

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM LA PAZ

Candidato: EMBAIXADOR LUÍS HENRIQUE SOBREIRA LOPES

PERFIL DO CANDIDATO

Embaixador Luís Henrique Sobreira Lopes



Nascido no Rio de Janeiro/RJ, em 28 de setembro de 1958, o embaixador Luís Henrique Sobreira Lopes ingressou no Serviço Exterior Brasileiro em 1980. No Brasil, trabalhou como assistente na Divisão de África I, de 1980 a 1983, no Departamento do Oriente Próximo, de 1983 a 1984, e como assessor no Cerimonial do Itamaraty, de 1984 a 1986. Entre 1993 e 1994, atuou como assessor na Divisão de América Meridional I. Foi chefe, substituto, da Divisão de Protocolo, entre 1995 e 1996, e coordenador-geral de protocolo, entre 1996 e 1997. Exerceu a função de diretor-geral adjunto e coordenador-geral de ensino do Instituto Rio Branco, de 2005 a 2007, de assessor especial da Secretaria-Geral das Relações Exteriores, de 2014 a 2016, e de diretor do Departamento de África, de 2016 a 2018.

No exterior, o embaixador Sobreira Lopes serviu nas Embaixadas do Brasil em Londres (de 1986 a 1989), Ottawa (de 1989 a 1993), Washington (de 1997 a 2001), Montevideu (de 2001 a 2003) e La Paz (de 2003 a 2005). Em Bruxelas, exerceu a função de ministro-conselheiro da Missão do Brasil junto às Comunidades Europeias, entre 2007 e 2010, e da Missão do Brasil junto à União Europeia, entre 2010 e 2013. De 2013 a 2014, atuou como ministro-conselheiro da Embaixada do Brasil em Roma. Desde 2018, chefia a Embaixada do Brasil em Seul.

O embaixador Luís Henrique Sobreira Lopes possui ampla experiência profissional, havendo exercido funções de grande relevância para a diplomacia brasileira, no Brasil e no exterior. Sua larga trajetória profissional na área política bilateral, com passagem, inclusive, pela Embaixada do Brasil em La Paz, em muito contribuiria para o tratamento dos interesses brasileiros junto ao Estado Plurinacional da Bolívia, país com o qual o Brasil compartilha sua maior fronteira (mais de 3400 quilômetros, a oitava fronteira internacional em extensão) e densa agenda bilateral em áreas de interesse estratégico, como integração energética, combate a ilícitos transnacionais, projetos de infraestrutura e cooperação fronteiriça, em segurança e defesa.

MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE)¹

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO (alinhado ao PEI-MRE)

VISÃO

Atuar em favor da representação, promoção e proteção dos interesses brasileiros no Estado Plurinacional da Bolívia, por meio de uma presença diplomática de alto nível.

MISSÃO DO POSTO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a representar, defender e promover os interesses do Brasil em suas relações com o Estado Plurinacional da Bolívia, prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro em território boliviano e fomentar a cooperação bilateral em todos os âmbitos e níveis.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Ampliar e consolidar a relação diplomática com a Bolívia nos âmbitos bilateral, regional (amazônico, platino, sul-americano, latino-americano e hemisférico) e internacional, bem como a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado boliviano, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento sustentável de ambos os países.
2. Desenvolver uma cooperação ampla e produtiva com a Bolívia em todas as áreas de interesse comum, como integração energética, combate a ilícitos transnacionais, projetos de infraestrutura e cooperação em matérias fronteiriça, de segurança e de defesa.
3. Contribuir para a consolidação da nova estrutura liberalizada e competitiva da demanda brasileira por gás natural boliviano de modo a facilitar oportunidades de negócios para empresas brasileiras, garantindo fluxos de suprimento ao Brasil.
4. Promover a imagem e a cultura do Brasil na Bolívia, em especial mediante promoção ativa da língua portuguesa e da cultura brasileira no país.
5. Contribuir para ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios regionais e internacionais por meio de articulação com o Governo boliviano.
6. Intensificar a promoção dos produtos e serviços brasileiros na Bolívia, prospectando oportunidades e apoiando as empresas brasileiras que ali investem ou buscam oportunidades de comércio ou investimento.
7. Apoiar e desenvolver a diplomacia da inovação.
8. Oferecer serviços consulares de qualidade aos brasileiros que vivem, estudam ou fazem turismo na Bolívia e aos bolivianos que os necessitem.
9. Promover o Brasil como destino turístico junto à população boliviana.
10. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho diplomático e consular do posto, com vistas a aumentar a sua eficiência e qualidade.

METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

I - Promoção de comércio e investimentos

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1) **Apoiar o incremento dos fluxos de comércio do Brasil com a Bolívia, bem como o desenvolvimento de investimentos recíprocos**
 - *Desenvolvimento de atividades de inteligência comercial para identificação de novos nichos de mercado para produtos e serviços brasileiros, desde insumos básicos até produtos de alto nível tecnológico;*
 - *Apoio à atualização do Guia Como Exportar-Bolívia;*
 - *Organização de eventos de promoção de produtos e serviços brasileiros com potencial de ingresso ou expansão no mercado boliviano;*

- *Interlocução com associações empresariais, importadores, agências públicas de fomento ao comércio exterior e a investimentos estrangeiros e outros atores relevantes na Bolívia;*
- *Apoio à realização de missões empresariais, de lado a lado;*
- *Apoio a iniciativas de prospecção comercial e de investimentos entre o setor privado e entidades subnacionais brasileiras e bolivianas;*
- *Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos brasileiros;*
- *Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos bolivianos;*
- *Apoio a empresários e investidores bolivianos interessados no mercado brasileiro;*
- *Apoio a empresários e investidores brasileiros interessados no mercado boliviano, inclusive ao seu processo de instalação na Bolívia;*
- *Articulação de ações integradas com o escritório da Apex Brasil para a América do Sul, em particular projetos de integração produtiva;*
- *Desenvolvimento e aprofundamento de ações de promoção comercial e de serviços em parceria com entidades como as federações de indústrias estaduais e a Câmara Nacional de Comércio Boliviano-Brasileira (CNCBB);*
- *Promoção da participação brasileira nas principais feiras e exposições de promoção comercial realizadas na Bolívia, como a Expocruz.*

2) Contribuir para a consolidação do novo arranjo liberalizado e competitivo da demanda brasileira por gás natural boliviano

- *Apoio ao diálogo político e técnico junto ao Governo boliviano de modo a facilitar entendimentos com entidades públicas e privadas brasileiras que desejem importar gás natural da Bolívia com vistas à garantia de maiores fluxos de suprimento ao Brasil;*
- *Apoio a empresas brasileiras atuantes no setor de hidrocarbonetos na Bolívia.*

3) Aprofundar a cooperação em matéria de saúde animal e vegetal com vistas ao permanente melhoramento das condições sanitárias e fitossanitárias na produção agropecuária dos dois países

- *Estreitamento dos contatos com o Governo boliviano, bem como com associações de classe e empresários do setor.*

4) Apoiar e incrementar os trabalhos da Câmara Nacional de Comércio Boliviano-Brasileira (CNCBB)

- *Ações de apoio à realização de encontros regulares da Câmara Nacional de Comércio Boliviano-Brasileira de modo a fortalecer os vínculos entre as comunidades empresariais dos dois países;*
- *Envolvimento, sempre que cabível, da Câmara Nacional de Comércio Boliviano-Brasileira em ações de promoção comercial patrocinadas pelo Posto.*

5) Apoiar e promover a Base Industrial de Defesa (BID) brasileira na Bolívia

- *Ações de apoio à realização de missões e eventos para promoção da indústria de defesa brasileira, com o ativo envolvimento dos adidos militares acreditados em La Paz;*

- *Apoio e acompanhamento a todas as tratativas bilaterais com o objetivo de aproximar a demanda boliviana por equipamento militar e de polícia da oferta brasileira de bens e serviços na área de defesa;*
- *Promover o melhor conhecimento recíproco das bases industriais de defesa dos dois países.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

1) Índice de Promoção Comercial;

(Nº de gestões realizadas por ano junto a entidades setoriais e atores relevantes, de atividades de inteligência e promoção comercial e de ações aprovadas e realizadas entre 2022 e 2024 / Nº de gestões realizadas por ano junto a entidades setoriais e atores relevantes, de atividades de inteligência e de ações aprovadas e realizadas na gestão anterior) x 100

Resultados estão relacionados a decisões empresariais

2) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações com vistas à facilitação de acordos de compra e venda de gás natural;

Resultados estão relacionados a decisões empresariais e do Governo boliviano

3) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações voltadas à promoção da cooperação bilateral em matéria de saúde animal e vegetal;

Resultados estão relacionados a decisões do Governo boliviano

4) Número de atividades realizadas em conjunto com a Câmara Nacional de Comércio Boliviano-Brasileira durante a gestão;

5) Número de missões e eventos de promoção da Base Industrial de Defesa brasileira;

(Nº de gestões realizadas por ano junto a autoridades de defesa para a exportação da BID brasileira de 2022 a 2024 / Nº de gestões realizadas por ano junto a autoridades de defesa para exportação da BID brasileira de 2019 a 2021 x 100.

Resultados estão relacionados a decisões do Governo boliviano

6) Valor agregado de eventuais aquisições pelo Governo boliviano de produtos da indústria de defesa brasileira realizadas durante a gestão;

Resultados estão relacionados a decisões do Governo boliviano

II - Relações políticas bilaterais

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Apoiar e fortalecer a relação bilateral por meio do adensamento de visitas oficiais de lado a lado

- *Apoio à realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Bolívia e vice-versa;*
- *Apoio substantivo e de cerimonial aos trabalhos preparatórios e à realização de reuniões bilaterais e dos mecanismos conjuntos em matéria energética e de*

segurança pública: Comitê Técnico Binacional Brasil-Bolívia (CTB), Gabinete Binacional de Segurança Brasil-Bolívia e Comissão Mista Brasil-Bolívia sobre Drogas e Temas Conexos;

- *Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e bolivianos, em formato presencial ou virtual;*
- *Apoio a visitas de autoridades brasileiras à Bolívia e de autoridades bolivianas ao Brasil, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos (Brasil) ou departamentais, provinciais ou municipais (Bolívia).*

2. Atuar na promoção do interesse brasileiro no âmbito de negociações em matéria energética

- *Promoção e defesa do interesse brasileiro no âmbito das tratativas em matéria energética nos Grupos de Trabalho sobre Hidrocarbonetos e sobre Eletricidade do Comitê Técnico Binacional Brasil-Bolívia (CTB);*
- *Apoio ao diálogo político e técnico junto ao Governo boliviano de modo a facilitar entendimentos bilaterais em matéria energética;*
- *Apoio a empresas brasileiras atuantes no setor de hidrocarbonetos na Bolívia;*
- *Apoio à consolidação do novo arranjo liberalizado e competitivo da demanda brasileira por gás natural boliviano.*

3. Administrar e ampliar, onde possível, a interlocução entre as duas Chancelarias

- *Manutenção de canais regulares de diálogo e interação com o Governo boliviano, por meio do Ministério das Relações Exteriores da Bolívia;*
- *Apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais que promovam a cooperação entre Brasil e Bolívia, quando cabível.*
- *Representação do Governo brasileiro em cerimônias oficiais, quando cabível.*

4. Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, as atividades de política interna e externa boliviana

- *Manutenção ativa de contatos regulares com os principais atores da vida política e administrativa boliviana, nos níveis nacional, regional e local, com vistas a garantir a melhor interlocução possível com o governo e as forças políticas do país e canais ágeis para a discussão e o encaminhamento de temas de interesse brasileiro na Bolívia;*
- *Manutenção de contatos, mediante a realização de visitas/reuniões/encontros/eventos, com formadores de opinião, analistas, mundo acadêmico e missões estrangeiras sobre a realidade boliviana e principais tendências nos campos político, administrativo, econômico, social, cultural, militar e de segurança;*
- *Produção regular de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre as atividades, o processo decisório e as perspectivas da política interna e externa boliviana, inclusive em suas vertentes de segurança e defesa, gestão fronteiriça, economia, comércio e investimentos, energia, meio ambiente e desenvolvimento sustentável, saúde pública e direitos humanos, entre outros, com vistas a subsidiar a política brasileira em relação à Bolívia e sua ação regional e internacional;*

- *Elaboração de materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do MRE ou de outros órgãos públicos, encaminhadas pelo Itamaraty.*

5. Fortalecer o diálogo parlamentar bilateral e apoiar as atividades do Grupo Parlamentar e da Frente Parlamentar Brasil-Bolívia

- *Apoio e promoção da diplomacia parlamentar brasileira na Bolívia.*
- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre parlamentares brasileiros e bolivianos;*
- *Apoio a iniciativas/projetos conjuntos entre parlamentares brasileiros e bolivianos;*
- *Apoio a atividades do Grupo Parlamentar e da Frente Parlamentar Brasil-Bolívia.*

6. Contribuir para a cooperação entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e bolivianas

- *Apoio e promoção das relações de Estados e Municípios brasileiros, especialmente os fronteiriços, com o Estado boliviano, seus departamentos, províncias e municípios.*
- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre representantes governamentais, inclusive de entes federados brasileiros e entidades subnacionais bolivianas;*
- *Apoio à coordenação e cooperação na gestão integrada das fronteiras entre entidades de ambos os países, assim como por meio dos Comitês de Integração Fronteiriça Brasil-Bolívia;*
- *Apoio a demais iniciativas/projetos conjuntos entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e bolivianas;*
- *Promoção da cooperação jurídica internacional com vistas ao adequado encaminhamento de processos judiciais locais sobre casos que envolvam entidades e cidadãos brasileiros, inclusive o do acidente aéreo envolvendo a equipe do Chapecoense;*
- *Convite a entes federativos brasileiros e entidades subnacionais bolivianas para participar dos Comitês de Integração Fronteiriça Brasil-Bolívia.*

7. Ampliar o arcabouço normativo do relacionamento bilateral

- *Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos bilaterais de interesse brasileiro;*
- *Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo boliviano para a abertura de negociação de acordos bilaterais;*
- *Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado boliviano.*

8. Apoiar e incrementar ações de assistência humanitária, bem como programa de cooperação técnica bilateral/trilateral e em parceria com instituições regionais e multilaterais

- *Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos de cooperação técnica bilateral, trilateral e em parceria com instituições regionais e multilaterais;*

- *Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo boliviano para a abertura de negociação de acordos de cooperação técnica bilateral, trilateral e em parceria com instituições regionais e multilaterais;*
- *Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado boliviano na matéria;*
- *Apoio ao diálogo político e técnico junto ao Governo boliviano de modo a facilitar entendimentos e a conclusão de acordos de cooperação em áreas estratégicas, como segurança pública;*
- *Apoio à prestação de assistência humanitária.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) **Índice de realização de reuniões bilaterais e de mecanismos conjuntos;**
(Nº de reuniões de mecanismos bilaterais realizadas de 2022 a 2024 durante a gestão / Nº de reuniões em mecanismos bilaterais realizadas por ano de 2019 a 2021) x 100
Índice de realização de visitas oficiais de lado a lado;
(Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano durante a gestão / Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano na gestão anterior) x 100
- 2) **Número de telegramas do Posto sobre temas de política interna e externa boliviana e demais assuntos de interesse para a Política Externa Brasileira, por ano;**
- 3) **Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre parlamentares brasileiros e bolivianos;**
- 4) **Número de reuniões e eventos com atores políticos, administrativos, econômicos, acadêmicos, jornalísticos, formadores de opinião, etc.;**
- 5) **Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre representantes de entes federados brasileiros e entidades subnacionais bolivianas;**
- 6) **Número de acordos bilaterais concluídos durante a gestão;**
- 7) **Número de acordos de cooperação técnica bilateral, trilateral e em parceria com instituições regionais e multilaterais concluídos durante a gestão.**

III - Atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. **Contribuir para maior concertação bilateral em organismos multilaterais que contam com a Bolívia entre seus membros**
 - *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Bolívia em foros multilaterais, como a OMC, ONU e demais órgãos, agências e programas*

especializados, como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial da Saúde, a UNESCO, entre outros;

- Diálogo com representantes governamentais bolivianos sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais;*
- Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos multilaterais;*

2. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos regionais que contam com a participação da Bolívia

- Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Bolívia em organismos regionais e sub-regionais, particularmente na Organização dos Estados Americanos (OEA);*
- Fortalecimento das relações com a Bolívia, com os mecanismos de coordenação sub-regional de que faz parte e, por consequência, com toda a América do Sul.*
- Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Bolívia em foros regionais que atualmente não contam com a participação do Brasil, como a Comunidade Andina, a Aliança Bolivariana para os Povos de Nossa América (ALBA), a Comunidade de Estados Latino-Americanos e Caribenhos (CELAC) e a União de Nações Sul-Americanas (UNASUL);*
- Apoio ao diálogo junto ao Governo boliviano com vistas ao incremento da cooperação bilateral nos âmbitos da Organização do Tratado de Cooperação Amazônica (OTCA) e do Comitê Intergovernamental Coordenador da Bacia do Prata (CIC);*
- Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos regionais;*
- Acompanhamento e análise quanto a propostas do Governo boliviano para iniciativas de integração regional e sub-regional, incluindo arcabouço normativo de que faz parte como Estado associado ao MERCOSUL (atualmente, em processo de adesão).*

3. Apoiar candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais e regionais que contam com a Bolívia entre seus membros.

- Realização de gestões para buscar o apoio do Governo boliviano a candidaturas brasileiras em organismos multilaterais e regionais, inclusive nos casos de proposta de troca de votos.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas multilaterais por ano;**
 - 1.1. Número de reuniões promovidas com autoridades bolivianas sobre iniciativas e projetos multilaterais de interesse mútuo;**
 - 1.2. Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros multilaterais.**
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas regionais por ano;**

2.1. Número de reuniões promovidas com autoridades bolivianas sobre temas regionais;

2.2. Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros regionais.

3) Índice de apoio boliviano a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais;

(Nº de indicações positivas de apoio boliviano a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais no ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte boliviana para apoio a candidaturas a organismos multilaterais no ano) x 100

Índice de apoio boliviano a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos regionais.

(Nº de indicações positivas de apoio boliviano a candidaturas brasileiras a organismos regionais no ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte boliviana para apoio a candidaturas a organismos regionais no ano) x 100

IV - Promoção da imagem do país, da cultura brasileira e da língua portuguesa do Brasil, do turismo e da marca Brasil

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Ampliar a difusão da cultura brasileira junto à sociedade boliviana e diversificar as referências culturais brasileiras

- *Apoio ao fortalecimento da infraestrutura e dos projetos desenvolvidos pelo Centro Cultural Brasil-Bolívia e no Espaço Cultural da Residência Oficial;*
- *Apoio à organização regular de festival de cinema brasileiro na Bolívia, a exemplo do “Ciclo de Cine Brasileño”, e à inserção brasileira em outros festivais de cinema;*
- *Promoção de eventos de fotografia, audiovisual, artes plásticas, artesanato, arquitetura, música e dança brasileira;*
- *Promoção de parcerias com programas de rádio locais sobre música e cultura brasileiras, a exemplo do programa “Sonidos de Brasil”;*
- *Apoio a festivais e eventos que contem com a participação de artistas brasileiros;*
- *Apoio a eventos de gastronomia brasileira na Bolívia;*
- *Apoio à publicação de edições em espanhol de grandes obras da literatura brasileira e à ampliação de sua distribuição na Bolívia;*
- *Promoção da literatura brasileira, inclusive por meio da realização de oficinas locais e parcerias com feiras internacionais realizadas no país;*
- *Estímulo a atores locais que cultivam a cultura brasileira na Bolívia;*
- *Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em língua espanhola, em especial ao público infanto-juvenil, diversificando as referências sobre o país;*
- *Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em diferentes meios (livros, áudios, filmes, seminários e eventos);*
- *Fomento ao conhecimento mais amplo da música brasileira.*

2. Divulgar amplamente e realizar atividades relacionadas à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil

- *Promoção de eventos relativos à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil, com eventual apoio do setor privado.*

3. Promover intercâmbio cultural entre os dois países em áreas em que a Bolívia tenha reconhecida tradição

- *Promoção de contatos entre profissionais e artistas brasileiros e bolivianos;*
- *Fomento ao intercâmbio cultural-artístico e organização de festivais bilaterais.*

4. Promover a indústria cultural e criativa brasileira

- *Apoio à realização de estudo de mercado sobre nichos a serem explorados no mercado boliviano para a indústria cultural brasileira;*
- *Diversificação das ações no campo da economia criativa, tanto pela promoção dos serviços e produtos brasileiros como por projetos de cooperação entre atores bolivianos e brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas comerciais ou de cooperação para promoção da indústria cultural brasileira na Bolívia, a exemplo da produção de grandes eventos;*
- *Incentivo à participação de artistas brasileiros em eventos na Bolívia.*

5. Promover o Brasil como destino turístico de viajantes bolivianos

- *Ação promocional do Brasil como destino turístico variado junto ao público consumidor potencial, a operadores turísticos e a influenciadores;*
- *Participação brasileira em grandes feiras de turismo na Bolívia;*
- *Fortalecimento do diálogo com a EMBRATUR e o Comitê Descubra Brasil para organização de seminários, oficinas e eventos junto a operadores de turismo emissivo na Bolívia;*
- *Apoio a iniciativas dos Estados e Municípios brasileiros que desejem promover seu turismo junto ao mercado boliviano.*
- *Realização de publicidade e campanhas digitais direcionadas ao público boliviano por meio das redes sociais da Embaixada e do Comitê Descubra Brasil na Bolívia, bem como de parcerias com institutos bolivianos de renome em turismo e comércio exterior.*

6. Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público boliviano

- *Realização de eventos de promoção da imagem do Brasil na Embaixada, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil, para divulgação de produtos brasileiros, especialmente de alto valor agregado, além da participação em feiras comerciais e de investimentos, bem como em atividades culturais.*

7. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção cultural desenvolvidas pelo Centro Cultural Brasil-Bolívia (CCBB)

- *Ampliação de eventos de promoção cultural brasileira na Bolívia;*
- *Realização de parcerias com vistas à promoção da literatura brasileira e do idioma português.*

8. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção da língua portuguesa desenvolvidas pelo Centro Cultural Brasil-Bolívia (CCBB)

- *Continuidade e ampliação da oferta de cursos de português fornecidos pelo CCBB;*
- *Continuidade do esforço de manter e fortalecer o vínculo da comunidade brasileira residente na Bolívia com a língua portuguesa e a cultura brasileira, a exemplo das atividades do grupo “Brasileirinhos em La Paz”;*
- *Realização de ações, como oficinas, para divulgação do idioma português;*
- *Ampliação do alcance territorial do ensino do português do Brasil na Bolívia, a partir do CCBB, mediante a utilização da experiência de ensino à distância desenvolvida durante a pandemia.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Evolução no número de eventos e parcerias em fotografia, audiovisual, artes plásticas, artesanato, arquitetura, literatura, música e dança brasileiros em relação ao número de eventos realizados no mesmo intervalo temporal do período imediatamente anterior ao início da gestão;**
- 2) Número de eventos culturais alusivos à celebração da Independência do Brasil;**
- 3) Número e ações de promoção cultural aprovadas e realizadas durante a gestão;**
- 4) Número de ações de promoção da indústria cultural e criativa brasileira aprovadas e realizadas durante a gestão;**
- 5) Número de ações de promoção do turismo e reuniões com a EMBRATUR aprovadas e realizadas durante a gestão;**
- 6) Índice de promoção comercial da indústria cultural e criativa - Número de ações de promoção comercial aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais e reuniões de coordenação com a Apex Brasil realizadas durante a gestão;**
- 7) Número e qualidade de eventos realizados ou apoiados pelo Centro Cultural Brasil-Bolívia (CCBB);**
- 8) Número de alunos inscritos nos cursos de língua portuguesa fornecidos pelo CCBB.**

V - Cooperação para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Promover a cooperação com a Bolívia na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental**
 - *Realização de reuniões bilaterais para tratar de possibilidades de cooperação em meio ambiente e desenvolvimento sustentável;*

- *Apoio ao diálogo técnico e político junto ao Governo boliviano de modo a facilitar a cooperação bilateral em matéria de proteção ambiental em projetos conjuntos na área de energia;*
- *Promoção da participação brasileira em eventos na Bolívia ligados à temática ambiental e à promoção do desenvolvimento sustentável, bem como da participação de autoridades bolivianas em eventos realizados no Brasil;*
- *Divulgação e difusão de informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia;*
- *Apoio ao diálogo entre especialistas e acadêmicos bolivianos e brasileiros para troca de experiências em matéria ambiental;*
- *Apoio à aproximação científico-tecnológica em áreas com efeitos positivos para o desenvolvimento sustentável, como os setores de desenvolvimento de energias limpas, eficiência energética, saneamento básico, manejo ambientalmente adequado de resíduos, entre outros;*
- *Apoio à negociação de acordos bilaterais e internacionais na temática de desenvolvimento sustentável e cooperação para proteção do meio ambiente;*
- *Análise dos impactos ambientais e geopolíticos dos efeitos da mudança do clima na Bolívia.*

2. Fortalecer o diálogo com o Governo boliviano no âmbito da Organização do Tratado de Cooperação Amazônica (OTCA) e do Comitê Intergovernamental Coordenador dos Países da Bacia do Prata (CIC)

- *Incentivo a ações para preservação do bioma amazônico no âmbito da OTCA;*
- *Contribuição para o fortalecimento da OTCA como canal de articulação da cooperação regional e internacional em favor da Amazônia;*
- *Apoio à cooperação e coordenação bilateral em matéria de navegabilidade e gestão integrada e sustentável de recursos hídricos nas Bacias Amazônica e do Prata.*

3. Desenvolver e identificar possibilidades de cooperação técnica bilateral, trilateral e em parceria com instituições regionais e multilaterais na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental

- *Incentivo à cooperação com governo boliviano em matéria de gestão integrada e uso sustentável de recursos hídricos, sustentabilidade e conservação do solo e da água, esgotamento sanitário e resíduos sólidos, entre outros;*
- *Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental;*
- *Promoção da cooperação entre Estados e Municípios brasileiros e entes subnacionais bolivianos na área de desenvolvimento sustentável e preservação do meio ambiente.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, ações e gestões bilaterais sobre meio ambiente e desenvolvimento sustentável, incluindo em matérias relacionadas à OTCA e ao CIC, durante a gestão;**

- 2) Número de reuniões, ações e gestões bilaterais com vistas à cooperação técnica na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental;
- 3) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável por ano.

VI - Cooperação em ciência, tecnologia e inovação

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Contribuir para o fortalecimento da cooperação científico-tecnológica entre o Brasil e a Bolívia**
 - *Incentivo à cooperação com o Governo boliviano para compartilhamento de conhecimento na área de CT&I;*
 - *Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de CT&I;*
 - *Apoio ao diálogo entre os ministérios técnicos competentes sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, como internet, software, biotecnologia, entre outras;*
 - *Oferta de apoio para capacitação institucional das áreas competentes da administração pública boliviana;*
 - *Divulgação ostensiva junto ao governo boliviano de eventos copatrocínados pelo Brasil em matéria de CT&I.*
2. **Desenvolver e identificar novas possibilidades de cooperação bilateral na área de CT&I**
 - *Realização de análises contínuas do ambiente de CT&I na Bolívia, com vistas a identificar potenciais para desenvolvimento de cooperação bilateral.*
3. **Apoio à aproximação científico-tecnológica no setor acadêmico e empresarial**
 - *Diálogo com representantes da indústria de CT&I na Bolívia, com vistas a incrementar a cooperação em áreas consideradas mais estratégicas;*
 - *Apoio à realização de missões e eventos bilaterais na área de CT&I;*
 - *Divulgação ostensiva junto a atores e entidades locais de eventos copatrocínados pelo Brasil em matéria de CT&I;*
 - *Apoio e promoção de startups brasileiras no mercado boliviano.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões e gestões do Posto sobre o tema;
- 2) Número de ações de promoção tecnológica aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais, eventos e missões.

VII - Cooperação em educação, cultura, saúde e defesa

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Fomentar a cooperação educacional bilateral e contribuir para a regularidade de apoio a projetos de pesquisa universitária conjunta e de mobilidade acadêmica mútua

- *Apoio ao estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior e institutos de pesquisa brasileiros com suas homólogas bolivianas;*
- *Aperfeiçoamento do programa de leitorado na Bolívia;*
- *Interlocução com os estudantes brasileiros residentes na Bolívia e acadêmicos nacionais em visita ou intercâmbio.*
- *Realização de eventos informativos sobre programas de estudo no Brasil (PEC-G, PEC-PG, PAEC-OEA e Unila).*

2. Promover a variante brasileira da língua portuguesa

- *Divulgação do exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras e apoio à realização de cursos especiais de preparação para o exame;*
- *Apoio a eventual processo de credenciamento de instituições bolivianas para fins de aplicação de exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras;*
- *Realização de eventos informativos sobre programas de estudo no Brasil (PEC-G, PEC-PG, PAEC-OEA e Unila);*
- *Apoio aos candidatos selecionados pelos referidos programas de estudo;*
- *Promoção do engajamento dos leitores no apoio à produção de material didático para o ensino da variante brasileira do português para estrangeiros (incluindo a modalidade de ensino à distância) e ações de estímulo ao seu uso como língua de herança por parte da diáspora brasileira.*

3. Ampliar o diálogo com a Bolívia para cooperação na área de saúde, com especial ênfase no enfrentamento à pandemia de COVID-19

- *Monitoramento dos avanços realizados pela Bolívia na área de saúde e, em particular, no contexto de enfrentamento à pandemia de COVID-19;*
- *Compartilhamento de experiências exitosas na área de saúde;*
- *Apoio à interlocução construtiva entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*
- *Continuidade da cooperação no combate à pandemia de COVID-19, em particular por meio de doação e venda de medicamentos, vacinas e insumos médico-hospitalares à Bolívia;*
- *Apoio ao diálogo técnico e político junto ao Governo boliviano de modo a retomar negociações sobre protocolo de intenções com vistas à futura conclusão de acordo bilateral que assegure acesso a serviços públicos de saúde pela comunidade brasileira residente na Bolívia com base no princípio da reciprocidade.*

4. Incentivar a cooperação na área de saúde, bem como de segurança e defesa na zona de fronteira

- *Promoção da cooperação na área de saúde entre autoridades de ambos os países, integrando representantes de administrações locais da região de fronteira.*

- *Apoio às reuniões do Grupo de Trabalho em Saúde na Fronteira Brasil-Bolívia;*
- *Promoção da cooperação entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais;*
- *Apoio à cooperação entre as forças policiais no combate a ilícitos transnacionais, com destaque para o narcotráfico;*
- *Apoio à cooperação entre as Forças Armadas brasileira e boliviana, com destaque para o setor de controle de tráfego aéreo;*
- *Promoção e apoio às atividades dos Comitês de Integração Fronteiriça Brasil-Bolívia.*

5. Incentivar o contato e a interlocução entre autoridades de segurança e defesa dos dois países

- *Apoio substantivo e de cerimonial aos trabalhos preparatórios e à realização de reuniões do Gabinete Binacional de Segurança Brasil-Bolívia e da Comissão Mista Brasil-Bolívia sobre Drogas e Crimes Conexos;*
- *Apoio aos contatos e reuniões entre autoridades de segurança de ambos os países;*
- *Divulgação junto aos setores interessados do Governo boliviano de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil;*
- *Promoção da Base Industrial de Defesa brasileira junto ao Governo boliviano;*
- *Apoio aos contatos e reuniões entre autoridades de defesa de ambos os países;*
- *Apoio à cooperação entre as Forças Armadas brasileira e boliviana e à Missão Técnica Aeronáutica Brasileira na Bolívia (MTAB);*
- *Apoio à participação governamental e empresarial boliviana em feiras de produtos de defesa brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas para promover um melhor conhecimento recíproco entre as indústrias de defesa do Brasil e da Bolívia.*

6. Contribuir para o fortalecimento do arcabouço normativo da cooperação bilateral, incluindo cooperação técnica, em segurança e defesa

- *Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação, troca de informações e conclusão de atos bilaterais no setor de segurança e defesa entre Brasil e Bolívia.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões e contatos para fomento a novas parcerias entre instituições educacionais brasileiras e bolivianas durante a gestão;**
- 2) Promoção da língua portuguesa no exterior;**
Número de ações realizadas em conjunto com leitores, de produção de material com a variante brasileira do português e de gestões para o credenciamento de instituições bolivianas para aplicação do CELPE-Brasil durante a gestão
- 3) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral no campo da saúde, durante a gestão;**

- 4) **Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral em saúde, defesa e segurança na zona de fronteira;**
- 5) **Número de contatos com autoridades de segurança e defesa da Bolívia e de reuniões bilaterais em matéria de segurança e defesa durante a gestão;**
- 6) **Índice de realização de ações de promoção de produtos de Defesa;**
Número de contatos com autoridades de Defesa da Bolívia, reuniões com entidades setoriais e com empresas brasileiras de produtos de Defesa e ações de promoção de produtos de Defesa durante a gestão.
- 7) **Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação, incluindo cooperação técnica, em matéria de segurança e defesa.**

VIII - Apoio às comunidades brasileiras na Bolívia

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Promover interlocução com os Consulados-Gerais em Cochabamba e Santa Cruz de la Sierra, com os Consulados em Cobija, Guayaramerín e Puerto Quijarro, bem como com os Consulados Honorários em San Ignacio de Velasco, Sucre, Tarija e Oruro**
 - *Continuidade e aprofundamento da interlocução com as representações consulares do Brasil na Bolívia, de modo a acompanhar as necessidades da comunidade brasileira no país.*
2. **Desenvolver, em conjunto com as representações consulares do Brasil no país, mapeamento da comunidade brasileira na Bolívia**
 - *Elaboração de mapeamento da comunidade brasileira na Bolívia, de modo a melhor compreender seu perfil e necessidades.*
3. **Buscar facilitar o apoio à comunidade brasileira residente em território boliviano**
 - *Acompanhamento e apoio à atuação das representações consulares do Brasil na Bolívia;*
 - *Acompanhamento e apoio à situação da comunidade brasileira no país, em especial o substantivo grupo constituído por estudantes universitários, que, não raro, enfrentam dificuldades junto aos órgãos governamentais e às instituições de ensino;*
 - *Manutenção de contato com canais de apoio locais, como igrejas, universidades, academias e câmaras empresariais;*
 - *Promoção do diálogo com representações da comunidade brasileira na Bolívia;*
 - *Ampliação da difusão de informações consulares de especial interesse a brasileiros, seja por meio das redes sociais da Embaixada, seja pelo portal consular do Itamaraty, ou ainda no quadro de campanhas de promoção ao turismo.*

- *Promoção de contínua interlocução e interação entre os consulados honorários e a Embaixada, de modo a facilitar o atendimento a demandas da comunidade brasileira.*
4. **Realizar missões consulares itinerantes para cidades com maior presença de brasileiros na área de jurisdição consular do Posto**
 - *Ampliação da realização de consulados itinerantes com a frequência necessária para atendimento às demandas da comunidade brasileira na jurisdição do Posto.*
 5. **Promover o diálogo consular com a Chancelaria boliviana para fim de cumprimento da regra de reciprocidade em questões migratórias, bem como da resolução de eventuais problemas relativos a políticas migratórias, políticas de fronteiras e assuntos relativos à realidade dos residentes brasileiros temporários e permanentes e à eventual utilização do território boliviano para imigração irregular em direção ao Brasil**
 6. **Prestar atendimento consular de qualidade e eficiente, inclusive por meio do sistema e-Consular na área de jurisdição consular do Posto**
 - *Realização de formações ou cursos para os funcionários do Setor Consular, de modo a possibilitar melhor atendimento aos consulentes;*
 - *Aprimoramento e boa utilização dos sistemas eletrônicos consulares.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) **Número de reuniões e contatos com representantes consulares do Brasil na Bolívia;**
- 2) **Número de atendimentos em relação ao número de brasileiros nas diferentes regiões sob a jurisdição do Posto;**
- 3) **Índice de reclamações do consulente;**
(Nº de reclamações decorrentes de iniciativa do consulente recebidas no ano por meio de canal de ouvidoria / Nº de manifestações decorrentes de iniciativa do consulente recebidas no ano anterior por meio de canal de ouvidoria) x 100
- 4) **Duração do atendimento no guichê;**
Somatório do tempo total de atendimento em guichês / total de chamadas para atendimento
- 5) **Número de reuniões com a Chancelaria boliviana sobre o tema;**
- 6) **Tempo de espera para agendamento dos serviços e atendimento do consulente.**

IX - Cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. **Desenvolver iniciativas de cooperação com o Governo boliviano com vistas a promover o desenvolvimento socioeconômico de ambas as populações**
 - *Promoção da cooperação técnica em áreas com externalidades positivas para as populações de ambos os países, como saúde, educação, agricultura e energias renováveis;*
 - *No âmbito da cooperação técnica bilateral, trilateral e em parceria com instituições regionais e multilaterais, apoio à continuidade e diversificação da carteira de projetos em áreas como agricultura familiar, gestão de recursos hídricos, governança da terra, sistemas alimentares sustentáveis, alimentação escolar e fortalecimento do setor algodoeiro.*
2. **Promover a atuação brasileira na prestação de cooperação para o desenvolvimento, em especial assistência humanitária, à Bolívia**
 - *Acompanhamento e desenvolvimento de projetos de cooperação técnica e assistência humanitária com a Bolívia;*
 - *Promoção do diálogo com o Governo boliviano sobre iniciativas de desenvolvimento socioeconômico;*
 - *Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de desenvolvimento.*
3. **Fortalecer e promover o diálogo e a cooperação com a Bolívia na temática de direitos humanos**
 - *Promoção junto ao Governo boliviano das posições brasileiras em discussões relacionadas a Direitos Humanos;*
 - *Acompanhamento do seguimento da temática de direitos humanos pela Bolívia;*
 - *Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de direitos humanos.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) **Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico;**
- 2) **Número de projetos e iniciativas de cooperação, incluindo cooperação técnica e assistência humanitária, para promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades;**
- 3) **Número de contatos com autoridades bolivianas da área de desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades;**
- 4) **Número de reuniões, gestões e outras ações na área de Direitos Humanos.**

X - Cooperação fronteiriça

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Incentivar a cooperação na zona de fronteira

- *Promoção da cooperação entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais na zona de fronteira;*
- *Promoção da integração física e econômica na fronteira entre os dois países;*
- *Promoção do trânsito fluido de pessoas e mercadorias entre os dois países, incluindo o fluxo vicinal;*
- *Promoção da cooperação na área de saúde na zona de fronteira, inclusive por meio da celebração, com base no princípio da reciprocidade, de acordo com o Governo boliviano que assegure o acesso da comunidade brasileira residente na Bolívia ao sistema público de saúde local;*
- *Promoção da cooperação na área educacional e cultural na zona de fronteira, com ênfase na promoção da língua portuguesa e cultura brasileira junto à comunidade residente na faixa de fronteira;*
- *Promoção da cooperação aduaneira e tributária que facilite o comércio exterior bilateral, incluindo o comércio fronteiriço vicinal.*

2. Apoiar os Comitês de Integração Fronteiriça Brasil-Bolívia

- *Apoio, tão logo a situação sanitária o permita, à retomada das reuniões dos Comitês de Integração Fronteiriça Brasil-Bolívia – Brasília-Epitaciolândia (AC)/Cobija; Guajará-Mirim (RO)/Guayaramerín; Corumbá (MS)/Puerto Suárez; e Cáceres (MT)/San Matías – com vistas à promoção da integração política, econômica, social, física e cultural das populações lindeiras.*

4. Apoiar e promover iniciativas de cooperação e interlocução entre unidades subnacionais fronteiriças de ambos os países

5. Dar continuidade e desenvolver o diálogo com a Bolívia para cooperação na área de saúde, em especial no enfrentamento à pandemia de COVID-19, na zona de fronteira.

- *Acompanhamento e apoio à interlocução entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre medidas de enfrentamento à pandemia, assim como sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*
- *Promoção da cooperação na área de saúde na zona de fronteira, inclusive por meio do Grupo de Trabalho em Saúde na Fronteira Brasil-Bolívia.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação na zona de fronteira;**
- 2) Número de reuniões ou ações realizadas no âmbito dos Comitês de Integração Fronteiriça Brasil-Bolívia;**

- 3) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação fronteiriça na área de saúde.