

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM OSLO

Candidato: RODRIGO DE AZEREDO SANTOS

PERFIL DO CANDIDATO



Embaixador Rodrigo de Azeredo Santos

Nascido no Rio de Janeiro, em 14 de janeiro de 1966. Bacharel em Economia pela Pontifícia Universidade Católica (PUC) do Rio de Janeiro, com mestrado em Diplomacia e Relações Internacionais, Schiller International University, Londres.

Ingressou na carreira diplomática em 1992 e foi promovido a ministro de primeira classe em 2018.

Foi chefe da divisão de Programas de Promoção Comercial (2008-2010) e diretor do departamento de Promoção Comercial e Investimentos (2013-2016).

Serviu nas embaixadas em Moscou (1995-1997), Washington (1997-2000), Buenos Aires (2000-2002), Londres (2010-2013). Foi Embaixador em Teerã (2017-2020). É Embaixador em Copenhague desde dezembro de 2020.

Atuou como docente de matérias econômicas no Instituto Rio Branco do Ministério das Relações Exteriores. Tem obra publicada sobre “O Fundo de Garantia do Mercosul: Vantagens e Proposta”, pela FUNAG (2011).

Possui condecorações da Ordem do Rio Branco, Grã-Cruz, medalhas da Ordem do Mérito Aeronáutico, do Mérito do Exército e do Mérito da Marinha.

Casado com Marília Campos de Azeredo Santos. Pai de Maria Luiza.

SITUAÇÃO ATUAL DO POSTO

(elaborado com base em informações enviadas pelo Embaixador Enio Cordeiro, antecessor no posto)

RELAÇÕES BILATERAIS

- Em setembro de 2007, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva realizou Visita de Estado à Noruega e em 2008 o então primeiro-ministro Jens Stoltenberg visitou o Brasil.
- Em 2011, o governo norueguês lançou a "Estratégia Brasil", com diretrizes para o relacionamento bilateral em quatro áreas prioritárias: (i) comércio e investimentos; (ii) clima, meio ambiente e desenvolvimento sustentável; (iii) desafios globais; e (iv) conhecimento e desenvolvimento social. O documento permanece atual.
- Em novembro de 2015, visitou o Brasil o príncipe Haakon Magnus, herdeiro do trono, acompanhado de comitiva ministerial (Comércio e Indústria, Assuntos Estrangeiros, Petróleo e Energia, Clima e Meio Ambiente, e Educação e Pesquisa). Foi firmado memorando de entendimento sobre transporte marítimo.
- O presidente Michel Temer visitou Oslo em junho de 2017. Reuniu-se com o rei Harald V, com a primeira-ministra Erna Solberg e com o presidente do Parlamento.
- Brasil e Noruega mantêm mecanismo de consultas políticas. A quinta e mais recente reunião foi realizada em outubro de 2023, em Brasília, entre a ministra Anniken Huitfeldt e a ministra substituta das Relações Exteriores, Maria Laura da Rocha. A sexta reunião deverá ocorrer em 2024, em Oslo.
- No escopo das metas para o desenvolvimento sustentável, Brasil e Noruega acordaram examinar a possibilidade de iniciar discussões para a elaboração de memorando de entendimento para um diálogo oceânico. O governo norueguês tem interesse em que o Brasil se associe às atividades do Painel de Alto Nível sobre Economia Sustentável dos Oceanos, composto por Chefes de Estado ou de Governo.
- Brasil e Noruega exerceram mandatos coincidentes no ano de 2022 no âmbito do Conselho de Segurança das Nações Unidas.
- O governo brasileiro convidou a Noruega para participar do G20 durante sua presidência de turno em 2024.
- A Noruega é o principal contribuinte do Fundo Amazônia desde sua criação, em 2008, com transferências acumuladas de aproximadamente US\$ 800 milhões. Em 2023, a Noruega retomou os aportes ao fundo no montante de US\$ 50 milhões, por resultados na redução de 50% do desmatamento na Amazônia de janeiro a novembro de 2023.
- A Embaixada da Noruega em Brasília coordena Programa de Apoio aos Povos Indígenas financiado pela Iniciativa Norueguesa para o Clima e as Florestas.
- A Noruega participou da Cúpula da Amazônia de 2023 em Belém.
- A Noruega concluiu em fevereiro de 2023 os trâmites internos para aprovação da nova Convenção para a Eliminação da Dupla Tributação e seu Protocolo. O texto se encontra em exame no Congresso Nacional.
- Encontra-se em negociação o Acordo de Previdência Social entre Brasil e Noruega.

RELAÇÕES ECONÔMICO-COMERCIAIS

- Em 2023 o Brasil registrou superávit recorde de US\$ 687,4 milhões no intercâmbio comercial com a Noruega, praticamente o dobro (aumento de 98%) do que o valor alcançado no ano anterior. As exportações brasileiras para o mercado norueguês totalizaram US\$ 1,37 bilhão, continuando no mesmo patamar que em 2022, quando registrou-se valor US\$ 1,35 milhões.
- Em 2023 as exportações brasileiras para a Noruega tiveram como principais produtos óxidos de alumínio, torneiras e outros dispositivos semelhantes, soja, minerais betuminosos e café.
- No mesmo ano, as importações de produtos noruegueses atingiram US\$ 684,8 milhões e foram compostas principalmente por adubos e fertilizantes, pescados e bacalhau; níquel, instrumentos de medida de vazão de líquidos e ferromanganes.
- No que respeita ao comércio bilateral de serviços, a Noruega é importante fornecedora de serviços para a exploração de petróleo e gás na plataforma continental brasileira e no setor de navegação marítima e apoio *offshore*.
- O Brasil se destaca como o terceiro maior destino para os investimentos noruegueses, após a Europa e os Estados Unidos. Os investimentos noruegueses no Brasil atingiram níveis recordes: entre 2021 e 2022, US\$ 7,3 bilhões foram investidos no País, registrando aumento de 5,6% comparado ao período 2019-2020.
- O total acumulado de investimentos noruegueses no Brasil somou US\$ 39,8 bilhões até 2022.
- De um total de 236 empresas norueguesas com atividades no Brasil, 152 estavam presentes nos setores marítimo e de petróleo e gás, 6 em energias renováveis, 2 no agronegócio e 76 em outros setores.
- Com relação ao setor de energia, que continua atraindo a maior parcela dos investimentos noruegueses no Brasil, o relatório descreve que a Equinor, maior empresa da Noruega, informou já ter realizado aportes US\$ 11 bilhões no país e prevê investir adicionais US\$ 15 bilhões até 2030, consolidando assim sua posição de segunda maior operadora em termos de produção de petróleo e gás no mercado brasileiro.
- Os investimentos noruegueses em energias renováveis no Brasil alcançam US\$ 1,2 bilhão. Há US\$ 7 bilhões em investimentos anunciados ou em progresso nos setores de energia eólica e solar, que resultarão em capacidade total superior a 1,5 GW.
- Exemplos dos principais investimentos:
 - Equinor: i) produção de petróleo na plataforma Peregrino C, com previsão de estender a vida útil do campo de Peregrino até 2040 e extrair entre 250-300 milhões de barris de petróleo adicionais; ii) início da fase 1 do campo de Bacalhau, que deverá receber investimentos de US\$ 8 bilhões; v) planos para o investimentos de US\$ 9 bilhões nos blocos Raia Manta e Raia Pintada, para produção de gás natural;
 - Norsk Hydro: modernização dos fornos da refinaria Alunorte, no Pará, para reduzir emissões, e operação das minas de bauxita de Paragominas e Trombetas, usina de alumínio primário Albras e plantas de extrusão nos estados de São Paulo e Santa Catarina;
 - Statkraft: o empreendimento eólico Morro do Cruzeiro, na Bahia, compreende dois parques eólicos com capacidade de geração de 80 MW. O projeto faz parte da ampliação do Complexo Eólico Brotas de Macaúbas, com previsão de gerar 386 GWh de energia

renovável por ano, suficiente para abastecer mais de 190 mil residências. Planeja expansão do complexo Ventos de Santa Eugênia, na Bahia, para 91 turbinas e geração de 2,3 TWh, suficiente para abastecer 1,17 milhão de residências;

- Yara: uma das líderes globais em fertilizantes à base de nitrato e presente no Brasil há décadas, com sede em Porto Alegre, escritórios em São Paulo e Paulínia, 5 fábricas de produção e 24 unidades misturadoras de fertilizantes. Anunciou em 2021 parceria com Raízen para a aquisição diária de 20.000 m3 de biometano para substituir o uso de gás natural, com redução das emissões de CO2.
- O Fundo Governamental de Pensões - Global (FGP-G), que contava, em 2023, com recursos superiores a US\$ 1,4 trilhão e detinha cerca de 1,4% das ações cotadas em bolsas de valores no mundo, mantém portfólio com mais de 120 companhias brasileiras, dentre as quais se destacam Petrobras, Bradesco, Itausa, Cosan e BTG Pactual.
- A Embaixada tem facilitado visitas governamentais e auxiliado na organização de missões empresariais à Noruega. Destacam-se, recentemente:
 - visita do Presidente da Petrobras a Oslo, em novembro de 2023, para participar do Foro Internacional de Energia, reunir-se com o Ministro de Energia e com algumas das principais companhias norueguesas parceiras em potencial para projetos de transição energética;
 - missão ao congresso bienal de petróleo e gás ONS-2022 em Stavanger (com dois workshops de promoção de oportunidades de investimentos em energias fósseis e renováveis no Brasil);
 - missão à conferência e feira da indústria naval Nor-Shipping, cujas edições de 2022 e 2023 incluíram seminários dedicados ao Brasil no dia da abertura dos eventos;
 - visitas à feira da indústria da pesca e aquicultura AquaNor do secretário nacional de Aquicultura e Pesca (2022) e do secretário executivo do ministério da Pesca e Aquicultura (2023);
 - delegação institucional ao Simpósio de Hidrogênio (2022).
- A Embaixada mantém estreita cooperação com a Câmara de Comércio Brasil-Noruega, que organizou, nos últimos anos, seminários e videoconferências, p.ex., sobre o mercado de petróleo, gás e renováveis no Brasil (com a ANP), aquicultura (Embrapa), bioeconomia na Amazônia, novo acordo para evitar dupla tributação e, com especial destaque, a exposição de quadros e gravuras do pintor noruego-brasileiro Alfredo Andersen no espaço cultural de Oslo, em novembro de 2022.
- A Embaixada mantém agenda de contatos regulares com altos executivos de companhias norueguesas com vistas a melhor entender suas estratégias e buscar tornar ainda mais dinâmico o relacionamento econômico bilateral.
- O Setor Comercial da Embaixada atualizou o guia “Como Exportar para a Noruega”.
- A Embaixada tem feito gestões junto ao governo local com vistas a finalizar tão cedo quanto possível as questões pendentes no acordo MERCOSUL-EFTA. A Noruega ofereceu ao MERCOSUL condições facilitadas de acesso, por meio de quotas tarifárias, aos mercados de carnes (bovina, suína e de aves), milho, farelo de soja, melaço de cana, trigo, além de liberalização completa do comércio de ração animal e amendoim. Em contrapartida, o pescado norueguês terá acesso facilitado ao mercado do bloco.

- A posição do governo da Noruega favorável ao acordo foi expressa em novembro de 2023 pelo ministro de Indústria e Comércio.
- Há moderado otimismo a respeito da ratificação do acordo no Parlamento. A resistência do lobby agrícola terá sido em grande parte contornada, restando como motivo maior de preocupação o aumento da reverberação da questão ambiental na opinião pública.
- Reunião, em fevereiro de 2024, do Grupo de Relacionamento Externo do MERCOSUL decidiu priorizar a negociação com o EFTA no corrente semestre.

COOPERAÇÃO EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

- Em 2021, os ministérios de Ciência e Tecnologia de Brasil e Noruega assinaram memorando de entendimento para ampliar e aprimorar a cooperação bilateral em ciência, tecnologia e inovação. Esse ato atualizou os termos da colaboração formal iniciada por memorando de entendimento firmado em 2008.
- A cooperação bilateral em ciência, tecnologia e inovação teve seguimento e foi ampliada com a realização, em Oslo, da 3ª reunião Comitê Conjunto Brasil-Noruega sobre Cooperação em Ciência e Tecnologia e com o diálogo sobre novos temas, como inteligência artificial, tecnologia aplicada à saúde, pesquisa espacial e monitoramento satelital.
- O lado brasileiro convidou a Noruega a participar do SALAS (Sistema Amazônico de Laboratórios Satélites) e do "AmazonFACE", que estuda o impacto do aumento do carbono atmosférico sobre a cobertura vegetal. O lado norueguês frisou a importância de maior cooperação científica sobre assuntos oceânicos e polares, tendo em conta a experiência brasileira na Antártica e a norueguesa em ambos os pólos.
- No âmbito do memorando de entendimento entre a FINEP e o Conselho de Pesquisa da Noruega, está em curso a quarta chamada conjunta de projetos, desta feita com foco em energias renováveis.
- Desde 2016, o Brasil compõe a lista norueguesa de dez países prioritários (fora da Europa) para a cooperação em ciência, tecnologia e inovação, no âmbito da "Estratégia Panorama", renovada para o período 2021-2027.
- Entre 2013 e 2022, foram financiados 72 projetos entre universidades e institutos de pesquisa do Brasil e da Noruega sob esta iniciativa, em áreas como tecnologia para exploração de petróleo e gás, engenharia naval, biodiversidade, manejo florestal, geociências e aquicultura.
- A Embaixada procedeu recentemente ao mapeamento de ambientes de inovação e de inteligência artificial na Noruega, identificou potenciais centros de excelência noruegueses para parcerias com os centros de competência da EMBRAPA e ampliou os contatos com a diáspora científica brasileira neste país.
- Foi feito o acompanhamento de missões do SENAI, voltada à potencial parceria com entidades norueguesas de pesquisa nas áreas de aquicultura, manejo florestal e indústria alimentícia, e da Secretaria Nacional de Aviação Civil, com foco no intercâmbio de experiências sobre combustíveis sustentáveis de aviação.
- A Embaixada auxiliou na preparação e acompanhou a missão científica brasileira ao arquipélago Svalbard, que, em julho de 2023, procedeu à coleta de amostras no âmbito de projeto de pesquisa

comparada sobre ocorrência de espécies em ambos os pólos. Foram desenvolvidos contatos acadêmicos com o Instituto Polar da Noruega e com o Centro Universitário em Svalbard.

COOPERAÇÃO CULTURAL

- A Embaixada mantém contatos com o meio cultural da Noruega, grande parte sediada na capital, onde têm sido realizados exposições, mostras, festivais e concertos com a participação de artistas ou obras brasileiros, com o apoio da Embaixada e do Instituto Guimarães Rosa (IGR) do MRE.
- Como parte das celebrações do bicentenário da independência do Brasil em setembro de 2022, a Embaixada organizou recital de piano e violoncelo na Sala de Concertos de Oslo (*Konserthuset*), no qual o violoncelista brasileiro Gustavo Tavares, membro do corpo de músicos da Orquestra da Ópera, apresentou repertório de composições de autores clássicos e populares brasileiros.
- Em novembro de 2022, a Embaixada apoiou o evento "Brazil 200", organizado pela Câmara de Comércio Brasil-Noruega, para exposição das obras do pintor noruego-brasileiro Alfredo Andersen, graças a recursos recebidos do Instituto Guimarães Rosa, quadros emprestados pela família norueguesa do pintor e pelo Museu Sorlandets, da cidade de Kristiansand, e material visual cedido do Museu de Arte Alfredo Andersen em Curitiba. A abertura contou com a participação de cerca de 350 convidados e apresentações musicais e de danças brasileiras.
- Em parceria com a entidade "Português sem Fronteiras", a Embaixada organizou evento comemorativo do centenário da Semana de Arte Moderna de 1922, na Casa da Literatura em Oslo.
- Em 2023, a Embaixada trouxe a Oslo, com apoio do IGR e do Governo do Distrito Federal, o grupo "Choro Livre", do Clube do Choro de Brasília, para apresentações na Sala de Concertos de Oslo (*Konserthuset*) e no casa de shows *Melarhuset*.
- Patrocinou, com o IGR, concerto-aula da pianista Simone Leitão na Academia Norueguesa de Música.
- A Embaixada apoia regularmente a participação brasileira em festivais anuais de cinema, como o "*Film fra Sør*" ("Filmes do Sul"), o "*Escena*" de cinema ibero-americano em Oslo e o Festival de Cinema Latino-Americano em Reykjavik, Islândia.
- A Embaixada mantém diálogo com a Universidade de Bergen, que organiza seminários sobre as relações entre América Latina e a Europa.
- A Embaixada veicula periodicamente newsletter para divulgação de informações e conteúdos culturais à comunidade de brasileiros, conjuntamente com postagens nas mídias sociais do posto.
- O posto colabora na organização de exames para obtenção do Certificado de Proficiência em Língua Portuguesa para Estrangeiros (Celpe-Bras).
- A Embaixada e o IGR estão apoiando a itinerância da exposição "Histórias Indígenas" para o Museu KODE, em Bergen, em abril de 2024, em colaboração com o Museu de Arte de São Paulo (MASP).

SETOR CONSULAR

- As estatísticas referentes à Noruega em 2022, que incluem os nascidos na Noruega filhos de brasileiros(as) indicam 11.061 nacionais, sendo 6.779 do sexo feminino e 4.282 do sexo masculino.
- Essa comunidade brasileira é composta principalmente por mulheres casadas com noruegueses e seus filhos, o que explica o relativamente elevado número de brasileiros com dupla cidadania.

- Grande parte dos nacionais que ainda não adquiriu a nacionalidade estrangeira reside legalmente, ao abrigo de visto por reunião familiar. Além disso, a permanência do estrangeiro indocumentado em território norueguês ou islandês seria dificultada pelo estreito vínculo existente, em ambos os países, entre a condição migratória e os aspectos da vida cotidiana local, como obtenção de emprego, abertura de conta em bancos, ou fruição de benefícios sociais.
- A Embaixada conta com cônsules honorários em Bergen e Stavanger.

ISLÂNDIA (CUMULATIVIDADE)

- Brasil e Islândia iniciaram relações consulares em 1923 e estabeleceram relações diplomáticas em 1952. A Embaixada do Brasil em Oslo está encarregada da representação brasileira junto ao governo islandês. O Brasil conta também com cônsul honorário em Reykjavik. A Embaixada da Islândia em Washington representa aquele país junto ao governo brasileiro.
- Em agosto de 2011, o Ministro da Pesca e Aquicultura Luiz Sérgio visitou a Islândia e assinou em Reykjavik, Memorando de Entendimento bilateral para cooperação na área de recursos pesqueiros e aquicultura. Em outubro de 2014, o Ministro dos Assuntos Estrangeiros Gunnar Bragi Sveinsson fez a primeira visita de trabalho ao Brasil por chanceler islandês (Brasília, Rio de Janeiro, São Paulo e Curitiba).
- Em 2021, a Chancelaria islandesa formalizou o interesse o governo islandês de negociar Acordo Bilateral para Evitar a Dupla Tributação e pontos focais foram nomeados por ambas as partes.
- As exportações brasileiras para Islândia têm sido baseadas quase inteiramente na venda de alumina calcinada, insumo importante para a principal atividade da indústria pesada local. Em 2023, as vendas dessa mercadoria representaram 93% do total de US\$ 196,6 milhões exportados. Outros itens foram coque de petróleo calcinado; pastas para revestimento interior de fornos; café não torrado, não descafeinado; e motores elétricos de corrente alternada.
- Os principais itens islandeses importados pelo Brasil foram filés congelados de bacalhau do tipo saithe (39% do total); válvulas cardíacas, lentes intra-oculares e outros artigos de prótese; e folhas e tiras de alumínio. As importações brasileiras totalizaram US\$ 13,5 milhões. O superávit comercial a favor do Brasil foi de US\$ 183 milhões.
- A Islândia segue o modelo nórdico de elevados impostos e abrangente sistema de bem-estar social para seus 360 mil habitantes. Dispõe de energia geotérmica abundante e as principais atividades econômicas são a pesca industrial, a produção de alumínio e o turismo. O país recebe por ano a visita de 2 milhões de turistas.
- A Islândia aderiu à OTAN como um dos seus membros fundadores em 1949 e mantém desde 1951 um acordo bilateral de defesa com os EUA. O país não possui forças armadas; somente guarda costeira e unidades de forças especiais.
- A Islândia se alinhou às sanções da União Europeia impostas à Rússia em razão do conflito na Ucrânia. Apoiou financeiramente as agências das Nações Unidas e outras organizações internacionais que prestam assistência humanitária no terreno. Acolheu mais de 2.300 refugiados ucranianos.
- O país é membro do Conselho do Ártico e sedia anualmente a Assembleia do Círculo Ártico, fórum internacional de diálogo sobre assuntos relacionados com a região.

- A caça às baleias da espécie "fin whale" é permitida na Islândia, apesar de reiterados questionamentos sobre a atividade, inclusive de órgãos oficiais islandeses.
- A comunidade brasileira na Islândia é de 157 indivíduos registrados nas estatísticas oficiais de 2023.
- Houve no século XIX uma pequena migração de islandeses que foram fixar-se nos arredores de Curitiba, onde hoje atua a empresa Marel, de capital islandês e que produz equipamentos para a indústria da alimentação.
- O Brasil conta com cônsul honorário em Reykjavik.

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023. Novo ciclo do PEI, que cobrirá o período 2024-2027, está sendo elaborado.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como entidade de referência na promoção das relações do Brasil com o Reino da Noruega e com a República da Islândia, buscando defender, apoiar e avançar os interesses brasileiros no relacionamento com esses países, mediante gestões e ações no âmbito da competência do Posto.

MISSÃO DO POSTO

Defender, promover e representar os interesses do Brasil em suas relações com a Noruega e com a Islândia, tanto nos âmbitos intergovernamentais quanto com os setores privados locais e as sociedades civis norueguesa e islandesa; prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro nesses países; e fomentar parcerias e cooperação com entidades e órgãos oficiais dos dois países.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Promover e conduzir iniciativas na Noruega e na Islândia, em consonância com a Política Externa Brasileira, que permitam ampliar e aprofundar as relações bilaterais nos diversos setores do relacionamento;
2. Fomentar a parceria política em temas de interesse comum com a Noruega e a Islândia;
3. Buscar convergência de posições e esclarecer, de modo proativo, as posições do Brasil no ambiente multilateral;
4. Aprofundar e promover novas parcerias em Ciência, Tecnologia e Inovação entre nichos e centros de excelência na Noruega e no Brasil;
5. Buscar estabelecer mecanismos para a cooperação em Ciência, Tecnologia e Inovação com a Islândia;
6. Contribuir para o bom andamento dos programas e atividades bilaterais de cooperação vigentes e identificar oportunidades de novas frentes de cooperação;
7. Organizar atividades de promoção do ambiente de negócios no Brasil e de atração de investimentos;
8. Promover interesses comerciais, bem como produtos e serviços nacionais brasileiros mediante campanhas e eventos em apoio ao empresariado brasileiro;
10. Aprimorar e expandir mecanismos de concertação e de consultas entre setores especializados de ambos os governos;
11. Buscar o apoio dos dois países a candidaturas brasileiras a postos em organismos internacionais;

12. Promover a imagem e os vários aspectos da cultura brasileira na Noruega e na Islândia, como forma de divulgar a identidade nacional, os valores e a riqueza do patrimônio cultural brasileiro em suas diversas formas;
13. Oferecer serviços consulares de qualidade e com agilidade ao público brasileiro, bem como a estrangeiros interessados em vistos, consularização de documentos e outros serviços oferecidos pelo setor consular;
16. Acompanhar e informar sobre os desdobramentos geopolíticos na região, com vistas à defesa dos interesses nacionais do Brasil.

I - Promoção de comércio e investimentos

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

Atração de investimentos

- Apoiar missões de empresas e atores institucionais do Brasil à Noruega com foco na atração de investimentos.
- Mobilizar associações empresariais e setoriais e outros atores institucionais no Brasil sobre as oportunidades de relacionamento com investidores noruegueses.
- Apoiar a consolidação de mecanismos de diálogo que possam fomentar o intercâmbio e cooperação bilateral.
- Identificar as prioridades e áreas de atuação dos investidores noruegueses em seus portfólios no exterior, bem como mecanismos e fundos que facilitem ou alavanquem esses investimentos.
- Manter relacionamento com os principais investidores institucionais na Noruega e com as empresas norueguesas com investimentos no Brasil.
- Receber demandas de empresas norueguesas sobre negócios no Brasil e facilitar a interlocução com os órgãos competentes, conforme o caso.
- Prospectar associações setoriais, *clusters* e outros arranjos empresariais que possam receber delegações brasileiras para captação de investimentos ou realizar missão de investimentos ao Brasil.
- Organizar eventos de atração de investimentos na jurisdição do posto.
- Manter a parceria com a Câmara de Comércio Brasil-Noruega, como interlocutora privilegiada com o meio empresarial com interesses no Brasil e como organizadora de eventos de promoção do comércio e do investimento bilaterais.
- Organizar em parceria com a EMBRATUR a promoção de destinos turísticos brasileiros junto ao mercado emissor da Noruega.
- Acompanhar a tramitação no Congresso Nacional para aprovação da nova Convenção para a Eliminação da Dupla Tributação e seu Protocolo.

Promoção comercial

- Colaborar para a arregimentação de empresas norueguesas para projetos compradores no Brasil e para encontros de negócios em pavilhões do Brasil em feiras comerciais de grande porte na Europa.
- Responder a demandas de exportadores brasileiros sobre potenciais compradores e distribuidores de produtos brasileiros na Noruega.
- Facilitar a aproximação entre exportadores brasileiros e potenciais compradores e distribuidores na Noruega.

- Encorajar exportadores brasileiros a incluírem a Noruega em seu roteiro de promoção comercial na Europa, em feiras e congressos, *road shows* ou ações individuais diretas no mercado local.
- Produzir e atualizar informações sobre os requisitos para a exportação de produtos para a Noruega.
- Promover eventos de degustação e apresentação de produtos brasileiros e marcas junto a público selecionado.
- Monitorar e relatar sobre alterações legislativas ou de práticas alfandegárias ou tarifárias que representem oportunidade ou ameaça para a inserção de produtos brasileiros nos mercados da jurisdição do posto.
- Monitorar e relatar movimentos de empresas e setores produtivos específicos na jurisdição do posto, que possam constituir oportunidade ou ameaça para a inserção de produtos brasileiros no mercado internacional.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre questões comerciais e de investimentos.
- Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre acordo Mercosul-EFTA.
- Número de consultas comerciais de empresas brasileiras atendidas pelo setor de Promoção Comercial.
- Número de encontros com empresários, investidores e representantes de associações industriais ou comerciais do Brasil, da Noruega e da Islândia, com foco em aumentar o fluxo de comércio e de investimentos.
- Número e escopo de ações de promoção de produtos brasileiros e de atração de investimentos organizadas pela Embaixada.
- Número de telegramas ou outros materiais sobre o ambiente de negócios local, sobre oportunidades ou obstáculos para a inserção de produtos brasileiros, sobre requisitos para a exportação de produtos para a Noruega ou Islândia.

II - Relações políticas bilaterais com Noruega e Islândia

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Apoiar a negociação de instrumento para estabelecer parceria estratégica bilateral com foco em desenvolvimento sustentável, transição energética, descarbonização da economia, economia circular e bioeconomia.
- Apoiar o mecanismo de consultas políticas Brasil-Noruega, com a sexta reunião prevista em 2024.
- Acompanhar e informar sobre a participação norueguesa, a convite do Brasil, no G20 sob presidência brasileira, em 2024.
- Monitorar possibilidades de convergência de posições e atuação conjunta no ensejo da realização da COP30 no Brasil em 2025.

- Apoiar a negociação em curso de acordo bilateral sobre previdência.
- Estimular e apoiar visitas de autoridades brasileiras à Noruega e à Islândia e de autoridades norueguesas e islandesas ao Brasil.
- Intensificar os canais regulares de diálogo e interação com o ministério de Assuntos Estrangeiros da Islândia.
- Reforçar, junto às contrapartes brasileiras competentes, o interesse na conclusão da negociação ou ratificação de instrumentos bilaterais com a Islândia já firmados ou com proposta apresentada ao lado brasileiro.
- Trocar informações sobre temas da agenda global, no âmbito multilateral ou regional, com as chancelarias norueguesa e islandesa.
- Buscar a concertação de posições sobre temas globais e multilaterais, e, sob instruções do governo brasileiro, buscar o apoio da Noruega e da Islândia a candidaturas brasileiras em foros multilaterais.
- Acompanhar, relatar e analisar os eventos de política interna e externa e de caráter econômico da Noruega e da Islândia, tomando como premissa o interesse do governo brasileiro em temas da agenda atual.
- Elaborar materiais informativos sobre Noruega e Islândia para atender a demandas do MRE ou de outros órgãos públicos brasileiros.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Agendamento das reuniões de consultas políticas.
- Escopo da pauta das reuniões de consultas políticas.
- Agendamento da quarta reunião do comitê conjunto do MdE em CT&I, com confirmação de data, delegação e pauta.
- Número e pauta das notas verbais enviadas e recebidas das chancelarias norueguesa e islandesa.
- Contabilização das gestões em prol de candidaturas brasileiras.
- Contabilização das gestões presenciais realizadas na Islândia.
- Contabilização das gestões realizadas pela negociação e conclusão de acordos bilaterais, inclusive notas verbais, encontros presenciais e reuniões virtuais.
- Contabilização das gestões presenciais realizadas na Noruega sobre concertação de posições no ambiente multilateral.
- Número de telegramas do posto sobre temas de política interna e externa e economia da Noruega e da Islândia.
- Número de reuniões, presenciais e virtuais, dos diplomatas e demais funcionários do Quadro da Embaixada com autoridades locais.
- Número de visitas de autoridades brasileiras à Noruega e à Islândia e de autoridades norueguesas e islandesas ao Brasil.

III - Promoção da imagem do país, da cultura brasileira e da língua portuguesa e cooperação em cultura

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Manter relacionamento com organizadores de festivais culturais e importantes estabelecimentos culturais da Noruega para identificar oportunidade de inserção de artistas brasileiros em sua programação.
- Identificar continuamente os artistas brasileiros na jurisdição do posto com os quais se possa realizar parcerias.
- Apoiar lançamento e divulgação de obras traduzidas ao amparo do programa da Fundação Biblioteca Nacional.
- Buscar continuamente estabelecer parceria com empresas privadas norueguesas com interesses no Brasil que possam copatrocinar eventos culturais brasileiros de maior custo.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de eventos, escopo e público alcançado na área cultural realizados com participação e apoio do Posto.
- Número de artigos, na jurisdição do posto e no Brasil, sobre eventos culturais apoiados ou organizados pela Embaixada ou outra atuação da Embaixada na promoção da cultura brasileira.
- Número de reuniões, videoconferências e conferências telefônicas realizadas com artistas e produtores brasileiros, organizadores de eventos culturais e representantes de estabelecimentos culturais na jurisdição do posto.

IV - Cooperação em ciência, tecnologia e inovação

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Apoiar a realização da quarta reunião do comitê conjunto do Memorando de Entendimento sobre Cooperação em Ciência, Tecnologia e Inovação.
- Colaborar com os entes executores, no Brasil, dos projetos de cooperação em andamento com a Noruega, no sentido de garantir a inclusão de temas e atividades de cooperação em ciência, tecnologia e inovação do interesse do lado brasileiro.
- Identificar novas áreas de possível cooperação bilateral em ciência e tecnologia e potenciais parceiros, no Brasil e na Noruega.
- Acompanhar as iniciativas de diplomacia da inovação no Brasil e as entidades brasileiras disponíveis para executar atividades de diplomacia da inovação na Noruega.
- Estimular contatos entre universidades, agências governamentais e institutos de pesquisa do Brasil, da Noruega e da Islândia.
- Fomentar e apoiar visitas, em ambas as direções, de representantes de instituições científicas e tecnológicas dos dois países, bem como de autoridades do setor de ciência e tecnologia.

- Mapear a diáspora científica brasileira na Noruega, em universidades, institutos de pesquisa e empresas. Buscar inserir esses pesquisadores brasileiros nas redes de diáspora científica brasileira já existentes na Europa.
- Dar continuidade a interlocução iniciada com SEBRAE e EMBRAPA, no sentido de realizar missão e estabelecer programa de parceria ou pesquisa conjunta com contrapartes norueguesas.
- Aprofundar o relacionamento com associações que congregam ecossistemas de inovação na Noruega.
- Explorar possibilidades de cooperação bilateral em ciência, tecnologia e inovação com a Islândia.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de encontros e consultas com interlocutores da área de CT&I.
- Número de reuniões realizadas ao amparo de instrumentos bilaterais em vigor e resultados das reuniões.
- Número de atividades realizadas atinentes à negociação e conclusão de parceria estratégica bilateral, com foco em cooperação em CT&I.
- Número de atividades de mapeamento de pesquisadores brasileiros na diáspora científica e número de pesquisadores identificados, na jurisdição do posto.
- Realização de palestras e atividades de sensibilização de interlocutores do setor de CT&I sobre oportunidades de cooperação e parceria bilateral.
- Número de visitas de representantes de instituições e autoridades no setor de CT&I em ambas as direções, apoiadas pela Embaixada.

V – Apoio à comunidade brasileira

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Aprimorar continuamente a assistência consular e a provisão de documentos aos cidadãos brasileiros.
- Aprofundar a comunicação e difusão de temas de interesse da comunidade por meio das redes sociais do posto.
- Estimular iniciativas de cunho cultural realizadas pela diáspora brasileira.
- Manter o consulado honorário em Reykjavik, Islândia, preparado para prestar assistência e serviços consulares cabíveis, nos termos do novo Regulamento Consular Brasileiro.
- Manter o bom relacionamento com autoridades locais como a Polícia de Imigração, Agência de Imigração. Agência de Direito da Família.
- Manter atualizados os planos de contingência para Noruega e Islândia.
- Realizar visitas aos nacionais presos na jurisdição do posto.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de informações elaboradas pela Embaixada sobre mapeamento, apoio e assistência consular à comunidade brasileira na Noruega e na Islândia.
- Número de reuniões da Embaixada com as associações brasileiras.
- Número de eventos culturais e de confraternização com a comunidade brasileira com apoio da Embaixada.
- Número de consulados itinerantes realizados e de documentos neles emitidos.
- Número de visitas a penitenciárias e contatos realizados com autoridades penitenciárias e advogados de defesa de brasileiros condenados.
- Número de reuniões e gestões realizadas junto às autoridades locais nas áreas de competência de interesse da comunidade brasileira.