

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM BOGOTÁ

Candidato: EMBAIXADOR PAULO ESTIVALLET DE MESQUITA

PERFIL DO CANDIDATO

Embaixador Paulo Estivallet de Mesquita



Nascido em Porto Alegre, em 17 de dezembro de 1959, graduou-se em engenharia agrônoma pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e em diplomacia pelo Instituto Rio Branco, a academia diplomática brasileira. Estudou, também, na École Nationale d'Administration, em Paris.

Serviu nas Embaixadas em Roma/FAO (1989-1993) e em Santiago (1993-1995) e foi Representante Permanente, Adjunto, da Delegação do Brasil junto à OMC e outras organizações internacionais em Genebra (2003-2011). Em Brasília, foi assessor do Ministro de Estado (2001-2003), diretor do Departamento Econômico (2011-2015) e subsecretário-geral da América Latina e do Caribe, com responsabilidade sobre questões de natureza política e econômica relacionadas com os países da região. Foi o coordenador nacional brasileiro do Grupo Mercado Comum do MERCOSUL, da União das Nações Sul-Americanas (UNASUL) e da Comunidade dos Estados Latino-Americanos e Caribenhos (CELAC). Serviu, ainda, como membro do Conselho Diretor da Itaipu Binacional (2016-2018).

É Embaixador Extraordinário e Plenipotenciário da República Federativa do Brasil na China desde 18 de dezembro de 2018.

MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE)

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO (alinhado ao PEI-MRE)

VISÃO

Acompanhar, de forma integrada e com visão global, as relações do Brasil com a Colômbia em todos os âmbitos e níveis e prestar contas ao Executivo e ao Estado brasileiro de maneira geral, aos entes federados interessados e à opinião pública sobre todos os aspectos atinentes a tais relações, inclusive sobre sua incidência no âmbito regional e internacional. Representar, promover e proteger os interesses brasileiros na Colômbia, por meio de atuação diplomática de alto padrão.

MISSÃO DO POSTO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a representar, defender e promover os interesses do Brasil em suas relações com a República da Colômbia e fomentar a cooperação bilateral em todos os níveis.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade. Conhecimento detalhado e crítico das realidades colombianas e da atuação interna, regional e internacional da Colômbia. Consciência plena dos interesses brasileiros no país.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Ampliar e consolidar a relação diplomática com a Colômbia nos âmbitos bilateral, regional (sul-americano, latino-americano e hemisférico) e internacional, assim como a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado colombiano, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento sustentável de ambos os países.
2. Desenvolver uma cooperação ampla e produtiva com a Colômbia em todas as áreas de interesse comum, como o desenvolvimento sustentável da região amazônica limdeira, o combate ao crime organizado internacional, a segurança das fronteiras comuns e a integração fronteiriça.
3. Promover a imagem e a cultura do Brasil na Colômbia, em especial por meio da promoção ativa da língua portuguesa e da cultura brasileira no país.
4. Contribuir para ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão regionais, hemisféricos e internacionais, por meio de articulação com o governo colombiano.
5. Fortalecer as relações com a Colômbia, com os mecanismos de integração sub-regional de que faz parte e, por consequência, com toda a América do Sul.
6. Intensificar a promoção dos produtos e serviços brasileiros na Colômbia, apoiando as empresas brasileiras que ali investem ou buscam oportunidades de comércio ou investimento.
7. Apoiar o desenvolvimento das relações de Estados e Municípios brasileiros, especialmente os fronteiriços, com o Estado colombiano, suas regiões, departamentos e cidades.
8. Apoiar e promover a diplomacia parlamentar brasileira na Colômbia.
9. Promover o turismo colombiano no Brasil, assim como o fomento de laços entre entidades do Brasil e da Colômbia no setor.
10. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho diplomático e consular do posto, com vistas a aumentar sua eficiência e capacidade de resposta.

METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

I - promoção de comércio e investimentos;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1) **Apoiar e incrementar a participação estratégica do Brasil no fluxo de comércio e investimentos com a Colômbia**

- *Realização de atividades de inteligência comercial para identificar novos nichos de mercado para produtos brasileiros e aprofundar o conhecimento sobre o mercado colombiano sobre setores com potencial de expansão para empresas brasileiras, especialmente no setor agropecuário, de tecnologias das informações e comunicações, automotor, máquinas e equipamentos e serviços;*
- *Fomento a sinergias e complementaridades entre as cadeias produtivas de setores estratégicos para o Brasil e para a Colômbia visando estimular o comércio de bens e de serviços para esses setores;*
- *Consolidação da presença de empresas e produtos brasileiros de setores para os quais o mercado colombiano é considerado estratégico;*
- *Continuidade à promoção da imagem do Brasil como destino de negócios;*
- *Promoção da presença e dos negócios de empresas brasileiras de base tecnológica no mercado colombiano, e fortalecer estratégias para afiançar a imagem do Brasil como pioneiro na região nas áreas que requerem avanços em tecnologia de ponta.*
- *Organização de eventos de promoção de produtos brasileiros com potencial de ingresso ou expansão no mercado colombiano;*
- *Interlocução com associações empresariais, importadores e outros atores relevantes na Colômbia;*
- *Apoio à realização de missões empresariais, de lado a lado;*
- *Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos brasileiros;*
- *Apoio a investidores colombianos interessados no mercado brasileiro;*
- *Apoio a empresários brasileiros interessados no mercado colombiano e às mais de 100 empresas brasileiras já instaladas na Colômbia;*
- *Articulação de ações integradas com o escritório da Apex Brasil para a América do Sul;*
- *Participação brasileira nas principais feiras e exposições de promoção comercial realizadas na Colômbia;*
- *Sensibilização dos agentes econômicos colombianos para temas comerciais de interesse mútuo;*
- *Manutenção de contatos com autoridades governamentais e empresariais colombianas com vistas a apoiar o lançamento de negociação de um acordo de compras governamentais entre Brasil e Colômbia, abrindo assim esse setor a empresas brasileiras;*
- *Manutenção de contatos com autoridades governamentais colombianas com vistas à internalização do Acordo de Cooperação e Facilitação de Investimentos Brasil-Colômbia (ACFI);*
- *Manutenção de contatos com autoridades governamentais colombianas com vistas à assinatura e implementação do acordo para evitar a dupla tributação;*
- *Acompanhamento de investigações de defesa comercial (antidumping, salvaguardas) que possam afetar exportações brasileiras, realizando gestões junto a representantes do Governo colombiano e participando de audiências, conforme o caso;*
- *Promoção da aproximação econômico-comercial do MERCOSUL com a Aliança do Pacífico em linha com o estabelecido no Plano de Ação de Puerto Vallarta.*

2) Buscar a internalização e/ou revisão do Acordo de Complementação Econômica nº 72 (ACE-72) e alguns de seus protocolos, com vistas à liberalização do comércio bilateral

- *Realização de gestões junto a autoridades colombianas com vistas a apoiar a internalização do Acordo de Complementação Econômica nº 72 (ACE-72), em aplicação provisória pela Colômbia desde 2017;*
- *Apoio à ampliação de preferências bilaterais no ACE-72 para o setor automotivo, por meio de gestões com o objetivo de renovar o cronograma de liberalização do Protocolo Automotivo do ACE-72;*
- *Manutenção de contatos de alto nível com autoridades governamentais colombianas com vistas à ratificação, pela Colômbia, do Protocolo de Serviços do ACE-72. O Protocolo, que visa a incrementar a transparência e a segurança jurídica na prestação de serviços, ainda não foi ratificado pelo Brasil ou pela Colômbia;*
- *Realização de gestões para o incremento do diálogo com autoridades colombianas com vistas a revisar o ACE-72 de forma a incorporar novos produtos agropecuários.*

3) Promover maior abertura do mercado colombiano aos produtos agrícolas do Brasil.

- *Apoio técnico, organizacional e logístico às negociações entre os órgãos técnicos brasileiros e colombianos;*
- *Contato com autoridades colombianas para a definição de requisitos a exportações agropecuárias brasileiras, com apoio ao estabelecimento de mecanismo técnico bilateral para temas sanitários e fitossanitários;*
- *Contato com autoridades colombianas para definição de requisitos sanitários e fitossanitários para exportações brasileiras.*

4) Apoiar e promover a Base Industrial de Defesa (BID) brasileira na Colômbia

- *Ações de apoio à realização de missões e eventos para promoção da indústria de defesa brasileira, com o ativo envolvimento dos adidos militares acreditados em Bogotá;*
- *Apoio e acompanhamento a todas as tratativas bilaterais com o objetivo de aproximar a demanda colombiana por equipamento militar e de polícia da oferta brasileira de bens e serviços na área de defesa;*
- *Promoção da integração das bases industriais de defesa dos dois países e divulgar o seu potencial para o desenvolvimento tecnológico em ambos os países junto às autoridades colombianas de defesa, especialmente no contexto de necessidade de modernização de seu aparato militar.*

5) Contribuir para o processo de fortalecimento da cooperação energética, nas vertentes fontes convencionais e renováveis

- *Apoio ao diálogo entre autoridades competentes dos dois países com vistas a promover a complementação entre os dois mercados nacionais de energia, facilitando, quando necessária, missões técnicas com vistas a expandir a cooperação na área de energias tradicionais, como petróleo e gás, e renováveis, como biocombustíveis;*
- *Promoção do padrão regulatório brasileiro no setor biocombustíveis, em especial do uso de etanol, com efeitos para a promoção das exportações brasileiras de etanol,*

insumos para a cadeia produtiva e de investimentos brasileiros na Colômbia, bem como de automóveis “flex”.

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Índice de promoção comercial

(Nº de gestões realizadas junto a entidades setoriais, de atividades de inteligência e promoção comercial e de ações aprovadas e realizadas durante a gestão / Nº de gestões realizadas junto a entidades setoriais, de atividades de inteligência e de ações aprovadas e realizadas na gestão anterior) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões empresariais.

2) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre o Acordo de Complementação Econômica nº 72 (ACE-72)

3) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre temas econômico-comerciais que impactem a exportação de produtos cárneos brasileiros

4) Número de gestões realizadas junto a entidades setoriais e a atores relevantes, de atividades de inteligência e promoção comercial, incluindo ações realizadas com impacto sobre questões sanitárias e fitossanitárias

5) Número de missões e eventos de promoção da Base Industrial de Defesa brasileira
(Nº de gestões realizadas junto a autoridades de defesa para a exportação da BID brasileira / Nº de gestões realizadas junto a autoridades de defesa para exportação da BID brasileira na gestão anterior) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões do Governo colombiano.

6) Valor de eventuais aquisições pelo governo colombiano de produtos da indústria de defesa brasileira

Resultados estão relacionados a decisões do Governo colombiano.

7) Número de gestões e de reuniões diplomáticas com o objetivo de tratar de temas regionais e, em específico, da concertação no âmbito do PROSUL e da aproximação econômico-comercial do MERCOSUL com a Aliança do Pacífico

II - relações políticas bilaterais

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Apoiar e fortalecer o relacionamento bilateral entre Brasil e Colômbia por meio do adensamento de visitas oficiais de lado a lado e da realização periódica de reuniões de mecanismos diplomáticos de alto nível

- *Apoio à realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Colômbia e vice-versa;*
- *Apoio substantivo e cerimonial aos trabalhos preparatórios e à realização de reuniões de mecanismos bilaterais de alto nível;*

- *Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e colombianos, em formato presencial ou virtual;*
- *Apoio a visitas de autoridades brasileiras à Colômbia e de autoridades colombianas ao Brasil, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos.*

2. Administrar e ampliar onde possível a interlocução entre as duas Chancelarias

- *Manutenção de canais regulares de diálogo e interação com o Governo colombiano, por meio do Ministério das Relações Exteriores da Colômbia;*
- *Apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais que promovam a cooperação entre Brasil e Colômbia, quando cabível;*
- *Representação do Governo brasileiro em cerimônias oficiais, quando cabível.*

3. Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, as atividades de política interna e externa colombiana

- *Manutenção ativa de contatos regulares com os principais atores da vida política e administrativa colombiana, nos níveis nacional, regional e local, com vistas a garantir a melhor interlocução possível com o governo e as forças políticas do país e canais ágeis para a discussão e o encaminhamento de temas de interesse brasileiro na Colômbia;*
- *Manutenção de intensos contatos, mediante a realização de visitas/reuniões/encontros/eventos, com formadores de opinião, analistas, mundo acadêmico e missões estrangeiras sobre a realidade colombiana nos campos político, administrativo, econômico, social, cultural, militar e de segurança;*
- *Produção regular de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre as atividades, o processo decisório e as tendências da política interna e externa colombiana, inclusive em suas vertentes de segurança e defesa, gestão fronteiriça, PROSUL, economia, comércio e investimentos, energia, meio ambiente e desenvolvimento sustentável, saúde pública e direitos humanos, inclusive no que se refere à implementação dos Acordos de Paz de 2016 celebrados com as extintas FARC, com vistas a subsidiar a política brasileira em relação à Colômbia e sua ação regional e internacional;*
- *Elaboração de materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do MRE ou de outros órgãos públicos.*

4. Fortalecer o diálogo parlamentar bilateral e entre os Grupos Parlamentares de Amizade bilaterais nos Legislativos dos dois países

- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre parlamentares brasileiros e colombianos;*
- *Apoio a iniciativas/projetos conjuntos entre parlamentares brasileiros e colombianos;*
- *Apoio a atividades dos grupos parlamentares de amizade de ambos os países;*
- *Provisão de informação sobre as principais atividades e iniciativas em andamento no Congresso colombiano.*

5. Contribuir para a cooperação entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e colombianas

- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre representantes governamentais, inclusive de entes federados brasileiros e entidades subnacionais colombianas;*
- *Apoio à coordenação e cooperação na gestão integrada das fronteiras entre entidades de ambos os países, assim como por meio da Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia;*
- *Apoio a demais iniciativas/projetos conjuntos entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e colombianas;*
- *Convite a entes federativos brasileiros e entidades subnacionais colombianas para participar de diálogos, inclusive preparatórios, afeitos à Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia.*

6. Ampliar o arcabouço normativo do relacionamento bilateral

- *Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos bilaterais de interesse brasileiro, principalmente nas áreas de comércio e investimentos; cooperação jurídica; segurança e defesa, entre outras;*
- *Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo colombiano para a abertura de negociação de acordos bilaterais;*
- *Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado colombiano.*

7. Apoiar e incrementar programa de cooperação técnica bilateral e ações de assistência humanitária no contexto posterior à assinatura dos Acordos de Paz.

- *Identificação de temas prioritários e apoio à negociação e ampliação de acordos de cooperação técnica bilateral;*
- *Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo colombiano para a abertura de negociação de acordos de cooperação técnica bilateral;*
- *Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado colombiano na matéria;*
- *Apoio à prestação de assistência humanitária brasileira, levando-se em consideração que a assinatura dos Acordos de Paz, em 2016, entre o Governo Nacional da Colômbia e as extintas FARC não levaram à total pacificação do país.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Índice de realização de reuniões em mecanismos bilaterais

(Nº de reuniões de mecanismos bilaterais realizadas por ano durante a gestão / Nº de reuniões em mecanismos bilaterais realizadas por ano, em média, nos cinco anos anteriores) x 100

Índice de realização de visitas oficiais de lado a lado

(Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano durante a gestão / Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano, em média, nos cinco anos anteriores) x 100

- 2) Número de telegramas do Posto sobre temas de política interna e externa colombiana e demais assuntos de interesse para a Política Externa Brasileira, por ano
- 3) Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre parlamentares brasileiros e colombianos por ano
- 4) Número de reuniões e eventos com atores políticos, administrativos, econômicos, acadêmicos, jornalísticos, formadores de opinião, etc, por ano.
- 5) Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre representantes de entes federados brasileiros e entidades subnacionais colombianas por ano
- 6) Número de acordos bilaterais concluídos por ano durante a gestão
- 7) Número de acordos de cooperação técnica bilateral concluídos por ano durante a gestão
- 8) Número de ações de cunho humanitário realizadas por ano durante a gestão

III - atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos multilaterais nos quais Brasil e Colômbia sejam membros

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Colômbia em foros multilaterais, como a ONU e demais órgãos, agências e programas especializados, como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial da Saúde, a UNESCO, entre outros;*
- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Colômbia em organismos internacionais comerciais, como a Organização Mundial do Comércio (OMC), especialmente sobre as perspectivas quanto à posição colombiana nas negociações afeitas a áreas como facilitação de investimentos, agricultura, acesso a mercados e compras públicas;*
- *Diálogo com representantes governamentais colombianos sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais;*
- *Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos multilaterais;*
- *Acompanhamento e análise quanto à evolução, na política externa da Colômbia, do processo de participação do país em foros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE).*

2. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos regionais que contam com a participação da Colômbia

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Colômbia em organismos regionais e sub-regionais, particularmente no PROSUL, na Organização dos Estados Americanos, na Organização do Tratado de Cooperação Amazônica, na Aliança do Pacífico e na Comunidade Andina de Nações, entre outros;*
- *Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpula de organismos regionais.*

3. Apoiar candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais e regionais que contam com a Colômbia entre seus membros.

- *Realização de gestões para buscar e monitorar o apoio do Governo colombiano a candidaturas brasileiras em organismos multilaterais e regionais, inclusive nos casos de proposta de troca de votos e, com especial atenção, quanto ao pleito brasileiro de ingresso na Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE).*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas multilaterais por ano; Número de reuniões promovidas com autoridades colombianas sobre iniciativas e projetos multilaterais de interesse mútuo por ano; Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros multilaterais por ano.

2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas regionais por ano;

3) Número de reuniões promovidas com autoridades colombianas sobre temas regionais por ano;

4) Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros regionais por ano;

5) Índice de apoio colombiano a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais

(Nº de indicações positivas de apoio colombiano a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais por ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte colombiana para apoio a candidaturas a organismos multilaterais por ano) x 100

Índice de apoio colombiano a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos regionais

(Nº de indicações positivas de apoio colombiano a candidaturas brasileiras a organismos regionais por ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte colombiana para apoio a candidaturas a organismos regionais por ano) x 100

- 6) Número de gestões e de reuniões diplomáticas com o objetivo de tratar de temas regionais, em especial da concertação no âmbito do PROSUL, OEA e OTCA, entre outros.

IV - promoção da imagem do país, da cultura brasileira e da língua portuguesa do Brasil, do turismo e da marca Brasil;

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Ampliar a difusão da cultura brasileira junto à sociedade colombiana e diversificar as referências culturais brasileiras

- *Apoio à organização regular de festival de cinema brasileiro na Colômbia e à inserção brasileira em outros festivais de cinema;*
- *Promoção de eventos de fotografia, música e dança brasileira;*
- *Apoio a festivais e eventos que contem com a participação de artistas brasileiros;*
- *Apoio a eventos de gastronomia brasileira na Colômbia;*
- *Apoio à publicação de edições em espanhol de grandes obras da literatura brasileira e à ampliação de sua distribuição na Colômbia;*
- *Promoção da literatura brasileira, inclusive por meio de parcerias com a Feira Internacional do Livro de Bogotá (FILBO);*
- *Estímulo a atores locais que cultivam cultura brasileira na Colômbia, inclusive na região fronteiriça;*
- *Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em língua espanhola, em especial ao público infanto-juvenil, diversificando as referências sobre o país;*
- *Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em diferentes meios (livros, áudios, filmes, seminários e eventos);*
- *Fomento ao conhecimento mais amplo da música brasileira.*

2. Divulgar amplamente e realizar atividades relacionadas à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil

- *Promoção de eventos relativos à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil, com eventual apoio do setor privado, inclusive de produtos brasileiros destacados.*

3. Promover intercâmbio cultural entre os dois países em áreas em que a Colômbia tenha reconhecida tradição

- *Promoção de contatos entre profissionais e artistas brasileiros e colombianos;*
- *Fomento ao intercâmbio na área musical, por meio de incentivo a aproximação entre músicos, cantores e compositores de ambos os países e organização de festivais de música, inclusive levando em conta a tradição colombiana em manifestações carnavalescas e na música de origem africana;*
- *Fomento ao intercâmbio na área da literatura, por meio de incentivo a aproximação entre escritores de ambos os países e organização de eventos literários;*
- *Desenvolvimento de política atualizada de atuação nas redes sociais.*

4. Promover a indústria cultural e criativa brasileira na Colômbia

- *Apoio à realização de estudo de mercado sobre nichos a serem explorados no mercado colombiano para a indústria cultural brasileira;*
- *Diversificação de ações no campo da economia criativa, tanto pela promoção dos serviços e produtos brasileiros, quanto por projetos de cooperação entre atores colombianos e brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas comerciais ou de cooperação para promoção da indústria cultural brasileira na Colômbia, a exemplo da produção de grandes eventos;*
- *Incentivo a artistas brasileiros a participar de eventos na Colômbia.*

5. Promover destinos turísticos brasileiros na Colômbia e estreitamento de laços setoriais

- *Ação promocional do Brasil como destino turístico variado junto ao público consumidor potencial, a operadores turísticos e influenciadores;*
- *Participação brasileira em grandes feiras de turismo na Colômbia;*
- *Fortalecimento do diálogo com o Ministério de Comércio, Indústria e Turismo da Colômbia para organização de iniciativas conjuntas e para a organização de seminários e de eventos junto a operadores de turismo;*
- *Apoio a iniciativas dos Estados e Municípios brasileiros que desejem promover seu turismo junto ao mercado colombiano;*
- *Realização de campanhas digitais direcionadas ao público colombiano por meio de veículos locais de grande circulação e das redes sociais da Embaixada.*

6. Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público colombiano

- *Realização de eventos de promoção da imagem do Brasil na Embaixada, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil, para divulgação de produtos brasileiros, especialmente de alto valor agregado, além da participação em feiras comerciais e de investimentos, bem como em atividades culturais.*

7. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção cultural

- *Ampliação de realização de eventos de promoção cultural brasileira na Colômbia;*
- *Realização de parcerias com vistas à promoção da literatura brasileira e do idioma português;*
- *Apoio, quando possível e sem ônus financeiro, às atividades do Instituto de Cultura Brasil Colômbia (IBRACO).*

8. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção da língua portuguesa

- *Realização de ações, como oficinas, para divulgação do idioma português;*
- *Articulação de parcerias para ampliar a oferta do português na Colômbia, com atenção especial para as regiões do país menos atendidas.*

ii)

INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Evolução no número de eventos de cinema, música, dança e literatura brasileiros em relação à gestão anterior
- 2) Número de eventos culturais alusivos à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil
- 3) Número de ações de promoção cultural aprovadas e realizadas durante a gestão
- 4) Número de ações de promoção da indústria cultural e criativa brasileira aprovadas e realizadas durante a gestão
- 5) Número de ações de promoção do turismo e de reuniões com autoridades setoriais colombianas aprovadas e realizadas durante a gestão
- 6) Índice de promoção comercial da indústria cultural e criativa - Número de ações de promoção comercial aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais e reuniões de coordenação com a Apex Brasil realizadas durante a gestão
- 7) Número de parcerias estabelecidas ou de gestões realizadas para tal com vistas à ampliação da oferta do português neste país

V – cooperação técnica para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente, incluindo mudança do clima;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Promover a cooperação com a Colômbia na área de desenvolvimento sustentável, mudança do clima e proteção ambiental, incluindo manejo florestal sustentável**
 - *Realização de reuniões bilaterais para tratar de possibilidades de cooperação em meio ambiente, mudança do clima e desenvolvimento sustentável;*
 - *Promoção da participação brasileira em eventos na Colômbia ligados à temática ambiental, de mudança do clima e à promoção do desenvolvimento sustentável, bem como promover a participação de autoridades colombianas em eventos realizados no Brasil;*
 - *Divulgação e difusão de informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia;*
 - *Apoio ao diálogo entre especialistas e acadêmicos colombianos e brasileiros para troca de experiências em matéria ambiental e de mudança do clima;*
 - *Apoio à aproximação científico-tecnológica em áreas com efeitos positivos para o desenvolvimento sustentável, como os setores de desenvolvimento de energias limpas, de eficiência energética, e de eliminação de resíduos sólidos, entre outros;*
 - *Apoio à negociação de acordos bilaterais e internacionais na temática de desenvolvimento sustentável e cooperação para proteção do meio ambiente;*

- *Análise dos impactos ambientais e geopolíticos dos efeitos da mudança do clima na Colômbia.*

2. Desenvolver e identificar possibilidades de equalização de posições brasileiras e colombianas na área ambiental.

- *Promoção do diálogo com autoridades colombianas para manutenção de interlocução de alto nível no setor ambiental;*
- *Realização de gestões, junto ao Governo colombiano, com o objetivo de equalizar posições brasileiras e colombianas quanto a mecanismos de concertação ambiental, com especial atenção para a Organização do Tratado de Cooperação Amazônica (OTCA).*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, ações e gestões bilaterais sobre meio ambiente, mudança do clima e desenvolvimento sustentável durante a gestão**
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente, mudança do clima e desenvolvimento sustentável por ano**

VI - cooperação em ciência, tecnologia e inovação;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Contribuir para o fortalecimento da cooperação científico-tecnológica entre o Brasil e a Colômbia

- *Incentivo à cooperação com governo colombiano para compartilhamento de conhecimento na área de CT&I, aproveitando recentes impulso governamental na Colômbia ao setor;*
- *Apoio ao estreitamento de laços e a concretização de parcerias entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações do Brasil e o novo Ministério de Tecnologias da Informação e das Comunicações da Colômbia;*
- *Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de CT&I;*
- *Apoio ao diálogo entre os ministérios técnicos competentes sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, como internet, software, biotecnologia, entre outras.*

2. Desenvolver e identificar novas possibilidades de cooperação bilateral na área de CT&I

- *Realização de análises contínuas do ambiente de CT&I na Colômbia, com vistas a identificar potenciais para desenvolvimento de cooperação bilateral, com especial atenção para setores como economia criativa e Indústria 4.0.*

3. Apoio à aproximação científico-tecnológica no setor acadêmico e empresarial

- *Diálogo com representantes da indústria de CT&I na Colômbia, com vistas a incrementar a cooperação em áreas consideradas mais estratégicas;*
- *Apoio à realização de missões e eventos bilaterais na área de CT&I;*
- *Promoção de cooperação entre parques tecnológicos dos dois países.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões e gestões do Posto sobre o tema**
- 2) Número de ações de promoção tecnológica aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais, eventos e missões.**

VII - cooperação em educação, cultura, saúde e defesa;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Fomentar a cooperação educacional bilateral e contribuir para a regularidade de apoio a projetos de pesquisa universitária conjunta e de mobilidade acadêmica mútua**
 - *Apoio ao estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior e institutos de pesquisa brasileiros com suas homólogas colombianas;*
 - *Promoção das atividades do programa de leitorado na Colômbia, apoiando o efetivo início dos trabalhos do programa a partir de 2022;*
 - *Interlocução com os estudantes brasileiros residentes na Colômbia e acadêmicos nacionais em visita ou intercâmbio;*
 - *Estabelecimento de rede de articulação com os egressos colombianos que estudaram no Brasil.*
- 2. Promover a variante brasileira da língua portuguesa**
 - *Divulgação do exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras;*
 - *Apoio ao início dos trabalhos do leitorado brasileiro na Universidade Nacional da Colômbia (UNAL);*
 - *Promoção do engajamento dos leitores no apoio à produção de material didático para o ensino da variante brasileira do português para estrangeiros (incluindo a modalidade de ensino à distância) e ações de estímulo ao seu uso como língua de herança por parte da comunidade fronteiriça e da diáspora brasileira.*
- 3. Ampliar o diálogo com a Colômbia para cooperação na área de saúde, com especial ênfase no enfrentamento da pandemia de covid-19**
 - *Monitoramento dos avanços realizados pela Colômbia na área de saúde e, em particular, no contexto de enfrentamento da pandemia de covid-19;*
 - *Compartilhamento de experiências bem sucedidas na área de saúde, incluindo o processo de vacinação contra o coronavírus e outras enfermidades;*
 - *Apoio à interlocução construtiva entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*

- *Promoção da cooperação na área de saúde entre autoridades de ambos os países, integrando representantes de administrações locais da região de fronteira;*
- *Apoio à possível cooperação na área de desenvolvimento e produção de vacinas contra o coronavírus;*
- *Identificação de possibilidades de cooperação no combate à pandemia de covid-19, em particular por meio de intercâmbio de medicamentos e material médico-hospitalar na área de fronteira.*

4. Incentivar a cooperação na área de saúde, bem como de segurança e defesa na zona de fronteira

- *Promoção da cooperação entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais;*
- *Apoio à cooperação entre as forças policiais no combate ao tráfico de drogas, de pessoas e de armas, com o envolvimento direto do adido policial acreditado em Bogotá;*
- *Promoção e apoio às atividades da Comissão de Vizinhança e Integração Brasil–Colômbia e da Comissão Mista em Matéria de Drogas e Crimes Conexos.*

5. Incentivar o contato e a interlocução entre autoridades de defesa dos dois países

- *Divulgação, junto aos setores interessados do governo colombiano, de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil;*
- *Promoção da Base Industrial de Defesa brasileira junto ao governo colombiano, aproveitando o contexto de renovação do material de defesa nas Forças Armadas do país vizinho;*
- *Apoio às reuniões entre autoridades de ambos os países;*
- *Apoio à participação governamental e empresarial colombiana em feiras de produtos de defesa brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas para promover um melhor conhecimento recíproco entre as indústrias de defesa do Brasil e do Colômbia;*
- *Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre atos bilaterais no setor de defesa entre Brasil e Colômbia, em coordenação com a Adidância militar em Bogotá;*
- *Acompanhamento da tradicional cooperação na área de desminagem humanitária implementada por militares do Exército e da Marinha do Brasil mediante instrução junto ao governo colombiano e à Missão da OEA na Colômbia, que também contribui para o estreitamento de laços de amizade entre as forças armadas de ambos os países.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Número de reuniões e contatos para fomento a novas parcerias entre instituições educacionais brasileiras e colombianas durante a gestão

2) Promoção da língua portuguesa no exterior

Número de ações realizadas em conjunto com os leitores e de produção de material com a variante brasileira do português.

- 3) **Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral no campo da saúde, durante a gestão**
- 4) **Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto ou acompanhadas pelo Posto sobre projetos de cooperação bilateral em segurança, incluindo a fronteira, por ano, durante a gestão**
- 5) **Número de contatos com autoridades de Defesa da Colômbia e de reuniões bilaterais em matéria de Defesa por ano, durante a gestão**
- 6) **Índice de realização de ações de promoção de produtos de Defesa**
Número de contatos com autoridades de Defesa da Colômbia, reuniões com entidades setoriais e com empresas brasileiras de produtos de Defesa, e ações de promoção de produtos de Defesa por ano, durante a gestão.
- 7) **Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação em matéria de Defesa por ano, durante a gestão.**

VIII - cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e dos direitos humanos;

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Desenvolver iniciativas de cooperação com o governo colombiano com vistas a promover o desenvolvimento socioeconômico de suas populações**
 - *Promoção da cooperação técnica em áreas com externalidades positivas para as populações de ambos os países, como saúde, educação, agricultura e energias renováveis.*
2. **Promover a atuação brasileira na prestação de cooperação para o desenvolvimento, em especial assistência humanitária, na Colômbia**
 - *Acompanhamento e desenvolvimento de projetos de cooperação técnica e assistência humanitária com o a Colômbia, levando em consideração o contexto pós-assinatura dos Acordos de Paz em 2016;*
 - *Promoção do diálogo com o governo colombiano sobre iniciativas de desenvolvimento socioeconômico;*
 - *Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de desenvolvimento.*
3. **Fortalecer e promover o diálogo e a cooperação com a Colômbia na temática de direitos humanos**
 - *Continuidade da defesa junto ao governo colombiano das posições brasileiras em discussões relacionadas a direitos humanos;*

- *Acompanhamento do seguimento pela Colômbia da temática de direitos humanos, em especial no contexto do cumprimento e da implementação, pelo governo colombiano, dos acordos de paz de 2016 com as extintas FARC;*
- *Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de direitos humanos.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico por ano, durante a gestão**
- 2) Número de projetos e iniciativas de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades por ano, durante a gestão**
- 3) Número de reuniões, gestões e outras ações na área de direitos humanos por ano, durante a gestão**

IX - cooperação fronteiriça

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Incentivar a cooperação na área na zona de fronteira

- *Promoção da cooperação em segurança entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais e ao crime organizado na zona de fronteira;*
- *Promoção da integração econômica na fronteira entre os dois países, inclusive por meio de projetos no âmbito da Comissão de Vizinhança e Integração;*
- *Promoção da cooperação na área de saúde na zona de fronteira;*
- *Apoio à promoção da cooperação na área educacional – entre escolas e universidades, por exemplo – e cultural na zona de fronteira, com ênfase na promoção da língua portuguesa e cultura brasileira junto à comunidade residente na faixa de fronteira;*
- *Apoio à renegociação e futura aprovação do Acordo sobre Permissão de Residência, Estudo e Trabalho a Nacionais Fronteiriços Brasileiros e Colombianos entre as Localidades Fronteiriças Vinculadas.*

2. Promover o diálogo sobre projetos de integração da infraestrutura física na região fronteiriça

- *Manutenção de contatos de alto nível com autoridades colombianas para averiguar possibilidades de integração, inclusive por meio intermodal, de localidades na zona fronteiriça brasileiro-colombiana;*
- *Contribuição à concepção de alternativas que possam viabilizar a consecução dos projetos de integração da infraestrutura física na fronteira, inclusive por meio da participação do setor privado.*

3. Apoiar e promover iniciativas de cooperação e interlocução entre as unidades subnacionais fronteiriças de ambos os países
4. Apoiar as reuniões e atividades no âmbito da Comissão de Vizinhança Brasil-Colômbia
5. Em consonância com a meta proposta anteriormente na área de cooperação em saúde, aprofundar a cooperação em saúde na zona de fronteira, incluindo também enfrentamento à pandemia de covid-19.
 - *Acompanhamento e apoio à interlocução entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre medidas de enfrentamento à pandemia, assim como sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*
 - *Acompanhamento do diálogo bilateral a fim de garantir que restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia não representem obstáculos à dinâmica de integração fronteiriça, em particular no tocante ao trânsito vicinal fronteiriço entre as cidades gêmeas de Leticia e Tabatinga;*
 - *Acompanhamento do diálogo bilateral a fim de garantir que restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia não representem obstáculos ao fluxo normal do transporte rodoviário de cargas.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação na área de fronteira por ano, durante a gestão
- 2) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de integração da infraestrutura física na área de fronteira por ano, durante a gestão
- 3) Número de encontros preparatórios, reuniões ou ações realizadas no âmbito da Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia por ano, durante a gestão.

X - apoio às comunidades brasileiras na Colômbia e na Venezuela

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Realizar pesquisa quantitativa online junto às comunidades brasileiras na Colômbia e na Venezuela, de modo a melhor compreender seus perfis e suas necessidades.
2. Promover a atuação dos Consulados Honorários na Colômbia e na Venezuela, de modo a facilitar o apoio à comunidade brasileira residente no território dos dois países.
 - *Realização de sessão de treinamento remoto dos 7 consulados honorários sob a jurisdição da Embaixada em Bogotá;*
 - *Realização de campanha de divulgação ativa dos serviços prestados pelos consulados honorários nas redes sociais do posto;*

3. Realizar missões consulares itinerantes para cidades com maior presença de brasileiros que contem com consulados honorários na Colômbia, para realização de registros notariais e demais serviços que somente podem ser solicitados presencialmente.

- *Promoção da realização de consulados itinerantes com a frequência necessária para atender a comunidades de brasileiros que apresentem demanda significativa em cidades que contam com consulados honorários.*

4 . Promover o diálogo consular com a chancelaria colombiana, com vistas a solucionar eventuais problemas migratórios e assuntos relativos à realidade dos residentes brasileiros temporários e permanentes e à eventual utilização do território colombiano para rotas migratórias irregulares com destino e origem no Brasil.

5. Ampliar e aperfeiçoar a utilização do sistema E-consular

- *Aperfeiçoamento da utilização do sistema E-consular pelos consulentes na Colômbia, com base nas necessidades identificadas na pesquisa mencionada na meta 1;*
- *Desenvolvimento da possibilidade de que consulentes na Venezuela possam solicitar serviços consulares, como atestados e passaportes, por meio do sistema E-consular, ao invés de correio eletrônico, com base nas especificidades da demanda local.*

6 – Organizar a realização das Eleições 2022 na Embaixada do Brasil em Bogotá

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Porcentagem de pessoas satisfeitas com os serviços consulares prestados na jurisdição da Embaixada em Bogotá, entre aquelas que utilizaram os referidos serviços nos 12 meses anteriores.

2.1) Número de pessoas treinadas pertencentes à equipe dos consulados honorários.

2.2) Número de postagens realizadas na página do posto sobre serviços prestados pelo consulado honorário.

3.1) Número de missões consulares itinerantes realizadas por ano.

3.2) Número total de consulentes atendidos em missões itinerantes.

4) Número de reuniões realizadas com a chancelaria colombiana sobre temas migratórios.

5) Número de pessoas atendidas por meio do sistema E-consular em relação ao ano anterior.

6) Realização das Eleições 2022 de forma exitosa na Embaixada em Bogotá.

XI - Administração

I - METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO:

- 1) Otimização dos recursos humanos do posto;

→ Remanejamento dos funcionários locais nos diversos setores da embaixada de forma a obter maior aproveitamento e eficiência na realização de suas funções.

- 2) Redução de custos e aumento da eficiência de serviços prestados nas áreas de segurança e limpeza do posto;
 - Realização de pesquisa, no mercado local, de empresas prestadoras de serviços nas áreas de segurança privada e limpeza;
 - Avaliação da custos relativos à manutenção do pessoal local contratado para a realização dos referidos serviços.
- 3) Elaboração do mapeamento de processos;
 - Utilização do programa “Bisagi modeler” na elaboração de manual prático para padronizar as rotinas de cada setor da embaixada;
 - Promoção de adaptação mais rápida dos novos servidores às rotinas da embaixada com a utilização de manual prático sobre o funcionamento do posto.

II – INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS:

- 1) Avaliação do desempenho dos funcionários em novos setores de forma a aumentar a produtividade de cada um;
- 2) Avaliação, por meio de pesquisa no mercado local, entre a manutenção de pessoal contratado nas áreas de segurança e limpeza e a sua substituição por empresas prestadoras de serviço nas referidas áreas, de forma a atingir mais eficiência na realização dos trabalhos e redução de gastos;
- 3) Avaliação da adaptação de novos servidores às rotinas do posto e desempenho mais eficiente das suas funções com a utilização de manual prático e de fácil compreensão sobre o funcionamento de cada setor.