

**MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES**

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM DAR ES  
SALAM**

**Candidato: Ministro de Segunda Classe Gustavo Martins Nogueira**

## PERFIL DO CANDIDATO

### **Ministro de Segunda Classe Gustavo Martins Nogueira**



Gustavo Martins Nogueira ingressou no Ministério das Relações Exteriores da República Federativa do Brasil em 1997.

Desde janeiro de 2018, atua como Representante Alterno do Brasil junto à Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA) e à Comissão Preparatória da Organização do Tratado de Proibição Completa de Testes Nucleares (PrepCom-CTBTO), em Viena, Áustria.

Foi embaixador do Brasil em Lilongue, capital da República do Malawi (2013-2017), tendo conduzido o processo de abertura da representação diplomática brasileira naquele país. Serviu igualmente na Missão do Brasil junto à Organização dos Estados Americanos (OEA), em Washington, EUA (2004-2007); bem como nas embaixadas brasileiras em Nova Delhi, Índia (2007-2010); Harare, Zimbábue (2002-2003); e Maputo, Moçambique (2000).

No Brasil, exerceu na Secretaria de Estado as funções de: assessor do chefe da Divisão de Programas de Divulgação Cultural (1999-2000), assessor do chefe da Divisão de Pessoal (2001-2002), assessor do chefe da Divisão de América Meridional II (2003-2004), assessor do Gabinete do Ministro de Estado das Relações Exteriores (2011) e coordenador-geral de Planejamento Político e Econômico da Secretaria de Planejamento Diplomático (2012-2013).

Graduado em Direito pela Universidade Federal do Piauí (1994), possui especialização em comércio internacional pela Tokai University, em Kanagawa-ken, Japão (1996) e mestrado em Direito Internacional pela Georgetown University, em Washington, D.C., EUA (2006).

Pelos serviços prestados em apoio ao programa nuclear brasileiro, foi agraciado com a Medalha Amigo da Marinha (2018) e com a Medalha Mérito Tamandaré (2019).

Casado, tem dois filhos.

## **MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE – PEI-MRE<sup>1</sup>**

### **VISÃO**

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática do mais alto padrão de excelência.

### **MISSÃO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

### **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS**

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior
3. Promover serviços consulares de qualidade
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência

## **MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO (Alinhado ao PEI-MRE)**

### **VISÃO**

Ser reconhecida pela sociedade como embaixada capaz de promover os interesses do Brasil e dos brasileiros na Tanzânia, em Comores e em Seicheles, gerando maximização de benefícios concretos para o país, por meio de atuação diplomática de alto padrão.

### **MISSÃO DO POSTO**

Contribuir com informações e análises sobre a situação política, social e econômica na Tanzânia, bem como em Comores e Seicheles, para o planejamento e a execução com excelência da Política Externa definida pelo Presidente da República, com vistas a promover, defender e

---

<sup>1</sup> O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

## **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO**

- 1) Aprofundar o diálogo político com a Tanzânia, bem como em Comores e Seicheles, e ampliar a participação de produtos e empresas brasileiras no mercado local, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
- 2) Promover a imagem e a cultura do Brasil na Tanzânia, em Comores e Seicheles.
- 3) Por meio do diálogo político e da cooperação bilateral, angariar apoio da Tanzânia, de Comores e Seicheles para o fortalecimento e reforma gradual das instituições multilaterais, de modo a refletir as realidades do mundo contemporâneo e, desse modo, ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
- 4) Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais, em especial com a Comunidade da África Oriental (EAC), com sede em Arusha, na Tanzânia.
- 5) Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior.
- 6) Prover serviços consulares de qualidade e aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
- 7) Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

## **METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE**

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

### **I - PROMOÇÃO DE COMÉRCIO E INVESTIMENTOS**

#### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

##### **1) Incrementar e diversificar o comércio bilateral, com ênfase em produtos de maior valor agregado**

- *Desenvolver atividades de inteligência comercial para identificação de novos nichos de mercado, em especial para bens de maior valor agregado.*
- *Buscar elaborar ou encomendar estudos exploratórios sobre a complementaridade das economias do Brasil e da Tanzânia, bem como de Comores e Seicheles.*
- *Apoiar a realização de missões empresariais, de lado a lado, de modo a fomentar o fluxo de comércio direto entre o Brasil e a Tanzânia e também dos outros países da jurisdição da Embaixada.*
- *Manter interlocução constante com os principais importadores tanzanianos de produtos do agronegócio brasileiro e outros atores locais relevantes.*
- *Apoiar, inclusive por meio da participação brasileira em eventos, a promoção de produtos da indústria nacional, como aeronaves, máquinas e*

*equipamentos do setor agrícola, produtos farmacêuticos, entre outros, em coordenação com associações setoriais e a Apex Brasil.*

- *Realizar ações de divulgação da qualidade, sustentabilidade e capacidade inovadora da economia brasileira, de modo a contribuir para a promoção dos produtos e serviços brasileiros.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de serviços de inteligência comercial prestados pela Embaixada**
- 2) Número de encontros e reuniões com empresas, investidores e câmaras e associações de comércio**
- 3) Números de eventos (seminários, “webinários”, palestras, feiras, exposições, rodadas de negócios, entre outros) organizados pela ou com a participação da Embaixada**
- 4) Número de consultas atendidas de promoção comercial, inteligência comercial e/ou reclamação comercial, de empresas brasileiras e tanzanianas, bem como comorianas e seichelenses, além de associações setoriais, federações regionais, confederações, da Apex-Brasil e outras entidades do setor privado**

**II - RELAÇÕES POLÍTICAS BILATERAIS**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1) Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, a situação política, social e de segurança na Tanzânia, bem como em Comores e Seicheles, com vistas a prover os formuladores de política externa com subsídios para tomada de decisões**
  - *Produzir informações e análises sobre os principais temas de política interna e externa da Tanzânia, de Comores e Seicheles e suas possíveis implicações para a atuação internacional do Brasil.*
  - *Elaborar materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do MRE ou de outros órgãos públicos.*
- 2) Apoiar a manutenção dos mecanismos diplomáticos de alto nível, como as Consultas Políticas Brasil-Tanzânia, concomitantemente ao adensamento de visitas oficiais de lado a lado**
  - *Apoiar a realização da segunda edição do mecanismo de Consultas Políticas Brasil-Tanzânia, com o objetivo de fortalecer as relações bilaterais e a cooperação entre os dois países, bem como coordenação sobre temas multilaterais.*
  - *Apoiar a realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Tanzânia.*
  - *Fomentar a coordenação, o intercâmbio e a cooperação em áreas de interesse comum com os países da jurisdição da Embaixada do Brasil na Tanzânia, como agricultura e promoção do desenvolvimento.*
- 3) Fomentar a cooperação interparlamentar entre os dois países**
  - *Apoiar a realização de visitas ou reuniões entre parlamentares brasileiros e tanzanianos.*
  - *Apoiar eventuais iniciativas conjuntas de parlamentares brasileiros e tanzanianos.*
- 4) Ampliar a base jurídica do relacionamento bilateral**

- *Realizar gestões junto ao governo tanzaniano, bem como de Comores e Seicheles, para negociação de acordos de interesse brasileiro.*
- *Informar e analisar propostas dos governos tanzaniano, comoriano e seichelense para a abertura de negociação de acordos bilaterais.*
- *Subsidiar o diálogo com diferentes órgãos brasileiros em temas relacionados à Tanzânia aos demais países da jurisdição da Embaixada.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de telegramas produzidos pela Embaixada sobre política interna e política externa da Tanzânia, de Comores e Seicheles**
- 2) Número de reuniões com representantes do governo, do parlamento, do setor privado, da academia e da sociedade civil, com vistas a colher ou compartilhar informações sobre o desenvolvimento de temas de política interna e externa de Tanzânia, Comores e Seicheles**
- 3) Número de reuniões de mecanismos diplomáticos, em formato presencial ou virtual**
- 4) Número de visitas de autoridades de parte a parte**
- 5) Número de reuniões com representantes do governo da Tanzânia, Comores e Seicheles, para tratar da realização, dos preparativos e da agenda de reuniões, negociação de acordos ou visitas de alto nível**
- 6) Número de acordos bilaterais concluídos durante a gestão**

**III - ATUAÇÃO JUNTO A ORGANISMOS REGIONAIS OU MULTILATERAIS, INCLUINDO CANDIDATURAS, REUNIÕES OFICIAIS E PROGRAMAS DE COOPERAÇÃO**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1) Contribuir para a atuação do Brasil no Conselho de Segurança das Nações Unidas, em especial durante o mandato em exercício, no biênio 2022-2023**
  - *Manter diálogo com interlocutores relevantes, em especial representantes do governo da Tanzânia, da sociedade civil tanzaniana e de missões internacionais sediadas na Tanzânia.*
  - *Manter diálogo, em particular, com autoridades da Comunidade da África Oriental (EAC), sediada em Arusha, na Tanzânia.*
- 2) Ampliar o apoio a candidaturas brasileiras**
  - *Fazer gestões no mais alto nível possível com vistas a obter apoio da Tanzânia, de Comores e Seicheles a candidaturas brasileiras para cargos em organismos internacionais, realização de eventos internacionais no Brasil e outras, conforme instruções da Secretaria de Estado das Relações Exteriores.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões com representantes do governo da Tanzânia, da sociedade civil tanzaniana e da EAC para discutir temas regionais de interesse do Conselho de Segurança das Nações Unidas**
- 2) Número de gestões com representantes do governo da Tanzânia, de Comores e Seicheles em favor de candidaturas do Brasil em organismos multilaterais**

**3) Número de expedientes do Posto sobre a Comunidade da África Oriental (EAC)**

**IV - PROMOÇÃO DA IMAGEM DO PAÍS, DA CULTURA BRASILEIRA, DO TURISMO E DA MARCA BRASIL**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

**1) Divulgar a diversidade das expressões culturais brasileiras**

- *Propor junto a potenciais parceiros locais e realizar, segundo a disponibilidade orçamentário-financeira do MRE e da obtenção de patrocínios locais, projetos e eventos de promoção da diversidade das expressões culturais brasileiras.*
- *Organizar palestras e outros eventos públicos sobre temas da cultura brasileira, para ampliar o conhecimento do público tanzaniano sobre o Brasil.*
- *Promover a variante brasileira da língua portuguesa na Tanzânia.*
- *Atualizar regularmente os canais digitais da Embaixada, com informações de utilidade para a ampliação do conhecimento sobre o Brasil na Tanzânia e demais países da jurisdição da Embaixada e a divulgação de projetos e eventos culturais com temática brasileira.*

**2) Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público tanzaniano e, quando cabível, também de Comores e Seicheles**

- *Realizar eventos de promoção da imagem do Brasil, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil e a área comercial do MRE, para divulgação de produtos brasileiros.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões para a difusão da diversidade das expressões culturais brasileiras na Tanzânia e, quando cabível, em Comores e Seicheles**
- 2) Número de eventos, palestras e entrevistas para a difusão da diversidade das expressões culturais brasileiras na Tanzânia e, quando cabível, em Comores e Seicheles**
- 3) Número de eventos realizados para promover a marca Brasil na Tanzânia e, quando cabível, em Comores e Seicheles**

**V - COOPERAÇÃO TÉCNICA, EDUCACIONAL E EM SAÚDE**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

**1) Estimular o aumento do número de estudantes matriculados em universidades brasileiras oriundos da Tanzânia e de Seicheles, países com os quais o Brasil firmou Acordo de Cooperação Educacional, no Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G)**

- *Buscar ampliar a divulgação do Programa de Estudantes-Convênio de Pós-Graduação (PEC-PG) nos países da jurisdição da Embaixada.*

**2) Dar continuidade às negociações em curso com as autoridades tanzanianas, comorianas e seichelenses relativas a projetos de cooperação técnica em diversas áreas, sobretudo de agricultura e saúde.**

- ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**
  - 1) Número de candidatos tanzanianos e seichelenses selecionados no PEC-G
  - 2) Número de reuniões com autoridades locais da áreas de educação para aprimorar a seleção de candidatos ao PEC-G
  - 3) Número de ações de divulgação dos programas de cooperação educacional brasileiros (PEC-G e PEC-PG)
  - 4) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre cooperação técnica durante a gestão
  - 5) Número de contatos com autoridades locais para fins de cooperação técnica durante a gestão

## **VI - APOIO ÀS COMUNIDADES BRASILEIRAS NO EXTERIOR**

- i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**
  - 1) Garantir a prestação eficiente do serviço consular à comunidade brasileira
  - 2) Realizar visitas a nacionais presos na jurisdição do Posto, quando houver, a fim de prestar a assistência consular cabível
  - 3) Incrementar o uso das redes sociais do Posto para fins de comunicação e informação da comunidade brasileira
  - 4) Manter interlocução constante com a rede de Consulados Honorários do Brasil nos países da jurisdição da Embaixada, que inclui os Cônsules Honorários em Zanzibar e Arusha (ambos na Tanzânia), em Victoria (Seicheles) e em Moroni (Comores)
- ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**
  - 1) Número de documentos consulares produzidos, conforme a demanda
  - 2) Número de atendimentos consulares realizados, conforme a demanda
  - 3) Tempo de espera para a prestação dos serviços consulares
  - 4) Número de consulados itinerantes realizados, caso necessários
  - 5) Número de comunicações de esclarecimento preparadas para a comunidade brasileira em situações de crise ou catástrofes naturais
  - 6) Número de reuniões, mensagens ou contatos telefônicos com os Cônsules Honorários em Zanzibar e Arusha (ambos na Tanzânia), em Victoria (Seicheles) e em Moroni (Comores)