Outlook

ENC: BBTS - Informe sobre Metas Estratégicas e Relatório da Administração 2025

De Gabinete Presidência Senado Federal <presidencia@senado.leg.br>
Data Sex, 08/05/2026 16:22
Para Jacqueline de Souza Alves da Silva <JACQUES@senado.leg.br>

3 anexos (2 MB)

Anexo II - Relatório de Administração BBTS 2025.pdf; Oficio_Presi_2026_8_-_Informe_sobre_Metas_Estrategicas_e_Relatorio_da_Administracao_BBTS_2025_-_Congresso_assinado.pdf; Anexo I - Reflexão Estratégica 2025-2029.pdf;

De: Fabricio de Sa Lopes <fabricio.lopes@bbts.com.br> **Em nome de** Governanca
Enviada em: sexta-feira, 8 de maio de 2026 16:19
Para: Gabinete Presidência Senado Federal <presidencia@senado.leg.br>
Cc: Ionara dos Santos Andrade Oliveira <ionara.andrade@bbts.com.br>
Assunto: BBTS - Informe sobre Metas Estratégicas e Relatório da Administração 2025

Geralmente, você não recebe emails de governanca@bbts.com.br. Saiba por que isso é importante
#pública

Ao Excelentíssimo Senhor
David Samuel Alcolumbre Tobelem

Senhor Presidente,

Apresentamos a **Reflexão Estratégica** (Anexo I) e o **Relatório da Administração da BB Tecnologia e Serviços** (Anexo II), que foram aprovados pelo Conselho de Administração da empresa em 29/01/2026 e 26/02/2026, respectivamente.

O envio dos documentos é devido em atendimento ao que estabelece a Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) e a Decisão Normativa TCU nº 198/2022, mas também com o objetivo de demonstrar, com transparência e conectividade das informações, como a organização gerou valor ao longo do tempo, a boa e regular aplicação dos recursos, o resultado das ações empreendidas pelos administradores e responsáveis para cumprir os objetivos estratégicos.

Os documentos contemplam informações acerca do atendimento das metas, o resultado da execução do plano de negócios e da estratégia corporativa em 2025, além de outras informações que proporcionam uma visão clara e concisa sobre estratégia, governança e desempenho.

Em oportuno, informamos que as **Demonstrações Contábeis** trimestrais da BB Tecnologia e Serviços são publicadas no site da empresa e estão disponíveis em https://www.bbts.com.br/demonstracoes-contabeis

Ao tempo em que agradecemos a atenção dispensada, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Respeitosamente,

Divisão de Governança e Sustentabilidade | **Caixa Departamental**
Divisão de Governança e Sustentabilidade
Presi/Geemp/Digov



www.bbts.com.br
BBTS
Conexões que geram valor

Esta mensagem pode conter informação confidencial e/ou privilegiada, sendo seu sigilo protegido por lei. Se você não for o destinatário ou a pessoa autorizada a receber esta mensagem, não pode usar, copiar ou divulgar as informações nela contidas ou tomar qualquer ação baseada nessas informações. Se você recebeu esta mensagem por engano, por favor, avise imediatamente ao remetente, respondendo o e-mail e em seguida apague-a. Agradecemos sua cooperação.
This message may contain confidential and/or privileged information and its confidentiality protected by law. If you are not the address or authorized to receive this for the address, you must not use, copy, disclose or take any action based on this message or any information here in. If you have received this message in error, please advise the sender immediately by reply e-mail and delete this message. Thank you for your cooperation.

#pública

BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS
PRESIDÊNCIA

Ofício nº 2026/8 Presi

Brasília, 5 de maio de 2026.

Ao Excelentíssimo Senhor
David Samuel Alcolumbre Tobelem
Presidente do Congresso Nacional
Palácio do Congresso Nacional – Praça dos 3 Poderes, Brasília – DF, 70160-900

Assunto: Informe sobre o atendimento de metas, resultados da execução do plano de negócios e da estratégia corporativa em 2025.

Senhor Presidente,

1. Apresentamos a Reflexão Estratégica (Anexo I) e o Relatório da Administração da BB Tecnologia e Serviços (Anexo II), que foram aprovados pelo Conselho de Administração da empresa em 29/01/2026 e 26/02/2026, respectivamente.

2. O envio dos documentos é devido em atendimento ao que estabelece a Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) e a Decisão Normativa TCU nº 198/2022, mas também com o objetivo de demonstrar, com transparência e conectividade das informações, como a organização gerou valor ao longo do tempo, a boa e regular aplicação dos recursos, o resultado das ações empreendidas pelos administradores e responsáveis para cumprir os objetivos estratégicos.

3. Os documentos contemplam informações acerca do atendimento das metas, o resultado da execução do plano de negócios e da estratégia corporativa em 2025, além de outras informações que proporcionam uma visão clara e concisa sobre estratégia, governança e desempenho.

4. Em oportuno, informamos que as Demonstrações Contábeis trimestrais da BB Tecnologia e Serviços são publicadas no site da empresa e estão disponíveis em https://www.bbts.com.br/demonstracoes-contabeis/.

5. Ao tempo em que agradecemos a atenção dispensada, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Respeitosamente,

gov.br
Documento assinado digitalmente
PAULO ANDRE ROCHA ALVES
Data: 08/05/2026 16:01:48-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Paulo André Rocha Alves
Presidente



Evolução BBTS 2025-2029

Acompanhamento – dez/25

BB Tecnologia e Serviços

Evolução BBTS 2025 -2029

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2025	Rlzd 2025
Clientes 1. Intensificar o relacionamento com os clientes por meio de soluções inteligentes	Faturamento BB (R$ mil)	2.139.093	2.005.071 ☹
	Faturamento Mercado (R$ mil)	94.259	100.498 ☺
	Negócios Digitais (R$ mil)	551.492	486.815 ☹
	CSAT (%)	90	92 ☺
Resultado 2. Gerar resultados sustentáveis mediante gestão eficiente de recursos	Lucro Líquido (R$ mil)	131.675	159.975 ☺
	Perdas Operacionais (%)	1,67	0,85 ☺
	Eficiência Operacional (%)	89,4	89,9 ☹
	Produtividade per capita (R$ mil)	66,6	69,4 ☺
Processos 3. Evoluir a gestão de processos para aumento de produtividade e estímulo à inovação	Modernização em TIC (R$ milhões)	325	392 ☺
	Maturidade interna de Cibersegurança	3	2,8 ☹
	Investimento em Inovação (squads)	3	4 ☺
	Liberação de FTE	85	26 ☹
Pessoas 4. Desenvolver competências estratégicas para viabilizar a evolução da Empresa	Especialistas em Tecnologias Emergentes	25	43 ☺
	Liderança Engajadora	2,89	4,8 ☺
5. Assegurar um ambiente de trabalho positivo e inclusivo	Engajamento dos Empregados	4,67	5,0 ☺
	Segurança Psicológica	7,8	8,1 ☺
ASG 6. Ampliar a adoção de práticas ASG como fonte de geração de valor	Compensação de CO^2 (%)	20	23 ☺
	Agricultura Familiar (beneficiários)	50.000	91.457 ☺
	Liderança Feminina (%)	32	33 ☺
	Liderança Diversidade (%)	42	44 ☺

Resultado Recorrente

Eixo Resultado e Clientes	Meta 2025	Rlzd 2025	Rlzd 2025 Recorrente	% Rlzd 2025 Recorrente	
Lucro líquido (R$ mil)	131.675	159.975	156.373	119%	☺
Eficiência operacional (%)	89,4	89,9	89,0	100%	☺
Produtividade per Capita (R$ mil)	66,6	69,3	73,5	110%	☺

BB Tecnologia e Serviços

Conexões que geram valor.

BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS

Demonstrações Contábeis

Exercício 2025

Gefic – Gerência de Finanças, Controladoria e Contabilidade
Secot – Superintendência Estratégica de Contabilidade
Dicos – Divisão de Contabilidade Societária

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO - 2025 3
1. A EMPRESA 3
2. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO 3
3. PRINCIPAIS DESTAQUES DO PERÍODO 4
4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2029 – EVOLUÇÃO BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS 5
5. NEGÓCIOS 6
6. GESTÃO DE PESSOAS 7
7. COMUNICAÇÃO EXTERNA E MARKETING 9
8. GOVERNANÇA CORPORATIVA 10
9. GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E COMPLIANCE 11
10. DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 12

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 13
BALANÇO PATRIMONIAL 13
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 13
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE 14
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 14
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO 14
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 15

NOTAS EXPLICATIVAS 16
NOTA 1 – A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS E SUAS OPERAÇÕES 16
NOTA 2 – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 17
NOTA 3 – POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS 18
NOTA 4 – PRINCIPAIS JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS 21
NOTA 5 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA 21
NOTA 6 – CLIENTES 22
NOTA 7 – ESTOQUES 22
NOTA 8 – IMPOSTOS E TAXAS A RECUPERAR 22
NOTA 9 – CUSTOS E DESPESAS ANTECIPADAS 23
NOTA 10 – OUTROS ATIVOS 24
NOTA 11 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL 24
NOTA 12 – DEPÓSITOS JUDICIAIS 25
NOTA 13 – CRÉDITOS JUDICIAIS A RECEBER 25
NOTA 14 – IMOBILIZADO 25
NOTA 15 – INTANGÍVEL 26
NOTA 16 – ARRENDAMENTO 26
NOTA 17 – FORNECEDORES 26
NOTA 18 – IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES 27
NOTA 19 – EMPRÉSTIMOS 27
NOTA 20 – SALÁRIOS E BENEFÍCIOS A PAGAR 28
NOTA 21 – PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES 29
NOTA 22 – OUTRAS OBRIGAÇÕES 30
NOTA 23 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO 30
NOTA 24 – RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA 31
NOTA 25 – CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS PRESTADOS 32
NOTA 26 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS 32
NOTA 27 – DESPESAS DE PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS E PARA PERDAS EM CRÉDITOS 32
NOTA 28 – ENCARGOS FINANCEIROS LÍQUIDOS 32
NOTA 29 – PARTES RELACIONADAS 33
NOTA 30 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GESTÃO DE RISCOS 34
NOTA 31 – SEGUROS 37
NOTA 32 – EVENTOS SUBSEQUENTES 37

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES 39
MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO 42

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO - 2025

Senhoras e Senhores Acionistas, Colaboradores e Parceiros de Negócios

Apresentamos o Relatório de Administração e as Demonstrações Contábeis da BB Tecnologia e Serviços S.A., relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, na forma da Legislação Societária, acompanhados dos pareceres do Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria e dos Auditores Independentes.

1. A EMPRESA

A BB Tecnologia e Serviços ("BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS" ou "Companhia") empresa controlada pelo Banco do Brasil S.A. (BB), está presente em todo território nacional e atua nos segmentos de Infraestrutura e Disponibilidade, Gestão de Segurança, Comunicação e Conectividade, Produtos e Soluções Digitais, Canais e Backoffice e Correspondente Bancário. Sua atuação abrange ampla prestação de serviços, incluindo assistência técnica especializada; gestão de correspondentes bancários com soluções voltadas ao crédito bancário para consórcio e agronegócio; suporte e apoio a processos de negócios financeiros e não financeiros; Open Finance; interoperabilidade, segurança e orquestração de dados; cibersegurança; telemarketing omnichanel; monitoramento, supervisão e operação de ambientes e equipamentos; desenvolvimento, sustentação e teste de software; suporte e operação em data center; gerenciamento de mensagens eletrônicas de telefonia celular; outsourcing e monitoria de sistemas de segurança física; digitalização e reprodução de documentos; além de outsourcing de telefonia.

2. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS encerrou o ano de 2025 com lucro líquido de R$ 155,4 milhões, resultado consistente e alinhado ao desempenho dos últimos anos. Esse desempenho positivo decorre, principalmente, do esforço na renovação de contratos existentes, estabelecimento de novos negócios e gestão eficaz dos gastos corporativos. A atuação integrada de equipes multidisciplinares e o compromisso com as melhores práticas de gestão contribuíram para a geração consistente e sustentável de resultados e de caixa. A Companhia manteve a execução de sua estratégia, fundamentada na experiência do cliente, inovação tecnológica e expansão de oportunidades de negócios.

O faturamento bruto atingiu R$ 2,106 bilhões, crescimento de 4,9% em comparação a 2024. Esse avanço foi impulsionado pelo desempenho dos contratos de correspondentes bancários, especialmente em soluções para o agronegócio, pela expansão do portfólio de serviços do HivePlace, pelo aumento das revendas de licenças e soluções para o Banco do Brasil e novos parceiros, pela expansão de serviços de segurança física nas agências do Banco do Brasil e pela manutenção dos níveis de receita nos contratos de manutenção de equipamentos e periféricos.

Ao longo de 2025, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS firmou mais de R$ 1 bilhão em novos contratos, com destaque para parcerias estratégicas para revenda de licenças de software, suporte técnico especializado e soluções integradas do HivePlace, concentradas no atendimento às necessidades do Banco do Brasil e na ampliação de oportunidades estratégicas. Para clientes fora do Conglomerado BB, foram consolidadas novas oportunidades no valor de R$ 23,6 milhões.

Em 2025, as iniciativas de investimento focaram no fortalecimento da infraestrutura tecnológica e na resiliência operacional. No período, foram aplicados R$ 101 milhões em melhorias, com destaque para a aquisição de equipamentos essenciais para a ampliação do atendimento dos serviços de segurança eletrônica nas agências do Banco do Brasil, bem como no fornecimento de soluções voltadas à renovação e modernização das infraestruturas de TIC, com o objetivo principal de acelerar iniciativas de inovação tecnológica, reduzir riscos operacionais, de segurança e obsolescência, e suportar a transformação digital e melhoria na eficiência dos processos.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Em maio do mesmo ano, a Companhia concluiu o grupamento das ações aprovado em Assembleia Geral, com conversão das posições minoritárias em frações devidamente ressarcidas. Após o processo, o acionista controlador passou a deter 100% do capital social, simplificando a estrutura societária e reforçando a governança corporativa.

3. PRINCIPAIS DESTAQUES DO PERÍODO

Com foco na sustentabilidade dos negócios e na ampliação de sua presença no mercado, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS direcionou, nos últimos anos, suas estratégias para o fortalecimento das conexões com clientes e parceiros, o estreitamento do relacionamento com o Banco do Brasil e a expansão de sua atuação nacional. Em 2025, esse movimento se consolidou por meio de avanços expressivos em modernização tecnológica, eficiência operacional e ampliação do portfólio de soluções.

Em aderência às diretrizes estratégicas definidas, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS intensificou o relacionamento com os clientes em vista a incrementar o faturamento e ampliar o impacto das soluções oferecidas, ao mesmo tempo em que consolidou os maiores contratos existentes e reforçou outros com forte potencial de geração de novas receitas, essenciais para a sustentabilidade da empresa.

A rede de correspondentes bancários registrou forte expansão, com crescimento de 47,4% no faturamento em comparação ao ano anterior. As linhas de crédito pessoal, imobiliário e consórcio ampliaram sua participação no volume desembolsado, enquanto o crédito rural permaneceu como principal componente dos resultados do segmento. Seu desempenho consolidou a atuação da rede, que se destacou pela gestão operacional de R$ 45,5 bilhões em desembolsos de crédito rural processados sob a supervisão da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS.

A solução HivePlace consolidou-se como fator estratégico de expansão. Entre as principais entregas do período, destacam-se soluções para gestão integrada de tecnologias de autenticação e segurança, interoperabilidade com sistemas do Judiciário para enriquecimento e monitoramento de dados processuais e integração de múltiplos provedores de dados de sensoriamento remoto para monitoramento de operações rurais e atendimento a requisitos regulatórios. No campo da inovação, foi inaugurado o HIVE LABBS, espaço dedicado à experimentação, aceleração de soluções e estímulo à cultura de inovação, ampliando a capacidade de geração de novos negócios.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS também registrou avanços relevantes na automação de infraestrutura e modernização de plataformas, resultando em queda de 30% nas indisponibilidades e aumento de 60% na agilidade de resolução de incidentes. Na área de cibersegurança, ampliou o escopo de contratos, como o novo acordo firmado com a CASSI, evoluiu mecanismos de autenticação de usuários e encerrou o ano sem incidentes graves, consolidando importante redução de vulnerabilidades (86%) e habilitando novas oportunidades de negócio.

O ecossistema de parcerias também foi fortalecido por meio do produto Licenter, com assinatura de contratos históricos em volume e modernização tecnológica, além de avançar em novas modalidades de oferta que ampliam a competitividade e diversificam receitas. A Companhia celebrou ainda contratos estratégicos de fornecimento e suporte de licenças de softwares como PASM/Beyond Trust, VCloud, Ativos de Rede, MongoDB Enterprise Advanced e BMC DB2, além de revendas de soluções VMware e vSphere para órgãos como o CNJ e o MP-MS.

Outro destaque foi a evolução no desenvolvimento de software, com a implementação de uma nova esteira de desenvolvimento que padronizou práticas, reduziu retrabalhos e elevou os níveis de governança técnica, proporcionando maior previsibilidade e qualidade nas entregas. No mesmo eixo de transformação digital, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS celebrou seu primeiro contrato de squad as a service com o BB Portugal, marco que fortaleceu a atuação internacional da Companhia e evidenciou a confiança do Conglomerado BB em sua capacidade técnica.

Foram mapeados e priorizados serviços e iniciativas de TIC orientadas à redução do débito técnico e aumento da eficiência operacional, com destaque para: modernização de plataformas e sistemas legados, automação de

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

processos críticos de TI, padronização tecnológica e redução de complexidade do ambiente e aprimoramento da estabilidade, disponibilidade e segurança dos serviços. Essas ações resultaram em redução de custos recorrentes, menor incidência de falhas e aumento da produtividade das equipes de TI, contribuindo diretamente para a sustentação das operações corporativas e a melhoria contínua dos serviços prestados.

No atendimento à rede, o processo de modernização do parque tecnológico do Banco do Brasil também avançou, com a instalação de mais de 20 mil novos equipamentos em 1.600 unidades, garantindo atualização e conformidade regulatória. No âmbito da segurança física, a solução PSIM recebeu novas funcionalidades, incluindo expansão nacional de módulos de inteligência artificial, recursos móveis de alerta e integração via IoT para monitoramento de nobreaks. A BBTS também executou projeto estratégico de infraestrutura para criptografia de hardwares de autoatendimento, promovendo independência tecnológica e gerando economia estimada de até R$ 20,8 milhões em 60 meses, além de possibilitar novas oportunidades de comercialização.

A Empresa implementou o processo de Gestão de Ativos de Outsourcing, reforçando rastreabilidade, conformidade e eficiência no acompanhamento de equipamentos instalados em clientes. Também promoveu avanços estruturantes nas instalações da Redeman, viabilizando sua expansão a partir da migração para novo espaço.

Além disso, ampliou a eficiência do Contact Center com a aquisição de discador automatizado, alinhado à estratégia de transformação digital e melhoria da experiência do cliente. Na carteira de Cobrança, o crescimento da receita ao longo do ano decorreu da ampliação da atuação e geração de eficiência no processo para atendimento às demandas do cliente.

Outro avanço estratégico foi a formalização de contrato com o Banco do Brasil para fornecimento, instalação, manutenção e monitoramento de 4.132 nobreaks em regime de outsourcing, incluindo inventário online, dados analíticos, substituição de baterias e monitoramento por IoT, reforçando a posição da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS no segmento de infraestrutura crítica. A Companhia também modernizou seus processos fiscais com a implantação da plataforma V360, que introduziu OCR e inteligência artificial na escrituração e validação de notas fiscais de serviços, reduzindo erros, tempo de processamento e riscos de penalidades, além de liberar equipes para atividades estratégicas.

No âmbito da segurança bancária, a consolidação do modelo de outsourcing dos sistemas DOSI, DOSA e DODR reforçou a mitigação de riscos operacionais e o posicionamento da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS como referência nacional em soluções integradas de segurança. Entre as entregas, destacaram-se novos analíticos de vídeo para reconhecimento facial, busca forense e análise comportamental. Um marco adicional foi o credenciamento do PSIM como Produto Estratégico de Defesa (PED) pelo Ministério da Defesa, reconhecendo sua relevância para operações críticas e ambientes sensíveis.

4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2029 – EVOLUÇÃO BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS

A Evolução BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS é o termo utilizado internamente para descrever o processo de desenvolvimento da Estratégia Corporativa da Companhia. Essa estratégia é formulada com base em estudos e diagnósticos que levam em consideração as necessidades dos clientes, as condições de mercado e as tendências relevantes para os próximos cinco anos, e desempenha um papel crucial na orientação da Empresa no contexto do cenário empresarial.

A Estratégia Corporativa é estruturada em componentes de longo prazo, incluindo Propósito e Valores, os quais são revisados conforme a demanda. Além disso, também incorpora componentes de curto e médio prazos, como Objetivos, Indicadores e Metas, que são o foco desta Nota Técnica e revisados anualmente.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

O mapa estratégico da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS é construído com base no modelo de gestão estratégica BSC (Balanced Scorecard). Esse documento é formado por quatro perspectivas: Clientes, Resultado, Processos e Pessoas. A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS utiliza o modelo adaptado aplicado pelo BB no qual, além das perspectivas originais do BSC, adiciona a perspectiva de ASG (condições ambientais, sociais e de governança) aos eixos tradicionais.

MAPA ESTRATÉGICO 2025-2029

CLIENTES	RESULTADO	PROCESSOS	PESSOAS	ASG
Intensificar o relacionamento com os clientes por meio de soluções inteligentes	**Gerar resultados sustentáveis mediante gestão eficiente de recursos**	**Evoluir a gestão de processos para aumento de produtividade e estímulo à inovação**	**Desenvolver as pessoas para a evolução da Empresa** **Assegurar um ambiente de trabalho positivo e inclusivo**	**Ampliar a adoção de práticas ASG como fonte de geração de valor**
Ampliar negócios decorrentes do portfólio de soluções tecnológica para o B&S o mercado (interoperabilidade, hiperautomação, soluções com parceiro). Fortalecer a atuação da BBTS como provedora de soluções de segurança (PSIM, monitoramento, cyber) Transformar o modelo de negócio de assistência técnica (parcerias com fabricantes, soluções ponta a ponta), visando maior eficiência Expandir a atuação complementar à rede de atendimento BB (agro, crédito consignado, consórcios, seguros, produtos não bancários)	Diversificar as fontes de receita, objetivando a desconcentração de faturamento em poucos contratos Melhorar a eficiência operacional como alavanca para otimização do resultado Mitigar os riscos na geração e gestão dos negócios Estruturar o planejamento tributário	Estabelecer parcerias com centros de excelência para desenvolver a cultura de inovação Simplificar e automatizar processos para otimização de estrutura Modernizar a infraestrutura de TI para assegurar resiliência e disponibilidade Elevar maturidade digital e resiliência interna em cibersegurança Ampliar a utilização de dados e análise de inteligência para criar valor nos negócios	Capacitar e desenvolver especialistas em tecnologias emergentes Desenvolver liderança engajadora por meio de programas contínuos de capacitação e sucessão Revisar e implementar novo PCCS para apoiar a modernização da Empresa e a expansão do portfólio de soluções tecnológicas Readequar o perfil da força de trabalho para a contínua transformação dos negócios Fortalecer a cultura e o senso de pertencimento na BBTS	Reduzir as emissões e ampliar as compensações de GEE Alcançar níveis de excelência em certificações de governança Ampliar quantidade de mulheres, pretos, pardos, indígenas, PcD e outras etnias sub-representadas em posição de liderança Fortalecer a governança relacionada às estratégias ASG Otimizar a capacidade em gerar e distribuir valor, contribuindo para o desenvolvimento do país
Faturamento BB Faturamento Mercado Negócios digitais (N) CSAT	Lucro líquido Perdas operacionais Eficiência operacional Produtividade per capita	Modernização em TIC (N) Maturidade interna em cibersegurança Investimento em inovação (N) Liberação de FTE (N)	Especialistas em tecnologias emergentes (A) Liderança engajadora (N) Engajamento de empregados Segurança psicológica	Compensação de CO2 Agricultura familiar Liderança Feminina Liderança Diversidade (PPI e PCD) Certificações de Governança

O Plano de Negócios, por sua vez, é o produto de uma análise abrangente de oportunidades e desafios comerciais. Ele representa a direção estratégica que a administração da Empresa seguirá, por meio da definição de ações, projetos e iniciativas específicas, com o objetivo de fortalecer a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS. Esse resultado se reflete no Orçamento Corporativo, que inclui a matriz de posicionamento dos negócios.

O propósito da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, que visa "Gerar valor e eficiência para nossos clientes por meio de soluções inteligentes", reflete o compromisso da organização em desenvolver estratégias e ações que maximizem resultados e otimizem processos, proporcionando aos clientes soluções inovadoras que atendem suas necessidades e impulsionam seu sucesso no mercado. A estratégia também se fundamenta em pilares essenciais, como a inovação, em que a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS ambiciona se consolidar como um hub de tecnologia e inovação para o Conglomerado BB. O desenvolvimento de um portfólio tecnológico robusto, aliado ao crescimento financeiro e à qualificação de profissionais, será a base para assegurar a excelência operacional e o engajamento de alta performance. Ao mesmo tempo, a empresa reforçará sua posição como referência em práticas de ASG (ambiental, social e governança), garantindo que sua evolução tecnológica e crescimento sejam sustentáveis e alinhados com os valores éticos da organização.

5. NEGÓCIOS

O portfólio da BB Tecnologia e Serviços abrange uma grande diversidade de soluções e ampla capacidade de atendimento. Estruturalmente, as frentes de negócios foram ampliadas, a fim de garantir os melhores resultados operacionais, bem como alavancar a celeridade na estruturação de novas oportunidade de negócio.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Canais e BackOffice	Produtos e Soluções Digitais	Infraestrutura e Disponibilidade	Gestão de Segurança	Comunicação e Conectividade	Correspondente Bancário	Soluções de Parceria Estratégicas
Centrais de Relacionamento e Telecobrança Cobrança Extrajudicial de dívidas Esteira Operacional de Preparação para Ajuizamento de Operações Microfilmagem	Fábrica de software Plataformas (Aprovve Service) Hiperautomação	Disponibilidade Operacional de TAA Disponibilidade Operacional de Bens de Automação Bancária Monitoração de Ambientes PGDM e Sala Online Rede Man e Infraestrutura de Data Center CFTV e demais equipamentos legados	DOSI - Disponibilidade Operacional de Sistema de Imagens DOCA - Disponibilidade Operacional de Controle de Acesso PSIM - Solução de Monitoramento de Segurança DOSA/DODR - Disponibilidade Operacional Sistema de Alarme E Dispositivos de Resposta Security Operations Center - SOC Nível 1	Telefonia PVV – TEYA Intevia - Mensageria SMS Intevia - Mensageria e-mail-marketing	Agente de Crédito Rural – ACR Correspondente Bancário Consórcio Representação Comercial (Consultoria) Seguro Prestamista Seguro Rural	Revenda Especializada (Licenter e outros) Interoperabilidade (Hiveplace)

6. GESTÃO DE PESSOAS

Em 2025, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS consolidou uma gestão de pessoas orientada por princípios de valorização da força de trabalho, equidade, inclusão e sustentabilidade. As diretrizes da política de pessoas sustentam uma agenda integrada de bem-estar, clima organizacional e desenvolvimento, atuando como vetor de execução da estratégia corporativa 2025–2029. Essa agenda responde aos compromissos assumidos junto ao controlador e às instâncias de governança, com foco em formação, engajamento e retenção de talentos.

O quadro abaixo apresenta a quantidade de colaboradores em dezembro de 2025, mantendo capacidade adequada de atendimento às operações e contribuindo para a estabilidade organizacional. A distribuição por categorias segue monitorada por indicadores que subsidiam decisões estratégicas e intervenções de clima e produtividade:

Força de Trabalho por categoria – 2025	
Tipo de vínculo	**Quantidade**
Empregados BBTS	2.715
Cedidos Banco do Brasil	63
Funcionários CCLPs - Cargo em Comissão de Livre Provimento	16
	2.794
Jovem Aprendiz	17
	2.851

Além do quadro próprio, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS conta com o apoio de força de trabalho alocada em postos de serviço para atendimento a diversas atividades, incluindo 861 profissionais em processos de TIC, 3.180 postos de call center e 191 postos dedicados aos serviços de manutenção predial.

Indicadores de Diversidade de Gênero

I – Quantidade e proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos.

Indicador	Total	Mulheres	Homens	% Mulheres
Corpo funcional	2.794	674	2.120	24%
Funções de liderança	400	135	265	34%

II – Quantidade e proporção de mulheres na administração da companhia

Indicador	Total de membros	Mulheres	Homens	% Mulheres
Diretoria Executiva	4	1	3	25%
Conselho de Administração	7	2	5	29%

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

III - Todas as remunerações são definidas por Plano de Cargos, Carreiras e Salários. Não há qualquer distinção de remuneração por sexo dos empregados.

IV – Evolução comparativa dos indicadores (2024 x 2025)

Indicador	2024	2025	Variação
Nº de mulheres no corpo funcional	763	674	↓ -12%
% de mulheres em posições de liderança	33%	34%	↑ +1 p.p.
% de mulheres na Diretoria Executiva	25%	25%	—
% de mulheres no Conselho de Administração	43%	29%	↓ -14 p.p.

Em 2025, a BBTS registrou redução geral no quadro funcional, passando de 2.855 para 2.794 colaboradores. Essa diminuição refletiu também no número absoluto de mulheres, que caiu de 763 para 674.

Apesar disso, a proporção de mulheres em cargos de liderança avançou de 33% para 34%, demonstrando preservação da representatividade feminina em funções estratégicas. Na Diretoria Executiva, a participação manteve-se estável em 25%, enquanto no Conselho de Administração houve redução de 43% para 29%, representando um ponto de atenção para a governança.

Durante o ano, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS avançou de forma consistente na agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão ao aderir ao Pacto pela DE&I do MGI, realizar o Censo de Diversidade e fortalecer seus Grupos de Afinidade. A Companhia também promoveu o Fórum Interno de Diversidade, ampliando governança, letramento e engajamento sobre o tema. Entre as iniciativas estruturantes, destacam-se o Programa 60+, voltado ao combate ao etarismo e à valorização de profissionais mais experientes, e o Programa de Valorização da Pessoa com Deficiência, que consolidou práticas de acessibilidade e inclusão no ambiente corporativo.

No eixo de desenvolvimento e integridade, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS realizou o Mês da Ética, alinhado ao Código de Ética, Conduta e Integridade 2025/2026, e promoveu iniciativas de fortalecimento da liderança, como a Roda de Conversa – Liderança Feminina e a participação no 3º Fórum de Agentes de Transformação, estimulando a atuação de gestores na pauta de DIEP.

Um importante marco foi a implantação do novo modelo de subsídio do custeio do plano de saúde, em conformidade com a CGPAR nº 52, garantindo sustentabilidade financeira, ampliação do acesso e aderência às diretrizes de governança. A medida integra a política de valorização de pessoas e a agenda ASG, reforçando o compromisso da Companhia com o bem-estar e a saúde de seus empregados, além de consolidar um modelo sustentável de gestão de benefícios. Paralelamente, intensificou programas de saúde, bem-estar e qualidade de vida, ampliando benefícios voltados ao cuidado preventivo e inclusivo, como o Auxílio PCD Terapias e o Auxílio Órteses e Próteses.

No campo da Educação Corporativa, a UniBBTS completou 12 anos ampliando trilhas formativas em Inteligência Artificial, Cibersegurança e tecnologias emergentes, além de ofertar bolsas acadêmicas e programas da linha Qualifica. A Companhia também avançou na capacitação tecnológica com iniciativas como o Alura Day, a Jornada de Inteligência Artificial, o PEC TI e o mapeamento de competências por meio do M.A.P.A.

O desenvolvimento das lideranças foi fortalecido pelo Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDG) e por ações voltadas à comunicação estratégica, somadas ao lançamento do Programa PRISMA, focado na formação de talentos para posições executivas e alinhado às melhores práticas de governança e diversidade.

Na área de saúde mental e segurança ocupacional, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS conduziu o Mapeamento de Riscos Psicossociais e reforçou ações preventivas com a atuação contínua do SESMT e da CIPA, além da realização das SIPATs e do lançamento do jornal "Saúde e Segurança em Foco", promovendo um ambiente de trabalho mais seguro, saudável e alinhado às metas ASG da Companhia.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS também avançou em ações de sustentabilidade e impacto social, com destaque para a implementação do Programa de Dignidade Menstrual em Brasília, Salvador e Rio de Janeiro, reforçando o compromisso com inclusão e promoção da saúde e bem-estar.

Foram implementadas adequações e reformas das instalações para diversas centrais de atendimento (CATs). Alem disso, aplicação de nova, e atualizada, identidade visual nas unidades BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, trazendo senso de pertencimento e reforçando maior engajamento profissional dos times das unidades.

Selos e Reconhecimentos Institucionais

Em 2025, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS reafirmou seu compromisso com a promoção da diversidade, equidade e inclusão ao alcançar importantes reconhecimentos institucionais em âmbito nacional. A Companhia recebeu o Selo da Diversidade LGBT+, concedido pela Prefeitura de Salvador (BA), em reconhecimento às ações voltadas ao respeito e à inclusão da comunidade LGBTQIAPN+. Obteve também o Selo Igualdade Racial – Edição 2025, da Prefeitura de São Paulo (SP), destinado a organizações que mantêm ao menos 20% de profissionais negros em seu quadro funcional e adotam práticas efetivas de promoção da equidade racial. Além disso, foi agraciada com o Selo BB – Direitos Humanos e DE&I – Edição 2025, concedido pelo Banco do Brasil a empresas que demonstram políticas consistentes de valorização da diversidade, equidade de gênero e inclusão de grupos historicamente marginalizados. Esses reconhecimentos reforçam a maturidade da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS na agenda DE&I e evidenciam o alinhamento da Companhia às melhores práticas ASG.

7. COMUNICAÇÃO EXTERNA E MARKETING

Durante o exercício, a Companhia ampliou sua presença em ambientes físicos e digitais, diversificando canais de comunicação e promovendo maior proximidade com clientes, parceiros, fornecedores e a sociedade. Houve fortalecimento da atuação em eventos estratégicos, ações de comunicação institucional e iniciativas de branded content, entendidas como a produção e disseminação de conteúdos institucionais e editoriais que reforçam o posicionamento da marca, seus valores e suas soluções, com foco no engajamento qualificado e no relacionamento com os públicos de interesse.

As ações de comunicação e marketing em 2025 também estiveram alinhadas às diretrizes de responsabilidade social da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, contribuindo para a promoção da diversidade, da acessibilidade e da inclusão, bem como para o posicionamento da Companhia como agente de transformação social e tecnológica.

No âmbito social, ressalta-se a atuação da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS em iniciativas voltadas para o fortalecimento da agricultura familiar, a promoção da inclusão financeira, possibilitando o acesso ao crédito de populações indígenas, assentados da reforma agrária, quilombolas e ribeirinhos.

Além disso, a participação em eventos regionais e de relevância nacional permitiu ampliar a visibilidade da marca, promover produtos e serviços e consolidar parcerias estratégicas, contribuindo diretamente para o alcance dos resultados corporativos e para o fortalecimento da imagem institucional da Empresa ao longo de 2025.

Entre as iniciativas realizadas, destacou-se o BBTS Talks, programa desenvolvido em parceria com o Metrópoles, dedicado à produção e disseminação de conteúdo qualificado sobre tecnologia, inovação e transformação digital. Com cinco edições ao longo do ano, o programa recebeu especialistas e lideranças do setor, abordando temas como ESG, liderança, desenvolvimento pessoal, metodologias ágeis, Sociedade 5.0 e educação financeira, reforçando o posicionamento da Companhia como agente de conhecimento e transformação.

No mesmo período, foi lançado o BBTS Móvel, iniciativa criada para ampliar o alcance dos serviços da Empresa por meio de atendimento itinerante, inovação operacional e maior presença junto a clientes e parceiros em diversas regiões do país. Complementarmente, o BBTS Connect Itinerante, realizado em Recife, Salvador e Cuiabá, promoveu integração regional e debates sobre tecnologia, inovação e soluções estratégicas da Companhia. As

edições reuniram palestrantes e trouxeram reflexões sobre inovação centrada em pessoas, cultura organizacional, comunicação e tendências do agronegócio.

Outra iniciativa relevante foi o Vôlei BSBTEC, projeto esportivo desenvolvido em parceria com o Instituto Giovane Gávio, que reforçou o compromisso da Companhia com o incentivo ao esporte, à educação tecnológica e às práticas ASG.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS também marcou presença na BB Digital Week (BBDW), evento estratégico para o posicionamento da Companhia como referência em tecnologia, inovação e transformação digital, além de ter formalizado sua adesão ao Pacto da Diversidade, iniciativa que reafirma o compromisso da Empresa com um ambiente de trabalho plural, inclusivo e alinhado aos princípios ASG. A participação no Accessibility Day reforçou esse direcionamento, ao promover conscientização e boas práticas de acessibilidade e tecnologias inclusivas.

Adicionalmente, a presença da empresa no Rec'n'Play, um dos mais relevantes festivais brasileiros de inovação, tecnologia e economia criativa, ampliou ainda mais a exposição da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS em ambientes de cocriação e experimentação, fortalecendo seu posicionamento como protagonista em soluções digitais e inovação aberta.

Por fim, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS publica anualmente em seu site público o Relatório Unificado de Sustentabilidade contemplando o Balanço Social. O documento divulga as iniciativas de desenvolvimento sustentável e as práticas de responsabilidade socioambiental da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, com destaque para as ações de equidade e inclusão realizadas tanto para com o corpo funcional da Empresa quanto para com a Comunidade. Implementa políticas e ações ambientais voltadas para doações, reciclagem e descarte sustentável.

8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS adota modelo de gestão baseado nas Melhores Práticas de Governança, assegurando que os atos administrativos e a tomada de decisões da Administração ocorram de forma segura, rastreável e amparada em dados tempestivamente disponibilizados.

A Governança Corporativa da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS garante aos acionistas gestão organizacional com equidade (fairness), transparência (disclosure), responsabilidade pelos resultados (accountability) e cumprimento de normas (compliance).

A Empresa declara, anualmente, por meio da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, informações relativas às atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômicos e financeiros, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e remuneração da administração. Contempla, ainda, a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS possui Arquitetura de Governança bem definida que compreende Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Auditoria Interna, Auditoria Independente, Comitê de Auditoria, Comitê de Ética e Disciplina, Diretoria Executiva e Comitês de Assessoramento à Diretoria Executiva. Com o compromisso de zelar pela integridade de suas ações.

O Conselho de Administração da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS é órgão colegiado essencial para os rumos estratégicos da Empresa, encarregado do processo de decisão em relação aos direcionamentos estratégicos. Os membros do Conselho de Administração atuam de forma a garantir o compartilhamento de sua experiência em negócios, processos, sustentabilidade, gerenciamento de riscos e visão de longo prazo, sendo um elo entre a Diretoria da Empresa e seus acionistas. O Conselho valoriza a pluralidade como alicerce da inovação e do crescimento, nesse sentido mantém uma liderança diversa e representativa promovendo uma cultura interna baseada em inclusão, respeito e equidade. O Conselho também possui, entre seus integrantes, um Conselheiro

representante dos Empregados, que desempenha papel importante nas decisões estratégicas e no direcionamento da organização.

A empresa possui políticas gerais e específicas, Código de Ética, Programa de Integridade, área dedicada a Controles Internos e Compliance, Ouvidoria (de abrangência interna e externa) e canal de comunicação direta com o Comitê de Auditoria. Essa estrutura de órgãos e políticas contribuem no combate a fraudes, no combate a corrupção e na efetividade e transparência no relacionamento da organização com as partes interessadas.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS se empenha com o compromisso na participação das avaliações externas, a exemplo do IG-SEST que é um instrumento de acompanhamento contínuo e que tem como objetivo avaliar o cumprimento de requisitos exigidos pela legislação e definições estabelecidas nas resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União - CGPAR e por diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE, que buscam implementar as melhores práticas de mercado e maior nível de excelência em governança corporativa. Em 2025, a BBTS recebeu o Selo WOB (Women on Board), certificação que reconhece empresas comprometidas com a valorização da presença feminina nos Conselhos de Administração.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS conquistou novamente o nível bronze do selo CERTIGOV, que atesta que a instituição é pautada por uma cultura ética em todo o seu ecossistema empresarial, reforçando o compromisso com o cumprimento de princípios nacionais e internacionais na luta contra atos de corrupção e suborno.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS reforçou seu compromisso com a transparência e a eficiência na gestão dos recursos públicos por meio da condução de diversos processos licitatórios e iniciativas correlatas. Nesse sentido, em 2025, a BBTS recebeu o selo Prata do Prêmio Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP). A iniciativa reconhece órgãos e instituições públicas que se destacam por ampliar o acesso à informação e fortalecer práticas de transparência na gestão. A conquista evidencia o compromisso da empresa com a promoção de uma administração mais aberta, responsável e alinhada aos princípios da governança pública.

9. GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E COMPLIANCE

Em 2025, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS manteve um modelo robusto de Gestão Integrada de Riscos Corporativos, alinhado às normas ISO 31000 e aos princípios COSO, assegurando aderência às melhores práticas de mercado e às diretrizes do Controlador. A responsabilidade pela gestão de riscos permanece distribuída entre todas as áreas da organização, estruturada no modelo das três linhas de defesa, o que garante segregação adequada de funções, fortalecimento dos controles e maior transparência na governança.

A Companhia seguiu aprimorando seus processos por meio da modernização de ferramentas e da automação de rotinas críticas, promovendo maior integração, padronização e confiabilidade na gestão de riscos. Esse avanço reforçou a capacidade organizacional de monitoramento, análise e resposta a eventos adversos, sustentado por instrumentos como a Política de Gestão de Riscos, a Declaração de Apetite a Riscos e a Matriz de Riscos e Controles, que orientam a atuação estratégica e operacional da Empresa.

No campo dos Controles Internos, o Sistema de Controles Internos (SCI) permaneceu alinhado aos frameworks internacionais COSO ERM e COSO ICIF, favorecendo a integridade das operações e o cumprimento das exigências regulatórias. A metodologia adotada prioriza riscos mais relevantes e promove avaliações contínuas da efetividade dos controles, contribuindo para decisões mais qualificadas e para o fortalecimento da governança corporativa.

A estrutura de Compliance também avançou na consolidação de práticas preventivas, educativas e corretivas, incluindo atualização de políticas, ações de cultura de integridade e modernização do Programa de Compliance. O ano foi marcado pela evolução do marco normativo interno, pela ampliação dos mecanismos de sensibilização e

treinamento, bem como pela manutenção do compromisso da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS com padrões reconhecidos nacional e internacionalmente, incluindo certificações voltadas à integridade e conformidade.

A Ouvidoria reforçou seu papel como canal institucional de escuta, acolhimento e prevenção de irregularidades, promovendo iniciativas de aproximação e ampliando mecanismos de atendimento. Esse movimento contribuiu para maior transparência, participação das partes interessadas e aperfeiçoamento dos processos internos ligados à integridade.

Na Gestão de Continuidade de Negócios, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS fortaleceu sua capacidade organizacional de resposta e resiliência ao manter seu Programa de Continuidade alinhado à ISO 22301 e ao planejamento estratégico. As estruturas de gestão de crises e comunicação seguiram atuando de forma integrada, garantindo prontidão e coordenação nos cenários que possam afetar a operação, a reputação ou a segurança organizacional.

10. DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Em 2025, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS aprimorou sua estratégia de sustentabilidade ao elaborar o mapa estratégico para o ciclo 2025-2029, reforçando o objetivo de ampliar a adoção de práticas ASG como fonte de geração de valor. Nesse processo, atualizou a Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (RSAC), tornando públicas as diretrizes que orientam o comportamento institucional.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS promove a gestão responsável dos recursos naturais, adotando medidas voltadas à preservação ambiental, à mitigação de impactos e à incorporação da sustentabilidade em suas atividades. Entre essas ações, destacam-se a gestão adequada de resíduos, com prioridade para reutilização, reciclagem e descarte responsável, logística reversa de uniformes, em conformidade com os princípios da economia circular e com a legislação ambiental vigente.

No enfrentamento das mudanças climáticas, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS atuou na redução das emissões de gases de efeito estufa, na promoção de práticas sustentáveis e na adaptação às novas condições climáticas. Como parte desse compromisso, ampliou em 2025 sua frota locada de veículos, utilizada prioritariamente nos deslocamentos de assistência técnica. A frota é composta por modelos novos, mais eficientes e de e de menor impacto ambiental, além de contar com incentivo ao uso de biocombustíveis, contribuindo para a redução das emissões e para a construção de uma operação mais sustentável.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Nota	31.12.2025	31.12.2024	PASSIVO	Nota	31.12.2025	31.12.2024
CIRCULANTE		**693.651**	**656.504**	**CIRCULANTE**		**473.860**	**418.436**
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	357.861	360.502	Fornecedores	17	158.794	202.857
Clientes	6	167.544	161.690	Adiantamento de Clientes		-	2.479
Estoques	7	47.582	40.280	Empréstimos	19	82.065	15.316
Impostos e Taxas a Recuperar	8	43.579	58.515	Impostos e Contribuições	18	76.642	46.633
Custos e Despesas Antecipadas	9	16.946	15.130	Salários e Benefícios a Pagar	20	56.412	51.260
Outros Ativos	10	60.139	20.387	Arrendamento	16	35.535	30.870
				Dividendos a Pagar	23	36.930	40.939
				Provisões e Passivos Contingentes	21 b.	10.731	11.539
				Provisão para Participação nos Lucros		9.228	10.233
				Outras Obrigações	22	7.523	6.310
NÃO CIRCULANTE		**596.049**	**533.178**	**NÃO CIRCULANTE**		**169.092**	**242.723**
Realizável a Longo Prazo				Fornecedores	17	-	471
Clientes	6	23.788	-	Empréstimos	19	-	81.650
Impostos e Taxas a Recuperar	8	18.199	20.512	Arrendamento	16	109.026	123.743
Custos e Despesas Antecipadas	9	1.995	-	Provisões e Passivos Contingentes	21 b.	40.297	36.469
Depósitos Judiciais	12	32.036	34.730	Impostos e Contribuições	18	19.671	-
Ativo Fiscal Diferido	11 c.	73.263	60.647	Outras Obrigações	22	98	390
Créditos Judiciais a Receber	13	15.269	-				
Outros Ativos	10	26.044	54.014	**PATRIMÔNIO LÍQUIDO**		**646.748**	**528.523**
Total do Realizável a Longo Prazo		**190.594**	**169.903**	Capital Social	23	299.749	300.040
				Reserva Legal	23	28.092	20.322
Imobilizado	**14**	**393.575**	**349.934**	Reserva p/ Expansão	23	318.907	208.176
Intangível	**15**	**11.880**	**13.341**	Ações em Tesouraria	23	-	(15)
TOTAL DO ATIVO		**1.289.700**	**1.189.682**	**TOTAL DO PASSIVO**		**1.289.700**	**1.189.682**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Nota	2025	2024
Receita Operacional Líquida	24	**1.848.014**	**1.761.792**
Custos dos Produtos e Serviços	25	(1.292.377)	(1.206.848)
Lucro Bruto		**555.637**	**554.944**
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais		**(373.824)**	**(306.025)**
Despesas Gerais e Administrativas	26	(347.207)	(290.631)
Contingências	27	(11.962)	(8.430)
Provisões para Perdas	27	(446)	(519)
Outras (Despesas) Receitas Operacionais		(14.209)	(6.445)
Resultado antes das Receitas e Despesas Financeiras		**181.813**	**248.919**
Resultado Financeiro		**35.151**	**7.623**
Receitas Financeiras	28	76.487	35.544
Despesas Financeiras	28	(41.336)	(27.921)
Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro		**216.964**	**256.542**
Imposto de Renda e Contribuição Social		**(61.553)**	**(84.195)**
Provisão para IR e CSLL Correntes	11 a.	(74.169)	(78.962)
Ativo Fiscal Diferido de IRPJ e CSLL	11 a.	12.616	(5.233)
Lucro Líquido do Período		**155.411**	**172.347**
Número Total de Ações		4.969	4.969
Ordinárias		2.484	2.484
Preferenciais		2.485	2.485
Lucro por Ação (R$)			
Ordinárias		30.667,702	33.039,452
Preferenciais [1]		33.720,897	36.328,773

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.
[1] As ações preferenciais terão dividendos 10% (dez por cento) superior ao atribuído a cada ação ordinária.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

	2025	2024
Lucro Líquido do Período	**155.411**	**172.347**
Resultado Abrangente do Período	155.411	172.347

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital Realizado	Reservas de Lucros		Ações em Tesouraria	Lucros Acumulados	Total
		Legal	Expansão			
Saldos em 31.12.2023	**218.635**	**11.704**	**166.784**	**(15)**	**-**	**397.108**
Capitalização da Reserva	81.405	-	(81.405)	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	172.347	172.347
Destinações: Reservas de Lucros	-	8.618	122.797	-	(131.415)	-
Dividendos	-	-	-	-	(40.932)	(40.932)
Saldos em 31.12.2024	**300.040**	**20.322**	**208.176**	**(15)**	**-**	**528.523**
Mutações do Exercício	**81.405**	**8.618**	**41.392**	**-**	**-**	**131.415**
Ações em Tesouraria	-	-	-	15	-	15
Capital Social	(291)	-	-	-	-	(291)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	155.411	155.411
Destinações: Reservas de Lucros	-	7.770	110.731	-	(118.501)	-
Dividendos	-	-	-	-	(36.910)	(36.910)
Saldos em 31.12.2025	**299.749**	**28.092**	**318.907**	**-**	**-**	**646.748**
Mutações do Exercício	**(291)**	**7.770**	**110.731**	**15**	**-**	**118.225**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

	Nota	2025	%	2024	%
Receitas		**2.105.124**		**2.006.626**	
Operacionais Brutas	24	2.105.570		2.007.145	
Provisões para Perdas	27	(446)		(519)	
Insumos Adquiridos de Terceiros		**(1.059.259)**		**(1.006.321)**	
Serviços de Terceiros		(515.206)		(506.267)	
Custos de Vendas e Serviços		(377.823)		(319.858)	
Serviços e Concessões Públicas		(20.254)		(17.948)	
Serviços Especializados de TI		(33.604)		(42.305)	
Serviços Especializados em Gestão de Negócios		(19.461)		(52.440)	
Licenças de Software		(10.540)		(8.528)	
Outros		(82.371)		(58.975)	
Valor Adicionado Bruto		**1.045.865**		**1.000.305**	
Retenções		**(93.390)**		**(70.103)**	
Depreciação e Amortização	14/15	(93.348)		(73.225)	
Créditos de Insumos	25	5.833		4.194	
Contingências	27	(11.962)		(8.430)	
Outras (Despesas) Receitas Operacionais		6.087		7.358	
Valor Adicionado Recebido em Transferência		**76.487**		**35.544**	
Receitas Financeiras e Variações de Créditos		76.487		35.544	
Valor Adicionado Total a Distribuir		**1.028.962**	**100**	**965.746**	**100**
Distribuição do Valor Adicionado		**1.028.962**	**100**	**965.746**	**100**
Pessoal e Encargos		**484.028**	**47**	**423.035**	**44**
Proventos e Honorários		209.103		186.670	
Benefícios e Encargos Sociais		252.570		218.879	
FGTS		22.355		17.486	
Impostos, Taxas e Contribuições		**347.039**	**34**	**340.909**	**35**
Federais		246.822		251.845	
Estaduais		16.863		4.914	
Municipais		83.354		84.150	
Remuneração de Capitais de Terceiros		**42.484**	**4**	**29.455**	**3**
Juros		41.336		27.921	
Aluguéis		1.148		1.534	
Remuneração de Capitais Próprios		**155.411**	**15**	**172.347**	**18**
Dividendos		36.910		40.932	

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Lucros Retidos		118.501	131.415

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Nota	2025	2024
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Lucro Líquido do Período		**155.411**	**172.347**
Ajustes por:			
Adiantamento de Clientes		(2.479)	-
Juros do Empréstimo	19	13.745	12.861
Créditos Judiciais a Receber	13	(15.269)	-
Depreciação e Amortização	14/15	93.348	73.225
Ativos Fiscais Diferidos	11 a.	(12.616)	5.233
IR/CSLL Correntes		76.458	78.962
Reforço (Reversão) de Provisão para Passivos Contingentes	27	11.962	8.430
Salários e Benefícios a Pagar	20	5.291	2.891
Impostos e Contribuições	18	19.998	234
Provisão para Participação nos Lucros	26	9.242	10.233
Prov. p/ Riscos de Créditos	6	2	-
Provisão de Contas a Pagar	17	13.174	23.602
Provisão para Perdas com Obsolescência de Estoque	17	(375)	3.929
Atualização de Impostos e Taxas a Recuperar	8	(11.474)	(4.548)
Atualização de Depósitos Judiciais	28	(2.546)	(2.359)
Baixas de Ativo Imobilizado	14	(6.423)	6.718
Juros do Arrendamento	16	12.977	12.884
Lucro Ajustado		**360.426**	**404.642**
Diminuição ou (Aumento) do Ativo Operacional		**(18.201)**	**(85.628)**
Clientes	6	(29.644)	(63.312)
Estoques	7	(6.927)	(8.425)
Impostos e Taxas a Recuperar	8	28.723	6.477
Custos e Despesas Antecipadas	9	(3.811)	(8.326)
Créditos Judiciais a Receber	13	-	6.274
Depósitos Judiciais	12	5.240	(4.321)
Outros Ativos	10	(11.782)	(13.995)
(Diminuição) ou Aumento do Passivo Operacional		**(134.993)**	**(57.483)**
Fornecedores	17	(57.708)	38.195
Adiantamento de Clientes		-	2.479
IR/CSLL Correntes	11	(76.458)	(78.962)
Impostos e Contribuições	18	29.682	2.858
Salários e Benefícios a Pagar	20	(139)	1.348
Programa de Participação nos Lucros	26	(10.247)	(5.437)
Passivos Contingentes Pagos	21	(8.942)	(4.315)
Juros do Empréstimo	19	(13.746)	(12.909)
Outras Obrigações	22	2.565	(740)
Caixa Gerado/(aplicado) pelas Atividades Operacionais		**207.232**	**261.531**
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Aquisição de Imobilizado	14	(101.271)	(83.220)
Aquisição de Intangível	15	(2.894)	(4.579)
Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento		**(104.165)**	**(87.799)**
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Dividendo Pago	23	(42.564)	(22.499)
Amortização dos Empréstimos	19	(14.900)	(14.900)
Recompra de Frações de Ações (Grupamento)	23	(275)	-
Pagamento de Arrendamento	16	(47.969)	(37.582)
Caixa Líquido consumido pelas Atividades de Financiamento		**(105.708)**	**(74.981)**
Aumento/(Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa		**(2.641)**	**98.751**
No início do Período		360.502	261.751
No final do Período		357.861	360.502

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

NOTA 1 – A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS E SUAS OPERAÇÕES

A BB Tecnologia e Serviços S.A. ("BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS" ou "Companhia"), inscrita no CNPJ (MF) sob o nº 42.318.949/0013-18, é uma empresa controlada pelo Banco do Brasil S.A. (BB), que detém 100% de seu capital social. Atua na prestação de serviços nos segmentos de Tecnologia da Informação e de Processos de Negócios, tendo como seu principal cliente o Banco do Brasil S.A.. Sua matriz tem sede e domicílio localizados no Setor de Edifícios Públicos Norte, quadra 508, conjunto "C", lote 07, Brasília, Distrito Federal.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS possui um Portfólio de Negócios amplo e diversificado, com produtos de tecnologia (*Information Technology Outsourcing - ITO*) e de serviços (*Business Process Outsourcing - BPO*). Essa diversificação do portfólio proporciona diversidade nos negócios, ganhos de sinergia pela possibilidade de soluções com combinação de produtos e serviços, com benefícios à sustentabilidade dos negócios e geração de eficiência operacional interna e aos clientes atendidos.

Infraestrutura e Disponibilidade: a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS dispõe de uma ampla rede de atendimento técnico especializado em todo o território nacional para garantir a disponibilidade operacional de equipamentos de automação bancária, com manutenção corretiva, preventiva e preditiva, com uso de serviço de monitoração de ambientes e equipamentos.

Gestão de Segurança: a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS oferece disponibilidade de soluções especializadas de segurança para ambientes gerando valor por meio da integração de dispositivos e maior eficácia e assertividade no tratamento de eventos.

Comunicação e Conectividade: independentemente do tamanho da organização ou do segmento, soluções de telefonia e conectividade são ferramentas indispensáveis para otimizar a gestão e garantir outros benefícios.

Canais e *BackOffice*: a linha de negócios de Canais e *BackOffice* tem por objetivo gerar inteligência nos processos, aumento da eficiência e ganho de escala para os clientes, por meio da centralização de serviços de relacionamento com clientes e tratamento de documentos com dados sensíveis.

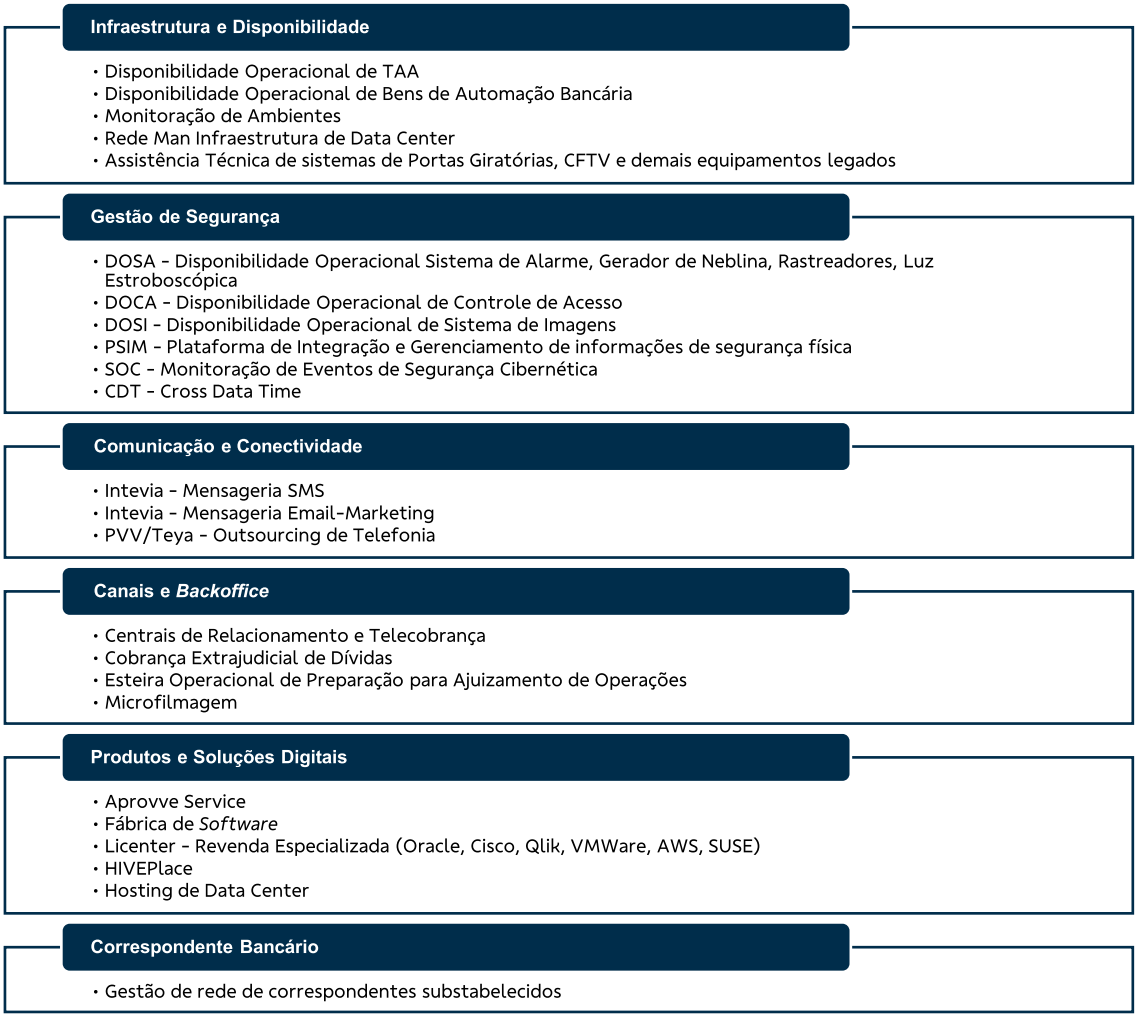
Produtos e Soluções Digitais: por meio de soluções construídas internamente e/ou desenvolvidas e comercializadas com parceiros, as soluções digitais da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS oferecem tecnologias confiáveis para potencializar a transformação digital das organizações.

Correspondente Bancário: a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS será responsável pela comercialização de produtos diretamente ou por meio de substabelecimento a outras empresas formando uma rede de correspondentes, atuando como Gestora de Rede.

É por meio da diversidade e complementaridade do seu Portfólio de Negócios, e da capilaridade e especialização das suas unidades de operações, que a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS realiza com excelência a entrega de eficiência operacional na prestação dos serviços aos clientes, além de garantir a sustentabilidade dos resultados e dos negócios.

A figura a seguir apresenta de forma resumida o Portfólio da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, com suas Linhas de Negócios e respectivas modalidades de produtos e serviços:

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.



NOTA 2 – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

a) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas pela Diretoria Executiva em 18 de fevereiro de 2026 e pelo Conselho de Administração em 26 de fevereiro de 2026.

b) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS. A definição desta moeda está em consonância com os critérios estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis.

Todas as informações contábeis apresentadas em milhares de reais (R$ mil) foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

c) Continuidade

A Administração avaliou a capacidade da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento sobre incerteza material que possa gerar dúvidas significativas a respeito de sua capacidade de continuar operando. Dessa forma, estas demonstrações contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

d) Alterações nas políticas contábeis

As políticas e os métodos contábeis utilizados na preparação destas demonstrações contábeis equivalem-se àqueles aplicados às demonstrações contábeis referentes ao exercício encerrado em 31.12.2024.

e) Normas e pronunciamentos recentemente emitidos

Normas aplicáveis a partir de 01.01.2026

Revisão de pronunciamentos técnicos N.º 28/2025

A Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 28/2025 promoveu ajustes redacionais, atualização de referências normativas e revisões de apresentação e divulgação em diversos Pronunciamentos, principalmente para alinhamento ao CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis e ao novo escopo do CPC 23 – Base de Preparação das Demonstrações Contábeis. As alterações abrangem ajustes de classificação, reforço de critérios de divulgação, atualização de conceitos, revisões de estrutura das demonstrações, além da modernização de itens relacionados a instrumentos financeiros, combinação de negócios, ativos mantidos para venda, fluxo de caixa, benefícios a empregados e políticas contábeis. Não houve impacto material nos critérios de reconhecimento e mensuração adotados pela Companhia.

NOTA 3 – POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis adotadas pela BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nas demonstrações contábeis.

a) Reconhecimento de Receitas e Despesas

Em conformidade com o regime de competência, as receitas e as despesas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento. As operações formalizadas com encargos financeiros pós-fixados são atualizadas pelo critério *pro rata die*, com base na variação dos respectivos indexadores pactuados, e as operações com encargos financeiros pré-fixados estão registradas pelo valor de resgate, retificado por conta de rendas a apropriar ou despesas a apropriar correspondentes ao período futuro.

a.1) Receita de Contratos com Clientes

Seguindo o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, o reconhecimento da receita ocorre quando as obrigações de performance dos contratos são satisfeitas, refletindo o estágio de execução dessa receita. Isso significa que o reconhecimento da receita se baseia no progresso das obrigações de desempenho ao longo do tempo. Os procedimentos para o reconhecimento de receita incluem: (I) identificação do contrato com o cliente; (II) identificação das obrigações de performance do contrato; (III) determinação do preço da transação; (IV) alocação do preço da transação às obrigações de performance; e (V) reconhecimento da receita em função da satisfação das obrigações de performance.

a.2) Receitas e despesas financeiras

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

As receitas e despesas financeiras de instrumentos financeiros decorrentes dos ativos e passivos que rendem e pagam atualização monetária e/ou juros, assim como os valores referentes à atualização a valor justo, são reconhecidas no resultado do período de acordo com o regime de competência, utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, de acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

b) Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa estão representados por disponibilidades em moeda nacional com alta liquidez e risco insignificante de mudança de valor, com prazo de vencimento igual ou inferior a 90 dias.

Incluem os saldos em caixa, contas correntes (depósitos bancários à vista) e investimentos de curto prazo (aplicações financeiras) considerados de liquidez imediata ou conversíveis a qualquer momento em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.ç

A fim de remunerar sua disponibilidade, a Companhia deve alocar seus recursos em fundos extramercado, referenciados na taxa DI - depósito interfinanceiro (conforme Decreto-Lei 1.290/73), notadamente de baixo risco e com liquidez diária, podendo ser negociados por prazos determinados em contrapartida ao aumento de sua rentabilidade. Tais ativos não possuem restrições para o uso e não foram dados como garantia a nenhuma operação.

c) Tributos

Os tributos são apurados de acordo com as bases de cálculo e alíquotas demonstradas no quadro a seguir:

Tributos	Base de Cálculo	Alíquotas
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ (15% + Adicional de 10%)	Lucro Real	25%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	Lucro Real	9%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	Faturamento	3% e 7,6%
PIS/PASEP	Faturamento	0,65 % e 1,65%
Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e Serviços-ICMS	Valor da Operação de Circulação Mercadoria/Prestação Serviço	até 20%
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	Valor do Serviço Prestado	até 5%

A compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social está limitada a 30% do lucro real.

Os ativos fiscais diferidos (créditos tributários) e os passivos fiscais diferidos são constituídos pela aplicação das alíquotas vigentes dos tributos sobre suas respectivas bases. Para constituição, manutenção e baixa dos ativos fiscais diferidos, são observados os critérios estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico CPC 32 - Tributos sobre o Lucro.

d) Despesas antecipadas

Correspondem às aplicações de recursos em pagamentos antecipados, que estão sendo apropriados conforme competência, com base na vigência de apólices de seguros, contratos de serviços ou de financiamento.

e) Ativos Financeiros não Derivativos

A Companhia reconhece recebíveis e depósitos, inicialmente, na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos, inicialmente, na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual, essencialmente, todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

Os ativos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial somente quando a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Seguindo o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, os ativos financeiros são classificados em função do modelo de negócios e as características contratuais dos fluxos de caixas dos instrumentos. A Companhia classifica os ativos financeiros nas seguintes categorias:

Custo amortizado: são ativos financeiros geridos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja receber os respectivos fluxos de caixa contratuais. Nessa categoria, os fluxos de caixa futuros previstos contratualmente devem constituir-se exclusivamente em pagamentos de principal e juros em datas especificadas. A Companhia não possui ativos financeiros classificados nessa categoria.

Valor justo por meio de outros resultados abrangentes: são ativos financeiros geridos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja gerar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela negociação com transferência substancial de riscos e benefícios. A Companhia não possui ativos financeiros classificados nessa categoria.

Valor justo por meio do resultado: são ativos financeiros que não se enquadrem nas categorias custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou que são, no reconhecimento inicial, designados de forma irrevogável como valor justo por meio do resultado com o objetivo de eliminar um descasamento contábil caso fossem mensurados de outra forma. Os ativos financeiros da Companhia são enquadrados nessa categoria.

f) Passivos Financeiros não Derivativos

Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais liquidadas, retiradas ou canceladas.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

g) Ativos Imobilizados

A política de reconhecimento, mensuração e depreciação de ativo imobilizado foi construída pela Companhia a partir das diretrizes Pronunciamento Técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado.

Reconhecimento e Mensuração: são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui todos os gastos diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, deduzido de depreciação acumulada e, quando aplicável, das perdas de redução ao valor recuperável acumulada (imparidade).

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado e são reconhecidos líquidos no resultado.

Depreciação: a depreciação é reconhecida no resultado pelo método linear e em função da vida útil estimada de cada parte de um item do imobilizado. Esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

O método de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

h) Redução ao valor recuperável (imparidade)

Ativos Financeiros (incluindo recebíveis): os ativos financeiros que não são mensurados pelo valor justo por meio do resultado são avaliados, a cada data de apresentação, para apurar se há evidência de perda no seu valor recuperável, conforme os requisitos do CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

De acordo com o CPC 48, a Companhia deve avaliar a expectativa de perda de crédito esperada associada a esses ativos. Essa avaliação deve considerar a possibilidade de eventos de perda que possam ocorrer ao longo da vida dos ativos financeiros, a partir do reconhecimento inicial. A perda por redução ao valor recuperável (imparidade) é reconhecida com base em uma estimativa de perdas de crédito esperadas, que considera todos os eventos e informações disponíveis que possam impactar os fluxos de caixa futuros.

Ativos não Financeiros: os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia são avaliados a cada exercício social conforme estabelece o CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, que dispõe que a entidade deve avaliar se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, situação que tornaria necessária a estimativa do valor recuperável do ativo. Se houver indicação de desvalorização, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS estima o valor recuperável do ativo, que deve ser o maior entre: I) seu valor justo menos os custos para vendê-lo; e II) o seu valor em uso. Se o valor recuperável do ativo for menor que o seu valor contábil, este é reduzido ao seu valor recuperável pelo registro de perda por desvalorização, reconhecida no resultado do período.

i) Arrendamento

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS avaliou se um contrato é ou contém um arrendamento e reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia é arrendatária.

O passivo é inicialmente mensurado a valor presente dos pagamentos, descontados pela taxa implícita, de arrendamento que não foram pagos na data de início. Se essa taxa não puder ser prontamente identificada, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS utiliza a taxa incremental de captação. A taxa de desconto é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo e garantia semelhantes, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. A taxa média de desconto utilizada pela BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS foi de 10,27% a.a.

O passivo de arrendamento é subsequentemente mensurado aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento do arrendamento realizado. Os ativos de direito de uso incluem a mensuração inicial do passivo arrendamento correspondente e os pagamentos efetuados na data de aquisição ou antes, deduzidos de eventuais incentivos de arrendamento recebidos e eventuais custos diretos iniciais. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo, deduzidos da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável (caso aplicável). Os ativos de direito de uso são depreciados durante o período de arrendamento e a vida útil correspondente do ativo, qual for o menor.

NOTA 4 – PRINCIPAIS JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

A elaboração das demonstrações requer que a Administração utilize julgamentos, estimativas contábeis e premissas, os quais influenciam os valores relatados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas. Ativos e passivos de importância significativa sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis, perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa, imposto de renda e contribuição social, obsolescência de estoques e provisões para contingências trabalhistas, fiscais e cíveis. Os valores definitivos das transações relacionadas a essas estimativas só são conhecidos quando efetivamente ocorrem.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

NOTA 5 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Bancos Conta Movimento	538	8.029
Aplicações Financeiras	357.323	352.473
Total	**357.861**	**360.502**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

A fim de remunerar seus recursos, a Companhia aloca seus capitais em fundos extramercado, referenciados na taxa DI (depósito interfinanceiro). Esses fundos são notadamente de baixo risco e possuem liquidez diária, podendo ser negociados a qualquer momento. Essa estratégia visa aumentar a rentabilidade dos recursos. Vale ressaltar que esses ativos não têm restrições de uso e não foram oferecidos como garantia para nenhuma operação.

NOTA 6 – CLIENTES

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Contas a Receber	**167.546**	**23.788**	**161.690**	**-**
Partes Relacionadas	164.690	23.788	160.731	-
Demais clientes	2.856	-	959	-
Prov. p/ Riscos de Créditos	**(2)**	**-**	**-**	**-**
Total	**167.544**	**23.788**	**161.690**	**-**

As contas a receber de clientes são classificadas ao custo amortizado. De forma geral, os créditos decorrentes da prestação de serviços são liquidados no curto prazo, em média no prazo máximo de 30 dias. Em 2025, a companhia realizou uma transação com o seu controlador pelo prazo de 5 anos, cuja mensuração foi realizada a partir do valor presente dos fluxos futuros na data da transação (dez/25).

A carteira de clientes está concentrada no segmento financeiro, com elevada participação do controlador Banco do Brasil S.A. e empresas do seu conglomerado. A Administração avaliou os riscos de crédito aos quais a Companhia está exposta e os considerou imateriais, devido à concentração da carteira no controlador.

NOTA 7 – ESTOQUES

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Manutenção	47.618	40.545
Recepção / Expedição	3.707	3.850
Prov. para Obsolescência	(3.727)	(4.102)
Prov. de Perdas de Inventário	(16)	(13)
Total	**47.582**	**40.280**

Os estoques são constituídos pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável, conforme determina o Pronunciamento Técnico CPC 16 (R1) - Estoques. Os custos dos estoques foram determinados pelo método de custo médio líquido dos impostos recuperáveis.

Os estoques são representados por materiais de consumo e peças de reposição das máquinas de autoatendimento, que a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS deve manter em estoque para atendimento, reposição e manutenção imediata e são previstos nos contratos de assistência técnica com seu cliente Banco do Brasil S.A.

Se constatadas as características de obsolescência ou deterioração, ou seja, sua perda de capacidade de utilização futura, o item deve ser baixado e reconhecida uma despesa no resultado do período em que a baixa ocorrer. Caso a baixa física não ocorra no momento da constatação, deve-se constituir provisão para perda para controle de itens considerados obsoletos e aguardar sua efetiva baixa por venda ou descarte, mas registrando a perda no resultado.

NOTA 8 – IMPOSTOS E TAXAS A RECUPERAR

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
IRPJ	**39.721**	**-**	**46.980**	**1.534**
IRPJ a restituir/compensar	39.721	3.401	46.980	4.755
Prov. p/ Perdas IRPJ	-	(3.401)	-	(3.221)
CSLL	**-**	**9.088**	**3.350**	**10.520**
CSLL a restituir/compensar	-	9.726	3.350	11.128
Prov. p/ Perdas CSLL	-	(638)	-	(608)
ISS	**1.841**	**-**	**4.933**	**-**
ISS Compensar	1.841	1.108	4.933	1.094
Prov. p/ Perdas ISS	-	(1.108)	-	(1.094)

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

INSS	**1.996**	**-**	**2.587**	**-**
ICMS	**21**	**-**	**21**	**-**
PASEP/COFINS	**-**	**9.111**	**644**	**8.458**
COFINS a restituir/compensar	-	9.808	522	9.117
PASEP a restituir/compensar	-	2.127	122	1.978
Prov. p/ Perdas Pasep/Cofins	-	(2.824)	-	(2.637)
Total	**43.579**	**18.199**	**58.515**	**20.512**

O Banco do Brasil S.A. retém da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS os tributos federais conforme previsto na Lei 10.833/2003, que estabelece que as sociedades de economia mista, controladas diretamente pela União, retenham, compulsoriamente, tributos federais na fonte (IRPJ, CSLL, PASEP e COFINS) em seus pagamentos aos fornecedores. O direito de compensar tais impostos depende de ações da Companhia junto à Receita Federal do Brasil (RFB) e aprovação do órgão quanto à compensação a ser realizada, porém não existe histórico de reprovação quando o pedido é realizado.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS emprega os impostos a recuperar/compensar para mitigar o montante dos tributos a recolher, o que resulta em uma gestão mais eficiente do seu fluxo de caixa.

Desde 2006, são diversos os processos administrativos em trâmite junto à Receita Federal do Brasil (RFB) solicitando restituição de valores em razão de retenções ocorridas em montantes superiores aos tributos efetivamente devidos e, alguns encontram-se pendentes de julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF.

Em virtude de alguns pedidos de restituições efetuados à RFB terem ocorrido com glosas e pelo andamento dos processos junto ao CARF, a Companhia constituiu provisão para perdas desses valores no montante de R$ 4,0 milhões (não circulante).

INSS - A Companhia também possui retenções na fonte de INSS sobre alguns tipos de serviços prestados com emprego de mão de obra e esses valores registrados no circulante estão sendo compensados com o INSS a pagar.

ISS – Os créditos correspondem à retenção na fonte efetivada por clientes. Os valores estão provisionados uma vez que esses créditos se encontram pendentes de deferimentos da autoridade fiscal para fins de compensação.

ICMS – Os créditos correspondem aos saldos credores registrados nos livros de apuração de ICMS dos estabelecimentos da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS que possuem circulação de peças.

PASEP/COFINS – Até junho de 2017, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS calculava os seus tributos federais de PASEP/COFINS pelo regime não cumulativo, com a utilização das alíquotas de 1,65% e de 7,6% sobre o faturamento, respectivamente, deduzindo os créditos previstos na legislação tributária provenientes dos custos utilizados na prestação de serviços. Após estudo, identificou-se que determinadas receitas deveriam estar sobre a incidência do regime cumulativo, com alíquotas de PASEP/COFINS de 0,65% e 3%, respectivamente.

Para realizar o cálculo retroativo, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS contratou empresa especializada na área contábil-tributária. Em 2024, foi realizada a baixa do valor do crédito contra o passivo (impostos e contribuições - passivo não circulante) em decorrência da prescrição do direito da RFB de requerer o débito. O saldo resultante totaliza R$ 9,1 milhões no ativo não circulante.

NOTA 9 – CUSTOS E DESPESAS ANTECIPADAS

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Licenciamento Software	16.870	1.995	15.063	-
Prêmios de Seguros	76	-	67	-
Total	**16.946**	**1.995**	**15.130**	**-**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

NOTA 10 – OUTROS ATIVOS

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Depósitos Vinculados e/ou dados em Garantia	32.085	26.044	-	54.014
Adiantamento a Fornecedores	8.049	-	8.722	
Adiantamento s/13 Salário	23	-	-	-
Adiantamento Programa Inclusão Digital	3.957	-	-	-
Adiantamento Auxílio Alimentação	7.459	-	4.076	-
Ressarcimento Cedidos BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS	3.545	-	2.878	-
Adiantamento s/ Salários	1.771	-	2.241	-
Adiantamento Plano de Saúde	1.181	-	1.372	-
Adiantamento s/ Gastos Operacionais	1014	-	370	-
Adiantamento s/ Férias	2.117	-	1.789	
Outros	180	-	527	-
Créditos a Recuperar (Antecipações) [1]	-1.242	-	-1.588	-
Total	**60.139**	**26.044**	**20.387**	**54.014**

[1] Refere-se à insuficiência de saldo de salário dos empregados, resultando em um saldo negativo a ser negociado.

Os saldos classificados em Outros Ativos representam valores cuja realização é esperada no curso normal das operações da Companhia e incluem principalmente depósitos vinculados, adiantamentos concedidos a fornecedores e prestado e colaboradores.

Os Depósitos Vinculados e /ou dados em Garantia Correspondem a cauções fornecidas a clientes e fornecedores para garantir prestação de serviços. As garantias são atualizadas mensalmente, com base nos índices apresentados nos contratos, e conferem com as posições bancárias que estão assim constituídas.

NOTA 11 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Demonstração da Despesa de IRPJ e CSLL	2025	2024
Valores Correntes	**(74.169)**	**(78.962)**
Provisão para o IRPJ	(53.998)	(57.514)
Provisão para a CSLL	(20.171)	(21.448)
Ativo Fiscal Diferido (Créditos Tributários)	**12.616**	**(5.233)**
Prejuízo Fiscal de IRPJ/CSLL	**-**	**(17.551)**
IRPJ Prejuízo Fiscal	-	(12.995)
CSLL Base Negativa	-	(4.556)
Diferenças Temporais	**12.616**	**12.318**
IRPJ	9.277	9.058
CSLL	3.339	3.260
Total IRPJ/CSLL	**(61.553)**	**(84.195)**

b) Conciliação dos Encargos de IRPJ e CSLL	2025	2024
Resultado antes dos Tributos sobre o lucro	216.964	256.542
Encargos Totais de IRPJ (25%) e CSLL (9%)	(73.768)	(87.224)
Créditos Tributários Ativados de Períodos Anteriores	4.292	1.588
Incentivos Fiscais	2.148	2.076
IRPJ Reversão/Recuperação	7.232	2.576
Outros Valores	(1.457)	(3.211)
Imposto de Renda e Contribuição Social do Período	**(61.553)**	**(84.195)**

c) Ativo Fiscal Diferido (Créditos Tributários)	31.12.2024			31.12.2025
	Saldo	Constituição	Baixa	Saldo
Diferenças Temporais (IRPJ e CSLL)	**60.647**	**305.188**	**(292.572)**	**73.263**
PCLD	223	317	(434)	106
Provisão para Contingências	16.323	6.317	(5.290)	17.350
Provisão de Contas a Pagar	34.199	253.178	(248.699)	38.678
Arrendamento	-	21.088	(16.309)	4.779
Demais Provisões	9.902	24.288	(21.840)	12.350
Total Ativado	**60.647**	**305.188**	**(292.572)**	**73.263**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Expectativa de Realização: a expectativa de realização dos ativos fiscais diferidos (créditos tributários) respalda-se em estudo técnico elaborado em dezembro de 2025, cujo valor está demonstrado no quadro abaixo. Novo estudo será realizado no fechamento das demonstrações contábeis de 2026:

Ano	Consumo Nominal
dez/26	73.263
Total	**73.263**

Durante o período, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS registrou realização dos créditos tributários. Esse montante corresponde à diferença entre a constituição desses créditos e a sua baixa, totalizando R$ 12,6 milhões.

NOTA 12 – DEPÓSITOS JUDICIAIS

O saldo dos depósitos judiciais dados em garantia para as contingências passivas prováveis, possíveis ou remotas, estão assim constituídos:

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
	Não Circulante	Não Circulante
Trabalhistas	29.491	27.795
Cíveis	2.518	6.801
Tributários	27	134
Total	**32.036**	**34.730**

Os saldos são conciliados com as posições mensais fornecidas pela Caixa Econômica Federal e Banco do Brasil S.A., que são atualizadas conforme as posições contabilizadas pelas instituições financeiras depositárias. O montante registrado corresponde ao valor recuperável.

NOTA 13 – CRÉDITOS JUDICIAIS A RECEBER

O saldo registrado refere-se a créditos judiciais a receber no período de precatórios, decorrentes de decisões judiciais transitadas em julgado, líquidas e certas, nas quais figuram como devedoras a Prefeitura Municipal de São Paulo e a Fazenda Nacional (Seção Judiciária do Rio de Janeiro). As ações foram movidas pela BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, nos processos nº 0025355-47.2038.8.26.0053/01 e nº 0133210-90.2014.4.02.5101, respectivamente. O valor registrado corresponde ao montante principal acrescido da respectiva atualização monetária.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
	Não Circulante	Não Circulante
Créditos Judiciais a Receber	15.269	-
Total	**15.269**	**-**

NOTA 14 – IMOBILIZADO

	Taxa anual depreciação	31.12.2024	2025				31.12.2025		
		Saldo contábil	Adições	Baixas	Reclassificações	Depreciação	Valor de custo	Depreciação acumulada	Saldo contábil
Máquinas e Equipamentos	10%	130.953	66.254	(5.725)	593	(22.150)	251.365	(81.440)	169.925
Arrendamento	0% [1]	141.988	24.940	-	-	(36.421)	217.501	(86.994)	130.507
Equipamentos de processamento de dados	20%	70.823	29.912	(692)	604	(23.492)	176.496	(99.341)	77.155
Móveis e Utensílios	10%	9.818	458	(93)	(485)	(1.249)	20.172	(11.723)	8.449
Imobilizações em andamento	0%	1.004	411	-	(1.415)	-	-	-	-
Instalações	10%	3.635	-	-	54	(540)	5.733	(2.584)	3.149
Terrenos	0%	1.700	-	-	-	-	1.700	-	1.700
Edifícios	4%	667	-	-	-	(107)	2.800	(2.240)	560
Benfeitorias em Imóveis Terceiros	100%	2.745	4.236	-	649	(5.034)	9.427	(6.831)	2.596
Provisão para perdas [2]	0%	(13.399)	(466)	13.399	-	-	(466)	-	(466)
Total	**-**	**349.934**	**125.745**	**6.889**	**-**	**(88.993)**	**684.728**	**(291.153)**	**393.575**

[1] O percentual anual depreciação varia de acordo com cada contrato de locação de bens.
[2] Constituição de provisão para perda do imobilizado da Assistência Técnica.

No exercício de 2025, a Companhia realizou aquisições de imobilizado, com destaque para "Máquinas e Equipamentos" e "Equipamentos de Processamento de Dados", com o objetivo de adequar a infraestrutura de TIC e impulsionar a evolução tecnológica voltada ao aumento da resiliência cibernética e da cibersegurança.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Também se destacam os investimentos no portfólio de segurança física, incluindo a implementação de soluções de outsourcing e a continuidade dos projetos DOSI (Sistema de Imagens), DOSA/DODR (Sistema de Alarmes), DOCA (Controle de Acesso) e nobreaks. Esse resultado foi impulsionado pelo aumento da demanda desses projetos, essenciais para garantir a disponibilidade e a resiliência operacional dos sistemas críticos.

NOTA 15 – INTANGÍVEL

Descrição	Taxa anual amortização	31.12.2024	2025					31.12.2025
		Saldo contábil	Adições	Reclassificações	Amortização	Valor de custo	Amortização acumulada	Saldo contábil
Softwares Desenvolvidos	20%	6.088	-	3.707	(3.324)	19.223	(12.752)	6.471
Softwares em Desenvolvimento	0%	3.430	2.821	(3.707)	-	2.544	-	2.544
Direitos de Uso de Software	20%	3.823	73	-	(1.031)	30.024	(27.159)	2.865
Total	**-**	**13.341**	**2.894**	**-**	**(4.355)**	**51.791**	**(39.911)**	**11.880**

Em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 04 (R1) - Ativo Intangível, os ativos classificados no intangível referem-se a ativo não monetário, sem substância física, que contribuem para gerar benefícios econômicos à Companhia.

Baseado no item 57 do Pronunciamento Técnico CPC 04 (R1), a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS reconhece no seu ativo os *softwares* desenvolvidos e os que estão em projeto de desenvolvimento. Os ativos intangíveis que foram adquiridos e desenvolvidos internamente estão sujeitos à amortização, cuja taxa está coerente com a vida útil econômica dos bens. Já os *softwares* em desenvolvimento não são amortizados.

NOTA 16 – ARRENDAMENTO

a) Ativo de Direito de Uso

	31.12.2024			31.12.2025
	Saldo contábil	Adições	Depreciação	Saldo contábil
Imóveis Direito de Uso	125.480	10.719	(24.650)	111.549
Móveis Direito de Uso	16.508	14.221	(11.771)	18.958
Total	**141.988**	**24.940**	**(36.421)**	**130.507**

b) Passivo de Arrendamento

	31.12.2024				31.12.2025
	Saldo Contábil	Juros incorridos	Parcelas pagas	Adição/ Remensuração	Saldo Contábil
Arrendamento	154.613	12.977	(47.969)	24.940	144.561
Total	**154.613**				**144.561**
Passivo Circulante	30.870				35.535
Passivo Não Circulante	123.743				109.026

b.1) Análise de Vencimento dos Passivos de Arrendamento

Representa os Fluxos de Caixa contratuais não descontados a valor presente por prazo de vencimento.

	31.12.2024	31.12.2025
Até 1 ano	46.378	49.203
Acima de 1 ano até 3 anos	73.704	84.613
Acima de 3 anos	90.574	61.094
Total	**210.656**	**194.910**

NOTA 17 – FORNECEDORES

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Fornecedores [1]	42.644	-	99.417	-
Provisão de Contas a Pagar	113.761	-	100.587	-
Consórcio a Pagar	-	-	565	471
Demais	2.389	-	2.288	-
Total	**158.794**	**-**	**202.857**	**471**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

[1] Registro das notas fiscais ou faturas provenientes da compra de bens e serviços adquiridos no curso normal das atividades da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS. O registro da obrigação no passivo é a contrapartida em função da data do recebimento do bem ou serviço contratados.

NOTA 18 – IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Impostos e Contribuições a Pagar	**71.878**	**-**	**42.196**	**-**
ISS	18.110	-	20.603	-
PASEP/COFINS/CSLL	13.262	-	3.436	-
INSS	8.612	-	9.393	-
IR-Retido na Fonte	4.762	-	3.648	-
ICMS	23.089	-	3.688	-
FGTS	3.796	-	1.349	-
Outros	247	-	79	-
Provisões de Impostos e Contribuições	**4.764**	**19.671**	**4.437**	**-**
Provisão IRPJ	3.503	-	3.263	-
Provisão CSLL	1.261	-	1.174	-
Provisão INSS	-	19.671	-	-
Total	**76.642**	**19.671**	**46.633**	**-**

Os saldos apresentados em Impostos e Contribuições a Pagar representam obrigações tributárias reconhecidas segundo o regime de competência e mensuradas pelos valores exigíveis das correspondentes bases de cálculo apuradas pela Companhia.

As provisões foram constituídas com base na incidência do Imposto de Renda (IRPJ) e da Contribuição Social (CSLL) sobre os tributos federais de PASEP/COFINS, anos 2015, 2016 e 2017, quando da mudança do regime não cumulativo para o regime misto (cumulativo e não cumulativo).

Os valores recalculados com a adoção do regime misto foram pleiteados na ação de repetição de indébito sob o número 1071470-93.2020.4.01.3400 contra a União Federal (Fazenda Nacional).

Foram identificados créditos tributários vinculados à folha de pagamento, utilizados na compensação do INSS e IR em 2025. Contudo, esses créditos ainda não foram homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB). Para mitigar os riscos inerentes a esse processo, foi realizada a provisão desses valores, sendo a provisão do INSS constituída até a homologação dos créditos pela RFB.

NOTA 19 – EMPRÉSTIMOS

Os Empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação, e, subsequentemente, mensurados ao custo amortizado, utilizando o método do juros efetivo.

São classificados no Passivo Circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Em abril de 2021 optou-se pela captação de recursos para o encerramento do processo arbitral envolvendo o Banco da Amazônia S.A com débito total no valor de R$ 217,6 milhões, sendo R$ 68,9 milhões recursos próprios e R$ 148,7 milhões de empréstimo de longo prazo (05 anos) captado junto ao Banco do Brasil S.A. em abril de 2021 ao custo mensal de CDI + 2,10% a.a. e amortização semestral de R$ 7,5 milhões, cujo prazo de vencimento é dezembro/2026.

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Empréstimos	82.065	-	15.316	81.650
Total	**82.065**	**-**	**15.316**	**81.650**

Em caso de descumprimento de qualquer obrigação legal ou convencional, ou no caso de vencimento antecipado da operação, a partir do inadimplemento e sobre o valor inadimplido, serão exigidos, nos termos da Resolução CMN nº 4.882/20: encargos financeiros contratados para o período de adimplência da operação, juros moratórios de 1% a.m. sobre o valor inadimplido e multa de 2% calculada e exigida nos pagamentos parciais, sobre os valores amortizados e na liquidação final.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Conforme previsto em cláusula especial de vencimento antecipado do contrato de empréstimo, sem prejuízo de outras causas de vencimento antecipado da obrigação, o banco poderá considerar vencida a operação de crédito e exigir sua imediata liquidação se, na sua vigência e sem expressa concordância do banco: for transferido o controle direto e/ou indireto do seu capital; houver alteração de titularidade do seu capital social; houver alteração do capital social de qualquer de suas controladas que resulte em perda do seu controle societário. A Companhia está adimplente conforme previsto na cláusula especial de vencimento antecipado do contrato.

	Circulante	Não Circulante
Saldo devedor em 31.12.2024	**15.316**	**81.650**
Reclassificação	81.650	(81.650)
Amortização	(14.900)	-
Juros Apropriados	13.745	-
Juros Pagos	(13.746)	-
Saldo devedor em 31.12.2025	**82.065**	**-**

NOTA 20 – SALÁRIOS E BENEFÍCIOS A PAGAR

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
	Circulante	Circulante
Benefícios a pagar	**5.439**	**5.578**
Salários e Benefícios a Pagar	5.439	5.578
Provisões de Benefícios	**50.973**	**45.682**
Provisão de Férias	39.601	32.706
Provisão para Acordo Coletivo	63	6.506
Provisão para Licença Prêmio	3.264	2.369
Provisão para Programa de Reconhecimento	3.381	-
Provisão Previdência Complementar	1.471	1.119
Provisão para Plano de Saúde	3.193	2.982
Total	**56.412**	**51.260**

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS realiza o pagamento dos salários dentro da competência, o saldo remanescente refere-se ao registro dos empregados cedidos, cujo pagamento ocorre até o 5º dia útil do mês subsequente.

Remuneração mensal paga aos funcionários e à Administração (Em Reais):

Remuneração de Empregados e Dirigentes	31.12.2025	31.12.2024
Empregados		
Menor Salário	1.812,57	1.636,90
Maior Salário	38.943,95	34.763,67
Salário Médio	6.988,33	5.917,49
Administradores		
Presidente	68.414,22	59.500,97
Diretor	56.704,55	49.316,88
Conselheiros		
Conselho de Administração	6.460,14	5.618,49
Conselho Fiscal	6.460,14	5.618,49
Comitê de Auditoria	6.460,14	5.618,49

Conforme previsto no Estatuto Social da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, em seu Art. 11, inciso V, a remuneração global dos administradores é fixada anualmente pela Assembleia Geral Ordinária (AGO).

As características de remuneração de cada órgão da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS são descritas a seguir:

Diretoria Executiva: remunerar os membros da Diretoria Executiva (DIREX) tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, suas competências e reputação profissional e o valor dos seus serviços no mercado, de forma a maximizar os resultados da Empresa de maneira sustentável ao longo do tempo.

Conselho de Administração (CONAD), Conselho Fiscal (COFIS) e Comitê de Auditoria (COAUD): para os membros dos conselhos, o valor praticado corresponde a 10% (dez por cento) da média ponderada dos valores pagos aos membros da Diretoria Executiva (DIREX), sendo o objetivo remunerá-los pelos serviços prestados.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

NOTA 21 – PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES

a) Ativos Contingentes

Em conformidade com o CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, não são reconhecidos ativos contingentes nas demonstrações contábeis.

b) Passivos Contingentes - Prováveis

Provisão para passivos contingentes é reconhecida nas demonstrações contábeis quando, baseado na avaliação de assessores jurídicos e da Administração, for considerado como provável a saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, sendo quantificados quando da citação/notificação judicial e revisados mensalmente. A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS utiliza para fins de provisão para os passivos contingentes a avaliação individualizada para os processos.

Ações Cíveis

Os processos judiciais de natureza cível provisionados, consistem em: i) ações de improbidade administrativa, ajuizadas sob fundamento de ilegalidades na formalização e/ou execução de contratos administrativos; e em ii) ações movidas por ex-fornecedores nas quais se discute a interpretação de cláusulas contratuais bem como divergência nos valores pactuados/adimplidos.

Ações Trabalhistas

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS responde a processos judiciais trabalhistas ajuizados, na sua maior parte, por ex-empregados de empresas prestadoras de serviços (terceirizados), que postulam a responsabilidade subsidiária da Companhia no pagamento de verbas trabalhistas inadimplidas pela empregadora. Há, também, ações trabalhistas propostas por empregados do quadro próprio da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, tanto da ativa quanto já desligados da Companhia, sendo mais comuns os pedidos de progressão de carreira, adicional de periculosidade e outros.

Ações Fiscais

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS está sujeita a questionamentos sobre tributos e condutas fiscais relacionados à sua posição de contribuinte ou de responsável tributário, em procedimentos de fiscalização que podem ensejar autuações. A maioria das autuações versa sobre a apuração de tributos, como: ISSQN, ICMS, PIS/CONFINS, IRPJ, IRRF, CSRF. Para a garantia do crédito fiscal em litígio, quando necessário, são realizados depósitos judiciais.

A movimentação nas provisões para demandas cíveis, trabalhistas e fiscais, classificadas como prováveis, foi a seguinte:

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Demandas Trabalhistas				
Saldo Inicial	**10.500**	**31.052**	**9.594**	**31.972**
Constituição	615	12.214	4.219	7.846
Reversão Provisão	(1.738)	(4.900)	-	(11.553)
Baixa por Pagamento	(269)	(4.044)	(4.243)	-
Atualização Monetária	584	4.431	930	2.787
Saldo Final	**9.692**	**38.753**	**10.500**	**31.052**
Demandas Fiscais				
Saldo Inicial	**81**	**80**	**81**	**250**
Reversão da Provisão	-	-	-	(187)
Atualização Monetária	-	22	-	17
Saldo Final	**81**	**102**	**81**	**80**
Demandas Cíveis				
Saldo Inicial	**958**	**5.337**	**949**	**1.047**
Constituição	-	62	79	5.895
Reversão da Provisão	-	(11)	(14)	(1.997)
Baixa por Pagamento	-	(4.629)	(72)	-
Atualização Monetária	-	683	16	392

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Saldo Final	**958**	**1.442**	**958**	**5.337**
Total das Demandas Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	**10.731**	**40.297**	**11.539**	**36.469**

Cronograma Esperado de Desembolso:

	Cíveis	Trabalhista	Tributários
De 0 a 1 ano	958	9.692	81
Acima de 1 ano a 5 anos	1.442	38.753	102
Total	**2.400**	**48.445**	**183**

O cenário de imprevisibilidade do tempo de duração dos processos, assim como a possibilidade de alterações na jurisprudência dos tribunais e, eventualmente, na própria legislação, tornam incertos os valores e cronograma esperado de saída.

c) Passivos Contingentes - Possíveis

Os passivos contingentes, de mensuração individualizada, classificados como perdas possíveis não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, sendo divulgados em notas explicativas, conforme divulgação abaixo, e os classificados como remotos não requerem provisão e nem divulgação.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Demandas Trabalhistas [1]	25.408	12.809
Demandas Fiscais [2]	49.576	54.098
Demandas Cíveis [3]]	15.601	15.448
Total	**90.586**	**82.355**

As principais contingências têm origem em: [1] pagamento de comissões, adicional de periculosidade, equiparação, diferenças salariais e indenização por dano moral coletivo; [2] débitos da DCTF; [3] improbidade administrativa, rescisão contratual com fornecedor e ressarcimento ao erário.

NOTA 22 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

Descrição	31.12.2025		31.12.2024	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Contingências a Pagar	360	30	330	390
Provisão Remuneração Variável Administradores	5.500	-	4.593	-
Cauções e Fornecedores	157	-	212	-
Credores Diversos	**1.507**	**68**	**1.175**	-
Credores Diversos Fopag	366	-	971	-
Credores Diversos Deslocamentos	812	-	133	-
Outros Credores Diversos	328	68	71	-
Total	**7.523**	**98**	**6.310**	**390**

NOTA 23 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social: o capital social subscrito e integralizado é de R$ 299.749.133,80 (duzentos e noventa e nove milhões, setecentos e quarenta e nove mil, cento e trinta e três reais e oitenta centavos), dividido em 2.484 ações ordinárias e 2.485 ações preferenciais. O Banco do Brasil S.A. possui 100% das ações totais da Companhia.

Em 30 de abril de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o grupamento das ações da Companhia na proporção de 100.000 ações para 1. Como resultado da operação, a base acionária passou de 248.586.586 ações ordinárias e 248.586.586 ações preferenciais para 2.484 ações ordinárias e 2.485 ações preferenciais, sem alteração proporcional do capital social, exceto pelos ajustes referentes à liquidação das frações de ações.

Nos termos do CPC 41 – Resultado por Ação, os valores de lucro por ação dos períodos comparativos foram reexpressos retrospectivamente, de forma a refletir o novo número de ações após o grupamento.

	Ações Preferenciais(N)	Percentual (%)	Ações Ordinárias (ON)	Percentual (%)
Banco do Brasil	2.485	100,00%	2.484	100,00%
Total	**2.485**	**100%**	**2.484**	**100%**

Reserva de Lucros:

Reserva Legal: é constituída pela destinação de 5% do lucro líquido do exercício, observado o limite de 20% do capital social realizado ou 30% do capital social acrescido das reservas de capital.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Reserva para Expansão: é constituída com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção está fundamentada em orçamento de capital, elaborado pela Administração e aprovado pelo Conselho de Administração.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Reserva Legal	28.092	20.322
Reserva p/ Expansão	318.907	208.176

Ações em Tesouraria: Como consequência do grupamento das ações da Companhia, as ações detidas pelos acionistas minoritários foram convertidas em frações, sendo estas devidamente ressarcidas. Após esse processo, o acionista controlador passou a deter 100% do capital social.

Dividendos: a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS possui Política de Dividendos, disponível no site da Companhia, aprovada no âmbito do Conselho de Administração e revisada, no mínimo, a cada três anos ou quando solicitada pelo Banco do Brasil S.A., acionista controlador.

A variação observada decorre da atualização mensal dos dividendos pela taxa Selic.

		Movimentações em 2025			
	31.12.2024	Atualização Monetária	Pagamento	Provisão	31.12.2025
Dividendos	40.939	1.645	(42.564)	36.910	36.930

Em dezembro de 2024, foi constituída provisão de R$ 40,9 milhões referente aos dividendos do exercício de 2024. O pagamento aos acionistas foi efetuado em maio/2025, conforme aprovado em Assembleia Geral Ordinária (AGO). O saldo remanescente de dividendos, R$ 20 mil, é relativo a valores pendentes de pagamento, referente a distribuição de dividendos de exercícios anteriores, disponibilizados aos titulares (acionistas), que até o momento não usufruíram dos seus direitos. Esses valores ficarão disponíveis por 3 anos conforme disposto na Lei 6.404/76 e, após decorrido prazo esse direito prescreve.

NOTA 24 – RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita da Companhia foi gerada, principalmente, por contratos de médio e longo prazo que possuem como objeto serviços de assistência técnica, segurança eletrônica e monitoramento, *contact center*, gerenciamento de mensagens curtas e serviços e licenciamento de *software*. As deduções correspondem a tributos incidentes sobre a receita bruta e cancelamentos de serviços.

Segue abaixo quadro demonstrativo com a receita bruta e líquida:

Descrição	2025	2024
Receita Bruta	**2.105.570**	**2.007.145**
Assistência Técnica	627.720	650.279
Segurança Eletrônica e Monitoração	308.843	307.506
Contact Center	307.886	260.441
Correspondente Bancário	239.727	154.655
Hiveplace	160.371	54.794
Serviços e Licenciamento de Softwares	107.375	163.020
Fábrica de Software	87.492	88.107
Serviço de Representação	76.016	59.496
Outsourcing	64.513	66.816
Serviços de Mensagens Curtas - SMS	50.033	91.324
Microfilmagem	35.423	75.524
Suporte com Ajuizamento de Operações	21.600	19.648
DataCenter	8.256	9.137
Demais Negócios	10.315	6.398
Deduções	**(257.556)**	**(245.353)**
COFINS	(143.531)	(132.844)
ISS	(82.860)	(83.674)
PASEP	(31.154)	(28.835)
ICMS	(11)	-

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Receita Líquida	**1.848.014**	**1.761.792**

NOTA 25 – CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS PRESTADOS

Descrição	2025	2024
Serviços Especializados	(473.687)	(426.042)
Pessoal	(317.958)	(279.948)
Depreciação e Amortização	(77.295)	(61.982)
Reparo	(74.345)	(70.601)
Hiveplace	(65.169)	(26.084)
Manutenção Especializada	(54.802)	(72.095)
Serviços de Mensagens Curtas - SMS	(47.716)	(79.818)
Viagens e Deslocamentos	(40.756)	(41.092)
Impostos s/ Aplicação de Peças	(38.784)	(32.157)
Infraestrutura de Filiais	(31.291)	(29.253)
Fretes	(28.143)	(32.153)
Aplicação de Peças	(16.059)	(9.653)
Revenda de Serviços e Licenciamento de Softwares	(13.234)	(32.536)
Outros	(13.138)	(13.434)
Total	**(1.292.377)**	**(1.206.848)**

NOTA 26 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Descrição	2025	2024
Pessoal	(162.053)	(138.313)
Serviços Especializados	(90.291)	(75.597)
Manutenção de Sistemas	(16.763)	(20.132)
Provisão para Participação nos Lucros	(9.242)	(10.253)
Depreciação e Amortização	(16.053)	(11.243)
Despesas Tributárias	(27.857)	(11.290)
Infraestrutura Administrativa	(3.822)	(3.688)
Serviços (tarifas) Públicas	(4.816)	(2.757)
Honorários da Administração	(5.760)	(5.000)
Treinamento	(2.794)	(2.971)
Propaganda	(2.705)	(4.455)
Outras Despesas	(5.051)	(4.932)
Total	**(347.207)**	**(290.631)**

NOTA 27 – DESPESAS DE PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS E PARA PERDAS EM CRÉDITOS

A seguir, apresentamos os efeitos consolidados das movimentações das provisões no resultado:

Descrição	2025	2024
Provisão para Contingências	**(11.962)**	**(8.430)**
Prov. p/ Contingências Passivas	(18.578)	(22.586)
Rev. Prov p/ Contingências Passivas	15.558	18.471
Contingências Passivas	(8.942)	(4.315)
Provisão para Perdas	**(446)**	**(519)**
Clientes	(2)	-
Créditos a Recuperar (Antecipações)	(441)	(506)
Perdas em Inventário	(3)	(13)
Total	**(12.408)**	**(8.949)**

NOTA 28 – ENCARGOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Descrição	2025	2024
Receitas Financeiras	**76.487**	**35.544**
Receitas Financeiras	62.467	28.637
Atualização de Impostos e Taxas a Recuperar	11.474	4.548
Atualização de Depósitos Judiciais	2.546	2.359
Despesas Financeiras	**(41.336)**	**(27.921)**
Despesas Bancárias e IOF	(15.099)	(14.282)
Juros Arrendamento	(12.977)	(12.884)
Variações Passivas	(13.260)	(755)
Encargos Financeiros Líquidos	**35.151**	**7.623**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

NOTA 29 – PARTES RELACIONADAS

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS possui política de transações com partes relacionadas aprovada pelo Conselho de Administração e divulgada ao mercado. Essa política tem como objetivo estabelecer regras para assegurar que todas as decisões, especialmente aquelas que envolvem partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesse, sejam tomadas em conformidade com os interesses da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS e de seus acionistas. A política se aplica a todos os colaboradores e administradores da Companhia.

A política veda a realização de transações com partes relacionadas em condições diversas às de mercado ou que possam prejudicar os interesses da Companhia. Sendo assim, as transações são praticadas em condições e taxas usuais de mercado.

A Companhia realiza transações bancárias com seu controlador, o Banco do Brasil S.A., incluindo depósitos em conta corrente, aplicações financeiras, captação de empréstimos e consórcios. Além disso, firmou convênio para cessão de empregados mediante ressarcimento mensal pela Companhia das despesas decorrentes do quadro de pessoal cedido.

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS possui transações significativas de receitas de prestação de serviços com o Banco do Brasil S.A., no montante de R$ 2.005 milhões em 31 de dezembro de 2025.

Todas as transações com partes relacionadas que envolvem valores são demonstradas no quadro "Sumário das transações com partes relacionadas", segregados por natureza e categoria.

a) Gastos com administradores

Despesas com remunerações dos membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração.

	31.12.2025	31.12.2024
Honorários e Encargos Sociais	**3.754**	**2.597**
Diretoria	3.181	2.238
Conselho de Administração	573	359
Remuneração Variável	**1.454**	**958**
Total	**5.208**	**3.555**

b) Sumário das Transações com Partes Relacionadas

Saldo das operações ativas e passivas da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS com as partes relacionadas e seus respectivos resultados, nas seguintes categorias:

a) Controlador Direto: Banco do Brasil S.A.;

b) Controlador Final: União (Tesouro Nacional e órgãos da administração direta do Governo Federal);

c) Outras Partes Relacionadas: BB Asset Management, Previ, Cassi, Cateno, Brasilprev, BB Américas, Ativos, BB Administradora de Consórcios, Mapfre, BB Previdência, BV Financeira, Brasilseg, BB Corretora de Seguros e Adm de Bens e BB Administradora de Cartões.

	31.12.2025			31.12.2024		
	Controlador	Outras partes relacionadas	Total	Controlador	Outras partes relacionadas	Total
Ativos	**62.459**	**319.963**	**382.422**	**358.722**	**468**	**359.190**
Aplicação [1]	-	319.174	319.174	282.369	-	282.369
Aplicação - Postos de Trabalho [2]	32.085	-	32.085	53.580	-	53.580
Contas a receber	4.088	789	4.877	15.572	468	16.040
Conta Corrente	515	-	515	7.027	-	7.027
Poupança	25.771	-	25.771	174	-	174
Passivos	**89.681**	**-**	**89.681**	**101.360**	**-**	**101.360**
Empréstimo	82.065	-	82.065	96.966	-	96.966
Consórcio	0	-	0	1.036	-	1.036
Convênio	7.616	-	7.616	3.358	-	3.358

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

[1] Em 2025, foi ajustada a forma de apresentação da informação de Aplicação. Considerando que a BB Asset Management atua como administradora dos fundos de aplicação extramercado, os valores foram ajustados para partes relacionadas, de modo a melhor refletir a natureza da relação entre as partes.

[2] Refere-se as garantias dos contratos dos postos de trabalho e não se trata de recursos da Companhia. A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, conforme disposto nos contratos, retém valores mensais que são aplicados em contas abertas pela empresa. Esses recursos são disponibilizados para os fornecedores quando da comprovação do pagamento de determinadas obrigações contratuais.

	2025			2024		
	Controlador	Outras partes relacionadas	Total	Controlador	Outras partes relacionadas	Total
Receitas	**2.005.071**	**132.944**	**2.138.015**	**1.981.569**	**88.501**	**2.070.070**
Prestação de Serviços	2.005.071	94.505	2.099.576	1.981.569	69.625	2.051.194
Receita Financeira	-	38.439	38.439	-	18.876	18.876
Despesas	**68.223**	**51.475**	**119.698**	**50.393**	**51.030**	**101.423**
Ticket Refeição	-	51.475	51.475	-	51.030	51.030
Convênio [1]	54.156	-	54.156	34.447	-	34.447
Juros do Empréstimo	13.745	-	13.745	12.861	-	12.861
Aluguel	322	-	322	3.085	-	3.085

[1] Esses valores estão relacionados com os repasses feitos da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS para o banco, referentes as despesas com funcionários do Banco do Brasil (incluindo a diretoria) cedidos para BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS, por meio do convênio de cessão de funcionários.

NOTA 30 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GESTÃO DE RISCOS

A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS mantém operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetua aplicações em quaisquer outros ativos de risco.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: Risco de Crédito, Risco de Liquidez e Risco de Mercado.

Os tópicos abaixo apresentam informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais foram incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis.

a) Estrutura do Gerenciamento de Risco

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

b) Risco de Crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes da Companhia e dos outros instrumentos financeiros, conforme apresentado abaixo.

A Companhia concentra suas operações basicamente junto ao seu controlador, o Banco do Brasil S.A., exercendo atividades complementares à atividade fim da instituição financeira (atividade meio), responsável por aproximadamente 95,2% da sua receita de serviços. Dessa forma, o atual risco de crédito está substancialmente ligado a esse cliente.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Exposição a Riscos de Crédito: o valor contábil dos ativos financeiros, de R$ 551,5 milhões, representa a exposição máxima do crédito.

Contas a Receber de clientes e outros recebíveis: a exposição da Companhia a risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais dos clientes. Contudo, a Administração considera o sistema de gestão dos clientes em sua avaliação, incluindo o risco de não pagamento do setor no qual opera, uma vez que esses fatores podem ter impacto no risco de crédito. Considerando que 95,2% dos recebíveis da Companhia estão concentrados em um cliente, que é a sua parte relacionada, cujos instrumentos financeiros são contratuais e de curto prazo, além de não apresentarem histórico de perdas, a Administração da Companhia considera o risco gerenciável e não relevante.

c) Risco de Taxa de Juros

Este risco é oriundo da possibilidade de a companhia incorrer em perdas devido a flutuações das taxas de juros ou outros indexadores de ativos e passivos financeiros, tais como índices de preço que impactem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos ou rendimentos das aplicações financeiras.

A companhia mitiga este risco realizando aplicação financeira das suas sobras de caixa em fundos de investimentos extramercado com liquidez diária.

c.1) Análise de Sensibilidade

As análises de sensibilidade foram determinadas com base na exposição às taxas de juros de instrumento por meio de cenários hipotéticos de estresse dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições, mantendo-se todas as outras variáveis constantes.

Cenário Provável: Foram projetados os encargos ou rendimentos para o exercício seguinte, considerando os saldos e taxas de juros vigentes ao final do período apurado.

Cenário Possível: Esta projeção foi majorada em +/- 25% em relação ao cenário provável.

Cenário Remoto: Esta projeção foi majorada em +/- 50% em relação ao cenário provável.

Resultado da Análise de Sensibilidade:

			Risco na Apreciação		Risco na Depreciação	
	Posição em	Cenário	Cenário Possível	Cenário Remoto	Cenário Possível	Cenário Remoto
	31.12.2025	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Ativo						
Fundos de investimento [1]	382.241	428.683	440.293	451.904	347.409	359.019
Receita financeira estimada		46.442	58.053	69.663	34.832	23.221
Taxa no período	14,69%		15,19%	18,23%	9,11%	6,08%
Projeção CDI	12,15%					
Variação (R$ mil)			11.611	23.221	(11.611)	(23.221)
Passivo						
Empréstimos e Financiamentos [2]	82.065	96.273	99.825	103.377	71.409	74.961
Despesa financeira estimada		14.208	17.760	21.312	10.656	7.104
Taxa no período	17,31%		21,64%	25,97%	12,98%	8,66%
Projeção CDI + 2,1% a.a	17,31%					
Variação			3.552	7.104	(3.552)	(7.104)

[1] Saldo de aplicações financeiras em fundos de investimento administrados pelo Banco do Brasil e Caixa Econômica Federal, a taxa para o cenário provável foi obtida pela projeção do relatório Focus de 02/01/2026 para o período.

[2] Saldo de empréstimo de LP, obtido junto ao Banco do Brasil, com encargo financeiro contratual de CDI+2,10% a.a. Cenário provável obtido por meio da projeção do relatório Focus de 02/01/2026 para o período.

d) Risco de Liquidez

Risco de liquidez é o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Em abril de 2021 a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS captou recurso financeiro no Banco do Brasil S.A., empréstimo de longo prazo no valor total de R$ 148,7 milhões, que tem como encargo financeiro CDI + 2,10% a.a. com juros mensais e amortização semestral. Tal operação possui vencimento em março de 2026 e são acompanhadas mensalmente as projeções de longo prazo da Taxa Média Selic (TMS) junto aos relatórios de expectativas e projeções do Banco Central para fins de acompanhamento e projeção dos dispêndios referente às despesas financeiras e seu impacto no saldo de caixa e capacidade de pagamento. Mensalmente tal projeção e o Risco de Liquidez são reportadas à administração e trimestralmente acompanhada pelo Comitê de Riscos e Controles Internos – Coris.

Tabela de Vencimentos:

Descrição	Saldo Contábil 31.12.2025	Inferior a um ano	Total
Empréstimos	82.065	82.065	82.065
Fornecedores [1]	42.644	42.644	42.644

[1] A categoria "Fornecedores" documenta as notas fiscais ou faturas geradas pela compra de bens e serviços no decorrer das atividades regulares da BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS.

e) Risco de Mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração da Companhia monitora ativamente as oscilações de mercado como forma de proteção contra riscos de mercado.

A Companhia tem impacto financeiro (positivo ou negativo) em função de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo, uma vez que a Companhia possui um baixo endividamento financeiro. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca realizar suas aplicações financeiras em fundos extramercado com taxas pós-fixadas e baixa volatilidade.

f) Instrumentos Financeiros – Valor Justo

Instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais:

	31.12.2025		31.12.2024		Ganho/(Perda) não realizado sem Efeitos Fiscais			
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	No Resultado 31.12.2025	No Resultado 31.12.2024	No Patrimônio Líquido 31.12.2025	No Patrimônio Líquido 31.12.2024
Ativos								
Contas à Receber [2]	167.546	167.546	161.690	161.69	-	-	-	-
Bancos Conta Movimento [2]	538	538	8.029	8.029	-	-	-	-
Aplicações Fundos Extramercado [1]	357.323	357.323	352.473	352.47	-	-	-	-
Créditos e Outros Valores [3]	26.044	26.044	54.014	54.014	-	-	-	-
Passivos								
Consórcio [3]	-	-	1.036	1.036	-	-	-	-
Empréstimos [3]	82.065	81.032	96.966	95.741	(1.033)	(1.225)	-	-
Ganho/(Perda) não realizado (a) sem Efeitos Fiscais					**(1.033)**	**(1.225)**	**-**	**-**

[1] classificam-se no nível 1 de informação na hierarquia do valor justo.
[2] classificam-se no nível 2 de informação na hierarquia do valor justo.
[3] classificam-se no nível 3 de informação na hierarquia do valor justo.

Determinação do Valor Justo dos Instrumentos Financeiros

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

Contas a receber: o valor justo é aproximadamente equivalente ao valor contábil, uma vez que não houve variações significativas nos índices ou taxas aplicáveis. As operações de venda apresentam prazos de recebimento de até 30 dias, o que dispensa ajustes para mensuração a valor justo.

Banco Conta e Aplicações: tratam das disponibilidades de caixa e investimento com rendimento e liquidez diária, não possuindo, também variação ou desconto necessários de mensuração do valor justo.

Empréstimos: a operação contratada junto ao Banco do Brasil possui taxa pós-fixadas com adicional de taxa fixa a.a., por isso, para apuração do valor justo foi valorizada à taxa de contratação, com seus fluxos futuros de caixa (amortização e juros) descontados a taxas de mercado (CDI + 2,45% a.a.) vigentes na data do balanço.

Demais instrumentos financeiros: constantes ou não do Balanço Patrimonial, o valor justo é aproximadamente equivalente ao correspondente valor contábil. Uma vez que trata de valores de cauções e depósitos (de clientes e fornecedores) e da aplicação da retenção de encargos trabalhistas (de fornecedores) com rendimento diário, não havendo necessidade de ajustar ou descontar para mensuração do valor justo, pois não há variação de índices ou taxas aplicáveis.

Valor dos Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo, por Nível de Hierarquia

Conforme os níveis de informação na mensuração ao valor justo, as técnicas de avaliação utilizadas pela BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS são as seguintes:

Nível 1 – são usados preços cotados em mercados ativos para instrumentos financeiros idênticos. Um instrumento financeiro é considerado como cotado em um mercado ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis, e se esses preços representarem transações de mercado reais e que ocorrem regularmente numa base em que não exista relacionamento entre as partes.

Nível 2 – são usadas outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços são cotados em mercados não ativos ou para ativos e passivos similares, ou são usadas outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para suportar a avaliação dos ativos e passivos.

Nível 3 – são usadas informações na definição do valor justo que não estão disponíveis no mercado. Se o mercado para um instrumento financeiro não estiver ativo, a BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS estabelece o valor justo usando uma técnica de valorização que considera dados internos, mas que seja consistente com as metodologias econômicas aceitas para a precificação de instrumentos financeiros.

NOTA 31 – SEGUROS

Os seguros contratados seguem a política da Companhia no que tange à cobertura de ativos próprios e de terceiros alugados pela companhia de acordo com a análise de risco e o aspecto econômico-financeiro. As principais coberturas de seguros da Companhia estão associadas a riscos em estoques e edificações.

Demonstramos abaixo o quadro com as informações da renovação das apólices de seguros:

Vigência: 20.06.2025 à 19.06.2026		
Riscos Cobertos	**Valor do Prêmio**	**Riscos Cobertos**
Compreensivo Empresarial	100	148.034
Responsabilidade Civil Geral	57	1.125
Total	**157**	**149.159**

NOTA 32 – EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía empréstimo com o Controlador (Banco do Brasil) no valor de R$ 82 milhões com vencimento previsto para março de 2026, classificado como Passivo Circulante conforme as

condições vigentes na data do balanço. Em fevereiro de 2026, foi celebrado aditivo contratual prorrogando o vencimento do referido empréstimo para março de 2027.

Nos termos do CPC 24 – Evento Subsequente, tal alteração constitui evento subsequente que não origina ajuste, pois reflete condição surgida após a data das demonstrações financeiras. Assim, não houve ajustes nos valores registrados em 31 de dezembro de 2025, sendo apresentada esta divulgação por se tratar de informação relevante para os usuários das demonstrações contábeis.

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

BB Tecnologia e Serviços S.A.

Brasília – DF

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da BB Tecnologia e Serviços S.A. (“BBTS” ou “Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da BB Tecnologia e Serviços S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação não é requerida às companhias fechadas, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da BBTS. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está reconciliada as demais demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e está consistente em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade

operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a BBTS não mais se manter em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 27 de fevereiro de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-0



Pedro Henrique Moura Machado
Contador CRC GO-022139/O-4

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado.

MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

Paulo André Rocha Alves – a partir de 24/07/2025.
Gustavo Pacheco Lustosa – até 23/07/2025.

DIRETORES

Ananias Pereira da Silva Neto
Erica Gomes dos Santos
Gustavo José Sousa da Silva

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Rodrigo Costa Vasconcelos – Presidente
Wilson Flávio Garcia – Vice-Presidente
Benilton Couto da Cunha – Conselheiro Independente
Luanna Sant´anna Roncaratti – Conselheira
Iraneth Rodrigues Monteiro – Conselheira Independente
Felipe Aguiar Viana – Conselheiro Representante dos Funcionários
Ranulfo Alexandre Pingosvik de Melo Vale – Conselheiro

CONSELHO FISCAL

Allan Trancoso Ferraz Silva – Presidente
Mauro Iunes Okamoto – Vice-presidente
Bárbara dos Santos Lopes Freitas – Conselheira Titular

COMITÊ DE AUDITORIA

Luiz Claudio Moraes – Coordenador
Artemio Bertholini – Membro Efetivo

CONTADOR

José Pereira de Sá Junior – CRC: DF-025585/O-4