

MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM MOSCOU

Candidato EMBAIXADOR RODRIGO DE LIMA BAENA SOARES

PERFIL DO CANDIDATO

Embaixador Rodrigo Baena Soares



Nascido no Rio de Janeiro (RJ), em dezembro de 1963, o embaixador Rodrigo Baena Soares é formado em Direito pela Universidade de Brasília, possui especialização em Relações Internacionais pela *American University* de Washington, nos EUA, e pós-graduação em Administração Pública pela Escola Nacional de Administração (ENA) de Paris, na França.

Ingressou no Instituto Rio Branco em 1986. No Brasil, trabalhou junto à Presidência da República em três ocasiões, de 1990 a 1992, de 2003 a 2005, e novamente de 2009 a 2012. Atuou, também, no gabinete do Ministro das Relações Exteriores sob Luis Felipe Lampreia (de 1996 a 2000). Em 2012, tornou-se chefe da Divisão de Assuntos de Defesa do MRE. Foi assessor especial da Secretaria-Geral de Relações Exteriores entre 2012 e 2015.

No exterior, o embaixador Rodrigo Baena Soares serviu na Missão Permanente junto às Nações Unidas (de 1992 a 1995), ocasião em que participou, como representante do Brasil, das reuniões da I Comissão, que trata de desarmamento, e da IV Comissão, que trata de assuntos jurídicos, além de integrar a delegação brasileira durante mandato do Brasil como membro não-permanente no Conselho de Segurança da ONU (de 1993 a 1994). Serviu, também, nas Embaixadas do Brasil em Assunção (de 1995 a 1996) e em Paris (de 2000 a 2003). Foi ministro-conselheiro na Embaixada do Brasil em Buenos Aires (de 2006 a 2009) e embaixador do Brasil em Maputo (de 2015 a 2018) e Lima (de 2018 a 2021).

O embaixador Rodrigo Baena Soares tem demonstrado grande capacidade de promoção da política externa brasileira em postos-chave para a diplomacia nacional, como Moçambique (um dos principais parceiros do Brasil na África) e Peru (vizinho e aliado do Brasil na América do Sul). Ademais, suas experiências prévias em temas de defesa, dossiê essencial para as relações Brasil-Rússia, bem como em mandato brasileiro no Conselho de Segurança da ONU, certamente auxiliarão no tratamento de interesses brasileiros perante o Governo russo.

MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE)¹

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática do mais alto padrão de excelência.

MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior
3. Promover serviços consulares de qualidade
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência

MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO

Alinhado ao PEI-MRE

VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática do mais alto padrão de excelência.

¹ O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023.

MISSÃO DO POSTO

Contribuir com insumos para o planejamento e a execução com excelência da Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO

1. Consolidar a parceria política com a Rússia e a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado russo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem do Brasil na Rússia
3. Oferecer serviços consulares com qualidade e rapidez
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão internacionais
5. Fortalecer as relações bilaterais e em blocos regionais
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros na Rússia
7. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência

Uzbequistão, cumulatividade

1. Consolidar a parceria política com o Uzbequistão e a inserção econômica competitiva do Brasil no mercado uzbeque, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem do Brasil no Uzbequistão
3. Oferecer serviços consulares com qualidade
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão internacionais
5. Fortalecer as relações bilaterais e em blocos regionais
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no Uzbequistão

METAS E INDICADORES POR TEMA INDICADO PELA CRE

(Alinhados ao PEI-MRE e à missão e objetivos estratégicos do Posto)

I - promoção de comércio e investimentos

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1) Incrementar e diversificar o comércio do agronegócio com a Rússia

- *Organização de reuniões de alto nível, ministerial e/ou de Secretários-Executivos e assemelhados, inclusive no campo sanitário, em diálogo com suas contrapartes russas;*
- *Realização de gestões contínuas, junto ao governo russo, para viabilizar visitas técnicas, presenciais ou virtuais, a estabelecimentos brasileiros, com vistas à habilitação para exportar ao mercado russo;*
- *Participação brasileira nas principais feiras russas do agronegócio, como a Prodexpo (feira de referência especializada em produtos alimentícios, realizada anualmente em Moscou) e estímulo à participação de empresas russas em feiras brasileiras, como a feira AGRISHOW, em Ribeirão Preto, e outras, como a ANUFOOD;*
- *Desenvolvimento de atividades de inteligência comercial para identificação de novos nichos de mercado para produtos do agronegócio, em particular industrializados e de valor agregado, bem como de importadores adequados, em coordenação com o Escritório da Apex-Brasil em Moscou;*
- *Realização de eventos de promoção de produtos brasileiros de valor agregado, com potencial de expansão no mercado russo, como cafés especiais, cachaça, vinhos, espumantes, queijos e frutas, inclusive industrializadas, entre outros;*
- *Palestras dirigidas e diálogo com associações empresariais do agronegócio brasileiro;*
- *Interlocução com os principais importadores russos de produtos do agronegócio e outros atores locais relevantes;*
- *Trabalho em apoio às empresas brasileiras que mantêm representação comercial permanente na Rússia, assim como ações de fomento à presença, no mercado russo, daquelas empresas brasileiras, em consulta com entidades setoriais brasileiras;*
- *Contribuição para a atualização do “Guia Como Exportar Rússia”.*

2) Promover a exportação de produtos brasileiros de maior valor agregado ao mercado russo, inclusive os do agronegócio

- *Apoio à realização de missões empresariais, de lado a lado;*
- *Realização de eventos de promoção comercial de produtos da indústria nacional, como autopeças, do setor moveleiro, máquinas e equipamentos do setor agrícola e equipamentos para processamento de madeira, bem como bens e serviços relacionados à exploração e produção de petróleo e gás em alto mar, entre outros, em consulta junto a associações setoriais e a Apex Brasil;*
- *Atividades de inteligência comercial, para identificação de novos nichos e oportunidades de exportação de bens industrializados;*
- *Incentivo à participação de compradores e investidores russos em feiras comerciais da nova economia digital, como a BIG Festival (jogos eletrônicos, organizada pela Atragames), e de empresas brasileiras em eventos congêneres russos (White Nights).*

3) Promover maior abertura do mercado russo para a exportação de farinhas e gorduras de origem animal, bovinos vivos e pescados, bem como a implementação de sistema de certificação eletrônica para produtos de origem animal e vegetal

- *Apoio técnico, organizacional e logístico às negociações entre o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e o Serviço Federal de Vigilância Veterinária e Fitossanitária russo;*
- *Manutenção de diálogo permanente com o governo russo, por meio do Serviço Federal de Vigilância Veterinária e Fitossanitária.*

4) Aumentar a captação de investimentos russos nos setores de energia, de infraestrutura e nas cadeias logísticas da soja e de fertilizantes, entre outros

- *Ações de promoção de oportunidades de investimentos no Brasil, notadamente ao amparo do Programa de Parceria de Investimentos;*
- *Diálogo com altos executivos, com interesse por investimentos setoriais específicos;*
- *Apresentação do novo marco legal do gás às empresas russas do setor energético;*
- *Ações de apoio entre empresas brasileiras e russas para a realização de joint-ventures;*
- *Ações junto a empresas russas da cadeia de soja para ampliar investimentos em logística e armazenagem;*
- *Ações de apoio junto a empresas russas do setor de fertilizantes para ampliar investimentos em logística, armazenagem e distribuição, inclusive na ampliação e construção de portos no Brasil;*
- *Participação em eventos de abrangência eurasiática, com repercussão na elite política, empresarial e acadêmica, como o Fórum Econômico Internacional de São Petersburgo;*
- *Gestões junto ao governo russo sobre a proposta brasileira de Acordo de Cooperação e Facilitação de Investimentos (ACFI), visando a estimular a agenda de investimentos.*

5) Revitalizar o Conselho Empresarial Brasil-Rússia

- *Ações de apoio à realização de encontros regulares do Conselho Empresarial Brasil-Rússia, com vistas a fortalecer os laços entre as comunidades empresariais dos dois países;*
- *Envolvimento, sempre que possível, do Conselho Empresarial em ações de promoção comercial patrocinadas pela Embaixada do Brasil em Moscou.*

6) Fomentar a aproximação entre o Mercosul e a União Econômica Eurasiática

- *Elaboração de informações regulares sobre oportunidades de negócios no âmbito da União Econômica Eurasiática;*
- *Elaboração de subsídios sobre as perspectivas de inclusão da União Econômica Eurasiática nos debates do Mercosul sobre ampliação de acordos comerciais extrazona;*
- *Ações de fomento e participação em diálogos com Embaixadores do Mercosul e da União Eurasiática residentes em Moscou, de interesse compartilhado.*

Uzbequistão, cumulatividade

7) Impulsionar as exportações brasileiras ao Uzbequistão

- *Realização de missão empresarial multissetorial de prospecção, considerando que o forte crescimento das exportações brasileiras àquele mercado e o estabelecimento de rotina de apoio da Embaixada em Moscou podem beneficiar o objetivo descrito.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

1 e 2) Índice de promoção do comércio do agronegócio

(Nº de gestões realizadas junto a entidades setoriais, reuniões de alinhamento com a ApexBrasil, ações aprovadas e realizadas durante a gestão / Nº de gestões realizadas, reuniões de alinhamento com a ApexBrasil, ações aprovadas e realizadas na gestão anterior) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões empresariais.

3) Índice de acesso ao mercado russo de produtos pecuários

(Nº de gestões junto ao governo russo e junto a importadores locais com vistas a habilitar estabelecimentos brasileiros a exportar produtos pecuários para a Rússia durante a gestão/ Nº de gestões junto ao governo russo e junto a importadores locais com vistas a habilitar estabelecimentos brasileiros a exportar produtos pecuários para a Rússia durante a gestão anterior, após a introdução de medidas sanitárias contra produtos cárneos brasileiros) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões do governo russo.

4) Índice de investimentos externos russos no Brasil

(Número de gestões junto a empresas locais e ao governo russo (no caso de estatais), articulação com a ApexBrasil e realização de atividades de promoção de investimentos no Brasil durante a gestão/ Número de gestões junto a empresas locais e ao governo russo (no caso de estatais), articulação com a ApexBrasil e realização de atividades de promoção de investimentos no Brasil durante a gestão anterior) x 100.

Resultados estão relacionados a decisões empresariais

5) Número reuniões do Conselho Empresarial Brasil-Rússia realizadas durante a gestão

6) Número de reuniões, gestões e outras ações sobre cooperação econômico-comercial entre o Mercosul e a UEEA durante a gestão.

Uzbequistão, cumulatividade

7) Número de gestões dirigidas à realização de missão empresarial ao Uzbequistão, a partir de 2022

II - relações políticas bilaterais

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Contribuir para o fortalecimento da parceria estratégica Brasil-Rússia, por meio da retomada dos mecanismos diplomáticos de alto nível, concomitantemente ao adensamento de visitas oficiais de lado a lado

- *Apoio à realização de visitas oficiais de autoridades brasileiras à Rússia e vice-versa;*
- *Apoio substantivo e cerimonial à realização de reuniões dos mecanismos bilaterais de alto nível: Comissão Brasileiro-Russa de Alto Nível de Cooperação (CAN, chefiada pelo Senhor Vice-Presidente da República); Comissão Intergovernamental de Cooperação Econômica, Comercial, Científica e Tecnológica (CIC, chefiada pelo Senhor Secretário-Geral das Relações Exteriores); e Comissão para Assuntos Políticos (CAP, chefiada pela Senhora Secretária de Negociações Bilaterais na Ásia, Pacífico e Rússia/ a ser eventualmente elevado ao nível do Sr. ME);*
- *Apoio aos trabalhos preparatórios das subcomissões temáticas da CIC (Econômica, Comercial e Industrial; Científico-Tecnológica; Espacial; Técnico-Militar; Energia e Nuclear; Aduanas; e Comitê Agrário, entre outras), em conjunto com as áreas correlatas do MRE e demais Ministérios responsáveis, de modo a contribuir para que a CIC logre resultados concretos.*
- *Apoio a contatos e reuniões entre representantes governamentais brasileiros e russos, em formato presencial ou virtual;*
- *Apoio a visitas de autoridades brasileiras à Rússia e autoridades russas ao Brasil, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos.*

2. Conservar a interlocução entre as duas Chancelarias

- *Manutenção de canais regulares de diálogo e interação com o governo russo, por meio do Ministério dos Negócios Estrangeiros da Rússia;*
- *Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais que promovam a cooperação entre Brasil e Rússia, quando cabível;*
- *Participação em reuniões ou eventos relativos ao BRICS, quando cabível.*

3. Acompanhar e relatar, do ponto de vista dos interesses do Brasil, as atividades de política interna e externa russa

- *Elaboração regular de materiais de registro e análise que permitam ao governo brasileiro manter-se informado sobre as atividades, o processo decisório e as tendências da política interna e externa russa, inclusive em suas vertentes de segurança e defesa, desarmamento e não proliferação, comércio e investimentos, energia, meio ambiente e desenvolvimento sustentável, saúde pública e direitos humanos, entre outros;*
- *Elaboração de materiais informativos que correspondam a demandas oriundas do MRE ou de outros órgãos públicos;*
- *Realização de visitas/reuniões/encontros/eventos envolvendo observadores e atores políticos locais com participação da Embaixada.*

4. Incrementar o diálogo parlamentar bilateral e entre os Grupos Parlamentares de Amizade bilaterais nos Legislativos dos dois países

- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre parlamentares brasileiros e russos;*
- *Apoio a iniciativas/projetos conjuntos entre parlamentares brasileiros e russos;*
- *Apoiar atividades dos grupos parlamentares de amizade Brasil-Rússia.*

5. Intensificar a paradiplomacia bilateral e a cooperação entre entidades subnacionais brasileiras e russas

- *Apoio a visitas/reuniões/encontros/eventos entre representantes de entes federados brasileiros e russos;*
- *Apoio à negociação de acordos de irmanação entre regiões e municípios brasileiros e russos;*
- *Apoio a demais iniciativas/projetos conjuntos entre entidades subnacionais brasileiras e russas.*

6. Ampliar a base jurídica do relacionamento bilateral

- *Gestões, junto ao governo russo, para negociação de acordos de interesse brasileiro;*
- *Informar e analisar propostas do governo russo para a abertura de negociação de acordos bilaterais;*
- *Subsídios ao diálogo com o Congresso Nacional sobre a importância de análise de acordos bilaterais já assinados e ainda não ratificados pelo lado brasileiro. Em caso de impossibilidade de ratificação em razão de legislação superveniente, subsidiar gestões com vistas a reabrir negociações, sempre o que o tema seja de interesse brasileiro;*
- *Subsídios ao diálogo com diferentes órgãos brasileiros sobre a importância da mais pronta resposta possível a propostas realizadas pelo lado russo.*

Uzbequistão, cumulatividade

7. Fortalecer a interlocução diplomática entre o governo brasileiro e o governo uzbeque.

- *Apoio à negociação da retomada do mecanismo de Consultas Políticas bilaterais;*
- *Fortalecimento dos canais regulares de diálogo e interação com o governo uzbeque, por meio da Embaixada do Uzbequistão em Moscou;*
- *Estímulo e apoio a trocas de visitas ou de reuniões virtuais entre autoridades brasileiras e uzbeques, inclusive representantes do Legislativo, do Judiciário e de entes federativos*
- *Apoio a processos de negociação de acordos bilaterais.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Índice de realização de reuniões em mecanismos bilaterais

(Nº de reuniões em mecanismos bilaterais realizadas durante a gestão / Nº de reuniões em mecanismos bilaterais realizadas na gestão anterior) x 100

- 2) **Índice de interlocução com a Chancelaria russa**
(Número de gestões junto à Chancelaria russa, durante a gestão/Número de gestões junto à Chancelaria russa, na gestão anterior) x 100
 - 3) **Número de telegramas do Posto sobre temas de política interna e externa russa, bem como sobre outros assuntos de interesse para a Política Externa Brasileira, por ano**
 - 4) **Número de reuniões, presenciais e virtuais, entre parlamentares brasileiros e russos**
 - 5) **Número de reuniões, presenciais e virtuais, entre representantes de entes federados brasileiros e russos**
 - 6) **Número de acordos bilaterais concluídos durante a gestão**
- Uzbequistão, cumulatividade**
- 7) **Número de reuniões e contatos políticos com autoridades uzbeques durante a gestão**

III - atuação junto a organismos regionais ou multilaterais, incluindo candidaturas, reuniões oficiais e programas de cooperação

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. **Contribuir para a atuação do Brasil em organismos multilaterais que contam com a Rússia entre seus membros**
 - *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação da Rússia em dossiês regionais e internacionais, inclusive como subsídio para possível participação brasileira no Conselho de Segurança da ONU no biênio 2022-2023;*
 - *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre temas de interesse relativos às atividades desempenhadas pela Rússia em foros multilaterais, como a ONU e seus órgãos, agências e programas especializados, como o Conselho de Direitos Humanos, a Organização Mundial do Comércio, a Organização Mundial da Saúde e a UNESCO, além do G-20, BRICS e outros, inclusive que não contam com a participação do Brasil, como a Organização de Cooperação de Xangai;*
 - *Diálogo com representantes governamentais russos sobre iniciativas e projetos de resolução de potencial interesse mútuo em organismos multilaterais.*
2. **Contribuir para o fortalecimento do diálogo Brasil-Rússia em fóruns multilaterais, com especial ênfase no âmbito do BRICS, como forma de alavancar a cooperação bilateral com a Rússia**

- *Realizações de gestões e apoio a encontros bilaterais de alto nível à margem de reuniões ministeriais e reuniões de cúpula;*
- *Incentivo de iniciativas conjuntas entre Brasil e Rússia no âmbito do Novo Banco de Desenvolvimento (NDB) para financiamento de infraestrutura e de desenvolvimento sustentável, bem como para o Mecanismo de Assistência Emergencial para combater a pandemia de covid-19;*
- *Gestões junto ao governo russo em iniciativas brasileiras para a próxima presidência pro-tempore brasileira do BRICS em 2025.*

3. Apoiar candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais que contam com a Rússia entre seus membros.

- *Realização de gestões para buscar o apoio do governo russo a candidaturas brasileiras em organismos multilaterais, inclusive nos casos de proposta de troca de votos.*

Uzbequistão, cumulatividade

4. Contribuir para a atuação do Brasil em organismos multilaterais que contam com o Uzbequistão entre seus membros.

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise que permitam ao governo brasileiro manter-se informado sobre a atuação do Uzbequistão em dossiês regionais e internacionais.*

5. Apoiar candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais que contam com o Uzbequistão entre seus membros

- *Realização de gestões para buscar o apoio do governo uzbeque a candidaturas brasileiras e troca de votos.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas multilaterais por ano

2) Número de encontros bilaterais de alto nível à margem de foros multilaterais

3) Índice de apoio russo a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais

(Nº de indicações positivas de apoio russo a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais no ano / Nº de solicitações brasileiras apresentadas à parte russa para apoio a candidaturas a organismos multilaterais no ano) x 100

Uzbequistão, cumulatividade

4) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre a atuação do Uzbequistão em dossiês regionais e internacionais, por ano

5) Índice de apoio russo a candidaturas apresentadas pelo Brasil a organismos multilaterais

(Nº de gestões junto ao governo russo e de indicações positivas de apoio russo a candidaturas brasileiras a organismos multilaterais no ano / Nº de solicitações

brasileiras apresentadas à parte russa para apoio a candidaturas a organismos multilaterais no ano) x 100

IV - promoção da imagem do País, da cultura brasileira, do turismo e da marca Brasil

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

1. Ampliar a difusão da cultura brasileira junto à sociedade russa e diversificar as referências culturais brasileiras para além de manifestações já consagradas

- *Apoio à organização regular do Festival de Cinema Brasileiro na Rússia e à inserção brasileira em outros festivais de cinema, como o Festival Ibero-americano de Cinema, em Moscou. Fomento à realização do Festival de Cinema em novos destinos;*
- *Apoio à negociação de Acordo de Coprodução Audiovisual com a Rússia;*
- *Promoção de eventos de música e dança brasileira, clássica e popular, e apoio a festivais que contem com a participação de músicos ou dançarinos brasileiros, a exemplo do Festival de Samba de Moscou;*
- *Apoio a eventos de capoeira na Rússia, o segundo País do mundo em que a capoeira mais se difundiu;*
- *Apoio à publicação de edições em russo de grandes obras da literatura brasileira e à ampliação de sua distribuição para várias cidades russas;*
- *Estímulo a atores locais que cultivam cultura brasileira na Rússia e no Uzbequistão;*
- *Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em língua russa, em especial ao público infanto-juvenil, diversificando as referências sobre o país;*
- *Fomento à produção de conteúdo sobre o Brasil em diferentes meios (livros, áudios, filmes, seminários e eventos);*
- *Fomento ao conhecimento mais amplo da música brasileira, em especial manifestações menos conhecidas do público russo.*

2. Divulgar amplamente e realizar atividades relacionadas ao bicentenário da Independência do Brasil e ao centenário da Semana de Arte Moderna

- *Realização de palestras em museus e universidades sobre artes brasileiras, tendo como eixo a apresentação do livro “Semana de Arte de 1922”, que será publicado em russo no 2º semestre de 2021;*
- *Promoção de eventos relativos ao bicentenário da Independência do Brasil, com eventual apoio do setor privado;*
- *Incentivo à galeristas brasileiros a aproveitar a efeméride do centenário da Semana de Arte Moderna para realizar atividades em Moscou e São Petersburgo.*

3. Promover intercâmbio cultural entre os dois países em áreas em que a Rússia tenha reconhecida tradição

- *Apoio e difusão das atividades da Escola do Ballet Bolshoi de Joinville em Moscou;*

- *Contatos com os profissionais brasileiros em instituições de dança clássica na Rússia;*
- *Fomento ao intercâmbio em música clássica, por meio da troca de partituras de compositores russos e brasileiros para execução de orquestras ou grupos musicais russos e brasileiros. Fomento ao intercâmbio de músicos dos dois países.*

4. Promover a indústria cultural e criativa brasileira

- *Apoio ao estabelecimento de parceria com a Câmara Brasileira do Livro e a ApexBrasil para a contratação de estudo de mercado sobre nichos a serem explorados no mercado editorial russo;*
- *Diversificar as ações no campo da economia criativa, tanto pela promoção dos serviços e produtos brasileiros, quanto por projetos de cooperação e co-criação entre atores russos, uzbeques e brasileiros;*
- *Monitorar e, quando possível, apoiar iniciativas comerciais ou de cooperação nas áreas de jogos eletrônicos, arte digital, design e produção de grandes eventos, a exemplo da diversificada cadeia produtiva que organiza as celebrações de carnaval no Brasil;*
- *Iniciar diálogo sobre possível cooperação para intercâmbio de experiências na área de produção de grandes eventos;*
- *Incentivar galeristas e artistas plásticos brasileiros a participar de eventos especializados em Moscou e São Petersburgo.*

5. Promover o Brasil como destino turístico de viajantes russos

- *Participação brasileira em grandes feiras de turismo na Rússia, como a feira Moscow International Travel and Tourism (MITT), em cooperação com a EMBRATUR;*
- *Fortalecimento do diálogo com a EMBRATUR para organização de seminários e eventos junto a operadores de turismo emissivo da Rússia;*
- *Impulso à conclusão das negociações do Acordo de Serviços Aéreos entre o Brasil e a Rússia.*

6. Intensificar a promoção da imagem do país e da marca Brasil junto ao público russo

- *Realização de eventos de promoção da imagem do Brasil na Embaixada, inclusive conjugados com atividades de promoção comercial, em coordenação com o escritório da Apex Brasil em Moscou, para divulgação de produtos brasileiros, especialmente de alto valor agregado, como cafés especiais, vinhos, cachaça, espumantes, queijos e frutas industrializadas, além da participação em feiras comerciais e de investimentos, bem como em atividades culturais.*
- *Difusão do programa “Brasil nas Escolas”, com conteúdo voltado ao público infanto-juvenil;*
- *Realização de novas temporadas do podcast “Janela para o Brasil”.*

Uzbequistão, cumulatividade

7. Contribuir para a divulgação da cultura e arte brasileiras no Uzbequistão.

- *Apoio à participação de artistas brasileiros em festivais culturais no Uzbequistão;*

- *Apoio a atores locais que cultivam a cultura brasileira;*
- *Apoio à realização do Festival de Cinema Brasileiro no Uzbequistão.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Índice de realização de eventos de cinema, música, dança e literatura brasileiros**
(Número de eventos organizados pelo Posto na gestão / Número de eventos na gestão anterior) x 100
 - 2) Número de eventos culturais alusivos ao bicentenário da Independência do Brasil e ao centenário da Semana de Arte Moderna organizados localmente no ano**
 - 3) Número de ações de promoção de música e dança clássica aprovadas e realizadas durante a gestão**
 - 4) Número de ações de promoção da indústria cultural e criativa brasileira aprovadas e realizadas durante a gestão**
 - 5) Número de ações de promoção do turismo e reuniões com a EMBRATUR aprovadas e realizadas durante a gestão**
 - 6) Índice de promoção comercial da indústria cultural e criativa**
Número de ações de promoção comercial aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais e reuniões de coordenação com a ApexBrasil realizadas durante a gestão
- Uzbequistão, cumulatividade**
- 7) Número absoluto de ações de promoção da cultura brasileira junto ao público uzbeque aprovadas e realizadas durante a gestão**

V - cooperação para o desenvolvimento sustentável e a proteção ao meio ambiente

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Promover a cooperação com a Rússia em áreas já identificadas, como a prevenção de desastres e catástrofes naturais; e prospectar novas oportunidades de cooperação ambiental, como na área de manejo florestal sustentável**
 - *Realização de reunião bilateral para tratar de possibilidades de cooperação em meio ambiente, desenvolvimento sustentável e prevenção de desastres naturais;*
 - *Apoio à negociação sobre o tema no âmbito da CIC;*
 - *Participação brasileira em eventos na Rússia ligados à temática ambiental e à promoção do desenvolvimento sustentável;*
 - *Divulgação e difusão de informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, inclusive nas áreas de biodiversidade e bioeconomia;*

- Apoio à diálogo entre especialistas russos e brasileiros para troca de experiências em matéria de conservação, monitoramento e combate ao desmatamento ilegal de florestas;
- Apoio à aproximação científico-tecnológica em áreas com efeitos positivos para o desenvolvimento sustentável, como os setores de desenvolvimento de energias limpas, de eficiência energética, e de eliminação de resíduos sólidos, entre outros;
- Apoio à negociação de acordos bilaterais na área de manejo florestal sustentável.

2. Fortalecer diálogo com o governo russo sobre a implementação do Protocolo de Quioto e do Acordo de Paris

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre os desdobramentos do Plano Nacional de Adaptação à Mudança do Clima e dos compromissos assumidos pela Rússia no Acordo de Paris e na implementação do Protocolo de Quioto;*
- *Análise dos impactos ambientais e geopolíticos dos efeitos da mudança do clima na Rússia, tanto em seus aspectos adversos (como aumento da frequência e duração das secas em regiões determinadas; aumento dos índices pluviométricos, enchentes e alagamento solo; aumento do risco de incêndios em áreas florestais; deterioração e degelo de parcelas significativas do solo permanentemente congelado ("permafrost") nas região setentrional da Rússia) quanto a potenciais novas oportunidades, como alterações nas condições de transporte de carga nos mares do norte e acesso à plataforma continental russa no Ártico; aumento das áreas cultiváveis; maior eficiência do setor pecuário; e aumento da produtividade das florestas setentrionais;*
- *Incentivo ao estabelecimento de diálogo entre negociadores russos e brasileiros sobre a implementação do Protocolo de Quioto e do Acordo de Paris, além de estímulo à coordenação de posições, prevista no âmbito do BRICS, antes de grandes eventos internacionais relacionados ao clima.*

3. Prospectar possibilidades de cooperação entre Brasil e Rússia na região do Ártico;

- *Elaboração sistemática de materiais de registro e análise sobre os desdobramentos da Estratégia de Desenvolvimento e de Garantia da Segurança Nacional na Zona do Ártico até 2035 e seus impactos ambientais, econômicos e geopolíticos na região;*
- *Apoio a gestões com vistas à realização de expedições de pesquisas conjuntas entre Brasil e Rússia no Ártico;*
- *Monitoramento da presidência rotativa da Rússia no Conselho do Ártico (2021-2023) e registro de suas principais iniciativas.*

Uzbequistão, cumulatividade

4. Identificar possibilidades de desenvolvimento de cooperação técnica bilateral

- *Incentivo à cooperação com governo uzbeque para compartilhamento de técnicas de agricultura sustentável e irrigação, ao abrigo do Acordo de Cooperação Técnica bilateral.*

ii) **INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de realização de reuniões e gestões bilaterais sobre meio ambiente e desenvolvimento sustentável durante a gestão
- 2) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável por ano
- 3) Número de expedientes telegráficos do Posto sobre temas afetas à região do Ártico por ano

Uzbequistão, cumulatividade

- 4) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre o tema

VI - cooperação em ciência, tecnologia e inovação

i) **METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Contribuir para o fortalecimento da cooperação na área espacial

- *Apoio ao diálogo entre a Agência Espacial Brasileira (AEB) e a Roscosmos (Agência Espacial Federal Russa) e aos contatos entre representantes da academia, do setor de negócios e do segmento de spacetechs que indiquem interesse na busca de parcerias e oportunidades comerciais nos dois países;*
- *Fomento à assinatura de novos acordos para instalação de novos pontos de observação do sistema GLONASS no Brasil e difundir o impacto positivo para pesquisas espaciais em Universidades brasileiras em decorrências das seis estações já instaladas;*
- *Promoção da utilização, pela Rússia, do Centro de Lançamento de Alcântara;*
- *Incentivo a parcerias para produção e lançamentos de nanossatélites.*

2. Expandir a cooperação científico-tecnológica em áreas estratégicas para o Brasil

- *Diálogo com representantes da indústria nuclear civil russa, com vistas a incrementar a cooperação em tecnologias de radiação, ciclo do combustível nuclear, medicina nuclear, capacitação de especialistas, entre outros;*
- *Apoio à negociação sobre o tema no âmbito da CIC;*
- *Apoio ao diálogo entre os ministérios técnicos competentes, de lado a lado, sobre possibilidades de cooperação em tecnologias de ponta, como internet das coisas, inteligência artificial, nanotecnologia e biotecnologia, segurança cibernética, entre outras.*

3. Incentivar a cooperação Brasil-Rússia em inovação, com especial ênfase em fintechs.

- *Apoio à internacionalização de fintechs por meio de ferramentas da diplomacia da inovação, como estudo de mercado do setor de fintechs, missão de incubação*

de fintechs a parque tecnológico na Rússia, organização de roadshow de soluções tecnológicas brasileiras na área de fintechs no “Startup Village” maior evento de startups da Rússia, aproximação da ABFintechs (associação brasileira de fintechs) com suas congêneres russas: associação Fintech e a Fintech Star, além de órgãos regulatórios (Banco da Rússia);

- *Participação de startups brasileiras em programas de “softlanding” (em formato online ou presencial, a depender das circunstâncias, disponibilidade financeira e fluxo internacional de indivíduos) oferecidos por parques tecnológicos russos;*
- *Realização de programa de incubação cruzada, em que startups dos dois países participam de processo de imersão na realidade, ecossistema e condições de negócios do país parceiro;*
- *Promoção de cooperação entre parques tecnológicos russos de referência, como Skolkovo e a Incubadora de negócios da High School of Economics de Moscou com contrapartes brasileiras;*
- *Incentivo à nova missão de parques tecnológicos brasileiros à Rússia;*
- *Incentivo e apoio a missões de startups brasileiras à Rússia para interação com investidores (venture e angel capital) e para melhor conhecimento do ecossistema de negócios local;*
- *Promoção e apoio à instalação de empresas inovadoras russas no Brasil, por meio da apresentação de oportunidades de negócios e do ecossistema de negócios em diferentes regiões brasileiras, como forma de captar investimentos e desenvolvimento de novas tecnologias no Brasil.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

- 1) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre o tema**
- 2) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre o tema**
- 3) Número de ações de promoção tecnológica aprovadas e realizadas, reuniões com empresas e entidades setoriais, reuniões de coordenação com a ApexBrasil durante a gestão**

VII - cooperação em educação, saúde e defesa

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Fomentar a cooperação educacional bilateral e contribuir para a regularidade de apoio a projetos de pesquisa universitária conjunta e de mobilidade acadêmica mútua**
 - *Apoio ao estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino superior e institutos de pesquisa brasileiros com suas homólogas russas;*
 - *Contribuição para o fortalecimento de programas existentes dedicados a apoiar projetos conjuntos de mobilidade acadêmica e de pesquisa universitária, ou*

buscar patrocínios regulares para o mesmo fim, por meio da articulação de atores públicos e privados interessados;

- *Dinamização das atividades do programa de leitorado brasileiro e continuar as gestões para a designação de um segundo leitor na Rússia;*
- *Incentivo a atividades voltadas às parcerias com a Rússia, por meio do programa Print-CAPEs de apoio à internacionalização de universidades brasileiras;*
- *Promover atividades do leitorado no Uzbequistão, ao menos uma vez por ano, e em pelo menos outras duas cidades russas, além das atividades em Moscou e São Petersburgo;*
- *Interlocução com os estudantes brasileiros residentes na Rússia e acadêmicos nacionais em visita ou intercâmbio.*

2. Promover a variante brasileira da língua portuguesa

- *Apoio ao processo de credenciamento de instituições russas para fins de aplicação de exame de proficiência em língua portuguesa Celpe-Brasil;*
- *Apoio à manutenção de leitorado brasileiro na Universidade Estatal Lomonossov de Moscou, como parte do Protocolo de Cooperação entre o MRE e a referida universidade;*
- *Promover o engajamento dos leitores no apoio à produção de material didático para o ensino da variante brasileira do português para estrangeiros (incluindo a modalidade de ensino à distância) e ações de estímulo ao seu uso como língua de herança por parte da diáspora brasileira.*

3. Ampliar o diálogo com a Rússia para o desenvolvimento, produção e aquisição de vacinas, medicamentos e equipamentos médicos, com especial ênfase no enfrentamento da pandemia de COVID-19

- *Monitoramento dos avanços realizados pela Rússia em matéria de desenvolvimento de vacinas, medicamentos e equipamento médico em geral e, sobretudo, no contexto de enfrentamento da pandemia de COVID-19;*
- *Interlocução com o Fundo Russo de Investimento Direto (RDIF) e o Centro Nacional de Pesquisa de Epidemiologia e Microbiologia Gamaleya sobre possibilidades de aquisição e de produção da vacina Sputnik V no Brasil;*
- *Apoio à interlocução construtiva entre o governo russo e o Fundo Russo de Investimento Direto (RDIF) com autoridades sanitárias brasileiras;*
- *Interlocução com o Centro de Virologia e Biotecnologia Vector e o Serviço Federal de Supervisão na Área de Defesa dos Direitos do Consumidor (RosPotrebNadzor) sobre possibilidades de cooperação para a aquisição e/ou produção da vacina EpiVacCorona no Brasil;*
- *Interlocução com o Centro Federal de Pesquisa Chumakov, desenvolvedor da vacina CoviVac, a respeito de possibilidades de aquisição e/ou produção do referido imunizante no Brasil;*
- *Identificação de outras possibilidades de cooperação no combate à pandemia de COVID-19, como importação de medicamentos antivirais (a exemplo do medicamento russo Avifavir), equipamentos de proteção individual e ventiladores mecânicos;*
- *Apoio a entes federativos e autoridades brasileiras que venham a buscar informações sobre o tema ou que manifestem interesse em cooperar com*

parceiros russos para a aquisição ou produção de vacinas, medicamentos e material médico-hospitalar.

4. Incentivar o contato e a interlocução entre autoridades de defesa dos dois países

- *Divulgação, junto aos setores interessados do governo russo, de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil, bem como sobre os parâmetros e normas de funcionamento do sistema brasileiro de compras de produtos de defesa e oportunidades para o desenvolvimento de projetos conjuntos;*
- *Elaboração sistemática, para o governo brasileiro, de materiais de registro e análise sobre os produtos de defesa produzidos pela Rússia, bem como a atuação e o funcionamento do complexo militar-industrial da Rússia;*
- *Apoio às reuniões bianuais dos Estados-Maiores de Defesa Brasil-Rússia, em coordenação com a Aditância de Defesa do Brasil em Moscou;*
- *Apoio à participação governamental e empresarial brasileira em feiras militares russas, como o Fórum Armiya, uma das maiores feiras da indústria de produtos de defesa do mundo, em coordenação com a Aditância de Defesa do Brasil em Moscou;*
- *Prestação de apoio à participação brasileira em eventos russos na área de segurança e defesa, como a Conferência sobre Segurança Internacional de Moscou.*

5. Contribuir para o fortalecimento do arcabouço normativo da cooperação bilateral em defesa

- *Prestação de apoio a processos de negociação, renegociação e troca de informações sobre a entrada em vigor de atos bilaterais no setor de defesa entre Brasil e Rússia, quando cabível.*

Uzbequistão, cumulatividade

6. Incentivar o contato e a interlocução entre autoridades de defesa

- *Disseminação de informações sobre os produtos de defesa produzidos pelo Brasil, bem como sobre realização de feiras de segurança e defesa no Brasil.*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS

1) Número de reuniões e contatos para fomento a novas parcerias entre instituições educacionais brasileiras e russas durante a gestão

2) Promoção da língua portuguesa no exterior

Número de ações realizadas em conjunto com os leitores, de produção de material com a variante brasileira do português e de gestões para o credenciamento de instituições russas para aplicação do CELPE-Brasil durante a gestão

3) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre projetos de cooperação bilateral no campo da saúde, durante a gestão

4) Número de contatos com autoridades de Defesa da Rússia e de reuniões bilaterais em matéria de Defesa durante a gestão

Índice de realização de ações de promoção de produtos de Defesa

Número de contatos com autoridades de Defesa da Rússia, reuniões com entidades setoriais e com empresas brasileiras de produtos de Defesa, e ações de promoção de produtos de Defesa durante a gestão

- 5) Número de reuniões, gestões e outras ações do Posto sobre negociações de acordos em matéria de Defesa**

Uzbequistão, cumulatividade

- 6) Índice de promoção comercial de produtos**

Número absoluto de ações de promoção de produtos de defesa aprovadas e realizadas durante a gestão

VIII - apoio às comunidades brasileiras no exterior

i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO

- 1. Atualizar o mapeamento da comunidade brasileira na Rússia**
 - *Atualizar o mapeamento da comunidade brasileira na Rússia, composta em sua maior parte, por estudantes, esportistas e empresários, mediante implantação de ferramenta especializada.*
- 2. Ampliar a rede de consulados honorários na Rússia, de modo a facilitar o apoio à comunidade brasileira residente em território de grande extensão, muitas vezes a 11 horas de voo da capital (caso dos estudantes brasileiros em Vladivostok)**
 - *Criação de consulados honorários em cidades russas com grande concentração de brasileiros, além de manutenção de contato com canais de apoio, como igrejas, universidades, academias e câmaras empresariais;*
 - *Ampliar a difusão de informações consulares de especial interesse a brasileiros, como medicamentos proibidos na Rússia, seja por meio do portal consular do Itamaraty, seja no quadro de campanhas de promoção ao turismo.*
- 3. Realizar missões consulares itinerantes para cidades de grande concentração de estudantes brasileiros, com prestação de serviços notariais e de esclarecimento de dúvidas**
- 4. Implantar sistema e-consular, de modo a permitir maior agilidade na prestação dos serviços consulares**
 - *Otimização do atendimento ao público, por meio da implantação do sistema e-consular, que permitirá a oferta de serviços consulares digitais ao cidadão, além de aferir o nível de satisfação do consulente com o atendimento.*
- 5. Retomar o mecanismo de diálogo consular entre o MRE e o MID, com vistas a ampliar as discussões a respeito de problemas migratórios recorrentes e assuntos**

relativos às realidades brasileira e russa para residentes estrangeiros temporários e permanentes

Uzbequistão, cumulatividade

6. Aprimorar a capacidade de apoio a brasileiros residentes no Uzbequistão

- *Criação de Consulado Honorário em Tashkent, com efeitos positivos esperados também na interlocução com a comunidade empresarial*

ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS 1 A 6

Número de missões consulares itinerantes realizadas por ano, quando julgadas apropriadas

Índice de reclamações do consulente

(Nº de reclamações decorrentes de iniciativa do consulente recebidas no ano por meio de canal de ouvidoria / Nº de manifestações decorrentes de iniciativa do consulente recebidas no ano anterior por meio de canal de ouvidoria) x 100

Duração do atendimento no guichê

Somatório do tempo total de atendimento em guichês / total de chamadas para atendimento