

**MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES**

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM MINSK**

**Candidato MINISTRO BERNARD JORG LEOPOLD DE GARCÍA KLINGL**

## PERFIL DO CANDIDATO

### Ministro Bernard Jörg Leopold de Garcia Klingl



Nascido em Belo Horizonte, em 20 de setembro de 1969, o ministro Bernard Jörg Leopold de Garcia Klingl é formado em Administração de Empresas, com Habilitação para o Comércio Exterior (1990), pela UNA-BH, e em Direito (1991), pela UFMG. Ingressou no Instituto Rio Branco em 1995.

No Brasil, exerceu na Secretaria de Estado as funções de: assistente do chefe de Divisão de Ásia e Oceania I (1996-1997), assessor do Chefe da Assessoria de Comunicação Social (1997-1998) e assessor do Gabinete do Ministro de Estado das Relações Exteriores (1998-2002). Após 8 anos no exterior, regressou a Brasília para integrar a equipe da assessoria especial da Presidência da República, ocupando-se por 2 anos da assessoria internacional do então presidente do Senado Federal, senador José Sarney (2011-2013), e por mais dois anos na assessoria internacional de seu Gabinete pessoal (2013-2015). Nesse período defendeu, no Curso de Altos Estudos do Itamaraty, em 2013, tese sobre a evolução do processo de tomada de decisão na União Europeia, aprovada com louvor e publicada em 2014 pela FUNAG. Após o período no Senado Federal, regressou à Secretaria de Estado para atuar, por dois anos, como assessor do Secretário-Geral das Relações Exteriores, até sua remoção, em 2016, para a Embaixada do Brasil em Berlim, por 5 anos, na função de Ministro-Conselheiro.

No exterior, o ministro Bernard Jörg Leopold de Garcia Klingl serviu na Embaixada do Brasil em Buenos Aires (2003-2006), na Missão do Brasil junto à União Europeia (2006-2009) e nas Embaixadas do Brasil em La Paz (2009-2011) e Berlim (desde 2016, como antes mencionado).

Foi o responsável pela organização da VI Reunião Extraordinária do Conselho de Ministros da Comunidade de Países de Língua Portuguesa (CPLP), realizada em Brasília em maio de 2010, e coordenador-adjunto da 40ª Cúpula do Mercosul, realizada em Foz do Iguaçu, em dezembro do mesmo ano.

O ministro Bernard Jörg Leopold de Garcia Klingl tem formação profissional edificada sobre o Direito e o Comércio Exterior. Ademais, experimentou marcante passagem pela América do Sul e Europa, onde se dedicou a importantes temas como integração física, energia, transportes e comunicações, bem como ao contato com as instituições europeias, em particular com o Parlamento Europeu. Participou de negociações bilaterais com o objetivo de defender maior inserção do Brasil em sua circunstância geográfica e de elevar o patamar de sua interlocução com a União Europeia. Durante a atuação do ministro de Garcia Klingl na Missão em Bruxelas, o país firmou Parceria Estratégica com o bloco europeu. Em Berlim, contribuiu para reforçar os

laços históricos e estratégicos bilaterais. Foi, entretanto, sua passagem pelo Senado Federal que ajudou, como costuma apontar, a consolidar sua formação, ao proporcionar-lhe contornos mais precisos sobre o significado e a importância da identidade nacional e a relação desta com a política externa.

## **MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE)<sup>1</sup>**

### **VISÃO**

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

### **MISSÃO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

### **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS**

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

## **MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO**

Alinhado ao PEI-MRE

### **VISÃO**

Ser reconhecido pela sociedade como referência e ponto de apoio para promoção e proteção dos interesses brasileiros na Belarus, bem como centro de observação privilegiado da geopolítica regional, com ênfase em habilitar o Governo brasileiro a melhor compreender os

---

<sup>1</sup> O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

desafios e oportunidades que se lhe apresentam, decorrentes de sua posição estratégica, de seu Governo e das conjunturas deles derivadas.

## **MISSÃO DO POSTO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações com a República da Belarus, bem como a prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro em território belaruso. Observar e interpretar os acontecimentos decorrentes da situação geopolítica local, à luz dos interesses e dos princípios que orientam a diplomacia nacional.

## **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO**

1. Ampliar e consolidar a relação diplomática com a Belarus no âmbito bilateral e a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado belaruso, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento sustentável de ambos os países.
2. Desenvolver cooperação ampla e produtiva com a Belarus em todas as áreas de interesse comum, como comércio bilateral, agronegócio, desenvolvimento científico-tecnológico e cooperação educacional e cultural.
3. No que se refere ao agronegócio, estudar e avaliar alternativas viáveis para a manutenção do fluxo de cloreto de potássio, importante componente para a adubação da terra no Brasil. A Belarus, que tradicionalmente é o segundo maior fornecedor do insumo ao Brasil, é responsável por ¼ da produção mundial.
4. Promover a imagem e a cultura do Brasil na Belarus, em especial mediante a promoção ativa da língua portuguesa e da cultura brasileira no país.
5. Oferecer serviços consulares de qualidade aos brasileiros que vivem, estudam ou fazem turismo na Belarus e aos belarussos que os necessitem.
6. Intensificar a promoção dos produtos e serviços brasileiros na Belarus, apoiando as empresas brasileiras que ali investem ou buscam oportunidades de comércio ou investimento
7. Promover o turismo belaruso ao Brasil.
8. Realizar o seguimento intenso e ativo de todas as iniciativas em curso ou novas no plano bilateral ou nos planos regional e internacional em que o Brasil e a Belarus sejam partes ativas.
9. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho diplomático e consular do posto, com vistas a aumentar a sua eficiência e capacidade de resposta e a melhorar a relação custo-benefício da atividade diplomática e consular do Brasil na Belarus.

## **METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE**

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

## **I - Promoção de comércio e investimentos;**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Abrir um setor dedicado à promoção comercial na Embaixada do Brasil em Minsk;
2. Promover maior abertura do mercado belaruso aos produtos agropecuários do Brasil;
3. Monitorar e produzir análises sobre o mercado belaruso de fertilizantes, particularmente de cloreto de potássio, principal item da pauta exportadora da Belarus para o Brasil e insumo fundamental para o complexo agroindustrial brasileiro;
4. Diante do cenário de embargo comercial, estudar, avaliar e buscar implementar possibilidades para a manutenção do fluxo comercial de cloreto de potássio, insumo utilizado em larga escala para a adubação de terras no Brasil
5. Promover o aumento da corrente de comércio Brasil-Belarus, por meio da diversificação da pauta exportadora brasileira, atualmente concentrada em dois produtos (aviões e tabaco);
6. Promover a exportação de aeronaves brasileiras (Embraer) à Belarus, levando em conta as dificuldades decorrentes de eventuais restrições a financiamento impostas sobretudo pelos Estados Unidos e pela União Europeia de produtos destinados à Belarus;
7. Apoiar e incrementar a participação estratégica do Brasil no fluxo de comércio com a Belarus, bem como apoiar o desenvolvimento de investimentos recíprocos:
  - Desenvolvimento de atividades de inteligência comercial para identificação de novos nichos de mercado para produtos brasileiros, desde insumos básicos até produtos de alto nível tecnológico;
  - Organização de eventos de promoção de produtos brasileiros com potencial de ingresso ou expansão no mercado belaruso;
  - Interlocução com associações empresariais, importadores e outros atores relevantes na Belarus;
  - Apoio à realização de missões empresariais, de lado a lado;
  - Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos brasileiros;
  - Apoio a investidores belarussos interessados no mercado brasileiro;
  - Apoio a empresários brasileiros interessados no mercado belaruso;
  - Articular ações integradas com a Apex Brasil;
  - Participação brasileira nas principais feiras e exposições de promoção comercial realizadas na Belarus.

### **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) **Evolução do processo de abertura de um setor de promoção comercial na Embaixada do Brasil em Minsk:** (De acordo com disponibilidade orçamentária, preferencialmente com a contratação de um funcionário local especializado e dedicado ao tema).
- 2) **Volume e número de produtos agropecuários na pauta exportadora brasileira à Belarus.**

- 3) Número de relatórios bimestrais enviados ao Ministério das Relações Exteriores (MRE) e encaminhados ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA).
- 4) Número de produtos brasileiros na pauta exportadora para a Belarus. (Resultados estão relacionados a decisões empresariais)
- 5) Número de aeronaves brasileiras exportadas para a Belarus. (Resultados estão relacionados a decisões empresariais)
- 6) Índice de promoção comercial.  
(Número de gestões realizadas junto a entidades setoriais, de atividades de inteligência e promoção comercial e de ações aprovadas e realizadas durante a gestão/ Número de gestões realizadas junto a entidades setoriais, de atividades de inteligência e de ações aprovadas e realizadas na gestão anterior) x 100. Resultados estão relacionados a decisões empresariais.

## II - Relações políticas bilaterais;

### i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Apoiar e fortalecer as relações entre Brasil e Belarus:
  - Apoio à realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Belarus e vice-versa;
  - Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e belarussos, em formato presencial ou virtual;
  - Apoio a visitas de autoridades brasileiras à Belarus e autoridades belarussas ao Brasil, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos.
2. Administrar e ampliar onde possível a interlocução entre as duas Chancelarias:
  - Manutenção de canais regulares de diálogo e interação com o Governo belaruso, por meio do Ministério das Relações Exteriores da Belarus;
  - Apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais que promovam a cooperação entre Brasil e Belarus, quando cabível;
  - Representação do Governo brasileiro em cerimônias oficiais, quando cabível.
3. Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, as atividades de política interna e externa belarussa:
  - Manutenção ativa de contatos regulares com os principais atores da vida política e administrativa belarussa, nos níveis nacional, regional e local, com vistas a garantir a melhor interlocução possível com o governo e as forças políticas do país e canais ágeis para a discussão e o encaminhamento de temas de interesse brasileiro na Belarus;
  - Manutenção de intensos contatos, mediante a realização de visitas/reuniões/encontros/eventos, com formadores de opinião, analistas, mundo acadêmico e missões estrangeiras sobre a realidade belarussa nos campos político, administrativo, econômico, social, cultural, militar e de segurança;
  - Produção regular de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre as atividades, o processo decisório e as tendências da política interna e externa belarussa, inclusive em suas vertentes

- de segurança e defesa, gestão fronteiriça, economia, comércio e investimentos, energia, meio ambiente e desenvolvimento sustentável, saúde pública e direitos humanos, entre outros, com vistas a subsidiar a política brasileira em relação à Belarus e sua ação regional e internacional;
- Elaboração de materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do MRE ou de outros órgãos públicos.
4. Fortalecer o diálogo parlamentar bilateral.
  5. Contribuir para a cooperação entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e belarussas:
    - Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre representantes governamentais, inclusive de entes federados brasileiros e entidades subnacionais belarussas;
    - Apoio a demais iniciativas/projetos conjuntos entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e belarussas.
  6. Ampliar o arcabouço normativo do relacionamento bilateral:
    - Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos bilaterais de interesse brasileiro;
    - Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo belaruso para a abertura de negociação de acordos bilaterais;
    - Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado belaruso.
  7. Apoiar e incrementar programa de cooperação técnica bilateral e ações de assistência humanitária:
    - Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos de cooperação técnica bilateral;
    - Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo belaruso para a abertura de negociação de acordos de cooperação técnica bilateral;
    - Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado belaruso na matéria;
    - Apoio à prestação de assistência humanitária.

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) **Índice de realização de reuniões em mecanismos bilaterais:** (Nº de reuniões de mecanismos bilaterais realizadas por ano durante a gestão / Nº de reuniões em mecanismos bilaterais realizadas por ano nos cinco anos anteriores) x 100  
**Índice de realização de visitas oficiais de lado a lado:** (Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano durante a gestão / Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano nos cinco anos anteriores) x 100
- 2) **Número de telegramas do Posto sobre temas de política interna e externa belarussa e demais assuntos de interesse para a Política Externa Brasileira, por ano**
- 3) **Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre parlamentares brasileiros e belarussos**
- 4) **Número de reuniões e eventos com atores políticos, administrativos, econômicos, acadêmicos, jornalísticos, formadores de opinião, etc.**

- 5) Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre representantes de entes federados brasileiros e entidades subnacionais belarussas
- 6) Número de acordos bilaterais concluídos durante a gestão
- 7) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações para promover a conclusão de acordos de cooperação técnica bilateral durante a gestão

**III - Atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, quando for o caso, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação;**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos multilaterais que contam com a Belarus entre seus membros:
  - Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Belarus, em processo de acesso, na Organização Mundial do Comércio;
  - Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Belarus em foros multilaterais, como a ONU e demais órgãos, agências e programas especializados, como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial da Saúde, a UNESCO, entre outros;
  - Diálogo com representantes governamentais belarussos sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais;
  - Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos multilaterais.
2. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos regionais que contam com a participação da Belarus:
  - Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Belarus em organismos regionais e subregionais, particularmente nas suas relações com a Rússia;
  - Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Belarus em foros regionais que não contam com a participação do Brasil, como a “Comunidade dos Estados Independentes” (CEI), a “União de Estados entre Belarus e Rússia”, a “União Econômica Euroasiática” (UEE) e a “Organização do Tratado de Segurança Coletiva (CSTO).<sup>2</sup>
3. Apoiar candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais e regionais que contam com a Belarus entre seus membros.

---

<sup>2</sup> “Commonwealth of Independent States” ([cis.minsk.by](http://cis.minsk.by)); “Union State of Belarus and Russia” ([postkomsg.com](http://postkomsg.com)); “Eurasian Economic Union (EEU)” ([eurasiancommission.org](http://eurasiancommission.org)); “Collective Security Treaty Organization (CSTO)” ([https://mfa.gov.by/en/mulateral/organization/](http://mfa.gov.by/en/mulateral/organization/))

- Realização de gestões para buscar o apoio do Governo belaruso a candidaturas brasileiras em organismos multilaterais e regionais, inclusive nos casos de proposta de troca de votos.

## ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) **Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas multilaterais por ano:** Número de reuniões promovidas com autoridades belarussas sobre iniciativas e projetos multilaterais de interesse mútuo; Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros multilaterais
- 2) **Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas regionais:** Número de reuniões promovidas com autoridades belarussas sobre temas regionais; Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros regionais
- 3) **Índice de apoio belaruso a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais:** (Nº de indicações positivas de apoio belaruso a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais no ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte belarussa para apoio a candidaturas a organismos multilaterais no ano) x 100
- 4) **Índice de apoio belaruso a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos regionais:** (Nº de indicações positivas de apoio belaruso a candidaturas brasileiras a organismos regionais no ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte belarussa para apoio a candidaturas a organismos regionais no ano) x 100

## IV - Promoção da imagem do país, da cultura brasileira, do turismo e da marca Brasil;

### i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Ampliar a difusão da cultura brasileira junto à sociedade belarussa e diversificar as referências culturais brasileiras:
  - Apoio à inserção brasileira em festivais de cinema;
  - Promoção de eventos de fotografia, música e dança brasileira;
  - Apoio a festivais e eventos que contem com a participação de artistas brasileiros;
  - Apoio a eventos de gastronomia brasileira na Belarus;
  - Apoio à publicação de edições em russo e belaruso de grandes obras da literatura brasileira e à ampliação de sua distribuição na Belarus;
  - Fomento ao conhecimento mais amplo da música brasileira.
2. Divulgar amplamente e realizar atividades relacionadas à celebração da Independência do Brasil:
  - Promoção de eventos relativos à celebração do bicentenário da Independência do Brasil, com eventual apoio do setor privado;
3. Promover intercâmbio cultural entre os dois países em áreas em que a Belarus tenha reconhecida tradição:
  - Promover contatos entre profissionais e artistas brasileiros e belarussos;
4. Promover a indústria cultural e criativa brasileira:

- Diversificar as ações no campo da economia criativa, tanto pela promoção dos serviços e produtos brasileiros, quanto por projetos de cooperação entre atores belarussos e brasileiros;
- 5. Promover o Brasil como destino turístico de viajantes belarussos:
  - Ação promocional do Brasil como destino turístico variado junto ao público consumidor potencial, a operadores turísticos e influenciadores
  - Participação brasileira em grandes feiras de turismo na Belarus;
  - Fortalecimento do diálogo com a EMBRATUR para organização de seminários e eventos junto a operadores de turismo emissivo na Belarus;
  - Apoio a iniciativas dos Estados e Municípios brasileiros que desejem promover seu turismo junto ao mercado belaruso.
  - Realização de campanhas digitais direcionadas ao público belaruso por meio das redes sociais.
- 6. Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público belaruso;
  - Realização de eventos de promoção da imagem do Brasil na Embaixada, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil, para divulgação de produtos brasileiros, especialmente de alto valor agregado, além da participação em feiras comerciais e de investimentos, bem como em atividades culturais.
- 7. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção da língua portuguesa na Belarus.
- 8. Abrir na Belarus um posto de aplicação do teste para obtenção do certificado de proficiência em língua portuguesa para estrangeiros “Celpe-Bras”, desenvolvido e outorgado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (INEP).

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) **Evolução no número de eventos de cinema, música, dança e literatura brasileiros em relação à gestão anterior**
- 2) **Número de eventos culturais alusivos à celebração da Independência do Brasil**
- 3) **Número de ações de promoção cultural aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 4) **Número de ações de promoção da indústria cultural e criativa brasileira aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 5) **Número de ações de promoção do turismo aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 6) **Índice de promoção comercial da indústria cultural e criativa:** Número de ações de promoção comercial aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais e reuniões de coordenação com a Apex Brasil realizadas durante a gestão
- 7) **Número de eventos realizados na Belarus para a promoção da língua portuguesa**
- 8) **Abertura na Belarus de posto para realização do teste de proficiência Celpe-Bras**

**V - Cooperação para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente;**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Promover a cooperação com a Belarus na área de desenvolvimento sustentável e de proteção ambiental:
  - Realização de reuniões bilaterais para tratar de possibilidades de cooperação em meio ambiente e desenvolvimento sustentável;
  - Promover a participação brasileira em eventos na Belarus ligados à temática ambiental e à promoção do desenvolvimento sustentável, bem como promover a participação de autoridades belarussas em eventos realizados no Brasil;
  - Divulgação e difusão de informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia;
  - Apoio à diálogo entre especialistas e acadêmicos belarussos e brasileiros para troca de experiências em matéria ambiental;
  - Apoio à aproximação científico-tecnológica em áreas com efeitos positivos para o desenvolvimento sustentável, como os setores de desenvolvimento de energias limpas, de eficiência energética, e de eliminação de resíduos sólidos, entre outros;
  - Apoio à negociação de acordos bilaterais e internacionais na temática de desenvolvimento sustentável e cooperação para proteção do meio ambiente;
  - Análise dos impactos ambientais e geopolíticos dos efeitos da mudança do clima na Belarus.
2. Desenvolver e identificar possibilidades de cooperação técnica bilateral na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental:
  - Incentivo à cooperação com o governo belaruso para compartilhamento de técnicas de agricultura sustentável;
  - Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental.

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, ações e gestões bilaterais sobre meio ambiente e desenvolvimento sustentável durante a gestão
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável por ano

**VI - cooperação em ciência, tecnologia e inovação;**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Contribuir para o fortalecimento da cooperação científico-tecnológica entre o Brasil e a Belarus:
  - Incentivo à cooperação com governo belaruso para compartilhamento de conhecimento na área de CT&I;

- Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de CT&I;
  - Apoio ao diálogo entre os ministérios técnicos competentes sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, como internet, software, biotecnologia, entre outras.
2. Desenvolver e identificar novas possibilidades de cooperação bilateral na área de CT&I:
    - Realização de análises contínuas do ambiente de CT&I na Belarus, com vistas a identificar potenciais para desenvolvimento de cooperação bilateral
  3. Apoio à aproximação científico-tecnológica no setor acadêmico e empresarial:
    - Diálogo com representantes da indústria de CT&I na Belarus, com vistas a incrementar a cooperação em áreas consideradas mais estratégicas;
    - Apoio à realização de missões e eventos bilaterais na área de CT&I;
    - Promoção de cooperação entre parques tecnológicos dos dois países.

## **II) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões e gestões do Posto sobre o tema**
- 2) Número de ações de promoção tecnológica aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais, eventos e missões**

## **VII - Cooperação em educação, cultura, saúde e defesa;**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Fomentar a cooperação educacional bilateral e contribuir para a regularidade de apoio a projetos de pesquisa universitária conjunta e de mobilidade acadêmica mútua:
  - Apoio ao estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior e institutos de pesquisa brasileiros com suas homólogas belarussas;
  - Interlocução com os estudantes brasileiros residentes na Belarus e acadêmicos nacionais em visita ou intercâmbio.
2. Promover a variante brasileira da língua portuguesa:
  - Abertura de posto para realização do teste na Belarus e divulgação do exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras, além de apoio à realização de cursos especiais de preparação para o exame;
  - Apoio a eventual processo de credenciamento de instituições belarussas para fins de aplicação de exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras;
3. Ampliar o diálogo com a Belarus para cooperação na área de saúde, com especial ênfase no enfrentamento da pandemia de COVID-19:
  - Monitoramento dos avanços realizados pela Belarus na área de saúde e, em particular, no contexto de enfrentamento da pandemia de COVID-19;
  - Compartilhamento de experiências bem sucedidas na área de saúde;
  - Apoio à interlocução construtiva entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;
  - Identificação de possibilidades de cooperação no combate à pandemia de COVID-19.

4. Incentivar o contato e a interlocução entre autoridades de defesa dos dois países:
  - Divulgação, junto aos setores interessados do governo belaruso, de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil;
  - Promoção da Base Industrial de Defesa brasileira junto ao governo belaruso;
  - Apoio às reuniões entre autoridades de ambos os países;
  - Apoio à participação governamental e empresarial belarussa em feiras de produtos de defesa brasileiros;
  - Apoio a iniciativas para promover um melhor conhecimento recíproco entre as indústrias de defesa do Brasil e da Belarus.
5. Contribuir para o fortalecimento do arcabouço normativo da cooperação bilateral em defesa:
  - Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre atos bilaterais no setor de defesa entre Brasil e

#### **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões e contatos para fomento a novas parcerias entre instituições educacionais brasileiras e belarussas durante a gestão**
- 2) Promoção da língua portuguesa no exterior:** Número de ações realizadas, de produção de material com a variante brasileira do português e de gestões para abertura de posto de aplicação do CELPE-Bras durante a gestão
- 3) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral no campo da saúde, durante a gestão**
- 4) Número de contatos com autoridades de Defesa da Belarus e de reuniões bilaterais em matéria de Defesa durante a gestão**
- 5) Índice de realização de ações de promoção de produtos de Defesa:** Número de contatos com autoridades de Defesa da Belarus, reuniões com entidades setoriais e com empresas brasileiras de produtos de Defesa, e ações de promoção de produtos de Defesa durante a gestão
- 6) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação em matéria de Defesa**

#### **VIII - Cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades;**

##### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Desenvolver iniciativas de cooperação com o governo belaruso com vistas a promover o desenvolvimento socioeconômico de suas populações:
  - Promover a cooperação técnica em áreas com externalidades positivas para as populações de ambos os países, como saúde, educação, agricultura e energias renováveis.
  - Promover a cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de desenvolvimento
2. Fortalecer e promover o diálogo e a cooperação com a Belarus na temática de direitos humanos:

- Continuar a defender junto ao governo belaruso as posições brasileiras em discussões relacionadas a direitos humanos;
- Acompanhar o seguimento pela Belarus da temática de direitos humanos;
- Promover a cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de direitos humanos.

## ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) **Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico**
- 2) **Número de projetos e iniciativas de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades**
- 3) **Número de contatos com autoridades belarussas da área de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades**
- 4) **Número de reuniões, gestões e outras ações na área de direitos humanos**

## IX - Apoio às comunidades brasileiras no exterior

### i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Desenvolver mapeamento da comunidade brasileira na Belarus, de modo a melhor compreender seu perfil e suas necessidades:
  - Ampliar a difusão de informações consulares de especial interesse a brasileiros, seja por meio das redes sociais da Embaixada, seja pelo portal consular do Itamaraty.
2. Promover o diálogo consular com a Chancelaria belarussa, com vistas a solucionar eventuais problemas migratórios e assuntos relativos à realidade dos residentes brasileiros temporários e permanentes.
3. Promover a realização de formações ou cursos para os funcionários do Setor Consular, de modo a possibilitar melhor atendimento aos consulentes:
  - Promover o aprimoramento e boa utilização dos sistemas eletrônicos consulares.

### ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) **Índice de reclamações do consulente:** (Nº de reclamações decorrentes de iniciativa do consulente recebidas no ano por meio de canal de ouvidoria / Nº de manifestações decorrentes de iniciativa do consulente recebidas no ano anterior por meio de canal de ouvidoria) x 100
- 2) **Duração do atendimento no guichê:** Somatório do tempo total de atendimento em guichês / total de chamadas para atendimento
- 3) **Número de reuniões com a Chancelaria belarussa sobre o tema**
- 4) **Tempo de espera para atendimento do consulente**