

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM MALABO

Candidato EMBAIXADOR LEONARDO CARVALHO MONTEIRO

PERFIL DO CANDIDATO

Leonardo Carvalho Monteiro



Nascido em 1958, em São Paulo, formou-se em Letras na Universidade Mackenzie em 1979, tendo publicado estudo sobre a obra da escritora brasileira Lígia Fagundes Telles. Ingressou na carreira diplomática em 1982 e ocupou diversas funções em Brasília, com ênfase nos setores administrativo e consular, incluindo a chefia do Núcleo de Modernização Consular. Foi promovido a Ministro de Segunda Classe, por merecimento, em 2015. No mesmo ano, foi agraciado com a Ordem de Rio Branco, no grau de Comendador, e com a Medalha Mérito Santos Dumont.

No exterior, adquiriu experiência sólida e diversificada, do ponto de vista geográfico e temático, ao cumprir missões em numerosos postos nas Américas, na Europa e na África. Serviu em Guatemala, Dinamarca, Paraguai, Suíça, Jordânia, Guiana Francesa (encarregado do Consulado-Geral em missão transitória), Espanha, Nova Zelândia, Polônia, Paquistão (encarregado de negócios *ad interim*), França e Indonésia (ministro-conselheiro), antes de ocupar o posto de embaixador do Brasil em Nouakchott, Mauritânia, de 2016 até o presente.

Na gestão, em andamento, à frente da representação diplomática brasileira na Mauritânia, destacam-se a inauguração de mecanismo de consultas políticas bilaterais e a negociação inicial de relevantes acordos nas áreas de defesa e de investimentos.

MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE)¹

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO

Alinhado ao PEI-MRE

VISÃO

Ser reconhecido pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática do mais alto padrão de excelência.

MISSÃO DO POSTO

Contribuir com informações e análises sobre a situação política, social e econômica na República da Guiné Equatorial para o planejamento e a execução com excelência da Política Externa definida pelo Presidente da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro no exterior e dialogar, em seus vários níveis, com as autoridades equato-guineenses.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

- 1) Aprofundar o diálogo político com a Guiné Equatorial.
- 2) Buscar ampliar, na medida do possível e em consonância com os interesses dos setores envolvidos no Brasil, a participação de produtos e empresas brasileiras no mercado local, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
- 3) Promover a imagem e a cultura do Brasil na Guiné Equatorial.
- 4) Prover serviços consulares de qualidade, aperfeiçoando a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
- 5) Por meio do diálogo político e da cooperação bilateral, angariar apoio da Guiné Equatorial ao fortalecimento e à reforma gradual das instituições multilaterais, de modo a refletir as realidades do mundo contemporâneo e ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
- 6) Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
- 7) Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

I - Promoção de comércio e investimentos;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1) Incrementar e diversificar o comércio bilateral, com ênfase em produtos de maior valor agregado
 - Desenvolver atividades de inteligência comercial para identificação, sempre que possível, de novos nichos de mercado tanto para produtos do agronegócio como para bens industriais e produtos da indústria de defesa.
 - Apoiar a realização, sempre que houver interesse, de missões empresariais de lado a lado, de modo a fomentar o fluxo de comércio direto entre o Brasil e a Guiné Equatorial.
 - Apoiar, inclusive por meio da participação brasileira em eventos, quando houver, a promoção de produtos da indústria nacional, em consulta com associações setoriais e a Apex Brasil.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de serviços de inteligência comercial e de investimento prestados pela Embaixada
- 2) Número de encontros e reuniões com empresas e investidores brasileiros e equato-guineenses
- 3) Números de eventos (seminários, “webinários”, palestras, feiras, exposições, rodadas de negócios, entre outros) organizados pela ou com a participação da Embaixada
- 4) Número de expedientes telegráficos do Posto, por ano, sobre temas de promoção de comércio e investimentos

II - Relações políticas bilaterais;

- i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**
 - 1) Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, a situação política, social e de segurança na Guiné Equatorial, com vistas a prover os formuladores de política externa com subsídios para tomada de decisões
 - *Produzir informações e análises sobre os principais temas de política interna e externa da Guiné Equatorial e suas possíveis implicações para a atuação internacional do Brasil.*
 - *Elaborar materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do governo brasileiro.*
 - 2) Apoiar e fortalecer o adensamento das relações bilaterais por meio da promoção de visitas oficiais, reuniões técnicas e encontros entre instituições e atores dos setores público e privado
 - *Apoiar a realização de reuniões dos mecanismos bilaterais de diálogo, com o objetivo de fortalecer a cooperação entre os dois países.*
 - *Fomentar a coordenação, o intercâmbio e a cooperação em áreas de interesse comum, como agricultura, saúde e promoção do desenvolvimento.*
 - *Apoiar a eventual realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Guiné Equatorial e, quando requerido, apoiar eventual realização de visitas de autoridades equato-guineenses ao Brasil.*
 - 3) Ampliar a base jurídica do relacionamento bilateral
 - *Realizar gestões junto ao governo equato-guineense, para negociação de acordos de interesse brasileiro.*
 - *Informar e analisar eventuais propostas do governo equato-guineense para a abertura de negociação de acordos bilaterais.*
- ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**
 - 1) Número de telegramas produzidos pela Embaixada sobre política interna e política externa da Guiné Equatorial
 - 2) Número de reuniões com representantes do governo, do parlamento, do setor privado, da academia e da sociedade civil, com vistas a colher ou compartilhar informações sobre o desenvolvimento de temas de política interna e externa da Guiné Equatorial
 - 3) Número de reuniões de mecanismos diplomáticos, em formato presencial ou virtual
 - 4) Número de reuniões com representantes do governo da Guiné Equatorial, para tratar da realização, dos preparativos e da agenda de reuniões e de negociação de acordos

III - Atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, incluindo gestões de candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação;

- i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**
 - 1) Contribuir para a atuação do Brasil no Conselho de Segurança das Nações Unidas, em especial durante o mandato durante o biênio 2022-2023
 - *Manter diálogo com interlocutores relevantes, em especial representantes de alto nível do governo da Guiné Equatorial, tendo em conta, inclusive,*

integrar aquele país a Comunidade dos Estados da África Central (CEEAC) e a União Africana.

2) Ampliar o apoio a candidaturas brasileiras

- Fazer gestões, no mais alto nível possível, com vistas a obter apoio da Guiné Equatorial a candidaturas brasileiras para cargos em organismos internacionais, para realização de eventos internacionais no Brasil e outros temas, conforme instrução da Secretaria de Estado das Relações Exteriores.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de expedientes do Posto sobre assuntos relativos à Guiné Equatorial que sejam considerados do interesse do CSNU**
- 2) Número de notas verbais e reuniões com representantes do governo da Guiné Equatorial para realizar gestões em favor de candidaturas do Brasil em organismos multilaterais e para realização de eventos internacionais no Brasil**

IV - Promoção da imagem do país, da cultura brasileira, do turismo e da marca Brasil;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1) Divulgar a diversidade das expressões culturais brasileiras**
 - Apoiar projetos e eventos de promoção da diversidade das expressões culturais brasileiras, na medida dos recursos de que a Embaixada dispuser.*
 - Atualizar regularmente as plataformas digitais da Embaixada, com informações de utilidade para a ampliação do conhecimento sobre o Brasil na Guiné Equatorial.*
- 2) Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público equato-guineense**
 - Na medida dos recursos à disposição da Embaixada, realizar eventos de promoção da imagem do Brasil, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil e a área comercial do MRE, para a divulgação de produtos brasileiros.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de participações em reuniões, eventos, palestras e entrevistas para a difusão da diversidade das expressões culturais brasileiras na Guiné Equatorial**
- 2) Número de eventos realizados para promover a marca Brasil**

V - COOPERAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E A PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1) Apoiar a continuidade da participação equato-guineense em projetos de cooperação em gestão de recursos hídricos promovidos pelo Brasil**
- 2) Identificar possíveis áreas adicionais de cooperação bilateral ou multilateral nas áreas de desenvolvimento sustentável e de proteção ao meio ambiente**
 - Verificar o interesse da Guiné Equatorial em cooperação nas áreas de desenvolvimento sustentável e ambiental.*

- *Divulgar e difundir informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de realização de reuniões e gestões bilaterais sobre meio ambiente e desenvolvimento sustentável durante a gestão
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável por ano

VI - Cooperação em educação, cultura, saúde e defesa;

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1) Estimular o contato e a interlocução entre autoridades de defesa dos dois países, com vistas a identificar oportunidades de cooperação na área de defesa
 - *Realizar reuniões para tratar de cooperação em defesa.*
- 2) Fomentar a cooperação educacional bilateral
 - *Contribuir para o fortalecimento de programas existentes dedicados a apoiar projetos de mobilidade acadêmica e de pesquisa universitária;*
 - *Ampliar o número de estudantes equato-guineenses em instituições de graduação e pós-graduação brasileiras, especialmente por meio do Programa Estudante-Convênio de Graduação (PEC-G, executado pelo Ministério da Educação).*
 - *Promover o ensino de português no Centro de Estudos Brasileiros (CEB) mantido pela Embaixada.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de contatos com autoridades de defesa da Guiné Equatorial e de reuniões bilaterais em matéria de defesa durante a gestão
- 2) Número de expedientes relacionados à área de defesa enviados pelo posto
- 3) Número de candidatos e estudantes equato-guineenses inscritos no PEC-G
- 4) Número de estudantes nos cursos do Centro de Estudos Brasileiros (CEB) mantido pela embaixada

VII - Cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades;

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1) Fortalecer a cooperação técnica entre os países em projetos que contribuam para o desenvolvimento socioeconômico da Guiné Equatorial
 - *Prospectar oportunidades para o estabelecimento de projetos de cooperação técnica com a Guiné Equatorial.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões relativas a projetos de cooperação técnica com autoridades da Guiné Equatorial.

- 2) Número de expedientes telegráficos relativos à cooperação técnica entre Brasil e Guiné Equatorial.
- 3) Número de notas verbais relativas à cooperação técnica enviadas às autoridades equato-guineenses.

VIII - Apoio às comunidades brasileiras no exterior e atendimento consular regular.

- i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**
 - 1) Garantir a prestação eficiente do serviço consular à comunidade brasileira na Guiné Equatorial, buscando facilitar o acesso a tais serviços.
 - 2) Realizar visitas a nacionais presos na Guiné Equatorial, se os houver.
 - 3) Incrementar o uso das redes sociais do posto para fins de comunicação e informação da comunidade brasileira.
 - 4) Prestar atendimento correto a nacionais equato-guineenses e/ou estrangeiros que busquem o setor consular da Embaixada.
- ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**
 - 1) Número de documentos consulares produzidos, conforme a demanda
 - 2) Número de atendimentos consulares realizados, conforme a demanda
 - 3) Tempo de espera para a prestação dos serviços consulares
 - 4) Número de comunicações de esclarecimento preparadas para a comunidade brasileira em situações de crise ou catástrofes naturais, caso necessário
 - 5) Número de visitas a nacionais presos, quando for o caso