAL	88%	12,85%	89%	6,73%	28/04/2020	25/04/2025	21/11/2024	▶	—	—	—	—	▶	▶						
3.10. A2-0090-19 – MODERNIZAÇÃO DO SEMIPÓRTICO – SMJ05	88%	9,14%	70%	6,11%	10/06/2019	29/10/2027	17/06/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	—	—	—	—	—	—
3.11. A2-PAQ – MELHORIAS NO SISTEMA PAQ	0%	0,67%	0%	3,39%	15/08/2025	01/10/2029		X								X	X	X	X	X
3.12. A2-0108-19 – Modernização do Sistema CHA (Cubículos CHA01, CHA02, CHA03 e CHA04)	98%	8,64%	98%	4,53%	24/09/2019	24/01/2024	29/12/2023	▶												
3.13. A2-2006-23 – SUBST DAS SONDAS E TRANSMISSORES DE UMIDADE DO SISTEMA JMY	60%	3,96%	38%	3,32%	06/03/2023	16/03/2028	24/01/2025	▶	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.14. A2-2011-23 – MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA DE VIBRAÇÃO DA TURBINA E GERADOR	92%	2,09%	65%	1,55%	22/03/2023	10/12/2026	27/08/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	—	—	—	—
3.15. A2-2027-22 – SUBSTITUIÇÃO DO REGULADOR AUTOMÁTICO DE TENSÃO	75%	3,35%	35%	3,76%	29/06/2023	17/03/2028	20/02/2025	▶	▶	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.16. A2-2049-22 – SISTEMA DE MONITORAMENTO DE DESCARGAS PARCIAIS	97%	5,38%	84%	3,28%	01/12/2022	17/12/2026	28/11/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	—
3.17. A2-SONDASLAR – SUBSTITUIÇÃO DAS SONDAS DE NÍVEL – LAR	56%	3,10%	42%	2,21%	07/10/2024	08/01/2027	26/12/2025	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: — Linha de Base ▲ Iniciada ▶ Executando ◆ Marco ✓ Realizada X Não Iniciada no Planejado

2. Melhoria Contínua da Segurança e Desempenho Operacional de Angra 1 e Angra 2 - Parte 2/3

		Realizado		Planejado (Linha-de-Base)			Conclusão Prevista: Maio de 2031												
Nome da Tarefa	IDP	Parcela	Prog	Peso	Início	Término	Data Exec	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3.18. AP913-A2 - Implantação do Processo de Confiabilidade de Equipamentos AP-913 em Ang	98%	2,99%	17%	9,25%	10/01/2025	21/11/2029	27/10/2025												
3.19. AQUIS-PRIO-A2 - Aquisições Prioritárias de Angra 2	13%	2,66%	2%	9,45%	22/09/2025	03/09/2027	06/10/2025												
3.2. A2-0039-19 - SUBST DO SISTEMA DE MONITORAÇÃO DA PROTEÇÃO FÍSICA - CZ	79%	6,65%	40%	6,95%	06/03/2019	03/10/2028	27/01/2023												
3.20. A2-2057-25 - INSTAL CÂMERAS TERMOGRÁFICAS P/ MONIT MANCAIS CONJ TURBOGERADOR	56%	1,18%	19%	1,85%	20/08/2025	22/07/2027	30/12/2025												
3.3. A2-2045-20 - INSTALAÇÃO DE VENTING FILTRADO DA CONTENÇÃO ANGRA 2	82%	5,38%	59%	3,95%	08/08/2022	18/11/2025	12/06/2025												
3.4. A2-2055-20-LCH - SUBSTITUIÇÃO DOS TROCADORES DE CALOR LCH61/62BC001	85%	6,69%	47%	6,42%	02/07/2020	25/05/2029	23/08/2024												
3.5. A2-CONTROLETURBINA - MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE DA TURBINA		0,00%	0%	3,08%	01/07/2027	23/05/2031													
3.6. A2-INCORE - MODERNIZ DO SISTEMA DE INSTRUMENTAÇÃO NUCLEAR INTERNA		0,00%	0%	3,00%	04/05/2026	05/04/2030													
3.7. A2-EXCORE - MODERNIZ DO SISTEMA DE INSTRUMENTAÇÃO NUCLEAR EXTERNA		0,00%	0%	3,81%	04/05/2026	05/04/2030													
3.8. A2-AEROBALL - PRODUÇÃO DE LUTÉCIO ATRAVÉS DO SISTEMA AEROBALL	0%	0,81%	0%	3,45%	01/10/2025	17/04/2029													
3.9. A2-KLE26 - TRINCAS EM DUTOS A JUSANTE DOS KLE26-28AN001	92%	3,16%	74%	2,07%	22/06/2023	20/04/2026	30/10/2025												

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: Linha de Base | Iniciada | Executando | Marco | Realizada | Não Iniciada no Planejado

2. Melhoria Contínua da Segurança e Desempenho Operacional de Angra 1 e Angra 2 - Parte 3/3

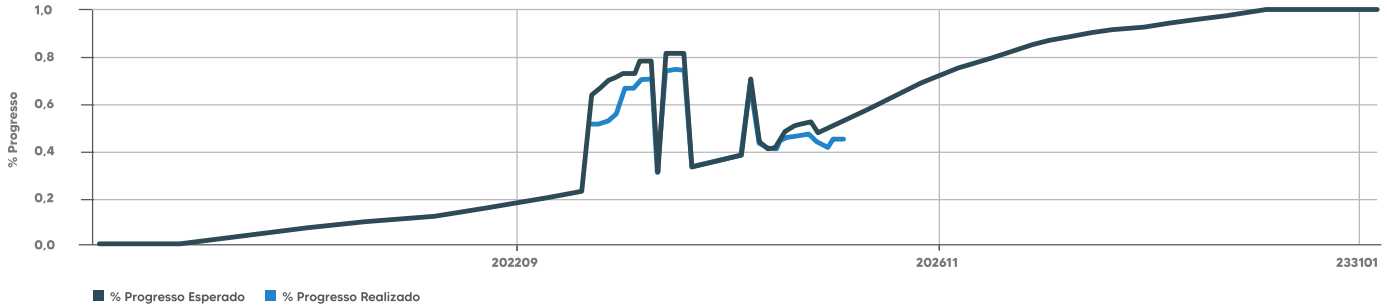
Sinóticos



Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído]/[% Planejado]
Concluído: 45,45%
Planejado: 52,40%

95% ≥ 80% e < 95% < 80%

Curva "S" de Progresso Esperado X Realizado (IDP) do Projeto



Status do Programa

Avaliação do Impacto: Em Risco

Resumo da Situação

Angra 2
- A2-0108-19 - Modernização do Sistema CHA (Cubículos CHA01, CHA02, CHA03 e CHA04) - Projeto 98% realizado, implementado;
- A2-2049-22 - SISTEMA DE MONITORAMENTO DE DESCARGAS PARCIAIS - Projeto 84% realizado, em andamento a fase de Projeto Executivo;
- AP913-A2 - Avaliação e Mitigação de Componentes PUV (Ponto Único de Vulnerabilidade) - Avaliação e Mitigação de Componentes PUV (Ponto Único de Vulnerabilidade) - Em andamento a avaliação dos 49 componentes PUV do sistema LBA; Monitoração de Desempenho - Plano de monitoração do sistema KAA em andamento.

Razões dos Desvios

Projetos com desempenho insatisfatório e situação crítica:
- A2-0039-19 - SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE MONITORAÇÃO DA PROTEÇÃO FÍSICA - CZ (IDP 79%) - Aquisição Principal com atraso crítico (IDP 79%);
- A2-AEROBALL - PRODUÇÃO DE LUTÉCIO ATRAVÉS DO SISTEMA AEROBALL - Não iniciada etapa de Anteprojeto (IDP 0%);
- A2-PAQ - MELHORIAS NO SISTEMA PAQ (IDP 0%) - Projeto não iniciado em agosto/2025 para a fase de Anteprojeto conf orme planejado;
- A2-2006-23 - SUBSTITUIÇÃO DAS SONDAS E TRANSMISSORES DE UMIDADE DO SISTEMA JMY (IDP 69%) - Contratação IPEN com atraso crítico (IDP 60%);
- A2-SONDASLAR - SUBSTITUIÇÃO DAS SONDAS DE NÍVEL - LAR (IDP 52%) - Aquisição de Sondas com atraso crítico (IDP 59%);
- AQUIS-PRIO-A2 - Aquisições Prioritárias de Angra 2 - Aquisições com atrasos críticos (IDP 13%);
- A2-2057-25 - INSTAL CÂMERAS TERMOGRÁFICAS P/ MONIT MANCAIS CONJ TURBOGERADOR - Etapas de Documentos de Aquisição e Licitação com atrasos críticos.

3. Extensão da Vida Útil de Angra 1 - Parte 1/4

Código do Programa	Título			
A1-MP2-PP	TOP FIVE Nº 3 - Subprograma do LTO A1 de Execução de estudos e projetos para atendimento das condicionantes da CNEN			
Lider	**Patrocinador**	**UO**	**Ano**	**Mês**
José Augusto R. do Amaral	Ricardo Luís Pereira dos Santos	SE.T	2025	12

Cronograma Executivo - 2025

		Realizado		Planejado (Linha-de-Base)				Conclusão Prevista: Maio de 2030												
Nome da Tarefa	**IDP**	**Parcela**	**Prog**	**Peso**	**Início**	**Término**	**Data Exec**		**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**
0. A1-MP2-PP - TOP FIVE Nº 3 - Subprograma do LTO A1 - Execução de estudos e projetos para	92%	100,00%	65%	100,00%	04/11/2011	03/05/2030	04/03/2022	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3.1. A1-1728-2020-PM - Medição de Nível e Temperartura da PCU	100%	0,75%	100%	0,53%	15/06/2022	13/08/2024	03/12/2025	✓	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	✓
2.3.10. IN-RMBA-ESTUDO - ESTUDO DE AMPLIAÇÃO DA CAPAC DE ARMAZENAMENTO DE RMBA	100%	0,88%	100%	0,62%	22/10/2024	27/08/2025	27/08/2025	✓	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	✓				
2.3.11. A1-1036-2024 - MODERNIZAÇÃO DAS TURBINAS DE BAIXA PRESSÃO 1 E 2	70%	0,61%	33%	0,91%	19/06/2023	02/01/2029	05/05/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	—	—	—	—	—	—	—
2.3.12. A1-1044-2023 - SUBSTITUIÇÃO DOS MOTORES VA- PQAEE	85%	0,74%	52%	0,87%	02/10/2023	18/08/2027	30/12/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲
2.3.13. A1-1019-2024 - Substituição de Chaves Limite de Equipamentos do PQAEE	34%	0,75%	23%	0,78%	07/01/2025	12/07/2027	04/04/2025	▶	▲	▲	▲	▲	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3.14. A1-1028-2023 - Instalação de monitores de radiação na linha de águas pluviais E	103%	1,14%	95%	0,88%	01/06/2023	05/10/2026	02/12/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲
2.3.15. A1-1029-2022 - SUBST DOS DISJUNTORES DHP DE 4160V DOS BARRAMENTOS DE SEG	92%	1,16%	89%	0,85%	28/06/2022	02/02/2026	10/10/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	—	—
2.3.16. A1-LTO-BFBR - Angra 1 Baffle-Bolt Qual/Fab Project - B1 Approved 04-24-23	100%	3,56%	18%	14,39%	01/03/2023	11/11/2027	22/09/2023	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3.17. A1-1025-2022 - ADEQUAÇÃO DAS MOV AO PQAEE	68%	2,36%	53%	2,16%	07/06/2022	04/08/2027	29/10/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	—	—
2.3.18. A1-1038-2024 - Upflow Conversion (Conversão do direcionamento do fluxo do refri	91%	2,43%	71%	2,19%	08/03/2022	14/06/2027	24/09/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	—	—	—
2.3.19. A1-1041-2023 - INTERLIGAÇÃO DA REDE DE EFLUENTES CONVENCIONAIS	31%	1,35%	30%	1,01%	09/10/2023	24/02/2026	29/11/2024	▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3.2. A1-1014-2019-PCU - Medição de Nível e Temperartura da PCU	100%	0,57%	100%	0,40%	09/04/2019	18/04/2024	18/04/2024	✓												
2.3.20. A1-1049-2019 - AUMENTO DA CONFIAB DO SISTEMA DE AR CONDICIONADO DA SALA	95%	2,22%	53%	2,82%	03/01/2024	18/12/2028	30/12/2025	▶	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: — Linha de Base ▲ Iniciada ▶ Executando ◆ Marco ✓ Realizada X Não Iniciada no Planejado

3. Extensão da Vida Útil de Angra 1 - Parte 2/4

		Realizado		Planejado (Linha-de-Base)				Conclusão Prevista: Maio de 2031												
Nome da Tarefa	IDP	Parcela	Prog	Peso	Início	Término	Data Exec		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.3.21. A1-1053-2023 - Substituição e realocação de JB's dentro do ERE em atendimento a	90%	1,35%	91%	0,95%	01/07/2022	07/11/2025	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	▶
2.3.22. A1-1701-2021 - SUBST DO SISTEMA DE MONITORAÇÃO ISOTÓPICA DA CHAMINÉ - SM	66%	1,72%	46%	1,74%	21/10/2022	01/12/2028	11/11/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	—
2.3.23. A1-1704-2022 - MODERNIZ DOS SEQUENC DE CARGAS DOS BARRAMENTOS DE SEG	93%	2,13%	69%	2,05%	01/08/2022	17/03/2028	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.24. A1-ILUMICAVIDADE-PCU - ILUMINAÇÃO DA CAVIDADE, CANAL DE TRANSF ERE E ECB	100%	0,01%	0%	1,42%	04/11/2011	21/03/2030		▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3.25. A1-INUNDACAO - PMP 1748.2024 - Mitigação de Inundação Interna	177%	0,48%	61%	0,99%	24/02/2025	02/07/2029	30/12/2025	▶			▲	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.26. A1-PNL-AIJ-AIK - MODIFICAÇÃO DO PAINEL DE DESLIGAMENTO REMOTO (AI-J/AI- K)	0%	1,13%	0%	1,90%	13/01/2025	12/04/2030		X	✱	✱	✱	✱	✱	✱	✱	✱	✱	✱	✱	✱
2.3.27. A1-VÁLVULAS-PZR - PZR - VALVULAS ALÍVIO	98%	1,07%	93%	0,80%	01/08/2023	13/02/2026	30/09/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	—	—	
2.3.28. A1-1002-2020 - MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA INSTRUMENTAÇÃO NUCLEAR INTERNA	95%	2,49%	91%	1,85%	01/02/2022	04/03/2026	10/09/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	—	—	—
2.3.29. A1-1015-2023 - ESCADA VAVIDADE REATOR	91%	1,16%	82%	0,91%	20/03/2023	04/03/2026	22/08/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	—	—	—	—
2.3.3. A1-1711-2021 - Substituição do Sistema de Medição de Temperatura do Núcleo - CET	100%	0,48%	100%	0,34%	03/01/2022	28/05/2025	11/06/2025	✓	→	→	→	→	→	✓						
2.3.30. A1-1018-2020 - RTD/OS do RAC- PQAEE	97%	2,43%	95%	1,76%	10/03/2020	20/02/2026	07/11/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	—
2.3.31. A1-1019-2023 - SUBST DOS COMPONENTES ELETROPNEUMÁTICOS DAS - AOV - PQAEE	93%	1,57%	86%	1,20%	06/04/2023	04/03/2026	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.32. A1-1034-2019 - Sensores de Temperatura - PQAEE	95%	2,11%	90%	1,58%	10/03/2020	04/03/2026	29/07/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	—	—	—	—	—
2.3.33. A1-1706.2023 - DETECÇÃO ANTECIPADA DE INCÊNDIO NOS PAINÉIS SALA DE CABOS E D	49%	1,48%	41%	1,27%	08/05/2023	22/06/2027	23/01/2025	▶	→	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3.34. A1-1722-2022 - MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA DE MONITORAMENTO N16 - RIM 21A/B 2.3.35. A1-1737.2023 - MODERNIZ DA INFRAESTRUTURA DE REDE DO OVATION E	88%	1,26%	54%	1,46%	04/08/2023	05/12/2028	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
ATUALIZAÇÃO	57%	0,68%	32%	0,85%	01/10/2024	19/02/2029	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.36. A1-1739-2022- INCLUSÃO DE SISTEMA DE VENTING FILTRADO NA CONTENÇÃO	104%	2,93%	74%	2,91%	29/03/2022	29/12/2027	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: — Linha de Base ▲ Iniciada ▶ Executando ◆ Marco ✓ Realizada X Não Iniciada no Planejado

3. Extensão da Vida Útil de Angra 1 - Parte 3/4

		Realizado		Planejado (Linha-de-Base)				Conclusão Prevista: Maio de 2031												
Nome da Tarefa	IDP	Parcela	Prog	Peso	Início	Término	Data Exec		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.3.37. A1-CICLO18M - TRANSIÇÃO PARA O CICLO DE 18 MESES	100%	29,45%	100%	20,88%	03/10/2022	19/07/2028	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.38. A1-LTO-CLEVIS - Clevis Bolt Project - BL1 Approved - DD11-01-24	100%	4,65%	100%	3,29%	28/10/2022	04/08/2025	31/07/2025	✓	→	→	→	→	→	→	✓					
2.3.39. A1-MRP227-UI - INSPEÇÃO DOS INTERNOS SUPERIORES DO VPR-MRP-227	100%	9,40%	100%	6,63%	01/04/2024	29/09/2025	31/07/2025	✓	→	→	→	→	→	→	✓					
2.3.4. A1-MSIP-SWOL - MSIP (Proc Mec de Melhoria das Tensões) SWOL (Sobrepos Solda Estr	100%	2,76%	94%	2,08%	10/04/2020	22/09/2026	18/11/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	—
2.3.40. A1-NIVELAQUEC-DSA - MODERNIZ DO CONTROLE NÍVEL DOS AQUEC DO SECUND	0%	0,46%	0%	1,51%	07/07/2025	03/05/2030		X							X	X	X	X	X	X
2.3.41. A1-NSSS-OVATION - MODERNIZAÇÃO DE I&C - OVATION NSSS		0,00%	0%	1,62%	02/01/2026	22/03/2030														
2.3.42. A1-PSI-0003-2022 - Substituição de Cabos PQAEE	100%	0,69%	100%	0,49%	02/05/2023	14/08/2025	14/08/2025	✓	→	→	→	→	→	→	→	✓				
2.3.43. A1-REFRIALTE-PCU - REFRIG ALTERNATIVA DA PISCINA DE COMBUSTÍVEL USADO	0%	0,34%	0%	1,32%	25/06/2025	27/02/2030		X												X
2.3.44. A1-REGULADORVOLTAGEM - SUBSTITUIÇÃO DO REGULADOR AUTOMÁTICO DE VOLTAGEM	0%	0,29%	0%	1,40%	23/06/2025	27/12/2028		X										X	X	X
2.3.5. A1-1015-2024 - Instalação de escadas para acesso a cavidade do reator	76%	1,27%	72%	0,96%	18/01/2024	08/06/2027	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.6. A1-MP2ST15_1-PI - UAS - 2ª CAMPANHA DE TRANSF DE ELEMENTOS COMBUSTÍVEIS D	104%	5,20%	89%	4,31%	18/10/2022	08/10/2027	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.7. A1-FIREDOORS-FHA - PORTAS CORTA FOGO FIRE HAZARD	99%	0,35%	100%	0,25%	26/02/2024	22/12/2025	29/10/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
2.3.8. A1-1702-2022 - SMIR/SMMRN	93%	2,03%	68%	1,98%	01/07/2022	20/03/2028	30/12/2025	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.3.9. A1-1020-2024 - Substituição de solenoides das válvulas PCV-430 (SOV1) e da PCV-4	24%	0,11%	2%	0,89%	06/10/2025	08/12/2028	29/10/2025	▶										▲	—	—

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: ▬ Linha de Base ▲ Iniciada ▶ Executando ◆ Marco ✓ Realizada X Não Iniciada no Planejado

3. Extensão da Vida Útil de Angra 1 - Parte 4/4

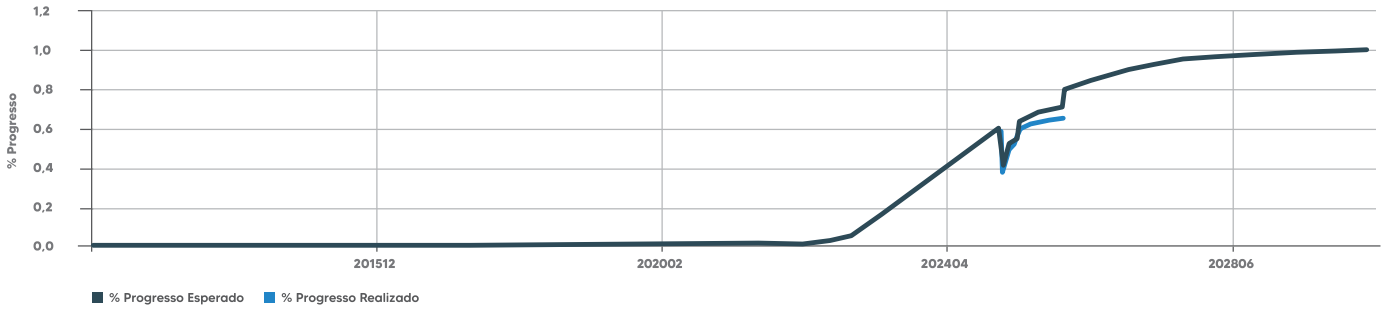
Sinóticos



Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído]/[% Planejado]
Concluído: 65,46%
Planejado: 70,59%

95% ≥ 80% e < 95% < 80%

Curva "S" de Progresso Esperado X Realizado (IDP) do Projeto



Status do Programa

Avaliação do Impacto: Em Risco

Resumo da Situação

Projetos 100% Realizados e Encerrados:
- A1-1728-2020-PM - Medição de Nível e Temperartura da PCU;
- A1-1014-2019-PCU - Medição de Nível e Temperartura da PCU;
- A1-1711-2021 - Substituição do Sistema de Medição de Temperatura do Núcleo - CET;
- IN-RMBA-ESTUDO - ESTUDO DE AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DE ARMAZENAMENTO DE RMBA;
- A1-LTO-CLEVIS - Clevis Bolt Project - BL1 Approved - DD11-01-24;
- A1-MRP227-UI - INSPEÇÃO DOS INTERNOS SUPERIORES DO VPR- MRP-227;
- A1-PSI-0003-2022 - Substituição de Cabos PQAEE.

Razões dos Desvios

ATRASOS CRÍTICOS:
- A1-1015-2024 - Instalação de escadas para acesso a cavidade do reator - Projeto Executivo com atraso crítico;
- A1-1020-2024 - Substituição de solenoides das válvulas PCV-430 (SOV1) e da PCV-431 (SVO1 e SOV2) que fazem parte do PQAEE;
- A1-1036-2024 - MODERNIZAÇÃO DAS TURBINAS DE BAIXA PRESSÃO 1 E 2 - Projeto não iniciado como planejado;
- A1-1025-2022 - ADEQUAÇÃO DAS MOV AO PQAEE;
- A1-1041-2023 - INTERLIGAÇÃO DA REDE DE EFLUENTES CONVENCIONAIS;
- A1-1701-2021 - SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE MONITORAÇÃO ISOTÓPICA DA CHAMINÉ - SMIC;
- A1-PNL-AIJ-AIK - MODIFICAÇÃO DO PAINEL DE DESLIGAMENTO REMOTO (AI-J/AI-K) - Projeto não iniciado;
- A1-1706-2023 - DETECÇÃO ANTECIPADA DE INCÊNDIO NOS PAINÉIS DA SALA DE CABOS E DA SALA DE CONTROLE - Ajuste e retomada do processo de aquisição, projeto passível de suspensão temporária;
- A1-1737.2023 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE REDE DO OVATION E ATUALIZAÇÃO DO SISTEMA DIGITAL DE CONTROLE DE ÁGUA;
- A1-NIVELAQUEC-DSA - MODERNIZAÇÃO DO CONTROLE DO NÍVEL DOS AQUECEDORES DO SECUNDÁRIO - DSA;
- A1-REFRIALTE-PCU - REFRIGERAÇÃO ALTERNATIVA DA PISCINA DE COMBUSTÍVEL USADO;
- A1-REFRIALTE-PCU - REFRIGERAÇÃO ALTERNATIVA DA PISCINA DE COMBUSTÍVEL USADO - Projeto não iniciado;
- A1-REGULADORVOLTAGEM - SUBSTITUIÇÃO DO REGULADOR AUTOMÁTICO DE VOLTAGEM.

4. Conclusão do Empreendimento Angra 3 - Parte 1/3

Código do Programa	Título			
A3-EMPRANGRA3-PM	TOP FIVE Nº 4 - Projeto de Conclusão do Empreendimento de Angra 3			
Lider	**Patrocinador**	**UO**	**Ano**	**Mês**
Roberto Cardoso de Andrade Travassos	Raul Lycurgo Leite	SG.N	2025	12

Cronograma Executivo - 2025

	Conclusão Prevista: Maio de 2028																							
	Realizado			Planejado (Linha-de-Base)																				
Nome da Tarefa	**IDP**	**Parcela**	**Prog**	**Peso**	**Início**	**Término**	**Data Exec**		**1**		**2**		**3**		**4**		**5**		**6**		**7**		**8**		**9**		**10**		**11**	**12**
0. A3-EMPRANGRA3-PM - Angra 3 - Projeto de Conclusão do Empreendimento	87%		69%		01/06/2010	31/07/2028	11/09/2024																	
1. MARCOS PRINCIPAIS			0%		02/09/2010	31/07/2028																		
1.1. Início da Concretagem da Laje de Fundação do Edifício do Reator - Annulus (UJB)	100%		100%		02/09/2010	02/09/2010	02/09/2010																	
1.2. Conclusão dos Contratos Assinados Junto à Framatome	0%		0%		31/01/2024	31/01/2024																		
1.3. Conclusão das Obras Civis e Montagem Eletromecânica			0%		30/10/2027	30/10/2027																		
1.4. Conclusão do Comissionamento			0%		31/07/2028	31/07/2028																		
1.5. Início da Operação Comercial			0%		31/07/2028	31/07/2028																		
1.6. Conclusão do Contrato com Empresa Epcista			0%		31/07/2028	31/07/2028																		
2. INFRA-ESTRUTURA (I)	97%		94%	3,79%	02/09/2010	05/07/2028	30/12/2025																	
3. EMPREENDIMENTO GERAL (G)	85%		43%	7,40%	02/09/2010	05/07/2028	30/11/2018																	
4. ENGENHARIA DE PROJETOS E DE SUPRIMENTOS (E)	80%		80%	8,39%	02/09/2010	28/02/2026	06/04/2024																	
5. SUPRIMENTOS - EQUIPAMENTOS E MATERIAIS (S)	94%		92%	49,03%	01/06/2010	30/04/2027	30/12/2025																	
6. CONSTRUÇÃO CIVIL (C)	80%		75%	10,78%	02/09/2010	31/10/2026	23/06/2024																	
7. MONTAGEM ELETROMECÂNICA (M)	39%		11%	15,17%	01/03/2011	31/07/2028	20/03/2013																	
8. COMISSIONAMENTO (K) (FRAMATOME)	0%		0%	5,04%	01/11/2025	31/07/2028																		
9. LICENCIAMENTO (L)	100%		90%	0,41%	02/09/2010	31/07/2025	30/12/2025																	

4. Conclusão do Empreendimento Angra 3 - Parte 2/3

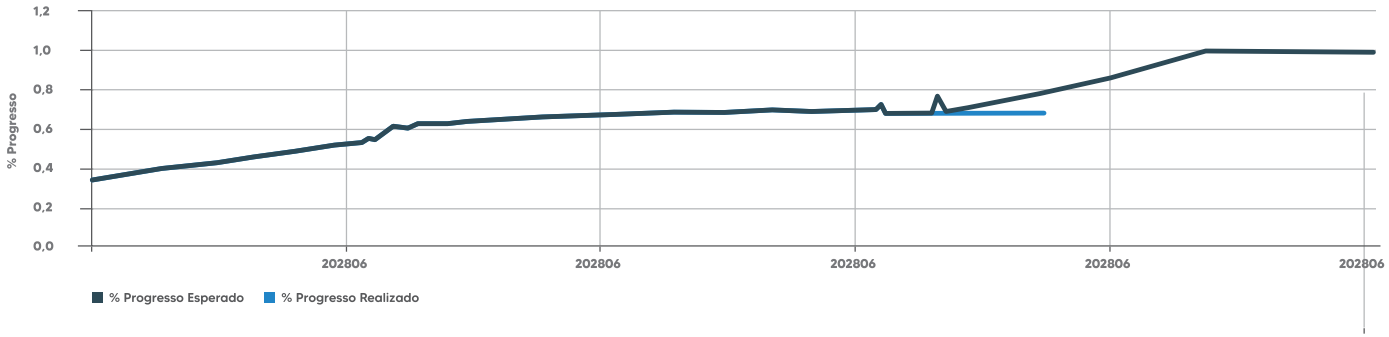
Sinóticos



Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído]/[% Planejado]
Concluído: 68,84%
Planejado: 78,77%

95% ≥ 80% e < 95% < 80%

Curva "S" de Progresso Esperado X Realizado (IDP) do Projeto



Status do Programa

Avaliação do Impacto: Em Risco

Resumo da Situação

Resumo da situação • Não houve deliberação pelo CNPE, em dezembro, quanto à pauta de Angra 3; • Sem retorno do MME acerca dos estudos atualizados da modelagem financeira, realizados pelo BNDES com apoio da Eletronuclear, enviados ao ministério em 04/11/2025; • Plano de trabalho para a revisão do orçamento do EPC, com finalização então prevista para maio/2026, terá linha de base revisada em janeiro de 2026, devido à não realização em dezembro da reunião do CNPE para validação da tarifa de Angra 3; • Homologação, em 11/12/2025, pelo STF do Termo de Conciliação entre Axia Energia e União e do Termo de Suspensão do Acordo de Investimentos, entre Axia Energia e ENBPar; • Emitida a PRDE DN-016/25, em atendimento ao CA de revisitação da matéria relativa à adequação orçamentária para o ano de 2026, com vistas à implementação de ações de contingência pela materialização do orçamento zero para custos diretos para Angra 3 neste ano. A RDE nº 1916.005/25 aprovou as ações propostas pela DN; • Emitida a PRDE DN-017/25, específica para contratos Framatome, propondo a suspensão total por 120 dias ou até haja suplementação orçamentária suficiente, incluindo análise de riscos e impactos da manutenção da suspensão parcial. A aprovação ocorreu por meio da RDE 1920.005/25, contudo, o CA não deliberou sobre o tema em dezembro, devido a questionamentos; • Aprovada a LOA 2026, no Congresso Nacional, em 19/12/2025, mantendo os cerca de R$ 89 milhões para a implantação de Angra 3; • Emitida a COI DN-021/25 à P, contemplando proposta de distribuição plurianual do orçamento para a implantação de Angra 3 (2026-2030), em consonância com os valores apresentados na modelagem pelo BNDES e com o cronograma atual; • Avaliação, pela Eletronuclear, com apoio de escritório de advocacia, dos riscos e impactos de sua entrada, junto à Axia Energia, no processo de arbitragem iniciado pela Framatome; • Apostilamentos assinados, no mês de dezembro de 2025, para os contratos de Ow ner's Engineering da Nucleo e da Consulpri, pelo prazo de 6 meses. Aditamentos sendo providenciados, para o prazo de 12 meses; • Entregue pelo BNDES, em dezembro de 2025, o relatório parcial P.017970-00000-NU-09-GR-RLT-136, documentando o status do orçamento após a execução dos ajustes imediatos. Pontos de atenção • Restrição orçamentária expressiva em 2026, com a confirmação do valor estabelecido no PLOA. Medidas de contingência aprovadas por meio da RDE 1916.005/25; • Pendente aprovação pelo CA para as medidas propostas para os contratos Framatome (PRDE DN-017/25); • Prolongamento do cenário de restrição financeira. Necessidade, de curto prazo, de novo aporte de acionistas, empréstimo ponte ou qualquer outra fonte de recursos extraordinários para o empreendimento; • Continuidade da negociação para retomada dos w aivers com CEF e BNDES, de acordo com o previsto pelo BNDES na atualização da modelagem; • Em andamento o processo de arbitragem da Framatome contra a Axia Energia. Avaliação da entrada da Eletronuclear no processo, junto à Axia; • Processo de Resolução de Disputas, iniciado pela Framatome, para os pleitos onde não houve consenso técnico com a Eletronuclear; • Necessidade de definição de plano de financiamento para ressuprimento dos canibalizados, sob responsabilidade da DO (para o caso dos equipamentos) e da DT (para o caso do combustível nuclear), considerando que o orçamento para ressuprimento não está coberto pela tarifa de Angra 3 a ser aprovada pelo CNPE; • Possíveis desdobramentos da alienação da participação integral da Axia Energia na Eletronuclear; • Contrato de Ow ner's Engineering da Marte (Inspeção e Ensaios) com término de prazo em janeiro de 2026; • Nova postergação de deliberação pelo CNPE, agravando diversos riscos ao Empreendimento Angra 3. Planos para o próximo período • Nova perspectiva de deliberação da tarifa de Angra 3 pelo CNPE em fevereiro de 2026, porém sem data agendada. Necessidade de ações pela alta administração e holding junto às instâncias governamentais para viabilizar deliberação; • Continuidade das ações para obtenção urgente de recursos para cobertura de dispêndios em 2026; • Ações para viabilizar a obtenção de suplementação orçamentária para o Empreendimento Angra 3; • Implementação e acompanhamento das ações de contingência estabelecidas na RDE 1916.005/25 para os contratos de Angra 3, de acordo com a LOA 2026, incluindo diligenciamento junto a fornecedores; • Acompanhamento do atendimento aos limites orçamentários aprovados por meio da RDE 1916.005/25; • Aprovação pelo CA e implementação das medidas de contingência para o orçamento 2026 ref erentes aos contratos com a Framatome; • Continuidade do processo de Resolução de Disputas iniciado pela Framatome; • Apostilamento do contrato de Ow ner's Engineering da Marte (Inspeção e Ensaios) • Reavaliação do cronograma do Plano de Trabalho para a revisão do orçamento do EPC; • Considerando a homologação pelo STF do Acordo União/Axia, acompanhar possível destravamento do processo de emissão das debêntures, que pode contribuir para mitigar o cenário de restrição financeira da Eletronuclear.

Razões dos Desvios

NOTA: Novo cronograma do empreendimento aguardando conclusão da etapa de aprovação da nova tarifa de equilíbrio pelo CNPE e posterior aprovação do cronograma pela governança da Eletronuclear.

4. Conclusão do Empreendimento Angra 3 - Parte 3/3

Conclusão Angra 3	
Recursos (Curva S)	Ponderação (%)
3.733.312	93,33%

IDP	87,39%
Recursos Previstos	Recursos Realizados
2.940.631	2.569.894

Infraestrutura		Empreendimento Geral		Eng. de Projetos e Suprimentos		Equipamentos Materiais		Construção Civil		Montagem Eletromecânica		Comissionamento		Licenciamento	
Planejado Projeto															
Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)
141.325	**3,79%**	276.213	**7,40%**	313.268	**8,39%**	1.830.412	**49,03%**	402.360	**10,78%**	566.220	**15,17%**	188.314	**5,04%**	15.200	**0,41%**
Previsto Acumulado | dez-25															
Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico
136.893	**96,86%**	139.078	**50,35%**	313.268	**100,00%**	1.795.340	**98,08%**	376.960	**93,69%**	163.067	**28,80%**	2.349	**1,25%**	13.677	**89,98 %**
Realizado Acumulado | dez-25															
132.999	**94,11%**	118.497	**42,90%**	251.208	**80,19%**	1.686.862	**92,16%**	303.376	**75,40%**	63.275	**11,17%**	0	**0,00%**	13.677	**89,98 %**

Previsto	Realizado
Eng. Sistema	
100,00%	80,31%
Eng. Comp. Mecânicos	
100,00%	98,87%
Eng. Civil	
100,00%	96,98%
Eng. Tub. Supor e Vent.	
100,00%	65,98%
Eng. Elétrica	
100,00%	77,26%
Eng. I&C	
100,00%	96,93%
Eng. Proj. Seg. e Prot. Rad.	
100,00%	32,53%
Eng. Proj. Núcleo	
100,00%	48,37%

Fonte: MASTER_A3-PFIS-2025.12-rev6.4 JUL 28/Conclusão A3, p. 3

5. Equilíbrio Econômico-Financeiro

Código do Programa	Título			
TopFive_5	TOP FIVE Nº 5 – Equilíbrio Econômico Financeiro			
Líder	**Patrocinador**	**UO**	**Ano**	**Mês**
Marcelo Gomes/David Espinha	Raul Lycurgo Leite/Sidnei Bispo	P	2025	12

Cronograma Executivo – 2025

								Conclusão Prevista: Janeiro de 2029											
	Realizado			Planejado (Linha-de-Base)			Data Exec	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Nome da Tarefa	**IDP**	**Parcela**	**Prog**	**Peso**	**Início**	**Término**													
0. TopFive_5 – TOP FIVE Nº 5 – EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO	88%	100,00%	76%	100,00%	20/02/2024	30/06/2026	30/12/2025	▶	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈
2. ProgUnitiAtivos – Programa Unitização de Ativos	99%	22,61%	88%	22,17%	03/02/2025	13/02/2026	11/11/2025	▶		▲	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	—
3. PDV2024 – Programa de Desligamento Voluntário 2024	84%	77,32%	73%	77,77%	20/02/2024	30/06/2026	30/12/2025	▶	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈	✈

Legenda dos Sinóticos das Tarefas: ▬ Linha de Base ▲ Iniciada ▶ Executando ◆ Marco ✓ Realizada X Não Iniciada no Planejado

SINÓTICOS

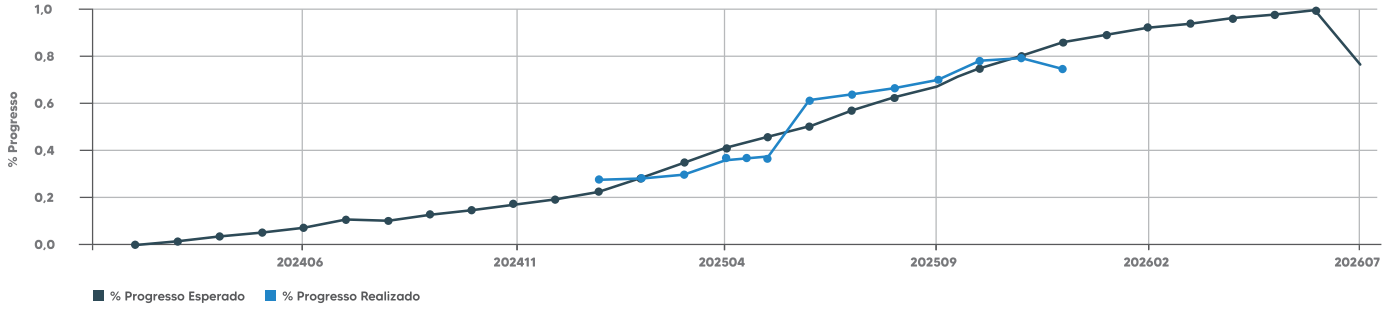


Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído]/[% Planejado]
Concluído: 75,69%
Planejado: 86,01%



95% ≥ 80% e < 95% < 80%

Curva "S" de Progresso Esperado X Realizado (IDP) do Projeto



Status do Programa

Avaliação do Impacto: Em Risco

Resumo da Situação

- Projeto PDV2024 – Programa de Desligamento Voluntário 2024 com desempenho insatisfatório (IDP< 95%) – Realização de ações de Transferência de Conhecimento entre empregados substitutídos e substitutos em execução; Efetivação do desligamento da turma V do PDV em 30/12/2025;
- Projeto ProgUnitiAtivos – Programa Unitização de Ativos com desempenho satisfatório (IDP ≥ 95%) – Meta realizada de Identificação de lacunas e oportunidades de melhorias na tarifa, em andamento a atividade de Preparação de Relatório para pleito junto à ANEEL.

Razões dos Desvios