

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM BOGOTÁ**

**Candidato: EMBAIXADOR PAULO ESTIVALLET DE MESQUITA**

## **PERFIL DO CANDIDATO**

### **Embaixador Paulo Estivallet de Mesquita**



Nascido em Porto Alegre, em 17 de dezembro de 1959, graduou-se em engenharia agronômica pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e em diplomacia pelo Instituto Rio Branco, a academia diplomática brasileira. Estudou, também, na École Nationale d'Administration, em Paris.

Serviu nas Embaixadas em Roma/FAO (1989-1993) e em Santiago (1993-1995) e foi Representante Permanente, Adjunto, da Delegação do Brasil junto à OMC e outras organizações internacionais em Genebra (2003-2011). Em Brasília, foi assessor do Ministro de Estado (2001-2003), diretor do Departamento Econômico (2011-2015) e subsecretário-geral da América Latina e do Caribe, com responsabilidade sobre questões de natureza política e econômica relacionadas com os países da região. Foi o coordenador nacional brasileiro do Grupo Mercado Comum do MERCOSUL, da União das Nações Sul-Americanas (UNASUL) e da Comunidade dos Estados Latino-Americanos e Caribenhos (CELAC). Serviu, ainda, como membro do Conselho Diretor da Itaipu Binacional (2016-2018).

É Embaixador Extraordinário e Plenipotenciário da República Federativa do Brasil na China desde 18 de dezembro de 2018.

## **MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE)**

### **VISÃO**

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

### **MISSÃO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

### **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS**

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

## **MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO (alinhado ao PEI-MRE)**

### **VISÃO**

Acompanhar, de forma integrada e com visão global, as relações do Brasil com a Colômbia em todos os âmbitos e níveis e prestar contas ao Executivo e ao Estado brasileiro de maneira geral, aos entes federados interessados e à opinião pública sobre todos os aspectos atinentes a tais relações, inclusive sobre sua incidência no âmbito regional e internacional. Representar, promover e proteger os interesses brasileiros na Colômbia, por meio de atuação diplomática de alto padrão.

### **MISSÃO DO POSTO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a representar, defender e promover os interesses do Brasil em suas relações com a República da Colômbia e fomentar a cooperação bilateral em todos os níveis.

### **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade. Conhecimento detalhado e crítico das realidades colombianas e da atuação interna, regional e internacional da Colômbia. Consciência plena dos interesses brasileiros no país.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO**

1. Ampliar e consolidar a relação diplomática com a Colômbia nos âmbitos bilateral, regional (sul-americano, latino-americano e hemisférico) e internacional, assim como a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado colombiano, com foco na prosperidade da sociedade brasileira e no desenvolvimento sustentável de ambos os países.
2. Desenvolver uma cooperação ampla e produtiva com a Colômbia em todas as áreas de interesse comum, como o desenvolvimento sustentável da região amazônica lindreira, o combate ao crime organizado internacional, a segurança das fronteiras comuns e a integração fronteiriça.
3. Promover a imagem e a cultura do Brasil na Colômbia, em especial por meio da promoção ativa da língua portuguesa e da cultura brasileira no país.
4. Contribuir para ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão regionais, hemisféricos e internacionais, por meio de articulação com o governo colombiano.
5. Fortalecer as relações com a Colômbia, com os mecanismos de integração sub-regional de que faz parte e, por consequência, com toda a América do Sul.
6. Intensificar a promoção dos produtos e serviços brasileiros na Colômbia, apoiando as empresas brasileiras que ali investem ou buscam oportunidades de comércio ou investimento.
7. Apoiar o desenvolvimento das relações de Estados e Municípios brasileiros, especialmente os fronteiriços, com o Estado colombiano, suas regiões, departamentos e cidades.
8. Apoiar e promover a diplomacia parlamentar brasileira na Colômbia.
9. Promover o turismo colombiano no Brasil, assim como o fomento de laços entre entidades do Brasil e da Colômbia no setor.
10. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência no trabalho diplomático e consular do posto, com vistas a aumentar sua eficiência e capacidade de resposta.

### **METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE**

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

#### **I - promoção de comércio e investimentos;**

##### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1) Apoiar e incrementar a participação estratégica do Brasil no fluxo de comércio e investimentos com a Colômbia

- *Realização de atividades de inteligência comercial para identificar novos nichos de mercado para produtos brasileiros e aprofundar o conhecimento sobre o mercado colombiano sobre setores com potencial de expansão para empresas brasileiras, especialmente no setor agropecuário, de tecnologias das informações e comunicações, automotor, máquinas e equipamentos e serviços;*
- *Fomento a sinergias e complementaridades entre as cadeias produtivas de setores estratégicos para o Brasil e para a Colômbia visando estimular o comércio de bens e de serviços para esses setores;*
- *Consolidação da presença de empresas e produtos brasileiros de setores para os quais o mercado colombiano é considerado estratégico;*
- *Continuidade à promoção da imagem do Brasil como destino de negócios;*
- *Promoção da presença e dos negócios de empresas brasileiras de base tecnológica no mercado colombiano, e fortalecer estratégias para afiançar a imagem do Brasil como pioneiro na região nas áreas que requerem avanços em tecnologia de ponta.*
- *Organização de eventos de promoção de produtos brasileiros com potencial de ingresso ou expansão no mercado colombiano;*
- *Interlocução com associações empresariais, importadores e outros atores relevantes na Colômbia;*
- *Apoio à realização de missões empresariais, de lado a lado;*
- *Palestras dirigidas e diálogo com setores produtivos brasileiros;*
- *Apoio a investidores colombianos interessados no mercado brasileiro;*
- *Apoio a empresários brasileiros interessados no mercado colombiano e às mais de 100 empresas brasileiras já instaladas na Colômbia;*
- *Articulação de ações integradas com o escritório da Apex Brasil para a América do Sul;*
- *Participação brasileira nas principais feiras e exposições de promoção comercial realizadas na Colômbia;*
- *Sensibilização dos agentes econômicos colombianos para temas comerciais de interesse mútuo;*
- *Manutenção de contatos com autoridades governamentais e empresariais colombianas com vistas a apoiar o lançamento de negociação de um acordo de compras governamentais entre Brasil e Colômbia, abrindo assim esse setor a empresas brasileiras;*
- *Manutenção de contatos com autoridades governamentais colombianas com vistas à internalização do Acordo de Cooperação e Facilitação de Investimentos Brasil-Colômbia (ACFI);*
- *Manutenção de contatos com autoridades governamentais colombianas com vistas à assinatura e implementação do acordo para evitar a dupla tributação;*
- *Acompanhamento de investigações de defesa comercial (antidumping, salvaguardas) que possam afetar exportações brasileiras, realizando gestões junto a representantes do Governo colombiano e participando de audiências, conforme o caso;*
- *Promoção da aproximação econômico-comercial do MERCOSUL com a Aliança do Pacífico em linha com o estabelecido no Plano de Ação de Puerto Vallarta.*

- 2) Buscar a internalização e/ou revisão do Acordo de Complementação Econômica nº 72 (ACE-72) e alguns de seus protocolos, com vistas à liberalização do comércio bilateral**
- Realização de gestões junto a autoridades colombianas com vistas a apoiar a internalização do Acordo de Complementação Econômica nº 72 (ACE-72), em aplicação provisória pela Colômbia desde 2017;
  - Apoio à ampliação de preferências bilaterais no ACE-72 para o setor automotivo, por meio de gestões com o objetivo de renovar o cronograma de liberalização do Protocolo Automotivo do ACE-72;
  - Manutenção de contatos de alto nível com autoridades governamentais colombianas com vistas à ratificação, pela Colômbia, do Protocolo de Serviços do ACE-72. O Protocolo, que visa a incrementar a transparência e a segurança jurídica na prestação de serviços, ainda não foi ratificado pelo Brasil ou pela Colômbia;
  - Realização de gestões para o incremento do diálogo com autoridades colombianas com vistas a revisar o ACE-72 de forma a incorporar novos produtos agropecuários.
- 3) Promover maior abertura do mercado colombiano aos produtos agrícolas do Brasil.**
- Apoio técnico, organizacional e logístico às negociações entre os órgãos técnicos brasileiros e colombianos;
  - Contato com autoridades colombianas para a definição de requisitos a exportações agropecuárias brasileiras, com apoio ao estabelecimento de mecanismo técnico bilateral para temas sanitários e fitossanitários;
  - Contato com autoridades colombianas para definição de requisitos sanitários e fitossanitários para exportações brasileiras.
- 4) Apoiar e promover a Base Industrial de Defesa (BID) brasileira na Colômbia**
- Ações de apoio à realização de missões e eventos para promoção da indústria de defesa brasileira, com o ativo envolvimento dos adidos militares acreditados em Bogotá;
  - Apoio e acompanhamento a todas as tratativas bilaterais com o objetivo de aproximar a demanda colombiana por equipamento militar e de polícia da oferta brasileira de bens e serviços na área de defesa;
  - Promoção da integração das bases industriais de defesa dos dois países e divulgar o seu potencial para o desenvolvimento tecnológico em ambos os países junto às autoridades colombianas de defesa, especialmente no contexto de necessidade de modernização de seu aparato militar.
- 5) Contribuir para o processo de fortalecimento da cooperação energética, nas vertentes fontes convencionais e renováveis**
- Apoio ao diálogo entre autoridades competentes dos dois países com vistas a promover a complementação entre os dois mercados nacionais de energia, facilitando, quando necessária, missões técnicas com vistas a expandir a cooperação na área de energias tradicionais, como petróleo e gás, e renováveis, como biocombustíveis;
  - Promoção do padrão regulatório brasileiro no setor biocombustíveis, em especial do uso de etanol, com efeitos para a promoção das exportações brasileiras de etanol,

*insumos para a cadeia produtiva e de investimentos brasileiros na Colômbia, bem como de automóveis “flex”.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

**1) Índice de promoção comercial**

(Nº de gestões realizadas junto a entidades setoriais, de atividades de inteligência e promoção comercial e de ações aprovadas e realizadas durante a gestão / Nº de gestões realizadas junto a entidades setoriais, de atividades de inteligência e de ações aprovadas e realizadas na gestão anterior) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões empresariais.

**2) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre o Acordo de Complementação Econômica nº 72 (ACE-72)**

**3) Número de encontros virtuais ou presenciais, gestões e outras ações sobre temas econômico-comerciais que impactem a exportação de produtos cárneos brasileiros**

**4) Número de gestões realizadas junto a entidades setoriais e a atores relevantes, de atividades de inteligência e promoção comercial, incluindo ações realizadas com impacto sobre questões sanitárias e fitossanitárias**

**5) Número de missões e eventos de promoção da Base Industrial de Defesa brasileira**  
(Nº de gestões realizadas junto a autoridades de defesa para a exportação da BID brasileira / Nº de gestões realizadas junto a autoridades de defesa para exportação da BID brasileira na gestão anterior) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões do Governo colombiano.

**6) Valor de eventuais aquisições pelo governo colombiano de produtos da indústria de defesa brasileira**

Resultados estão relacionados a decisões do Governo colombiano.

**7) Número de gestões e de reuniões diplomáticas com o objetivo de tratar de temas regionais e, em específico, da concertação no âmbito do PROSUL e da aproximação econômico-comercial do MERCOSUL com a Aliança do Pacífico**

**II - relações políticas bilaterais**

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

**1. Apoiar e fortalecer o relacionamento bilateral entre Brasil e Colômbia por meio do adensamento de visitas oficiais de lado a lado e da realização periódica de reuniões de mecanismos diplomáticos de alto nível**

- *Apoio à realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Colômbia e vice-versa;*
- *Apoio substantivo e ceremonial aos trabalhos preparatórios e à realização de reuniões de mecanismos bilaterais de alto nível;*

- Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e colombianos, em formato presencial ou virtual;
- Apoio a visitas de autoridades brasileiras à Colômbia e de autoridades colombianas ao Brasil, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos.

**2. Administrar e ampliar onde possível a interlocução entre as duas Chancelarias**

- Manutenção de canais regulares de diálogo e interação com o Governo colombiano, por meio do Ministério das Relações Exteriores da Colômbia;
- Apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais que promovam a cooperação entre Brasil e Colômbia, quando cabível;
- Representação do Governo brasileiro em cerimônias oficiais, quando cabível.

**3. Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, as atividades de política interna e externa colombiana**

- Manutenção ativa de contatos regulares com os principais atores da vida política e administrativa colombiana, nos níveis nacional, regional e local, com vistas a garantir a melhor interlocução possível com o governo e as forças políticas do país e canais ágeis para a discussão e o encaminhamento de temas de interesse brasileiro na Colômbia;
- Manutenção de intensos contatos, mediante a realização de visitas/reuniões/encontros/eventos, com formadores de opinião, analistas, mundo acadêmico e missões estrangeiras sobre a realidade colombiana nos campos político, administrativo, econômico, social, cultural, militar e de segurança;
- Produção regular de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre as atividades, o processo decisório e as tendências da política interna e externa colombiana, inclusive em suas vertentes de segurança e defesa, gestão fronteiriça, PROSUL, economia, comércio e investimentos, energia, meio ambiente e desenvolvimento sustentável, saúde pública e direitos humanos, inclusive no que se refere à implementação dos Acordos de Paz de 2016 celebrados com as extintas FARC, com vistas a subsidiar a política brasileira em relação à Colômbia e sua ação regional e internacional;
- Elaboração de materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do MRE ou de outros órgãos públicos.

**4. Fortalecer o diálogo parlamentar bilateral e entre os Grupos Parlamentares de Amizade bilaterais nos Legislativos dos dois países**

- Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre parlamentares brasileiros e colombianos;
- Apoio a iniciativas/projetos conjuntos entre parlamentares brasileiros e colombianos;
- Apoio a atividades dos grupos parlamentares de amizade de ambos os países;
- Provisão de informação sobre as principais atividades e iniciativas em andamento no Congresso colombiano.

**5. Contribuir para a cooperação entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e colombianas**

- Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre representantes governamentais, inclusive de entes federados brasileiros e entidades subnacionais colombianas;
- Apoio à coordenação e cooperação na gestão integrada das fronteiras entre entidades de ambos os países, assim como por meio da Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia;
- Apoio a demais iniciativas/projetos conjuntos entre entidades nacionais e subnacionais brasileiras e colombianas;
- Convite a entes federativos brasileiros e entidades subnacionais colombianas para participar de diálogos, inclusive preparatórios, afeitos à Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia.

**6. Ampliar o arcabouço normativo do relacionamento bilateral**

- Identificação de temas prioritários e apoio à negociação de acordos bilaterais de interesse brasileiro, principalmente nas áreas de comércio e investimentos; cooperação jurídica; segurança e defesa, entre outras;
- Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo colombiano para a abertura de negociação de acordos bilaterais;
- Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado colombiano.

**7. Apoiar e incrementar programa de cooperação técnica bilateral e ações de assistência humanitária no contexto posterior à assinatura dos Acordos de Paz.**

- Identificação de temas prioritários e apoio à negociação e ampliação de acordos de cooperação técnica bilateral;
- Provisão de informações e análises sobre propostas do Governo colombiano para a abertura de negociação de acordos de cooperação técnica bilateral;
- Elaboração de subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros a respeito de propostas realizadas pelo lado colombiano na matéria;
- Apoio à prestação de assistência humanitária brasileira, levando-se em consideração que a assinatura dos Acordos de Paz, em 2016, entre o Governo Nacional da Colômbia e as extintas FARC não levaram à total pacificação do país.

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

**1) Índice de realização de reuniões em mecanismos bilaterais**

(Nº de reuniões de mecanismos bilaterais realizadas por ano durante a gestão / Nº de reuniões em mecanismos bilaterais realizadas por ano, em média, nos cinco anos anteriores) x 100

**Índice de realização de visitas oficiais de lado a lado**

(Nº de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano durante a gestão / N° de visitas oficiais de lado a lado realizadas por ano, em média, nos cinco anos anteriores) x 100

- 2) Número de telegramas do Posto sobre temas de política interna e externa colombiana e demais assuntos de interesse para a Política Externa Brasileira, por ano**
- 3) Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre parlamentares brasileiros e colombianos por ano**
- 4) Número de reuniões e eventos com atores políticos, administrativos, econômicos, acadêmicos, jornalísticos, formadores de opinião, etc, por ano.**
- 5) Número de reuniões e eventos, presenciais e virtuais, entre representantes de entes federados brasileiros e entidades subnacionais colombianas por ano**
- 6) Número de acordos bilaterais concluídos por ano durante a gestão**
- 7) Número de acordos de cooperação técnica bilateral concluídos por ano durante a gestão**
- 8) Número de ações de cunho humanitário realizadas por ano durante a gestão**

**III - atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos multilaterais nos quais Brasil e Colômbia sejam membros**
  - *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Colômbia em foros multilaterais, como a ONU e demais órgãos, agências e programas especializados, como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial da Saúde, a UNESCO, entre outros;*
  - *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Colômbia em organismos internacionais comerciais, como a Organização Mundial do Comércio (OMC), especialmente sobre as perspectivas quanto à posição colombiana nas negociações afeitas a áreas como facilitação de investimentos, agricultura, acesso a mercados e compras públicas;*
  - *Diálogo com representantes governamentais colombianos sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais;*
  - *Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpulas de organismos multilaterais;*
  - *Acompanhamento e análise quanto à evolução, na política externa da Colômbia, do processo de participação do país em foros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE).*

**2. Contribuir para maior concertação bilateral em organismos regionais que contam com a participação da Colômbia**

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao Governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação e os interesses prioritários da Colômbia em organismos regionais e sub-regionais, particularmente no PROSUL, na Organização dos Estados Americanos, na Organização do Tratado de Cooperação Amazônica, na Aliança do Pacífico e na Comunidade Andina de Nações, entre outros;*
- *Realização de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e de cúpula de organismos regionais.*

**3. Apoiar candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais e regionais que contam com a Colômbia entre seus membros.**

- *Realização de gestões para buscar e monitorar o apoio do Governo colombiano a candidaturas brasileiras em organismos multilaterais e regionais, inclusive nos casos de proposta de troca de votos e, com especial atenção, quanto ao pleito brasileiro de ingresso na Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE).*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas multilaterais por ano; Número de reuniões promovidas com autoridades colombianas sobre iniciativas e projetos multilaterais de interesse mútuo por ano; Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros multilaterais por ano.**
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas regionais por ano;**
- 3) Número de reuniões promovidas com autoridades colombianas sobre temas regionais por ano;**
- 4) Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros regionais por ano;**
- 5) Índice de apoio colombiano a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais**  
(Nº de indicações positivas de apoio colombiano a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais por ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte colombiana para apoio a candidaturas a organismos multilaterais por ano) x 100  
**Índice de apoio colombiano a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos regionais**  
(Nº de indicações positivas de apoio colombiano a candidaturas brasileiras a organismos regionais por ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte colombiana para apoio a candidaturas a organismos regionais por ano) x 100

- 6) Número de gestões e de reuniões diplomáticas com o objetivo de tratar de temas regionais, em especial da concertação no âmbito do PROSUL, OEA e OTCA, entre outros.

**IV - promoção da imagem do país, da cultura brasileira e da língua portuguesa do Brasil, do turismo e da marca Brasil;**

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. **Ampliar a difusão da cultura brasileira junto à sociedade colombiana e diversificar as referências culturais brasileiras**
  - Apoio à organização regular de festival de cinema brasileiro na Colômbia e à inserção brasileira em outros festivais de cinema;
  - Promoção de eventos de fotografia, música e dança brasileira;
  - Apoio a festivais e eventos que contem com a participação de artistas brasileiros;
  - Apoio a eventos de gastronomia brasileira na Colômbia;
  - Apoio à publicação de edições em espanhol de grandes obras da literatura brasileira e à ampliação de sua distribuição na Colômbia;
  - Promoção da literatura brasileira, inclusive por meio de parcerias com a Feira Internacional do Livro de Bogotá (FILBO);
  - Estímulo a atores locais que cultivam cultura brasileira na Colômbia, inclusive na região fronteiriça;
  - Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em língua espanhola, em especial ao público infanto-juvenil, diversificando as referências sobre o país;
  - Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em diferentes meios (livros, áudios, filmes, seminários e eventos);
  - Fomento ao conhecimento mais amplo da música brasileira.
2. **Divulgar amplamente e realizar atividades relacionadas à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil**
  - Promoção de eventos relativos à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil, com eventual apoio do setor privado, inclusive de produtos brasileiros destacados.
3. **Promover intercâmbio cultural entre os dois países em áreas em que a Colômbia tenha reconhecida tradição**
  - Promoção de contatos entre profissionais e artistas brasileiros e colombianos;
  - Fomento ao intercâmbio na área musical, por meio de incentivo a aproximação entre músicos, cantores e compositores de ambos os países e organização de festivais de música, inclusive levando em conta a tradição colombiana em manifestações carnavalescas e na música de origem africana;
  - Fomento ao intercâmbio na área da literatura, por meio de incentivo a aproximação entre escritores de ambos os países e organização de eventos literários;
  - Desenvolvimento de política atualizada de atuação nas redes sociais.

**4. Promover a indústria cultural e criativa brasileira na Colômbia**

- *Apoio à realização de estudo de mercado sobre nichos a serem explorados no mercado colombiano para a indústria cultural brasileira;*
- *Diversificação de ações no campo da economia criativa, tanto pela promoção dos serviços e produtos brasileiros, quanto por projetos de cooperação entre atores colombianos e brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas comerciais ou de cooperação para promoção da indústria cultural brasileira na Colômbia, a exemplo da produção de grandes eventos;*
- *Incentivo a artistas brasileiros a participar de eventos na Colômbia.*

**5. Promover destinos turísticos brasileiros na Colômbia e estreitamento de laços setoriais**

- *Ação promocional do Brasil como destino turístico variado junto ao público consumidor potencial, a operadores turísticos e influenciadores;*
- *Participação brasileira em grandes feiras de turismo na Colômbia;*
- *Fortalecimento do diálogo com o Ministério de Comércio, Indústria e Turismo da Colômbia para organização de iniciativas conjuntas e para a organização de seminários e de eventos junto a operadores de turismo;*
- *Apoio a iniciativas dos Estados e Municípios brasileiros que desejem promover seu turismo junto ao mercado colombiano;*
- *Realização de campanhas digitais direcionadas ao público colombiano por meio de veículos locais de grande circulação e das redes sociais da Embaixada.*

**6. Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público colombiano**

- *Realização de eventos de promoção da imagem do Brasil na Embaixada, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com a Apex Brasil, para divulgação de produtos brasileiros, especialmente de alto valor agregado, além da participação em feiras comerciais e de investimentos, bem como em atividades culturais.*

**7. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção cultural**

- *Ampliação de realização de eventos de promoção cultural brasileira na Colômbia;*
- *Realização de parcerias com vistas à promoção da literatura brasileira e do idioma português;*
- *Apoio, quando possível e sem ônus financeiro, às atividades do Instituto de Cultura Brasil Colômbia (IBRACO).*

**8. Dar continuidade e ampliar as atividades de promoção da língua portuguesa**

- *Realização de ações, como oficinas, para divulgação do idioma português;*
- *Articulação de parcerias para ampliar a oferta do português na Colômbia, com atenção especial para as regiões do país menos atendidas.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Evolução no número de eventos de cinema, música, dança e literatura brasileiros em relação à gestão anterior**
- 2) Número de eventos culturais alusivos à celebração do Bicentenário da Independência do Brasil**
- 3) Número de ações de promoção cultural aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 4) Número de ações de promoção da indústria cultural e criativa brasileira aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 5) Número de ações de promoção do turismo e de reuniões com autoridades setoriais colombianas aprovadas e realizadas durante a gestão**
- 6) Índice de promoção comercial da indústria cultural e criativa - Número de ações de promoção comercial aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais e reuniões de coordenação com a Apex Brasil realizadas durante a gestão**
- 7) Número de parcerias estabelecidas ou de gestões realizadas para tal com vistas à ampliação da oferta do português neste país**

**V – cooperação técnica para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente, incluindo mudança do clima;**

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1. Promover a cooperação com a Colômbia na área de desenvolvimento sustentável, mudança do clima e proteção ambiental, incluindo manejo florestal sustentável**
  - Realização de reuniões bilaterais para tratar de possibilidades de cooperação em meio ambiente, mudança do clima e desenvolvimento sustentável;*
  - Promoção da participação brasileira em eventos na Colômbia ligados à temática ambiental, de mudança do clima e à promoção do desenvolvimento sustentável, bem como promover a participação de autoridades colombianas em eventos realizados no Brasil;*
  - Divulgação e difusão de informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia;*
  - Apoio ao diálogo entre especialistas e acadêmicos colombianos e brasileiros para troca de experiências em matéria ambiental e de mudança do clima;*
  - Apoio à aproximação científico-tecnológica em áreas com efeitos positivos para o desenvolvimento sustentável, como os setores de desenvolvimento de energias limpas, de eficiência energética, e de eliminação de resíduos sólidos, entre outros;*
  - Apoio à negociação de acordos bilaterais e internacionais na temática de desenvolvimento sustentável e cooperação para proteção do meio ambiente;*

- *Análise dos impactos ambientais e geopolíticos dos efeitos da mudança do clima na Colômbia.*
- 2. **Desenvolver e identificar possibilidades de equalização de posições brasileiras e colombianas na área ambiental.**
  - *Promoção do diálogo com autoridades colombianas para manutenção de interlocução de alto nível no setor ambiental;*
  - *Realização de gestões, junto ao Governo colombiano, com o objetivo de equalizar posições brasileiras e colombianas quanto a mecanismos de concertação ambiental, com especial atenção para a Organização do Tratado de Cooperação Amazônica (OTCA).*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) **Número de reuniões, ações e gestões bilaterais sobre meio ambiente, mudança do clima e desenvolvimento sustentável durante a gestão**
- 2) **Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente, mudança do clima e desenvolvimento sustentável por ano**

**VI - cooperação em ciência, tecnologia e inovação;**

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. **Contribuir para o fortalecimento da cooperação científico-tecnológica entre o Brasil e a Colômbia**
  - *Incentivo à cooperação com governo colombiano para compartilhamento de conhecimento na área de CT&I, aproveitando recentes impulso governamental na Colômbia ao setor;*
  - *Apoio ao estreitamento de laços e a concretização de parcerias entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações do Brasil e o novo Ministério de Tecnologias da Informação e das Comunicações da Colômbia;*
  - *Promoção de iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de CT&I;*
  - *Apoio ao diálogo entre os ministérios técnicos competentes sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, como internet, software, biotecnologia, entre outras.*
2. **Desenvolver e identificar novas possibilidades de cooperação bilateral na área de CT&I**
  - *Realização de análises contínuas do ambiente de CT&I na Colômbia, com vistas a identificar potenciais para desenvolvimento de cooperação bilateral, com especial atenção para setores como economia criativa e Indústria 4.0.*
3. **Apoio à aproximação científico-tecnológica no setor acadêmico e empresarial**

- *Diálogo com representantes da indústria de CT&I na Colômbia, com vistas a incrementar a cooperação em áreas consideradas mais estratégicas;*
- *Apoio à realização de missões e eventos bilaterais na área de CT&I;*
- *Promoção de cooperação entre parques tecnológicos dos dois países.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões e gestões do Posto sobre o tema**
- 2) Número de ações de promoção tecnológica aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais, eventos e missões.**

**VII - cooperação em educação, cultura, saúde e defesa;**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1. Fomentar a cooperação educacional bilateral e contribuir para a regularidade de apoio a projetos de pesquisa universitária conjunta e de mobilidade acadêmica mútua**
  - *Apoio ao estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior e institutos de pesquisa brasileiros com suas homólogas colombianas;*
  - *Promoção das atividades do programa de leitorado na Colômbia, apoiando o efetivo início dos trabalhos do programa a partir de 2022;*
  - *Interlocução com os estudantes brasileiros residentes na Colômbia e acadêmicos nacionais em visita ou intercâmbio;*
  - *Estabelecimento de rede de articulação com os egressos colombianos que estudaram no Brasil.*
- 2. Promover a variante brasileira da língua portuguesa**
  - *Divulgação do exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Bras;*
  - *Apoio ao início dos trabalhos do leitorado brasileiro na Universidade Nacional da Colômbia (UNAL);*
  - *Promoção do engajamento dos leitores no apoio à produção de material didático para o ensino da variante brasileira do português para estrangeiros (incluindo a modalidade de ensino à distância) e ações de estímulo ao seu uso como língua de herança por parte da comunidade fronteiriça e da diáspora brasileira.*
- 3. Ampliar o diálogo com a Colômbia para cooperação na área de saúde, com especial ênfase no enfrentamento da pandemia de covid-19**
  - *Monitoramento dos avanços realizados pela Colômbia na área de saúde e, em particular, no contexto de enfrentamento da pandemia de covid-19;*
  - *Compartilhamento de experiências bem sucedidas na área de saúde, incluindo o processo de vacinação contra o coronavírus e outras enfermidades;*
  - *Apoio à interlocução construtiva entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*

- *Promoção da cooperação na área de saúde entre autoridades de ambos os países, integrando representantes de administrações locais da região de fronteira;*
- *Apoio à possível cooperação na área de desenvolvimento e produção de vacinas contra o coronavírus;*
- *Identificação de possibilidades de cooperação no combate à pandemia de covid-19, em particular por meio de intercâmbio de medicamentos e material médico-hospitalar na área de fronteira.*

**4. Incentivar a cooperação na área de saúde, bem como de segurança e defesa na zona de fronteira**

- *Promoção da cooperação entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais;*
- *Apoio à cooperação entre as forças policiais no combate ao tráfico de drogas, de pessoas e de armas, com o envolvimento direto do adido policial acreditado em Bogotá;*
- *Promoção e apoio às atividades da Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia e da Comissão Mista em Matéria de Drogas e Crimes Conexos.*

**5. Incentivar o contato e a interlocução entre autoridades de defesa dos dois países**

- *Divulgação, junto aos setores interessados do governo colombiano, de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil;*
- *Promoção da Base Industrial de Defesa brasileira junto ao governo colombiano, aproveitando o contexto de renovação do material de defesa nas Forças Armadas do país vizinho;*
- *Apoio às reuniões entre autoridades de ambos os países;*
- *Apoio à participação governamental e empresarial colombiana em feiras de produtos de defesa brasileiros;*
- *Apoio a iniciativas para promover um melhor conhecimento recíproco entre as indústrias de defesa do Brasil e do Colômbia;*
- *Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre atos bilaterais no setor de defesa entre Brasil e Colômbia, em coordenação com a Adidânciaria militar em Bogotá;*
- *Acompanhamento da tradicional cooperação na área de desminagem humanitária implementada por militares do Exército e da Marinha do Brasil mediante instrução junto ao governo colombiano e à Missão da OEA na Colômbia, que também contribui para o estreitamento de laços de amizade entre as forças armadas de ambos os países.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

**1) Número de reuniões e contatos para fomento a novas parcerias entre instituições educacionais brasileiras e colombianas durante a gestão**

**2) Promoção da língua portuguesa no exterior**

Número de ações realizadas em conjunto com os leitores e de produção de material com a variante brasileira do português.

- 3) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral no campo da saúde, durante a gestão
- 4) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto ou acompanhadas pelo Posto sobre projetos de cooperação bilateral em segurança, incluindo a fronteira, por ano, durante a gestão
- 5) Número de contatos com autoridades de Defesa da Colômbia e de reuniões bilaterais em matéria de Defesa por ano, durante a gestão
- 6) Índice de realização de ações de promoção de produtos de Defesa  
Número de contatos com autoridades de Defesa da Colômbia, reuniões com entidades setoriais e com empresas brasileiras de produtos de Defesa, e ações de promoção de produtos de Defesa por ano, durante a gestão.
- 7) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação em matéria de Defesa por ano, durante a gestão.

## VIII - cooperação para promoção de desenvolvimento socioeconômico e dos direitos humanos;

### i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Desenvolver iniciativas de cooperação com o governo colombiano com vistas a promover o desenvolvimento socioeconômico de suas populações
  - *Promoção da cooperação técnica em áreas com externalidades positivas para as populações de ambos os países, como saúde, educação, agricultura e energias renováveis.*
2. Promover a atuação brasileira na prestação de cooperação para o desenvolvimento, em especial assistência humanitária, na Colômbia
  - *Acompanhamento e desenvolvimento de projetos de cooperação técnica e assistência humanitária com a Colômbia, levando em consideração o contexto pós-assinatura dos Acordos de Paz em 2016;*
  - *Promoção do diálogo com o governo colombiano sobre iniciativas de desenvolvimento socioeconômico;*
  - *Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de desenvolvimento.*
3. Fortalecer e promover o diálogo e a cooperação com a Colômbia na temática de direitos humanos
  - *Continuidade da defesa junto ao governo colombiano das posições brasileiras em discussões relacionadas a direitos humanos;*

- Acompanhamento do seguimento pela Colômbia da temática de direitos humanos, em especial no contexto do cumprimento e da implementação, pelo governo colombiano, dos acordos de paz de 2016 com as extintas FARC;
- Promoção da cooperação e aproximação de posições em foros internacionais sobre a temática de direitos humanos.

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico por ano, durante a gestão
- 2) Número de projetos e iniciativas de cooperação para promoção do desenvolvimento socioeconômico e combate às desigualdades por ano, durante a gestão
- 3) Número de reuniões, gestões e outras ações na área de direitos humanos por ano, durante a gestão

**IX - cooperação fronteiriça**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

**1. Incentivar a cooperação na área na zona de fronteira**

- Promoção da cooperação em segurança entre autoridades de ambos os países, com vistas ao fortalecimento do combate a ilícitos transnacionais e ao crime organizado na zona de fronteira;
- Promoção da integração econômica na fronteira entre os dois países, inclusive por meio de projetos no âmbito da Comissão de Vizinhança e Integração;
- Promoção da cooperação na área de saúde na zona de fronteira;
- Apoio à promoção da cooperação na área educacional – entre escolas e universidades, por exemplo – e cultural na zona de fronteira, com ênfase na promoção da língua portuguesa e cultura brasileira junto à comunidade residente na faixa de fronteira;
- Apoio à renegociação e futura aprovação do Acordo sobre Permissão de Residência, Estudo e Trabalho a Nacionais Fronteiriços Brasileiros e Colombianos entre as Localidades Fronteiriças Vinculadas.

**2. Promover o diálogo sobre projetos de integração da infraestrutura física na região fronteiriça**

- Manutenção de contatos de alto nível com autoridades colombianas para averiguar possibilidades de integração, inclusive por meio intermodal, de localidades na zona fronteiriça brasileiro-colombiana;
- Contribuição à concepção de alternativas que possam viabilizar a consecução dos projetos de integração da infraestrutura física na fronteira, inclusive por meio da participação do setor privado.

- 3. Apoiar e promover iniciativas de cooperação e interlocução entre as unidades subnacionais fronteiriças de ambos os países**
- 4. Apoiar as reuniões e atividades no âmbito da Comissão de Vizinhança Brasil-Colômbia**
- 5. Em consonância com a meta proposta anteriormente na área de cooperação em saúde, aprofundar a cooperação em saúde na zona de fronteira, incluindo também enfrentamento à pandemia de covid-19.**
  - *Acompanhamento e apoio à interlocução entre autoridades governamentais de ambos os países, com vistas à cooperação e diálogo sobre medidas de enfrentamento à pandemia, assim como sobre eventuais restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia;*
  - *Acompanhamento do diálogo bilateral a fim de garantir que restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia não representem obstáculos à dinâmica de integração fronteiriça, em particular no tocante ao trânsito vicinal fronteiriço entre as cidades gêmeas de Leticia e Tabatinga;*
  - *Acompanhamento do diálogo bilateral a fim de garantir que restrições sanitárias no contexto do enfrentamento à pandemia não representem obstáculos ao fluxo normal do transporte rodoviário de cargas.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação na área de fronteira por ano, durante a gestão**
- 2) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de integração da infraestrutura física na área de fronteira por ano, durante a gestão**
- 3) Número de encontros preparatórios, reuniões ou ações realizadas no âmbito da Comissão de Vizinhança e Integração Brasil-Colômbia por ano, durante a gestão.**

X - apoio às comunidades brasileiras na Colômbia e na Venezuela

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

- 1. Realizar pesquisa quantitativa online junto às comunidades brasileiras na Colômbia e na Venezuela, de modo a melhor compreender seus perfis e suas necessidades.**
- 2. Promover a atuação dos Consulados Honorários na Colômbia e na Venezuela, de modo a facilitar o apoio à comunidade brasileira residente no território dos dois países.**
  - *Realização de sessão de treinamento remoto dos 7 consulados honorários sob a jurisdição da Embaixada em Bogotá;*
  - *Realização de campanha de divulgação ativa dos serviços prestados pelos consulados honorários nas redes sociais do posto;*

**3. Realizar missões consulares itinerantes para cidades com maior presença de brasileiros que contem com consulados honorários na Colômbia, para realização de registros notariais e demais serviços que somente podem ser solicitados presencialmente.**

- *Promoção da realização de consulados itinerantes com a frequência necessária para atender a comunidades de brasileiros que apresentem demanda significativa em cidades que contam com consulados honorários.*

**4 . Promover o diálogo consular com a chancelaria colombiana, com vistas a solucionar eventuais problemas migratórios e assuntos relativos à realidade dos residentes brasileiros temporários e permanentes e à eventual utilização do território colombiano para rotas migratórias irregulares com destino e origem no Brasil.**

**5. Ampliar e aperfeiçoar a utilização do sistema E-consular**

- *Aperfeiçoamento da utilização do sistema E-consular pelos consulentes na Colômbia, com base nas necessidades identificadas na pesquisa mencionada na meta 1;*
- *Desenvolvimento da possibilidade de que consulentes na Venezuela possam solicitar serviços consulares, como atestados e passaportes, por meio do sistema E-consular, ao invés de correio eletrônico, com base nas especificidades da demanda local.*

**6 – Organizar a realização das Eleições 2022 na Embaixada do Brasil em Bogotá**

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

**1) Porcentagem de pessoas satisfeitas com os serviços consulares prestados na jurisdição da Embaixada em Bogotá, entre aquelas que utilizaram os referidos serviços nos 12 meses anteriores.**

**2.1) Número de pessoas treinadas pertencentes à equipe dos consulados honorários.**

**2.2) Número de postagens realizadas na página do posto sobre serviços prestados pelo consulado honorário.**

**3.1) Número de missões consulares itinerantes realizadas por ano.**

**3.2) Número total de consulentes atendidos em missões itinerantes.**

**4) Número de reuniões realizadas com a chancelaria colombiana sobre temas migratórios.**

**5) Número de pessoas atendidas por meio do sistema E-consular em relação ao ano anterior.**

**6) Realização das Eleições 2022 de forma exitosa na Embaixada em Bogotá.**

**XI - Administração**

**I - METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO:**

**1) Otimização dos recursos humanos do posto;**

- Remanejamento dos funcionários locais nos diversos setores da embaixada de forma a obter maior aproveitamento e eficiência na realização de suas funções.
- 2) Redução de custos e aumento da eficiência de serviços prestados nas áreas de segurança e limpeza do posto;
  - Realização de pesquisa, no mercado local, de empresas prestadoras de serviços nas áreas de segurança privada e limpeza;
  - Avaliação da custos relativos à manutenção do pessoal local contratado para a realização dos referidos serviços.
- 3) Elaboração do mapeamento de processos;
  - Utilização do programa “Bisagi modeler” na elaboração de manual prático para padronizar as rotinas de cada setor da embaixada;
  - Promoção de adaptação mais rápida dos novos servidores às rotinas da embaixada com a utilização de manual prático sobre o funcionamento do posto.

## **II – INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS:**

- 1) Avaliação do desempenho dos funcionários em novos setores de forma a aumentar a produtividade de cada um;
- 2) Avaliação, por meio de pesquisa no mercado local, entre a manutenção de pessoal contratado nas áreas de segurança e limpeza e a sua substituição por empresas prestadoras de serviço nas referidas áreas, de forma a atingir mais eficiência na realização dos trabalhos e redução de gastos;
- 3) Avaliação da adaptação de novos servidores às rotinas do posto e desempenho mais eficiente das suas funções com a utilização de manual prático e de fácil compreensão sobre o funcionamento de cada setor.