

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM SÓFIA

Candidato: PAULO ROBERTO CAMPOS TARRISSE DA FONTOURA

PERFIL DO CANDIDATO



Embaixador Paulo Roberto Campos Tarrisse da Fontoura

Paulo Roberto Campos Tarrisse da Fontoura, nascido em 1957, entrou no Instituto Rio Branco em 1979, onde também realizou o Curso de Altos Estudos, no qual desenvolveu tese sobre a participação do Brasil nas operações de paz da Organização das Nações Unidas (ONU).

Nas missões permanentes e temporárias no exterior, atuou na Representação junto aos Organismos Econômicos Especializados em Londres, na Delegação junto à Associação Latino-americana de Desenvolvimento (Aladi), no Uruguai, e na Coordenação Política da Delegação do Brasil junto ao Conselho de Segurança da ONU. Foi embaixador em Beirute, capital do Líbano, entre 2009 e 2012, em Zagreb, na Croácia, entre 2016 e 2019. Foi Cônsul-Geral do Brasil em Assunção, Paraguai, entre 2020 e 2023.

SITUAÇÃO DAS RELAÇÕES ENTRE BRASIL E BULGÁRIA E ENTRE BRASIL E MACEDÔNIA DO NORTE

(elaborado com base em informações recebidas da Embaixadora Maria Edileuza Fontenele Reis, antecessora o posto)

I – Relações diplomáticas:

1. Entre 2020 e 2023, a Embaixada em Sófia dedicou-se ao aprofundamento e à diversificação das tradicionais relações de amizade e cooperação com a Bulgária e com a Macedônia do Norte por meio da ampliação do diálogo com distintos setores das sociedades búlgara e macedônia com vistas à obtenção do apoio a candidaturas brasileiras a postos em organizações internacionais, à promoção econômico-comercial, à difusão da cultura e da língua portuguesa e o apoio aos cidadãos brasileiros residentes ou em trânsito pelos dois países.
2. Em 2020, o posto organizou a participação de delegação brasileira da Feira de Material de Defesa da Bulgária (HEMUS-2020), realizada na cidade de Plovdiv, bem como prestou apoio a delegações da ANVISA e da Fundação Getúlio Vargas (FGV).
3. Considerando a posição geográfica tanto da Bulgária quanto da Macedônia do Norte, ao posto coube observação e acompanhamento dos desdobramentos geopolíticos decorrentes da Guerra na Ucrânia, com forte incidência sobre os dois países, ambos membros da Organização do Tratado do Atlântico Norte (OTAN) que abrigam bases militares norte-americanas.
4. Na sequência da contração econômica decorrente da pandemia do covid-19, o conflito na Ucrânia e as decorrentes sanções econômicas e financeiras impostas à Rússia pela União Europeia e pelos EUA impuseram à Bulgária a interrupção da importação do gás russo e a busca por fontes alternativas. Os preços mais elevados dos combustíveis importados para geração de eletricidade e transporte produziram forte impacto inflacionário sobre as economias da Bulgária e, também, da Macedônia do Norte, dificultando a retomada do crescimento pós-pandemia dos dois países.
5. No plano político, o posto tem acompanhado também os esforços da Bulgária com vistas ao seu ingresso na Organização para a Cooperação Econômica (OCDE), bem como sua plena incorporação ao espaço Schengen (livre circulação) e à zona-euro da União Europeia.
6. Coube ainda à missão diplomática o acompanhamento do processo de acesso da Macedônia do Norte à OTAN, formalizado em 2020, bem como suas tratativas de ingresso na União Europeia. Nesse contexto, salienta-se o complexo quadro do relacionamento bilateral da Macedônia do Norte com a Bulgária, que, já como membro da UE, condiciona sua autorização para início de negociações de entrada no bloco europeu ao encaminhamento de pendências bilaterais decorrentes da história compartilhada pelos dois países.
7. Apesar das restrições impostas pela pandemia e das dificuldades de interlocução com sucessivos governos provisórios, o posto pôde implementar diversas iniciativas, como a assinatura do Acordo relativo ao Trabalho de Cônjuges de Integrantes do Serviço Diplomático e Consular com a Bulgária, além de avançar na negociação dos acordos bilaterais de cooperação jurídica em matéria penal e para transferência de detentos. No contexto do aprofundamento da já tradicional cooperação com a Bulgária em apoio a suas expedições ao continente Antártico, encontra-se em análise pela parte brasileira proposta de conclusão de Memorando de Entendimento com vistas a formalizar e ampliar a parceria bilateral nessa área de interesse mútuo. Também foi suscitada pela Embaixada a conveniência de celebração com a Bulgária de acordo relativo à promoção e proteção de investimentos, em apreciação pelo MRE.
8. O posto avançou também nos trâmites para a instalação da Comissão Econômica Bilateral, prevista no Acordo de Cooperação Econômica, assinado quando da visita à Bulgária da Presidenta Dilma Rousseff, em 2011, e em vigor desde 2016.

9. No plano das relações econômicas com a Macedônia do Norte, há uma proposta de Acordo de Cooperação e Facilitação de Investimentos em avaliação pelo lado macedônio, cuja retomada das negociações foi tratada na viagem de trabalho da chefe do posto a Skopje. Na mesma ocasião, o Vice-Ministro de Negócios Estrangeiros, sugeriu estabelecimento de acordo sobre cooperação cultural e memorando de entendimento sobre cooperação em treinamento diplomático. Além da sugestão desses instrumentos, o Vice-Ministro indagou sobre cooperação relativa a candidaturas.
10. Cabe ainda mencionar as reiteradas manifestações de interesse pela parte macedônia de que o Brasil aja em reciprocidade com abertura de Embaixada residente em Skopje, uma vez que a embaixada macedônia em Brasília foi aberta em 2016.
11. Outro tema em aberto com a Macedônia do Norte é a realização da segunda reunião bilateral de consultas políticas, em Skopje, em reciprocidade à reunião ocorrida em Brasília em 2018.

II – Relação econômico-comercial:

Brasil e Bulgária

12. O comércio bilateral vem apresentando tendência de crescimento, tendo atingido em 2022 a soma de 486 milhões USD (aumento de 65% em relação à corrente de comércio do ano anterior), montante que representa a maior cifra na série histórica desde 2012. No mesmo ano, as exportações brasileiras ao país atingiram a cifra de 323 milhões USD e as importações de 163 milhões USD.
13. O minério de cobre correspondeu a 85% da pauta exportadora para o país balcânico, seguido por açúcar, tabaco e café. O setor de destaque nas importações foi o de adubos e fertilizantes, que correspondeu a 50% das compras brasileiras. O Brasil registrou um superávit comercial bilateral em torno de 160 milhões USD em 2022.
14. O comércio com a Bulgária tem significativa margem para crescimento, tendo em conta que o país se situa entre mercados consumidores de grande potencial lucrativo para o Brasil, sobretudo a União Europeia. Após consistentes esforços da Embaixada, logrou-se a autorização para a reabertura do Setor de Promoção Comercial do posto. Está em andamento o processo de contratação de Auxiliar Técnico para o Setor, o que permitirá ao posto ampliar suas funções na área, possibilitando melhor apoio ao posto na assistência a empresários e prospecção de novas oportunidades de comércio e investimentos.
15. O mercado búlgaro mostra-se promissor para investidores brasileiros em função de sua baixa carga tributária, uma das menores da União Europeia, e os diversos incentivos fiscais oferecidos para empresas que se instalam no país. Além disso, Bulgária detém um dos custos mais competitivos de força de trabalho na Europa e relativos às despesas fixas de instalação e de manutenção de escritório ou fábrica.
16. Com apoio da Embaixada, investidores brasileiros podem usufruir das vantagens fiscais na Bulgária e de sua posição de "hub" para a União Europeia, bem como para o oriente médio. O SECOM ofereceu recentemente, por exemplo, apoio à empresa brasileira de embalagens industriais Packem, do Estado de Santa Catarina, para sua instalação na cidade de Plovdiv.
17. A eventual entrada em vigor do acordo de livre comércio entre União Europeia e Mercosul igualmente teria potencial de crescimento marginal do comércio brasileiro com o bloco europeu, a partir do incremento das exportações brasileiras para a Bulgária. As autoridades búlgaras não se opõem à ratificação do Acordo Mercosul-EU, porém já expressaram condicioná-la à conclusão de protocolo em separado que contemple as preocupações da UE na área ambiental.

18. Por conta de gestões realizadas pela Embaixada, o governo búlgaro demonstrou interesse no agendamento, possivelmente em setembro de 2023, da primeira reunião da Comissão Intergovernamental de Cooperação Econômica para explorar maneiras de estimular a ampliação do comércio bilateral. O assunto encontra-se em análise na Secretaria de Estado.

Brasil - Macedônia do Norte

19. A corrente de comércio entre Brasil e Macedônia do Norte totalizou US\$ 36,6 milhões em 2022. As exportações brasileiras (17,5 milhões em 2022) estiveram concentradas no item carne de frango (fresca, congelada ou refrigerada), que somou mais de 82% da pauta exportadora. Outros produtos que se destacam são a carne bovina, tabaco, amendoim e produtos da indústria de transformação.
20. As importações brasileiras apresentaram considerável aumento passando de US\$ 3,5 milhões em 2020, para 13,1 US\$ milhões em 2021 e 19,1 US\$ milhões em 2022. Os principais itens importados em 2022 foram produtos da indústria química (38%), partes e peças para veículos automotivos (22%) e tabaco (29%).
21. O posto tem apoiado, em diversas ocasiões, importadores de carnes brasileiras na Macedônia do Norte com vistas a solucionar episódios de retenção do produto brasileiro em portos da região, com especial foco no porto da Albânia, em coordenação com a Embaixada em Tirana.

III – Cooperação em Pesquisa e Inovação:

22. A Embaixada tem tomado parte em inúmeros eventos relativos à pesquisa e inovação, como, por exemplo, a celebração do Dia Mundial da Lógica no Instituto de Matemática e Informática da Academia de Ciências da Bulgária, efeméride estabelecida na UNESCO por iniciativa do Brasil. O posto participou ativamente da conferência “Artificial Intelligence and Digital Economy – Shaping Bulgaria’s Digital Future”, bem como de comemoração do “Earth Day” e do “Macedonian Energy Forum”.
23. O posto tem apoiado a cooperação entre as Marinhas brasileira e búlgara nas expedições anuais da parte búlgara a sua base na Antártida.

IV – Cooperação cultural, educacional e esportiva:

Brasil e Bulgária

24. Observa-se trajetória de expansão das relações culturais entre Brasil e Bulgária desde a publicação em 1938 das primeiras obras literárias brasileiras no idioma búlgaro. A partir de então, o intercâmbio cultural tem sido construído em diversas áreas com o apoio da Embaixada brasileira e em reflexo do apreço do cidadão búlgaro pela cultura brasileira.
25. O posto promove publicações de obras literárias brasileiras, eventos de música clássica e popular, exibição de filmes brasileiros em festivais de cinema locais, exposições de artes plásticas e de fotografia, intervenção de artistas urbanos, entre outras modalidades de atividades culturais. Ainda que haja agentes independentes a promover a cultura brasileira na Bulgária, sobretudo a Bossa Nova, a música clássica e a literatura, a ação da Embaixada é fundamental para fortalecer as bases do intercâmbio cultural. A música popular, a arte urbana e o cinema são atualmente as áreas com maior valor agregado de atração do interesse búlgaro pela cultura brasileira.
26. Entre as atividades promovidas recentemente pelo posto nos últimos anos encontram-se: concerto do Pianista Pablo Rossi, concerto samba do grupo Roda do Cavaco, concerto de choro do grupo Choronas; concerto música clássica brasileira na festival “Sofia Music Weeks”;

concerto de música clássica voltado a músicas raras brasileiras; intervenção dos artistas urbanos do grupo fortalezense “Acidum Project” em edifício da cidade de Sófia; publicação do romance Iracema no idioma búlgaro; duas edições do festival de cinema brasileiro e português, em comemoração ao Dia Mundial da Língua Portuguesa; publicação em búlgaro e português do livro “A Viagem do Rei”, que apresenta o diário do Czar Ferdinand da Bulgária em viagem ao Brasil e à América do Sul, de dezembro de 1927 a abril de 1298, originalmente escrito em alemão.

27. No campo da educação, o posto promoveu a assinatura, em 2022, de acordo de cooperação entre a Fundação Getúlio Vargas e a Universidade Nacional da Economia Mundial, “think-tank” búlgaro onde estudaram a maioria das lideranças políticas do país. Também com apoio do posto está sendo negociado atualmente acordo entre as Universidade de Fortaleza e a “New Bulgarian University”. A Universidade de Sófia (US), a maior da Bulgária, também colabora com universidades brasileira, como a USP e a UFPB.
 28. A Universidade de Sófia e a Universidade de Veliko Tarnovo oferecem graduação em letras português e há alguns outros cursos do idioma espalhados no país. A Embaixada brasileira cumpre papel relevante na promoção da língua portuguesa na Bulgária, em parceria com a Embaixada de Portugal em Sófia e com o Instituto Camões, ao participar de atividades acadêmicas voltadas ao ensino do idioma e ao promover a comemoração do Dia Mundial da Língua Portuguesa, instituído na UNESCO por iniciativa do Brasil e de Portugal.
 29. Na área dos esportes, cumpre destacar que o Jiu-Jitsu brasileiro é cada vez mais praticado na Bulgária, havendo associação das escolas locais com mestres brasileiros da arte marcial. Além disso, clubes de futebol búlgaros contratam muitos jogadores brasileiros para atuarem em seus times, formando significativa comunidade local de atletas brasileiros e suas famílias.
- Brasil e Macedônia do Norte
30. Embora o intercâmbio cultural entre Brasil em Macedônia do Norte não seja tão desenvolvido como aquele observado com a Bulgária e tenha sido limitado recentemente pela pandemia de coronavírus, pode-se dizer que os cidadãos macedônios manifestam grande apreço e curiosidade pela cultura brasileira.
 31. Exemplo desse interesse é a participação de editora do país de programa de tradução da Fundação Biblioteca Nacional para a tradução e publicação no final deste ano, em coordenação com a Embaixada, dos livros “Torto Arado” Itamar Vieira Junior, e “A vida invisível de Eurídice Gusmão”, de Martha Batalha. O lançamento das referidas obras está previsto para o segundo semestre deste ano.
 32. Em 2022, o posto realizou exposição dos pintores brasileiros Wilson Neto e Daniel Chastinet, no Centro de Informação Cultural de Skopje, Macedônia do Norte, que entrou na programação da edição de 2022 do festival cultural de verão “The Sound of Skopje”.
 33. As relações educacionais são regidas pelo Acordo de Cooperação Educacional entre os dois países. Há oportunidade para intensificar a agenda de cooperação educacional por meio da promoção de acordos entre universidades brasileiras e macedônias.

IV – Imprensa e diplomacia pública:

34. A Embaixada mantém boa interação com a mídia local, pelos quais são divulgados eventos culturais e outras iniciativas, bem como a promoção da imagem do Brasil junto à população local.
35. Nos últimos dois anos, a chefe do posto organizou diversas entrevistas de forma a promover o Brasil como destino turístico, divulgar a cultura brasileira e a valorizar o papel do país como liderança democrática internacional, mediante a exposição do posicionamento do governo brasileiro nos mais importantes temas da agenda internacional.

36. A recente contratação de funcionário para o Setor de Promoção Comercial (SECOM) da Embaixada permitirá ao posto especializar-se na projeção brasileira junto à imprensa local, em benefício do comércio, investimento e turismo, bem como dos projetos voltados a divulgar a imagem e a cultura do Brasil.

VI – Temas consulares:

37. Estima-se que a comunidade brasileira na Bulgária é formada por cerca de 400 brasileiros, sendo 25% deles menores de idade. A maioria dos cidadãos brasileiros na Bulgária são trabalhadores contratados por empresas locais e suas famílias. Destacam-se, entre as profissões mais recorrentes, atletas que jogam em equipes de futebol búlgaras, bem como técnicos de empresas de TICs e de call-center. Há igualmente executivos, engenheiros, cientistas, praticantes de jiu-jitsu, capoeiristas, músicos e estudantes universitários. Não existe Cônsul-Honorário do Brasil na Bulgária, tampouco Conselho de Cidadãos.
38. Estima-se haver cerca de 50 cidadãos brasileiros na Macedônia do Norte, entre eles, estudantes, jogadores de futebol e empresários, além de pessoas casadas com ou filhas de cidadãos macedônios.
39. Além de oferecer apoio e promover a integração da comunidade brasileira local, a Embaixada brasileira dedicou especial atenção à divulgação e organização do pleito eleitoral de 2022, sem ocorrência de qualquer incidente atípico. Cabe ressaltar, igualmente, a atuação da Embaixada na divulgação de informações sobre a pandemia de COVID 19 e sobre os requisitos sanitários para a entrada de pessoas no Brasil, na Bulgária e na Macedônia do Norte.

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade. Competência.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior.
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO

Alinhado ao PEI-MRE

VISÃO

Assegurar o reconhecimento do posto como entidade de referência nas relações Brasil-Bulgária e Brasil-Macedônia do Norte, capacitado a promover e administrar, com integridade e visão global, as relações bilaterais com os dois países, em todos os níveis e domínios temáticos. Defender e promover a boa imagem do Brasil e dos interesses brasileiros na Bulgária e na Macedônia do Norte, por intermédio de atuação diplomática de excelência, maximizando a geração de benefícios concretos para a população brasileira e contribuindo ativamente para o desenvolvimento nacional.

MISSÃO DO POSTO

Executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações com a República da Bulgária e com a República da Macedônia do Norte, tanto em contatos com o governos quanto com os setores privados locais e as sociedades dos dois países, de maneira geral, assim como no que toca ao fomento da cooperação em todos os níveis. Prestar serviços consulares de alta qualidade ao cidadão brasileiro no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade. Competência.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Consolidar a parceria política Brasil-Bulgária, bem como aquela com a Macedônia do Norte, e ampliar a inserção econômica competitiva do Brasil.
2. Promover interesses econômicos e comerciais do Brasil na Bulgária e na Macedônia do Norte, por meio da promoção de imagem positiva dos produtos brasileiros.
3. Promover os interesses econômicos e comerciais brasileiros na Bulgária e na Macedônia do Norte, assim como identificar e divulgar oportunidades de novos negócios, que possam interessar aos diferentes setores da economia brasileira.
4. Estimular a cooperação educacional e o intercâmbio científico entre o Brasil e a Bulgária, assim como com a Macedônia do Norte, em benefício do aprofundamento das relações bilaterais e da ampliação do conhecimento mútuo.
5. Promover, junto a diferentes segmentos da sociedades de ambos os países, a imagem e a cultura do Brasil, em toda sua diversidade, e nas mais distintas linguagens artísticas, e divulgar a língua portuguesa, na variante brasileira.
6. Promover cooperação ampla e produtiva com a Bulgária e com a Macedônia do Norte em todas as áreas de interesse comum, explorando mecanismos de diálogo e oportunidades de intercâmbio de boas práticas.

7. Fortalecer as relações bilaterais com a Bulgária, assim como com blocos regionais aos quais a Bulgária está vinculada, a exemplo da União Europeia. Explorar, igualmente, as possíveis sinergias com os blocos regionais dos quais a Macedônia do Norte faz parte, a exemplo do CEFTA.
8. Oferecer apoio ao diálogo interparlamentar com a Bulgária, em especial por meio dos Grupos Parlamentares de Amizade.
9. Estabelecer diálogo interparlamentar com a Macedônia do Norte.
10. Ampliar o conhecimento brasileiro e informar a Secretaria de Estado sobre a realidade política, econômica, cultural e tecnológica da Bulgária e da Macedônia do Norte, com vistas a subsidiar a condução das relações bilaterais.
11. Fomentar a imagem e a cultura do Brasil na Bulgária e na Macedônia do Norte, com a promoção ativa da língua portuguesa e de atividades musicais nas vertentes clássica e popular.
12. Ampliar o diálogo sobre temas de política internacional, no que tange a processos e iniciativas em mecanismos e foros regionais e multilaterais, explorando oportunidades de trocas de apoio e de concertação em áreas de convergência de interesses.
13. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho cotidiano do posto, de forma a manter o nível de excelência dos serviços diplomáticos da Embaixada e a adequada prestação de contas à sociedade brasileira.

METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do posto)

I - PROMOÇÃO DE COMÉRCIO E INVESTIMENTOS

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Intensificar eventos de promoção comercial e participação em feiras na Bulgária. O comércio com a Bulgária tem significativa margem para crescimento, tendo em conta que o país se situa entre mercados consumidores de grande potencial lucrativo para o Brasil, como a União Europeia, os países balcânicos e o Oriente Médio.
- Explorar a possibilidade de estabelecimento de Câmara de Comércio Brasil- Bulgária. Após a reabertura do SECOM na Embaixada do Brasil em Sófia, a criação de Câmara de Comércio bilateral contribuiria para a aproximação dos setores produtivos brasileiro e búlgaro.
- Elaborar e enviar regularmente análises econômicas e de inteligência de negócios, assim como identificar oportunidades de negócios na Bulgária e na Macedônia do Norte e prestar apoio técnico e institucional a empresários brasileiros interessados em exportar ou instalar-se na região.
- Elaborar análises regulares do comércio bilateral com a Bulgária e com a Macedônia do Norte, a partir de dados estatísticos fornecidos por organismos oficiais dos países e de organismos internacionais.
- Identificar estratégias de promoção de produtos e de serviços brasileiros no mercado búlgaro e no macedônio, em parceria com a Apex-Brasil e com as associações profissionais, no âmbito dos projetos setoriais desenvolvidos por essas entidades.
- Divulgar o potencial e as oportunidades de investimento no Brasil, assim como medidas do governo brasileiro na área de economia e negócios, para empresas e investidores da Bulgária e da Macedônia do Norte.
- Estimular o fluxo de turistas nos dois sentidos.
- Apoiar missões de autoridades brasileiras com vistas a atrair investimentos diretos para o Brasil.
- Monitorar e dar divulgação a concorrências públicas abertas na Bulgária e na Macedônia do Norte que possam ser de interesse para empresas brasileiras.
- Promover a imagem do agronegócio brasileiro e do Brasil como fornecedor seguro e confiável de alimentos, por meio da difusão de informações atualizadas e precisas, de forma a desfazer percepções equivocadas acerca do agronegócio brasileiro.
- Monitorar notícias e comentários publicados em órgãos de imprensa búlgaros e macedônios que tenham potencial para causar dano à imagem e à reputação dos produtos brasileiros.
- Promover a imagem do Brasil, junto à opinião pública e ao governo búlgaro, em matéria de combate ao desmatamento, agricultura sustentável, uso de energias renováveis, soluções tecnológicas para descarbonização e potencial parceria na área energética.

li) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de contatos e gestões realizados junto a atores locais (representantes do governo e do setor privado búlgaro e macedônio) para promover interesses brasileiros.
- Número de iniciativas e eventos organizados pela Embaixada ou com apoio dela, para promover produtos brasileiros na Bulgária e na Macedônia do Norte, assim como para divulgar oportunidades de investimentos no Brasil.

- Número de iniciativas realizadas com apoio da Embaixada para divulgar informações sobre a economia brasileira.
- Número de expedientes telegráficos da Embaixada sobre a economia búlgara e macedônia, bem como sobre outros assuntos relacionados à economia nacional ou à relação da Bulgária e da Macedônia do Norte com terceiros países e organizações.
- Número de análises setoriais sobre segmentos que apresentam possibilidades de negócios para os produtos e serviços brasileiros.
- Número de atendimentos a empresas búlgaras e macedônias em busca de informações sobre o mercado brasileiro.
- Número de atendimentos a empresas brasileiras em busca de informações sobre o mercado búlgaro e o macedônio.
- Número de reuniões com empresas brasileiras com interesse em investir na Bulgária e na Macedônia do Norte.

II - RELAÇÕES POLÍTICAS BILATERAIS

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Realizar gestões para a realização de visitas de altas autoridades búlgaras e macedônias ao Brasil. O Ministro dos Negócios estrangeiros da Macedônia do Norte propôs a realização de visita oficial ao Brasil até o final de 2023.
- Agendar a primeira reunião da Comissão Intergovernamental de Cooperação Econômica para explorar maneiras de estimular a ampliação do comércio bilateral com a Bulgária (em análise pela Secretaria de Estado).
- Aprofundar a cooperação entre parlamentos, mediante ativação do grupo de amizade parlamentar Brasil-Bulgária, bem como estabelecer contatos entre o parlamento brasileiro e o macedônio.
- Fortalecer o diálogo entre as Missões Permanentes dos dois países junto à Organização das Nações Unidas, em Nova York, sobretudo no que se refere a temas de paz e segurança, bem como a coordenação do Conselho de Direitos Humanos (CDH-Genebra).
- Intensificar a cooperação entre as Academias Diplomáticas mediante a implementação do Acordo entre o Instituto Rio Branco e a Academia Diplomática da Bulgária (proposta submetida ao IRBr em 2020 e 2021). A concessão de bolsa de estudos a diplomata búlgaro ou macedônio para realizar estágio no Instituto Rio Branco constituiria ferramenta de aproximação diplomática entre os dois países.
- Manter canais regulares de diálogo e interação com o governo búlgaro, particularmente por intermédio do Ministério dos Negócios Estrangeiros.
- Acompanhar, desde a perspectiva do interesse nacional brasileiro, a evolução das políticas interna e externa da Bulgária e da Macedônia do Norte.
- Elaborar informações regulares com registro e análise sobre a situação política búlgara e macedônia, de modo a permitir que o governo brasileiro conheça o processo decisório e as principais tendências políticas, em diferentes áreas, assim como as disputas partidárias e o cenário eleitoral local.
- Realizar gestões e coordenar posições com a Bulgária e com a Macedônia do Norte em organismos multilaterais, à luz do interesse nacional.
- Buscar o apoio búlgaro, bem como o macedônio, a candidaturas de interesse brasileiro a cargos e mandatos em organismos multilaterais, bem como à realização de eventos internacionais no Brasil.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de visitas e missões oficiais de autoridades brasileiras, búlgaras e macedônias, incluindo aquelas de representantes dos Poderes Legislativo e Judiciário e dos entes federativos brasileiros.
- Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações junto aos Ministérios dos Negócios Estrangeiros tanto da Bulgária, como da Macedônia do Norte.
- Número de gestões realizadas junto a autoridades búlgaras e macedônias em favor de posições e candidaturas brasileiras em organismos multilaterais.
- Número de expedientes telegráficos que versem sobre as políticas interna e externa búlgara e macedônia.
- Número de missões, visitas, reuniões e encontros de parlamentares.

III - ATUAÇÃO JUNTO A ORGANISMOS REGIONAIS OU MULTILATERAIS, QUANDO FOR O CASO, INCLUINDO CANDIDATURAS, REUNIÕES OFICIAIS E PROGRAMAS DE COOPERAÇÃO

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Acompanhar e analisar, à luz dos interesses brasileiros, as atividades desempenhadas pela Bulgária e pela Macedônia do Norte em foros multilaterais, tais como as Nações Unidas e seus órgãos, agências e programas especializados.
- Promover o diálogo com representantes governamentais búlgaros e macedônios sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais.
- Encaminhar pedidos de apoio e realizar gestões presenciais em favor de candidaturas e iniciativas brasileiras em organismos multilaterais.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações relativas à concertação entre os dois países em mecanismos multilaterais.
- Número de encontros, virtuais ou presenciais, assim como de gestões e outras ações efetuadas junto aos governos dos dois países em apoio a candidaturas de interesse do Brasil a cargos internacionais.
- Número de expedientes telegráficos da Embaixada sobre temas relacionados à imagem, cultura e destinos turísticos do Brasil.

IV - PROMOÇÃO DA IMAGEM DO PAÍS, DA CULTURA BRASILEIRA, DO TURISMO E DA MARCA BRASIL

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Promover a imagem e a cultura brasileiras na Bulgária e na Macedônia do Norte.
- Apoiar a difusão e promoção da cultura brasileira junto às sociedades búlgara e macedônias, estimulando a diversificação das referências culturais brasileiras para além daquelas já conhecidas pelo público local.
- Incentivar as editoras locais a participar dos programas governamentais de apoio a tradução de obras brasileiras para idiomas estrangeiros.
- Apoiar a participação de artistas brasileiros em festivais e eventos culturais na Bulgária e na Macedônia do Norte.

- Apoiar a realização de debates, seminários e palestras sobre aspectos da cultura e da sociedade brasileira em universidades e instituições culturais e de pesquisa búlgaras e macedônias.
- Apoiar iniciativas de promoção da vertente brasileira da língua portuguesa, inclusive por meio da celebração anual do Dia Mundial da Língua Portuguesa, em colaboração com a Embaixada de Portugal em Sófia e com o Instituto Camões.
- Manter tradição de promoção da música clássica brasileira por meio das parcerias estabelecidas com promotores culturais locais e, notadamente, com a Academia Nacional de Música da Bulgária.
- Estimular o contato do público local com o cinema brasileiro, por meio da exibição de filmes pela Embaixada e do apoio a participações de obras brasileiras em festivais de cinema na Bulgária e na Macedônia do Norte
- Inserir apresentações de música popular brasileira na programação de festivais de música locais, atendendo à forte curiosidade e demanda pela cultura popular brasileira.
- Manter contatos com jornalistas e representantes da mídia com vistas a ampliar a compreensão e o interesse dos formadores de opinião búlgaros e macedônios pelo Brasil.
- Estimular a cobertura midiática, sobretudo de rádio e tevê, de expressões da cultura brasileira.
- Fomentar localmente práticas esportivas tipicamente brasileiras, como o Jiu-Jitsu e a Capoeira.
- Promover vínculo entre interlocutores locais e brasileiros com vistas ao intercâmbio cultural continuado, sobretudo na área de música clássica e arte urbana.
- Promover a participação brasileira em feiras culturais voltadas ao turismo, apresentando a gastronomia brasileira e destinos de viagem no Brasil.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de eventos culturais realizados na Bulgária e na Macedônia do Norte com apoio financeiro ou institucional da Embaixada.
- Número de seminários, debates e palestras sobre aspectos da cultura e sociedade brasileiras realizados com apoio financeiro ou institucional da Embaixada.
- Número de participações de representantes da Embaixada em eventos e atividades com promoção da cultura brasileira organizados por instituições locais.
- Número de parcerias firmadas pela Embaixada com instituições búlgaras ou macedônias do setor cultural.
- Número de festivais, feiras culturais e eventos voltados ao turismo de que a Embaixada participou.
- Número de artigos em mídias locais em que o Brasil ou a cultura brasileira tem destaque.
- Número de iniciativas e ações de intercâmbio cultural estabelecidos entre agentes locais e brasileiros a partir do contato inicial promovido pela Embaixada.

V - COOPERAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E A PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Ampliar o diálogo bilateral em temas ambientais, para fomentar o conhecimento mútuo sobre as respectivas realidades e desafios, e avaliar áreas onde há potencial para a cooperação bilateral com a Bulgária e com a Macedônia do Norte.
- Promover o diálogo bilateral sobre posições defendidas nacionalmente em organismos multilaterais em relação à proteção dos povos autóctones do Brasil e a temas ambientais,

inclusive sobre mudança do clima e preparação do Brasil para sediar a COP-30, e coordenar posições, sempre que possível.

- Acompanhar, analisar e informar o governo brasileiro sobre iniciativas e ações na Bulgária e na Macedônia do Norte nas áreas de mudança do clima, promoção do meio ambiente e do desenvolvimento sustentável.
- Informar os governos locais sobre os esforços governamentais com vistas ao desenvolvimento sustentável no Brasil e à redução do desmatamento, mitigando a circulação de informações falsas ou imprecisas.
- Buscar apoio às candidaturas brasileiras nos órgãos multilaterais que coordenam a pauta internacional do desenvolvimento sustentável e da proteção ao meio ambiente.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de reuniões e gestões bilaterais sobre temas ambientais, inclusive mudança do clima, proteção da biodiversidade, desenvolvimento sustentável e transição energética.
- Proporção do apoio búlgaro e macedônio às candidaturas brasileiras em órgãos multilaterais voltados aos temas ambientais.
- Número de expedientes telegráficos da Embaixada sobre temas ambientais.

VI - COOPERAÇÃO EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Promover a imagem do Brasil como país detentor de avançado setor de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (P,D&I).
- Estimular o aprofundamento de parcerias de universidades brasileiras com contrapartes búlgaras e macedônias, facilitando o estabelecimento de acordos e o intercâmbio acadêmico.
- Facilitar a eventuais instalações de empresas brasileiras em parques tecnológicos búlgaros.
- Manter informado o governo brasileiro sobre temas relevantes relacionados ao sistema de C&T e ao ecossistema de inovação na Bulgária e na Macedônia do Norte.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de projetos, iniciativas e acordos de cooperação bilateral entre instituições ciência, tecnologia e inovação.
- Número de expedientes telegráficos da Embaixada com informações sobre o setor de ciência, tecnologia e inovação na Bulgária e na Macedônia do Norte.
- Número de eventos na área de que Embaixada participa.

VII - COOPERAÇÃO EM EDUCAÇÃO, CULTURA, SAÚDE E DEFESA

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Apoiar o estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior do Brasil com contrapartes da Bulgária e da Macedônia do Norte.
- Fomentar a interlocução de acadêmicos brasileiros com instituições de ensino superior locais, bem como prestar-lhes apoio quando necessário.
- Difundir oportunidades de intercâmbio acadêmico e de realização do ensino superior no Brasil, como o Programa de Mobilidade Internacional do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB-MOB).

- Divulgar e apoiar candidatos locais ao Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G), iniciativa administrada pelo MRE e pelo MEC que contempla cidadãos búlgaros e macedônios.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de parcerias e acordos celebrados por instituições educacionais brasileiras com contrapartes búlgaras e macedônias.
- Número de brasileiros a participar de seminários e outras iniciativas acadêmicas locais.
- Número de indivíduos interessados nos programas de bolsa para realização do ensino superior no Brasil e no PEC-G.
- Número de acadêmicos búlgaros e macedônios a realizar visita de trabalho no Brasil e a buscar especialização no país.
- Número de participações da Embaixada em atividades promovidas por instituições educacionais da Macedônia do Norte e da Bulgária.

VIII - COOPERAÇÃO PARA PROMOÇÃO DE DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E COMBATE ÀS DESIGUALDADES

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Acompanhar os debates sobre direitos humanos no âmbito das instituições búlgaras e macedônias, com especial enfoque em temas que tenham relevância para a imagem e os interesses do Brasil.
- Examinar a possibilidade de fomentar o diálogo bilateral em foros internacionais sobre a temática de direitos humanos.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de reuniões, presenciais ou virtuais, gestões e outras ações para o fomento do diálogo bilateral em matéria de direitos humanos.
- Número de expedientes telegráficos sobre iniciativas de promoção de direitos humanos e diálogo bilateral em referida matéria.

IX - APOIO ÀS COMUNIDADES BRASILEIRAS NO EXTERIOR

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- Continuar apoio às negociações dos acordos bilaterais com a Bulgária de cooperação para assistência mútua em assuntos criminais (MLAT) e de transferência de detentos (TPC).
- Garantir atendimento consular rápido e de excelência.
- Intermediar contato de brasileiros com órgãos de governo, como o Cartório Eleitoral, em casos de dificuldades extraordinárias.
- Assegurar a assistência consular tempestiva a brasileiros em casos de emergência, desvalimento e encarceramento, entre outras.
- Aprimorar e intensificar o uso dos canais de comunicação entre a Embaixada e a comunidade brasileira residente na Bulgária e na Macedônia do Norte.
- Manter a comunidade brasileira local informada sobre emergências ou situações que requeiram atenção e cuidados especiais.
- Promover a língua brasileira como língua de herança junto à comunidade brasileira e envolvê-la com demais atividades da Embaixada.

- Manter o governo brasileiro informado sobre temas de natureza consular relevantes.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Número de interações com detidos em penitenciárias búlgaras e macedônias.
- Tempo de resposta a comunicações sobre assuntos consulares.
- Tempo entre pedido de atendimento presencial até visita à Embaixada.
- Número de eventos com significativa participação da comunidade brasileira local.
- Proporção de incidentes em que a Embaixada atua, após ser solicitada e quando cabível, junto a instituições búlgaras e macedônias em benefício de consulente brasileiro.
- Número de publicações sobre serviços consulares nas mídias sociais da Embaixada.