

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

DA EMBAIXADA DO BRASIL EM BEIRUTE

**Candidato: EMBAIXADOR TARCÍSIO DE LIMA FERREIRA FERNANDES
COSTA**

PERFIL DO CANDIDATO



Nascido em Recife, em 1960, Tarcísio de Lima Ferreira Fernandes Costa é Ministro de Primeira Classe na carreira diplomática e doutor em teoria política pela Universidade de Cambridge.

Ao longo de sua carreira, Tarcísio Costa serviu na Embaixada no Reino Unido, no Consulado-Geral em São Francisco e, como Ministro-Conselheiro, nas Representações Diplomáticas brasileiras na Espanha e na Itália. Entre as funções exercidas no Brasil, integrou a assessoria diplomática do gabinete do Presidente da República (1999-2002), chefiou o Departamento da América do Sul Setentrional e Ocidental do Itamaraty (2016-2018) e foi Chefe da Assessoria de Imprensa do Ministro de Estado das Relações Exteriores (2018). Exerce desde 2019 o cargo de Cônsul Geral do Brasil em Londres.

Tarcísio Costa lecionou na Universidade de Brasília e no Instituto Rio Branco, onde também foi membro da banca do Curso de Altos Estudos. Foi Visiting Scholar na Universidade de Stanford e fez pós-doutoramento no Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo.

Tarcísio Costa é casado e tem dois filhos.

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior.
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO

Alinhado ao PEI-MRE

VISÃO

Manter, cultivar e adensar os vínculos históricos de amizade entre Brasil e Líbano, em benefício da população brasileira. Buscar oportunidades de entendimento, diálogo e cooperação entre Brasil e Líbano, levando-se em conta o contexto libanês marcado pela imprevisibilidade e pela atual crise multidimensional – com desvalorização intensa da sua moeda, empobrecimento da população, imobilidade política e presença maciça de deslocados e refugiados.

MISSÃO DO POSTO

Planejar e executar ações que promovam as diretrizes da política externa brasileira nas relações bilaterais com o Líbano sempre em atenção ao imperativo do desenvolvimento nacional, da paz e segurança internacional, da promoção da cultura brasileira e dos valores constitucionais, e da defesa dos interesses do Brasil e dos nacionais no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Promover produtos e serviços brasileiros no Líbano.
2. Ampliar a parceria política bilateral, ampliando a influência do Brasil em processos decisórios internacionais, incluindo em organismos dedicados à paz e à segurança internacional no Líbano.
3. Promover a imagem e cultura do Brasil no Líbano e estimular o intercâmbio educacional e acadêmico entre Brasil e Líbano.
4. Prover serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro no Líbano.
5. Promover a cooperação com o Líbano.

METAS E INDICADORES DO POSTO

OEP 1. Promover produtos e serviços brasileiros no Líbano

METAS PRIORITÁRIAS NA GESTÃO DO CANDIDATO:

1. Contribuir para a conclusão do Acordo de Livre Comércio (ALC) entre o MERCOSUL e o Líbano, cujas negociações tiveram início em 2014, identificando possíveis aliados no governo libanês e estimular a realização de reuniões entre os interlocutores relevantes com vistas à retomada das tratativas.
2. Preservar o papel do Brasil de importante fornecedor de bens agropecuários para o Líbano, estreitando relações junto a importadores e consumidores libaneses, identificando possíveis problemas e realizando iniciativas de promoção do agronegócio no sentido de manter o País como importante peça da segurança alimentar no Líbano no fornecimento de carne bovina e avícola, açúcar, soja, milho e café, dentre outros produtos.
3. Defender habilitação de empresas brasileiras para exportar ao Líbano, assim como a negociação bilateral de Certificados Sanitários e Zoonosológicos Internacionais.
4. Contribuir para a abertura de novos nichos para produtos brasileiros no Líbano, em especial de bens manufaturados, encomendando estudos de mercado, analisando as mudanças na dinâmica do comércio exterior libanês e aproximando-se de entidades como as Câmaras de Comércio, Indústria e Agricultura das províncias libanesas.
5. Reforçar o diálogo e a cooperação com as entidades empresariais associadas ao comércio bilateral, incentivando atividades de entidades como as Câmaras de Comércio Brasil-Líbano em São Paulo e no Rio de Janeiro, a Câmara de Comércio Brasil-Países Árabes, o Conselho Empresarial Brasil-Líbano e as Câmara de Comércio, Indústria e Agricultura das províncias libanesas no sentido de estabelecer parcerias.
6. Apoiar o encaminhamento da questão da construção da barragem de Janna, resultante da falta de pagamento por parte do cliente libanês, a estatal Empresa de Águas de Beirute e Monte Líbano (EEBML), ligada ao Ministério da Energia e das Águas, à construtora Zagope/AG.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1. Número de relatórios de acompanhamento da economia libanesa, inteligência comercial, balança comercial;
2. Número de encontros e reuniões com empresas, investidores e câmaras e associações de comércio;
3. Número de consultas atendidas de promoção comercial, inteligência comercial e/ou reclamação comercial, de empresas brasileiras e libanesas, bem como de associações setoriais, federações regionais, confederações, da Apex-Brasil e outras entidades do setor privado;
4. Número de gestões da Embaixada para a promoção da qualidade, sustentabilidade e capacidade inovadora da economia brasileira, sob forma de publicações, mídia social, entrevistas, palestras, painéis, ou outro formato;

5. Número de encontros com representantes do governo do Líbano para tratar de temas econômicos.

OEP 2. Ampliar a parceria política bilateral

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Valorizar, em todas as oportunidades, as relações de amizade com o Líbano, amparada em vínculos históricos e na ampla, diversificada e densa presença da migração libanesa na vida nacional, bem como ressaltar a comunhão de valores e princípios entre Brasil e Líbano, baseados no respeito ao Direito Internacional, na diversidade, no diálogo e na tolerância.
2. Administrar e ampliar o diálogo com diversos representantes do Líbano, levando-se em conta a diversidade política-confessional libanesa.
3. Administrar e ampliar a interlocução entre as duas Chancelarias e, em particular, ativar o mecanismo de consultas políticas, caso haja oportunidade.
4. Ampliar o arcabouço normativo do relacionamento bilateral, de acordo com interesses mútuos e no princípio da cooperação entre os povos.
5. Recomendar e apoiar visitas oficiais de autoridades brasileiras ao Líbano e vice-versa, sempre que solicitado.
6. Acompanhar e informar oficialmente sobre a situação política no Líbano e a dinâmica política regional, de acordo com o princípio da solução pacífica de conflitos e o imperativo do desenvolvimento nacional.
7. Defender as posições brasileiras em apoio da estabilidade política do Líbano, da resolução pacífica de controvérsias entre Líbano e Israel, valorizando o histórico acordo de 2022 de delimitação de fronteira entre aqueles dois países e de exploração petrolífera off-shore.
8. Informar sobre as atividades da Força Interina das Nações Unidas no Líbano (UNIFIL) que conta historicamente com participação militar brasileira.
9. Realizar visitas junto aos órgãos das Nações Unidas presentes no Líbano, reunindo mais de 26 instâncias (entre agências, programas e fundos), de modo a averiguar a situação do Líbano e região, e apoiar ações da ONU de acordo com os interesses comuns de Brasil e Líbano.
10. Alertar e preparar planos sobre riscos de conflito, assim como suas consequências humanitárias no Líbano e na região, bem como para os cidadãos brasileiros
11. Buscar o apoio do governo libanês a posições brasileiras em foros multilaterais

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1. Número de expedientes produzidos pela Embaixada sobre política interna e política externa do Líbano;
2. Número de reuniões e de gestões realizadas com representantes da Chancelaria libanesa;

3. Número de reuniões e de gestões realizadas com representantes da ONU, do governo, de partidos, da chancelaria, do parlamento, da academia e da sociedade civil;
4. Número de acordos e instrumentos negociados entre Brasil e Líbano, de visitas oficiais apoiadas, após manifestação de vontade das partes, de gestões realizadas em prol da estabilidade política libanesa, de gestões com representantes do governo do Líbano em prol de candidaturas brasileiras e iniciativas de interesse brasileiro em foros multilaterais.

OEP 3. Promover a imagem e cultura do Brasil no Líbano e estimular o intercâmbio educacional e acadêmico

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Planejar a executar eventos que promovam a diversidade das expressões culturais brasileiras, dentro e fora do Instituto Guimarães Rosa (IGR) em Beirute;
2. Propiciar intercâmbio, colaboração e/ou cocriação entre artistas e agentes culturais brasileiros e libaneses;
3. Reforçar a imagem da Embaixada e do IGR-Beirute como entes culturais relevantes na cena libanesa, incentivando participação nos cursos regulares de língua **portuguesa**
4. **Acompanhar e apoiar processo de seleção de Leitores Guimarães Rosa para o Líbano.**
5. **Divulgar e estimular participação de estudantes libaneses no Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G) e Programa de Estudantes-Convênio de Pós-Graduação (PEC-PG); e**
6. **Acompanhar e apoiar, no que couber, a cooperação acadêmica entre instituições brasileiras e libanesas.**

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1. Número de eventos e projetos culturais em geral;
2. Número de atividades de intercâmbio, colaboração e /ou cocriação entre agentes culturais brasileiros e libaneses;
3. Horas de treinamento para professores de português do IGR-Beirute;
4. Quantidade de produtos resultantes de atividades de cocriação;
5. Menções a eventos e projetos culturais nas mídias locais.

OEP 4. Prover serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro no Líbano

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Apoiar a grande comunidade de brasileiros residentes no Líbano, inclusive os binacionais, dando continuidade aos esforços para facilitar o acesso do nacional à prestação da assistência consular.
2. Adequar os recursos humanos do setor consular para fazer face ao aumento da demanda por serviços consulares no quadro da crise multidimensional libanesa.
3. Unir o setor consular do Posto, remanescente do antigo Consulado-Geral do Brasil em Beirute, e a sede da Embaixada em um único local.

4. Atentar para a importância de orientar a aprovação dos atos consulares ao imperativo de prevenir migração irregular e atividades ilícitas no território brasileiro.
5. *Contribuir para a criação* em Beirute de uma adidância policial, encarregada de auxiliar nas questões securitárias e legais.
6. Concluir processo de contratação de assessor jurídico específico para apoio no manejo da legislação local e seus efeitos sobre os serviços consulares em geral, aspecto premente no contexto da complexa realidade libanesa.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1. Número de atos consulares, de reclamações por meio da Ouvidora Consular, bem como grau de implementação dos projetos de criação da Adidância Policial e de unificação das sedes do setor consular e da Embaixada.

OEP 5. Promover a cooperação com o Líbano
--

METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Contribuir para a conclusão satisfatória das iniciativas de cooperação humanitária bilateral em andamento, em estreita coordenação com a Agência Brasileira de Cooperação (ABC) e com os interlocutores relevantes libaneses.
2. Consultar o governo libanês no sentido de conhecer as demandas mais prementes do país por doações e/ou iniciativas de cooperação técnica, de modo a facilitar a prestação da mesma e identificar com mais presteza interlocutores locais para as referidas iniciativas.
3. Contribuir para a assinatura de novo Acordo Básico de Cooperação Técnica, cuja proposta brasileira foi enviada em junho de 2022 à parte libanesa.
4. Acompanhar a implementação do Acordo de Cooperação em Matéria de Defesa, assim que o acordo for ratificado por Brasil e Líbano
5. Promover a cooperação policial com base no Termo de Cooperação Interinstitucional entre a Polícia Federal do Brasil e as Forças de Segurança Interna do Líbano, assim que o instrumento for assinado pelas partes.

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1. Número de reuniões, organizadas pela ou com a participação da Embaixada, com autoridades do governo libanês, da sociedade civil do Brasil e do Líbano;
2. Número de novos acordos bilaterais assinados sobre cooperação;
3. Número estimado de pessoas beneficiadas pelas doações e/ou projetos concluídos de cooperação.
