

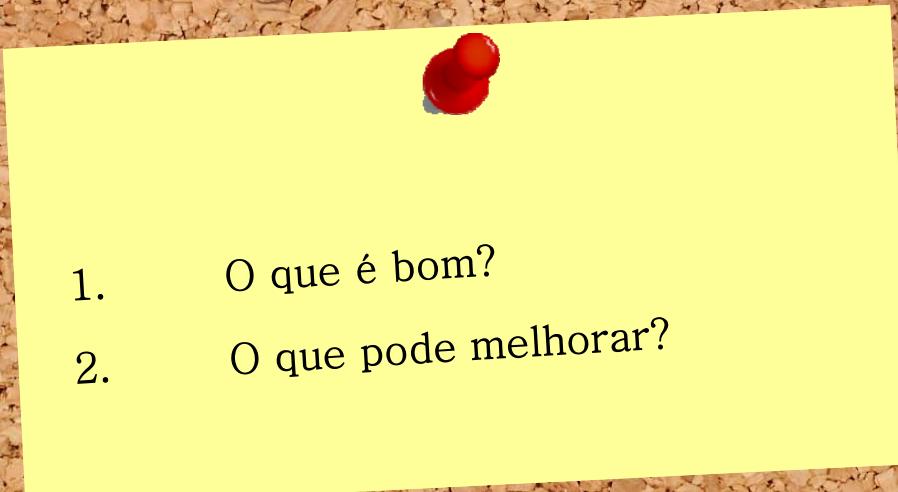
Reflexões sobre a Lei 8.666/93



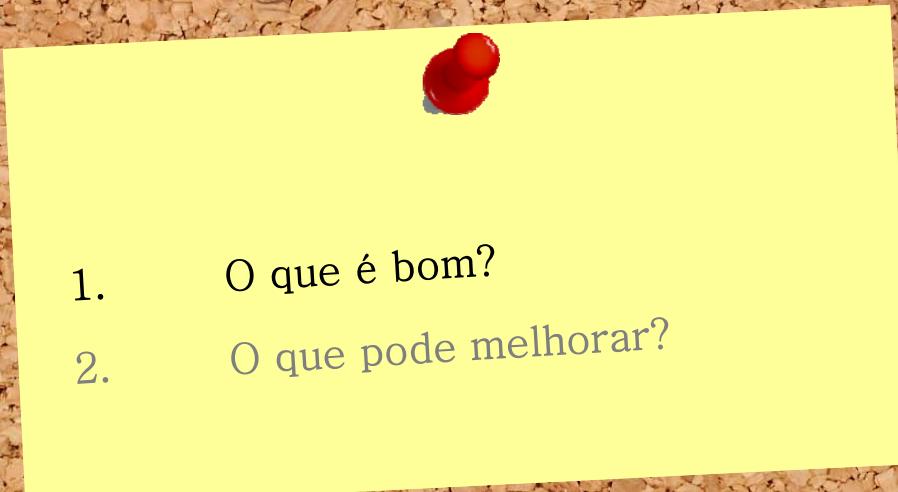
World Bank **Analysis**

Setembro 2013

Agenda

- 
1. O que é bom?
 2. O que pode melhorar?

Agenda

- 
1. O que é bom?
 2. O que pode melhorar?

Transparência dos processos
licitatórios é um ponto forte



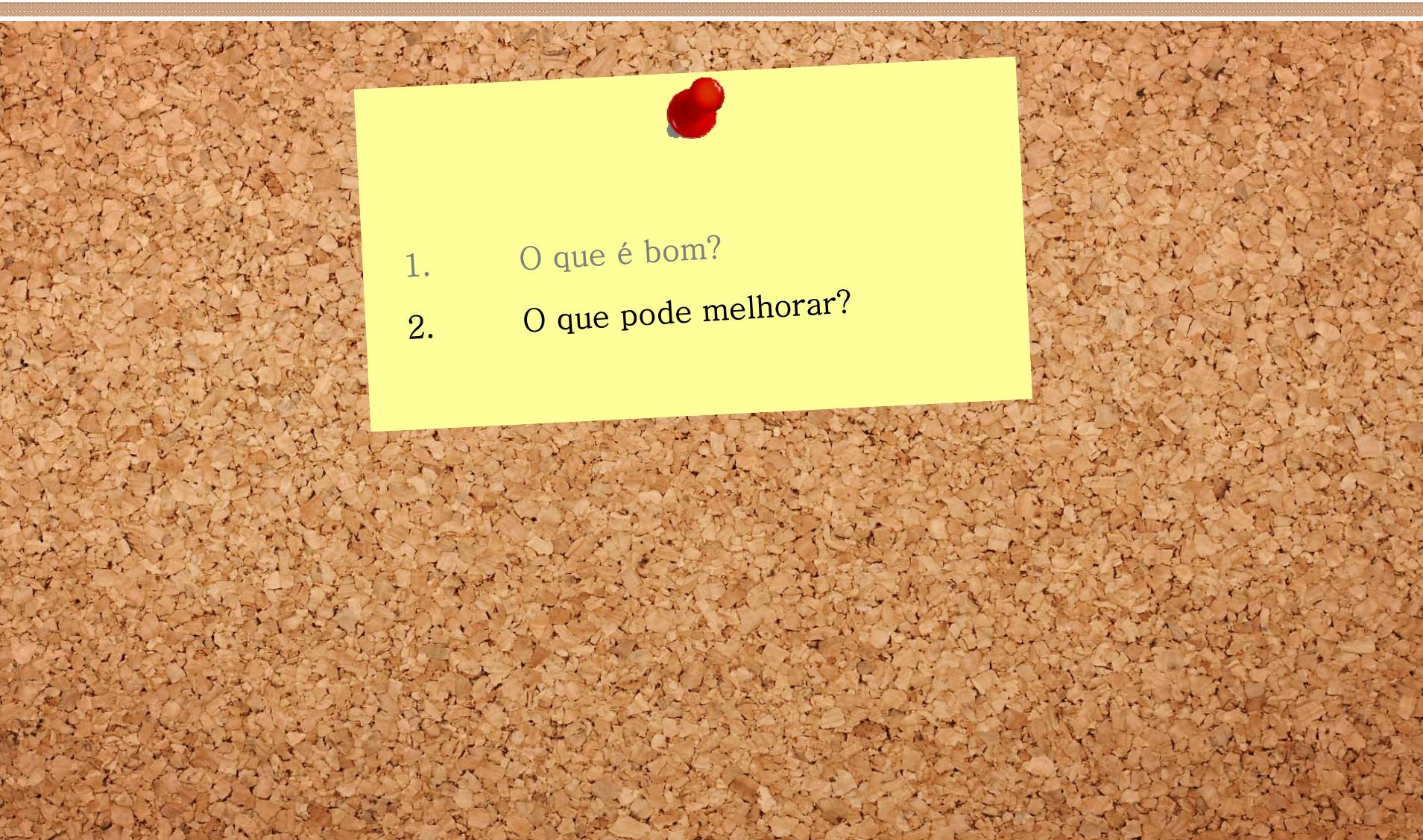
Igualdade nos
termos de
participação

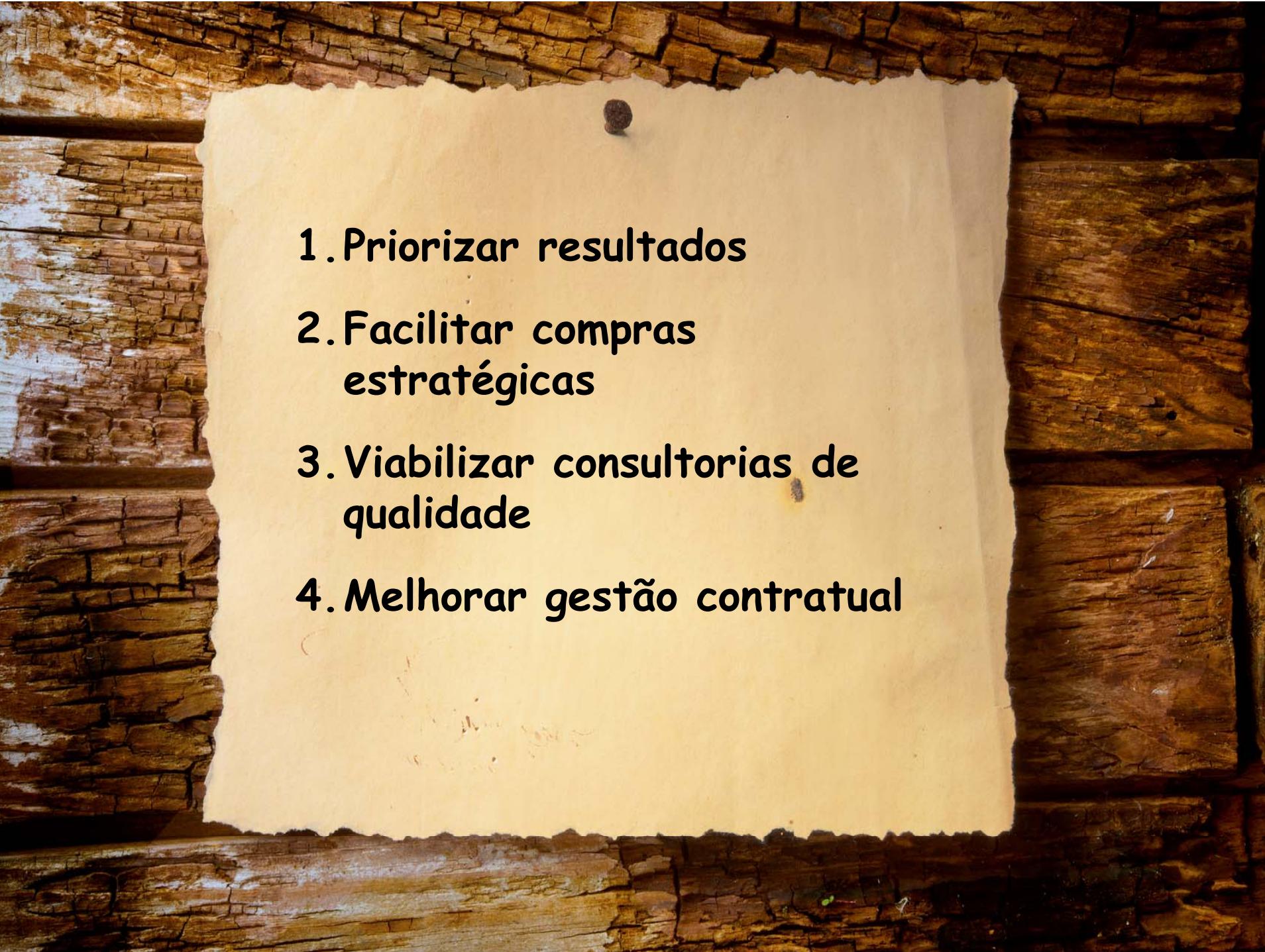


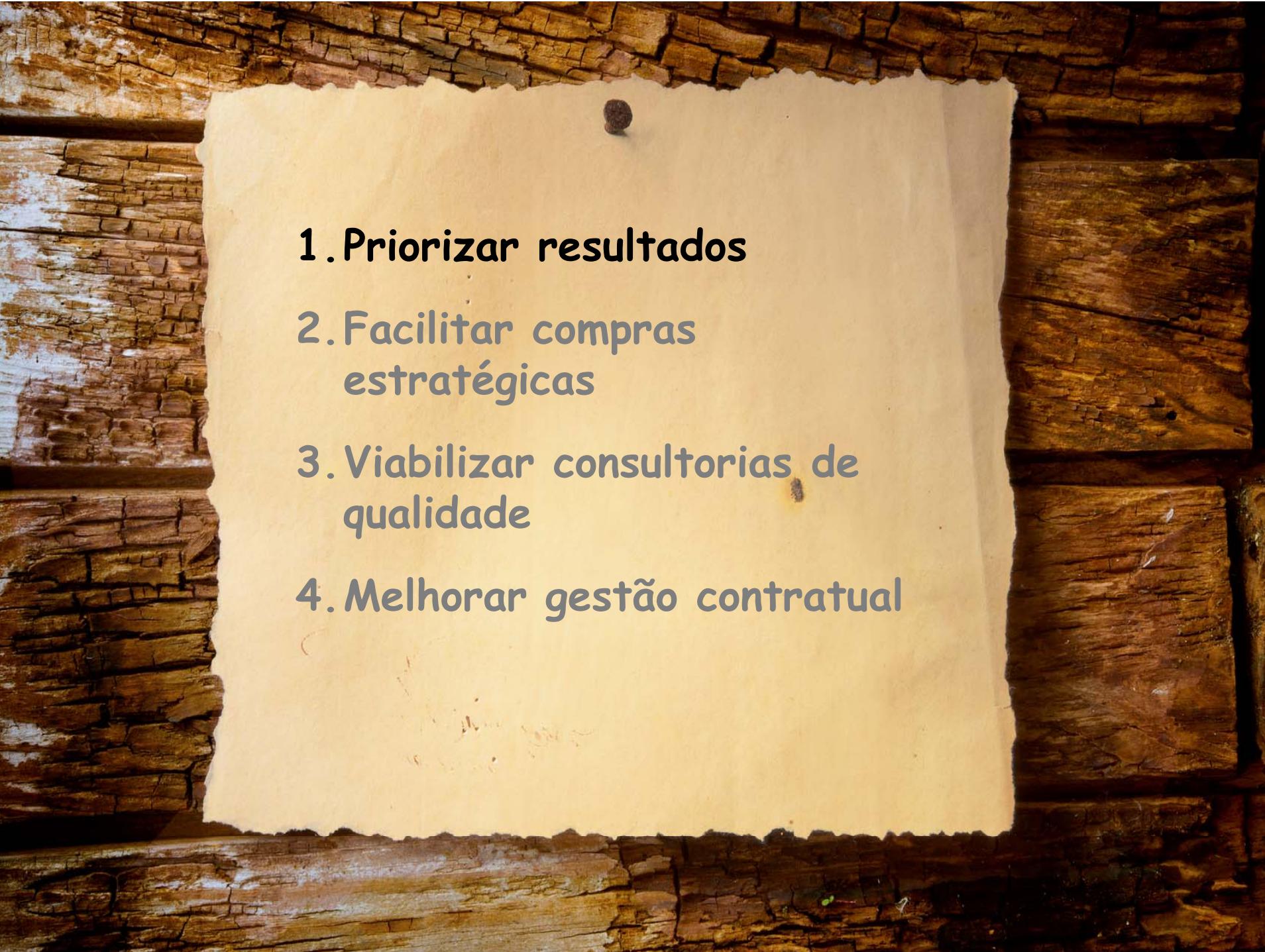
A inversão das fases no pregão e RDC



Agenda

- 
- 1. O que é bom?
 - 2. O que pode melhorar?

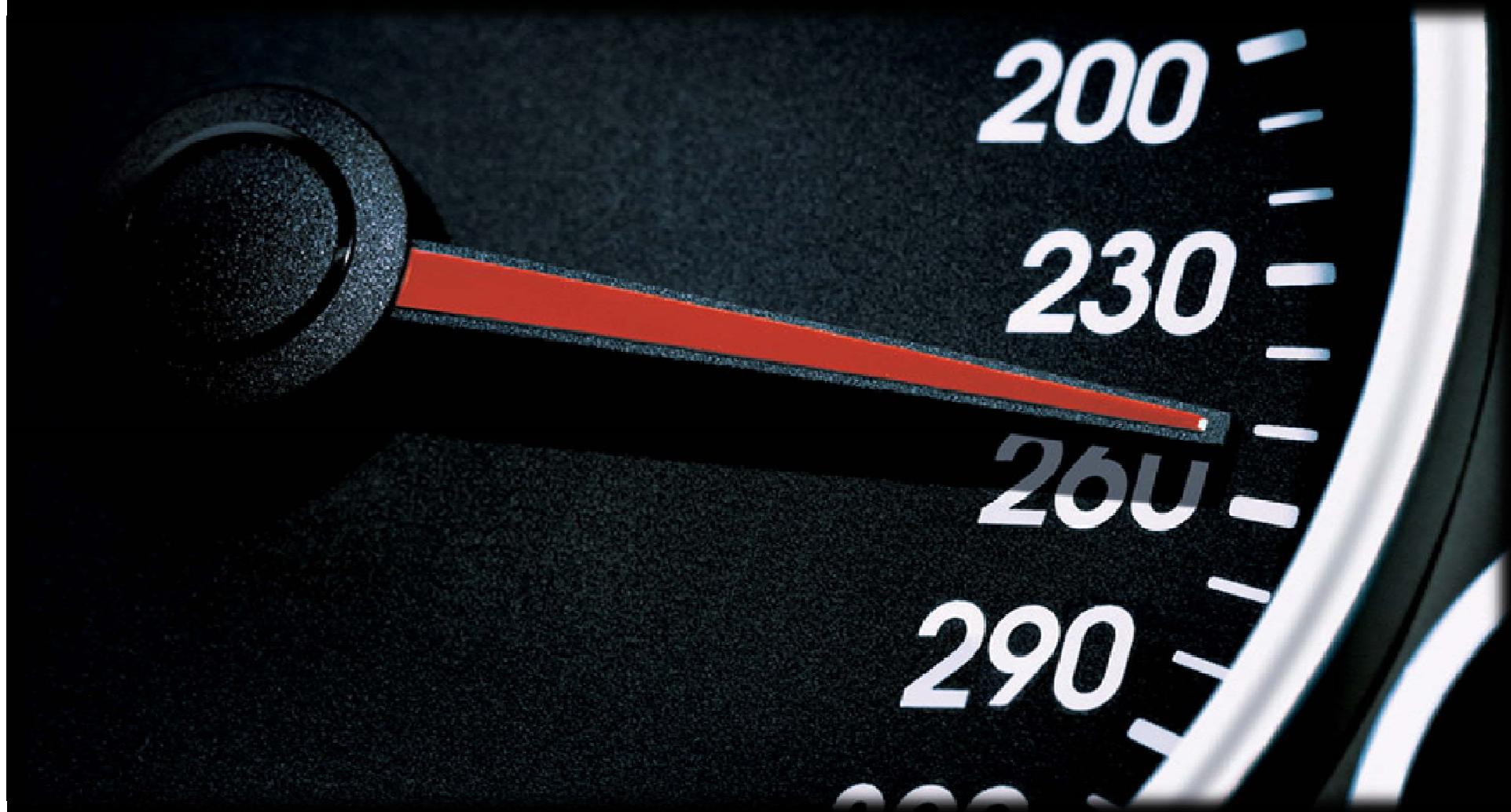
- 
- 1. Priorizar resultados**
 - 2. Facilitar compras estratégicas**
 - 3. Viabilizar consultorias de qualidade**
 - 4. Melhorar gestão contratual**

- 
1. Priorizar resultados
 2. Facilitar compras estratégicas
 3. Viabilizar consultorias de qualidade
 4. Melhorar gestão contratual

Ênfase formalística **distrai**
gestor público do resultado



Sistemas de compras públicas
avançados estão em constante busca
por desempenho...



...guiados por estratégias que
buscam **maximizar o valor de cada
compra**

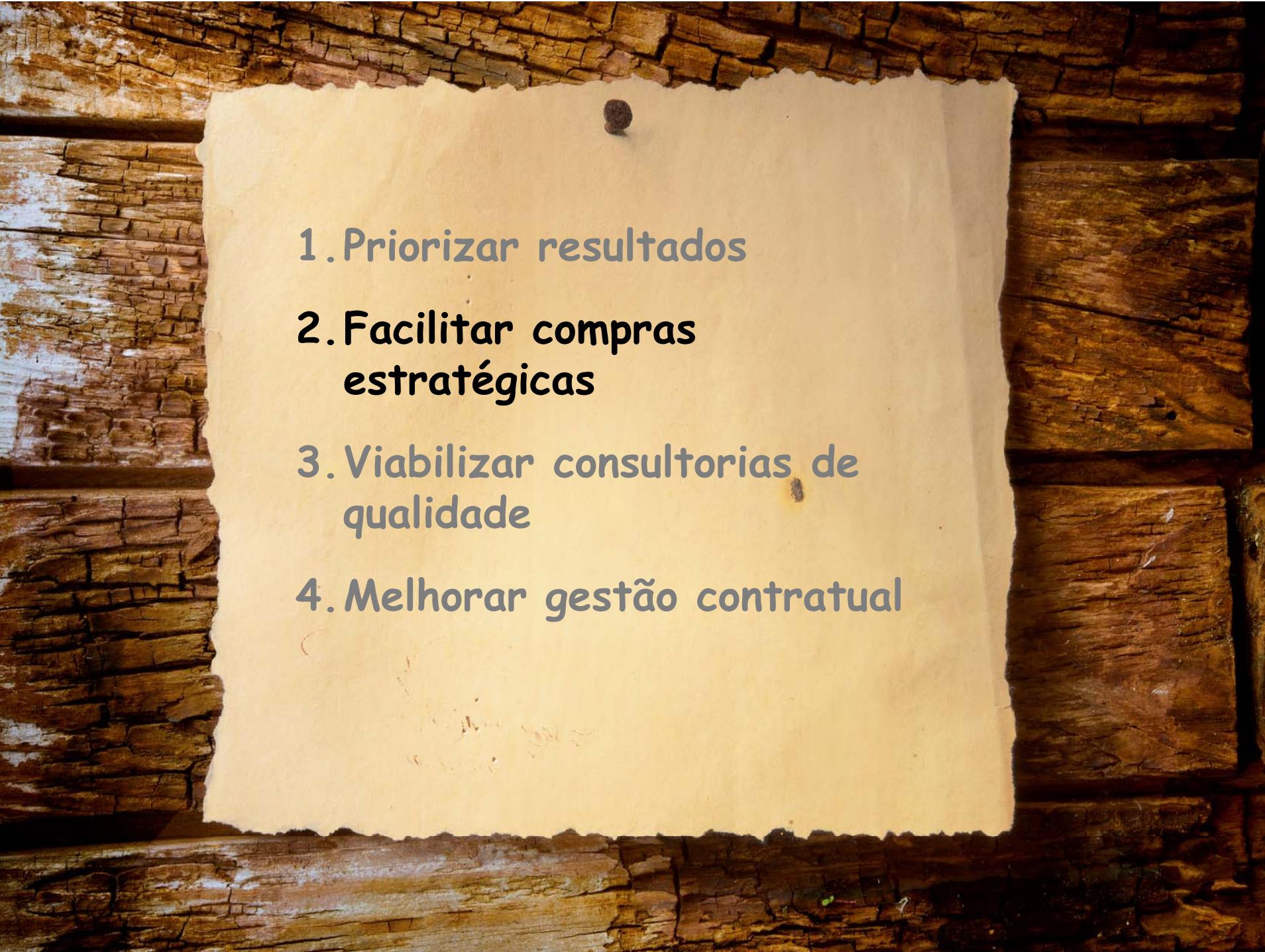


Desempenho do sistema de compras
está no topo da pirâmide evolutiva...



...e depende de uma estrutura
orientada a resultados para
prosperar

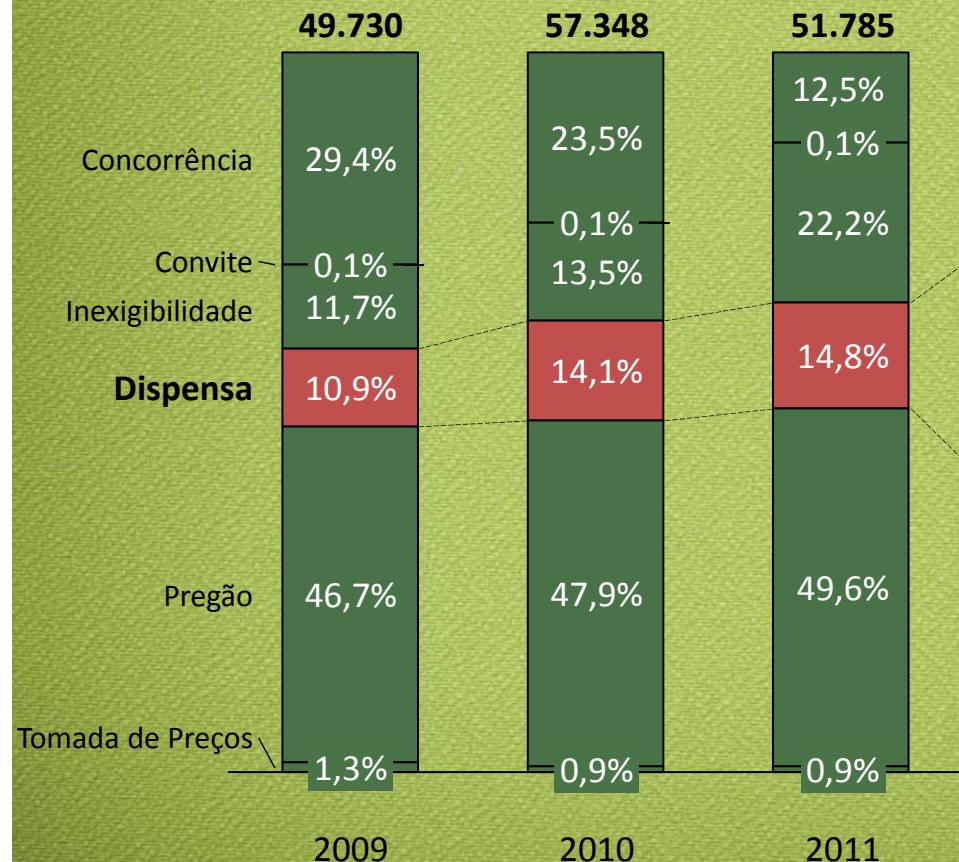


- 
1. Priorizar resultados
 2. Facilitar compras estratégicas
 3. Viabilizar consultorias de qualidade
 4. Melhorar gestão contratual

Consistentemente, o volume de processos de dispensas é alto, cerca de 200 mil/ano...

Compras Governo Federal

Total em milhões R\$, métodos em %



Compras Governo Federal

Total volume de processos, % métodos



Fonte: Comprasnet.

Em 2009, o custo administrativo médio de uma licitação em MG foi R\$ 5.500 para convencional e R\$ 3.600 para eletrônico



\$ 1,9 bilhão

\$ 5,3 bilhões

650 mil OCs

21 mil OCs



**52 licitações geraram
650 mil compras!**

Existem soluções modernas para compras estratégicas



- 
- **Contratos marco**
 - **Catálogos
eletrônicos**



40%

US\$ 400 bi

despesas do **Governo**
Federal dos EUA

Chile

\$ 1,9 bi

650mil OCs

31,5% do total

Mas existem diferentes modelos de implementação, com diferentes resultados



Contrato marco pode ser adjudicado a um ou a vários fornecedores

Um fornecedor

Somente o menor preço avaliado



Múltiplos fornecedores

- Todos qualificados passam
- Pode haver mini competição entre eles por



Contratos marco podem ser obrigatórios ou voluntários

Obrigatório

Compras devem
ser feitas pelo
contrato marco,
se houver



Voluntário

Compradores
escolhem se
querem aderir à
ata

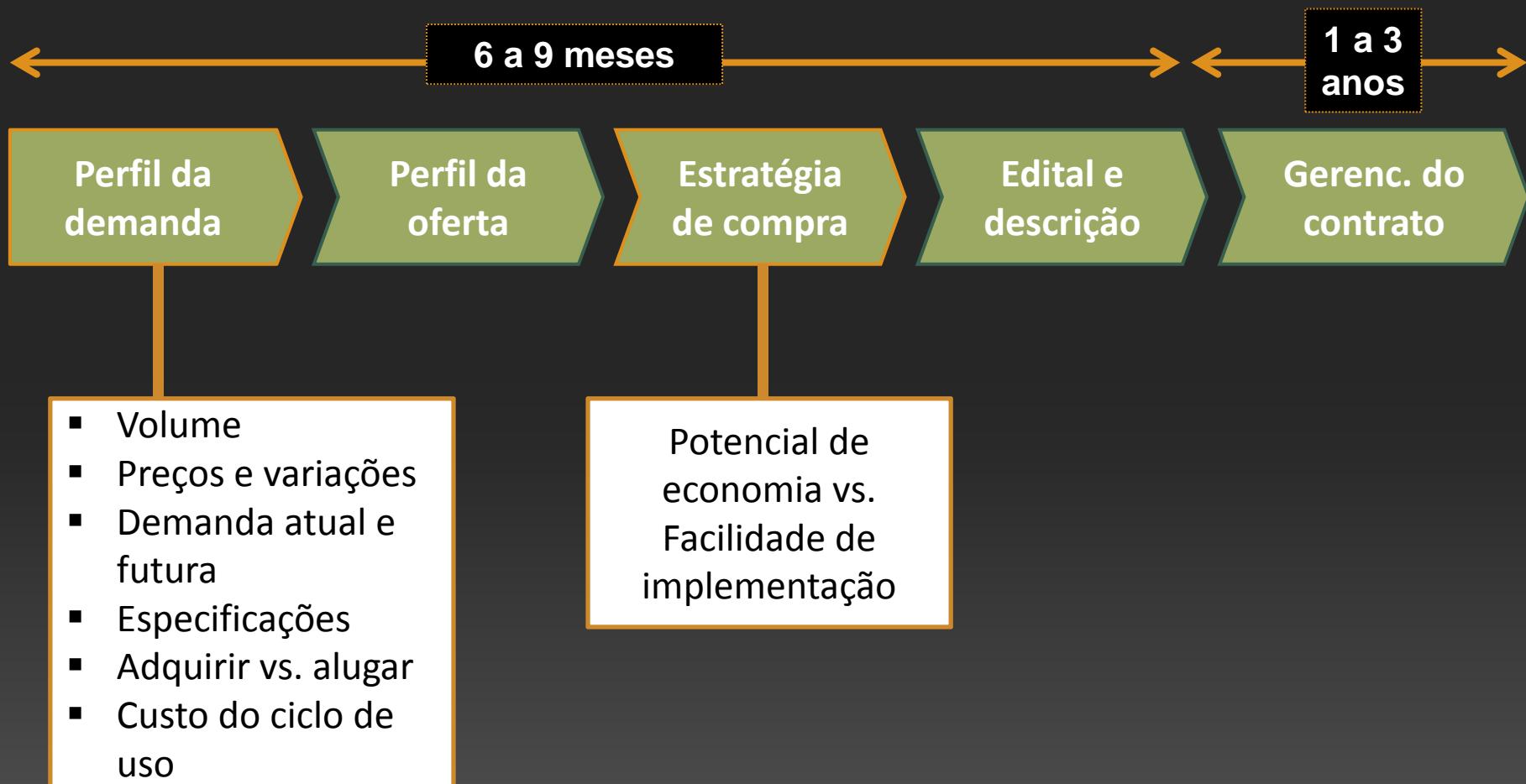


Como podemos **maximizar**
o retorno desta ferramenta?



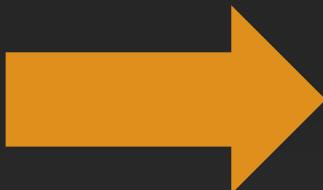
1

Escolha de itens é uma tarefa estratégica que requer análise econômica



2

Centralização da compra

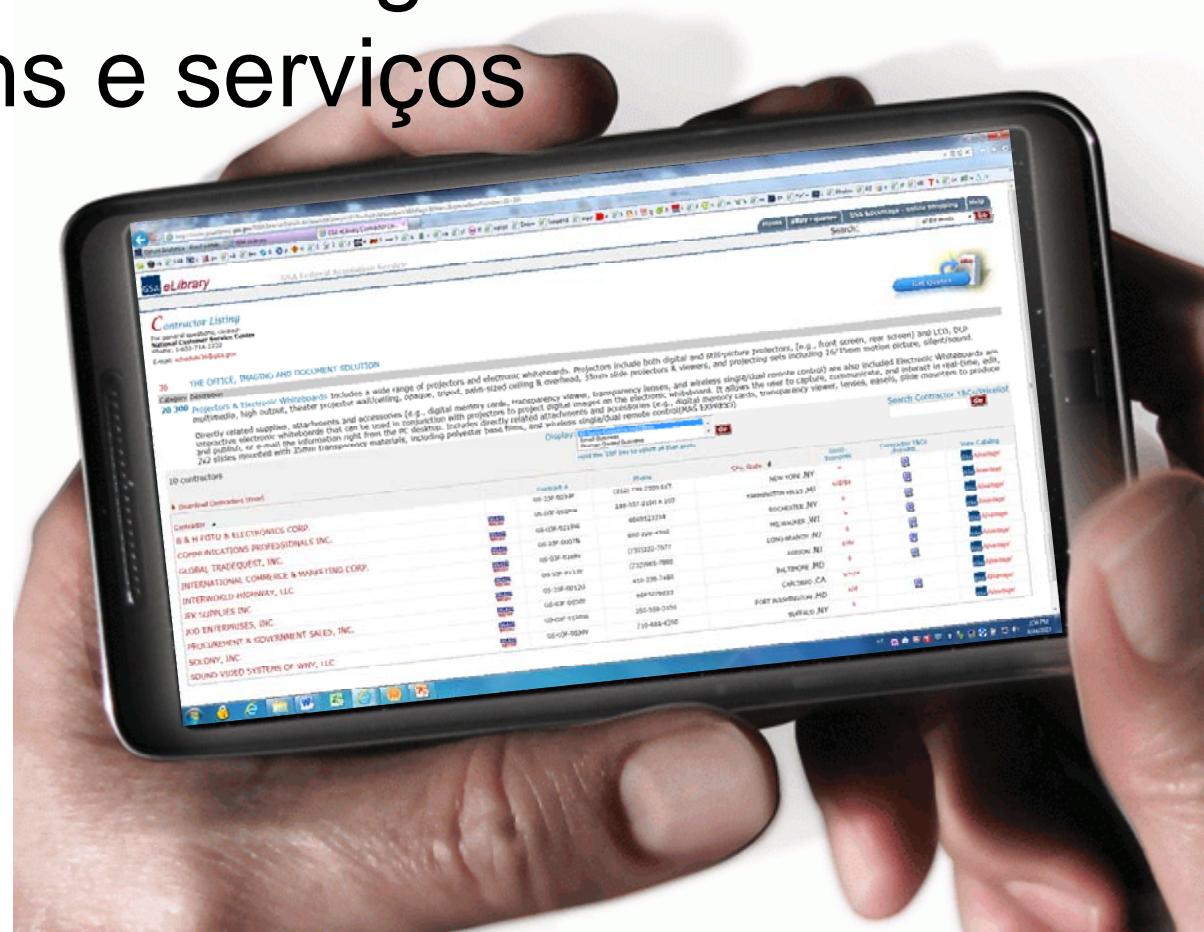


Órgão regulador de
compras públicas

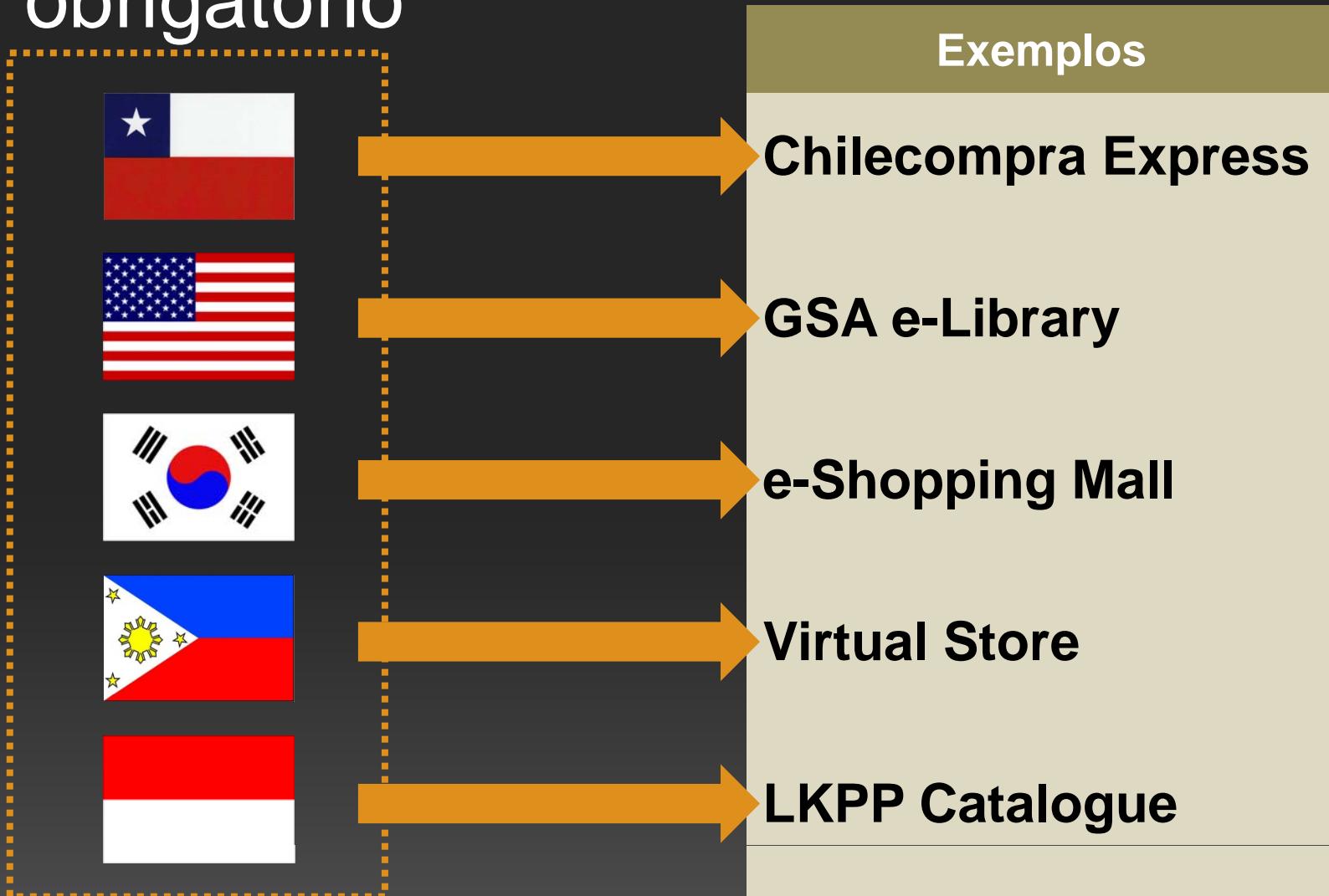


Uso obrigatório de
itens do contrato ou
justificar motivo para
não adesão

Catálogos de compra são uma **evolução** dos contratos marco e funcionam como um **“marketplace”** onde órgãos fazem pedidos de bens e serviços



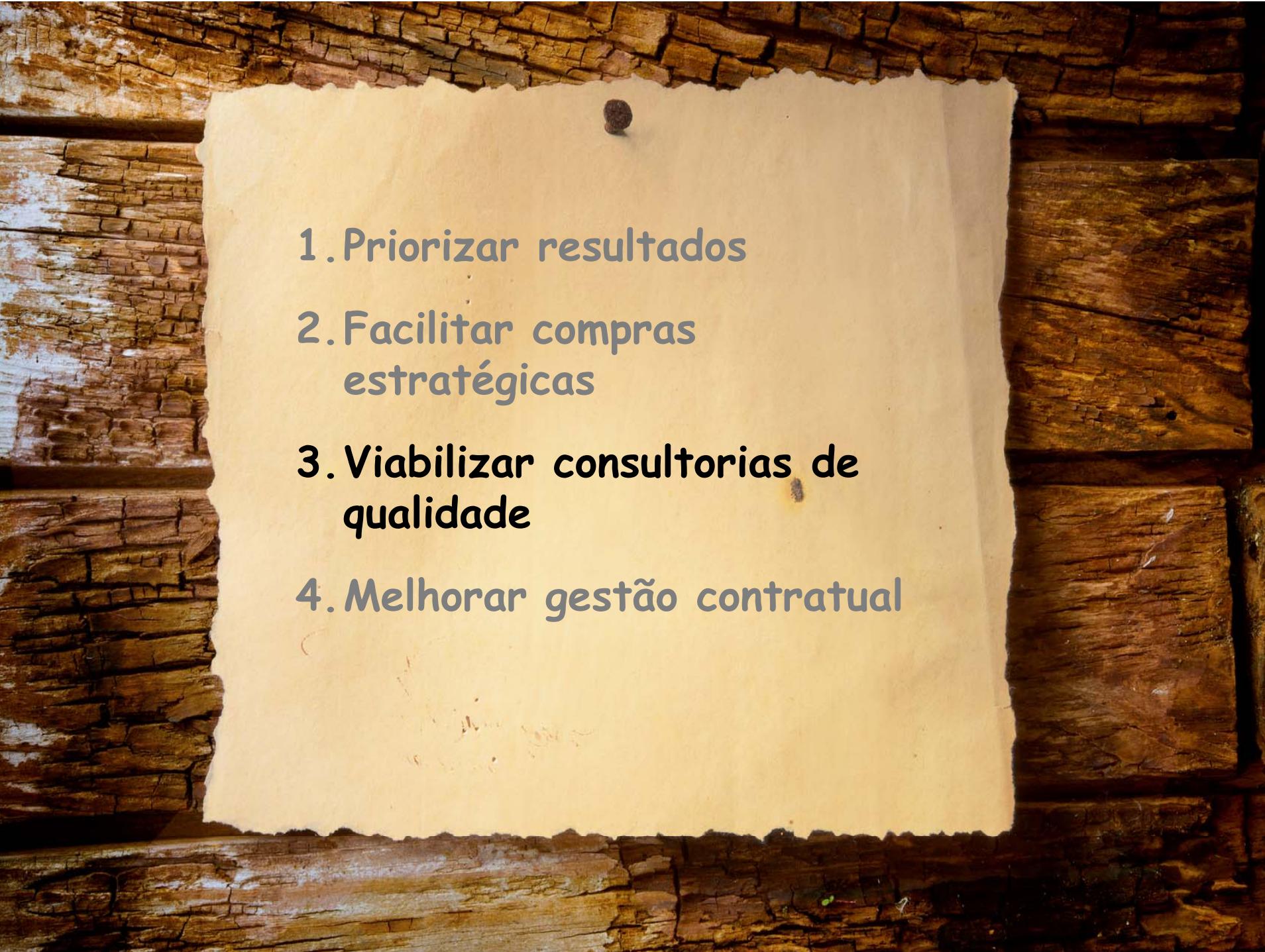
Uso do catálogo central é obrigatório



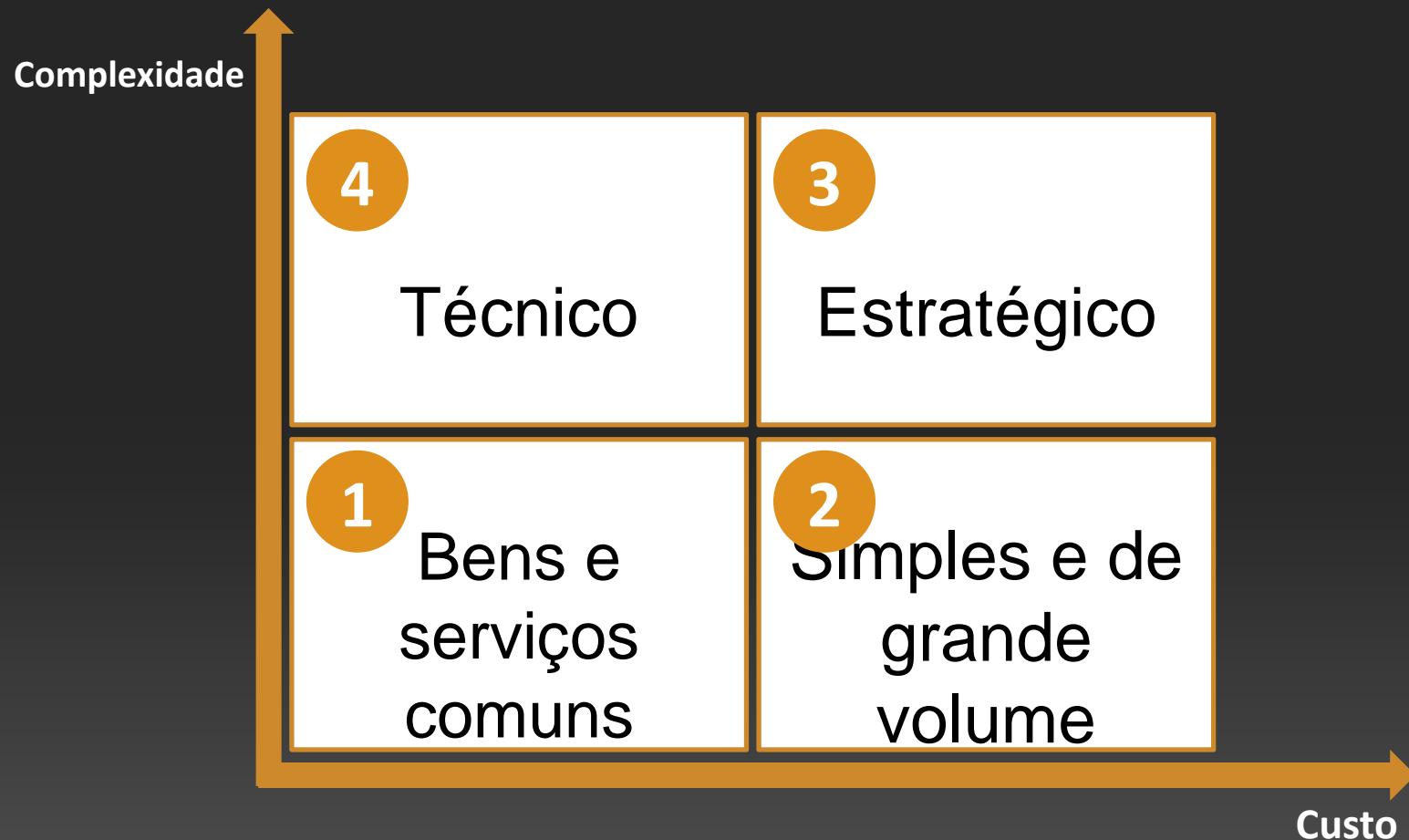


76%

Dos órgãos públicos
dão nota 6 e 7 para
o catálogo Chileno

- 
1. Priorizar resultados
 2. Facilitar compras estratégicas
 3. Viabilizar consultorias de qualidade
 4. Melhorar gestão contratual

Contratação de consultorias técnicas especializadas ganham importância em administrações públicas maduras e avançadas





Em consultoria, contratamos
profissionais especializados

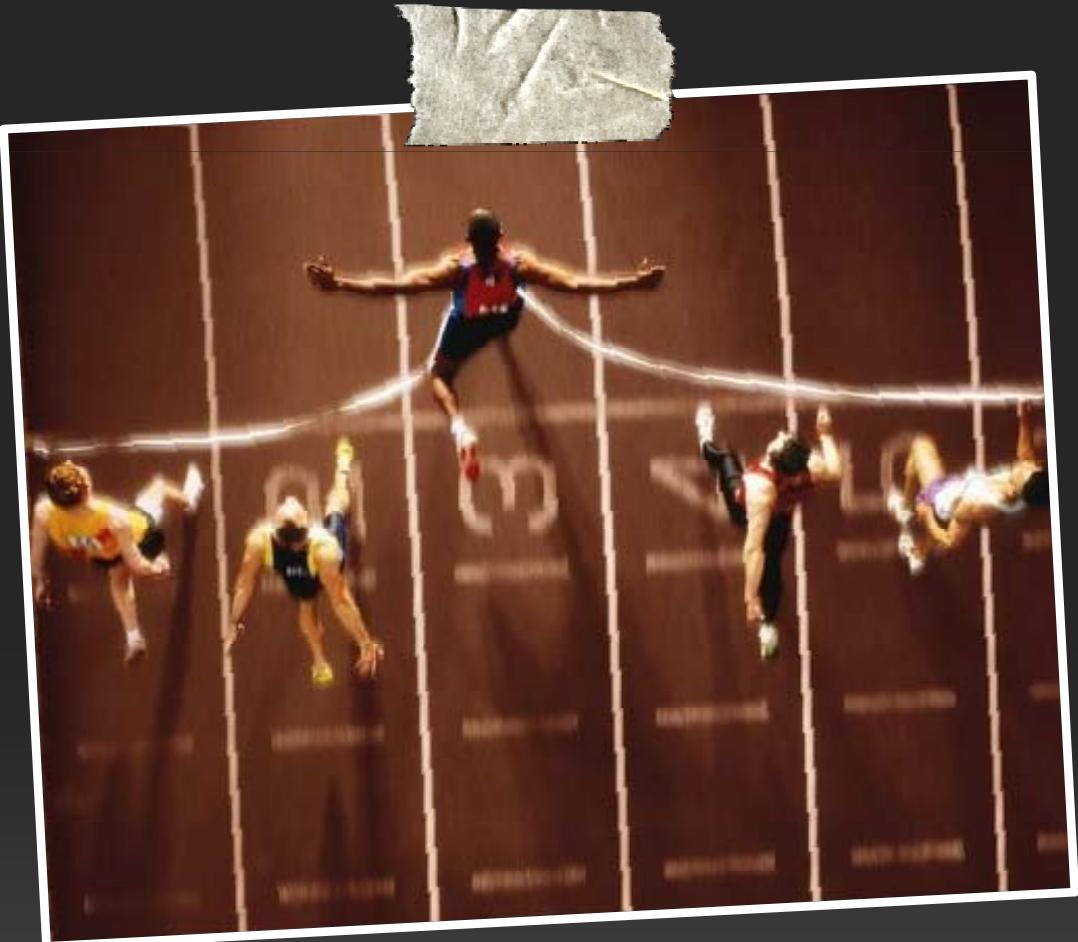
Incentivo torna-se baixar preço...

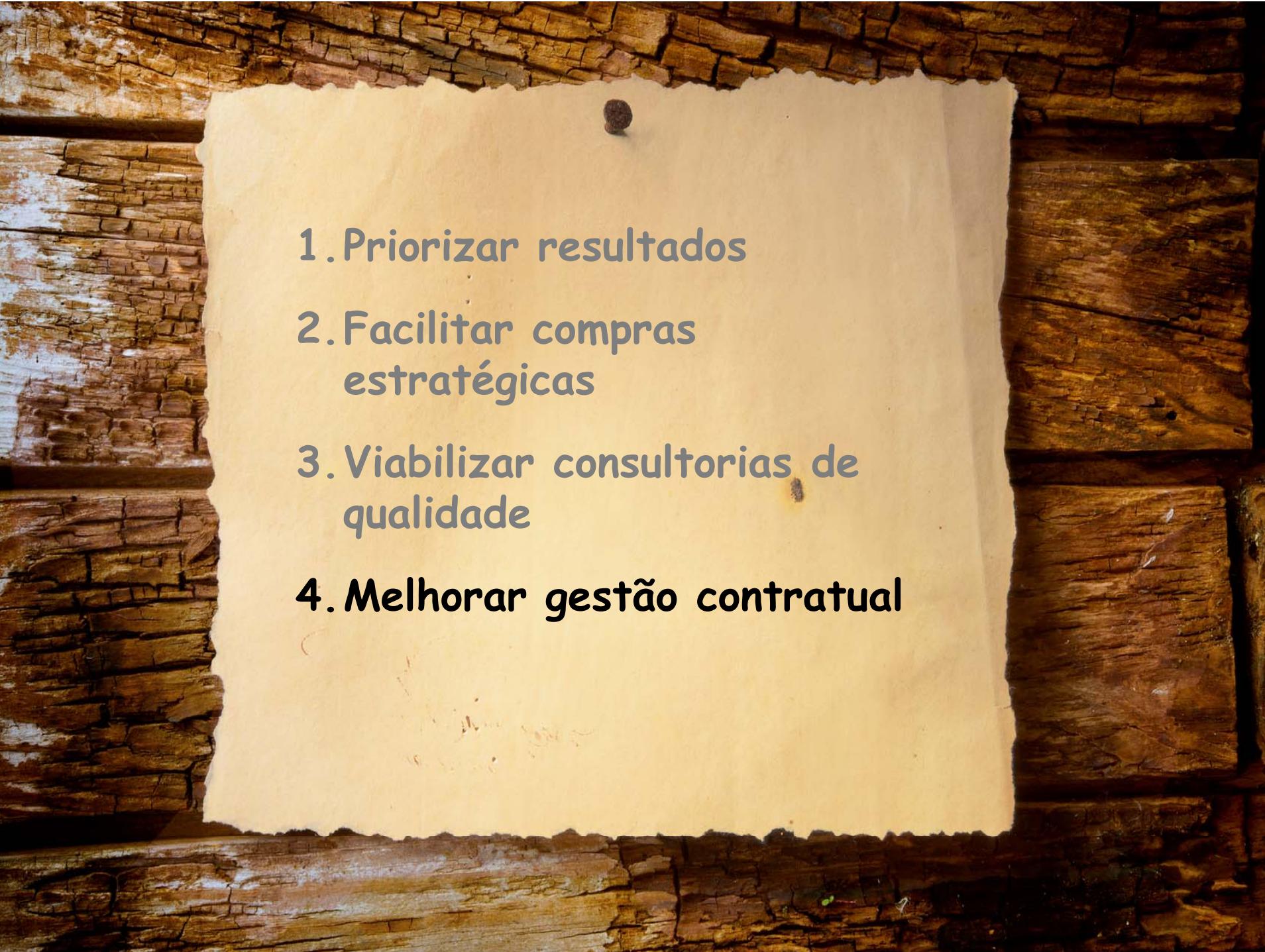


...Frustrando
objetivo precípuo de
alcançar qualidade

Único caminho passa a ser a
inexigibilidade...

... em detrimento da
competitividade



- 
1. Priorizar resultados
 2. Facilitar compras estratégicas
 3. Viabilizar consultorias de qualidade
 4. Melhorar gestão contratual

Integração das compras públicas à cadeia de suprimentos do Governo é a fronteira em compras públicas



Gestão de contratos
ainda é fraqueza em
muitos Governos

85%

dos contratos de obras tiveram
aditivo de prazo em 2010.



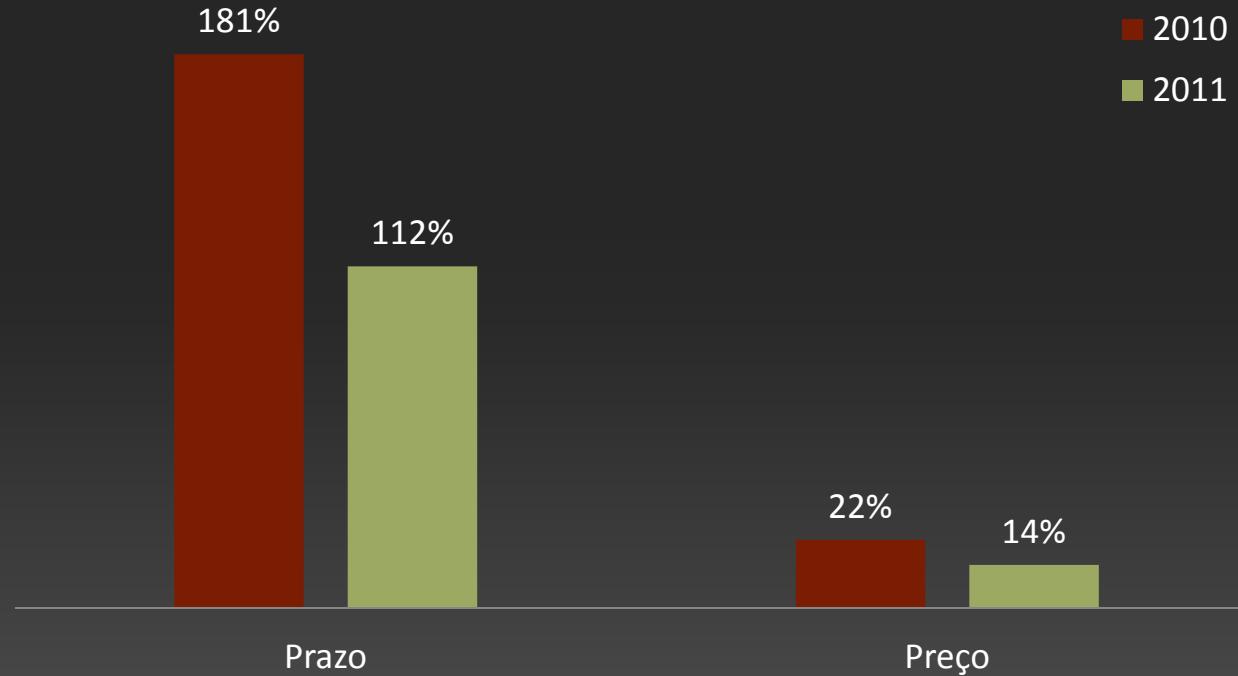
58%

Dos contratos de obras
tiveram **aditivos de preço**
em 2010.



Em média, o cronograma original da obra **mais que duplica na execução.**

Médias de aditivo de prazo e preço em obras
Em % do original



372 dias

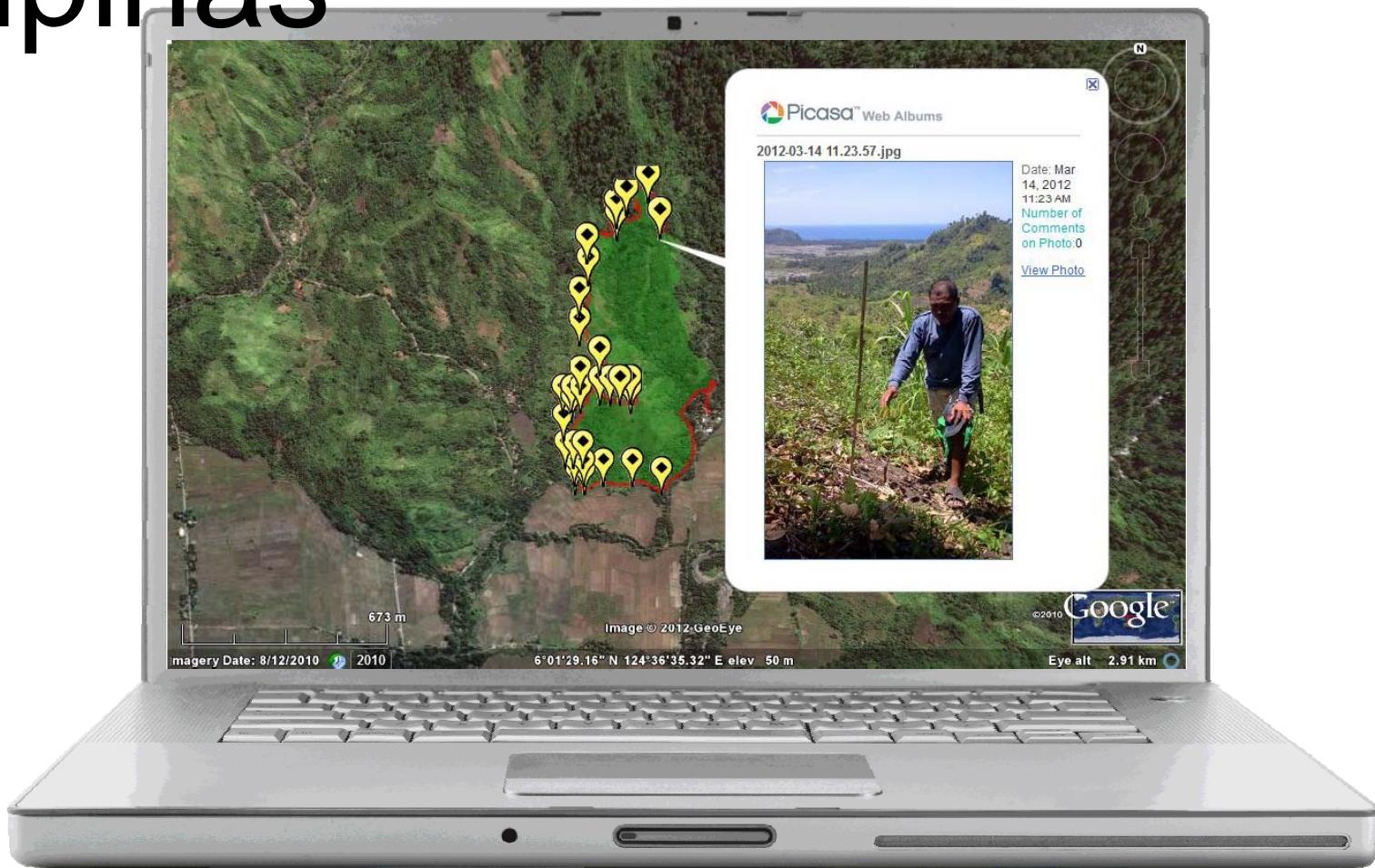
Foi a **extensão média**
em contratos de obras
em 2010



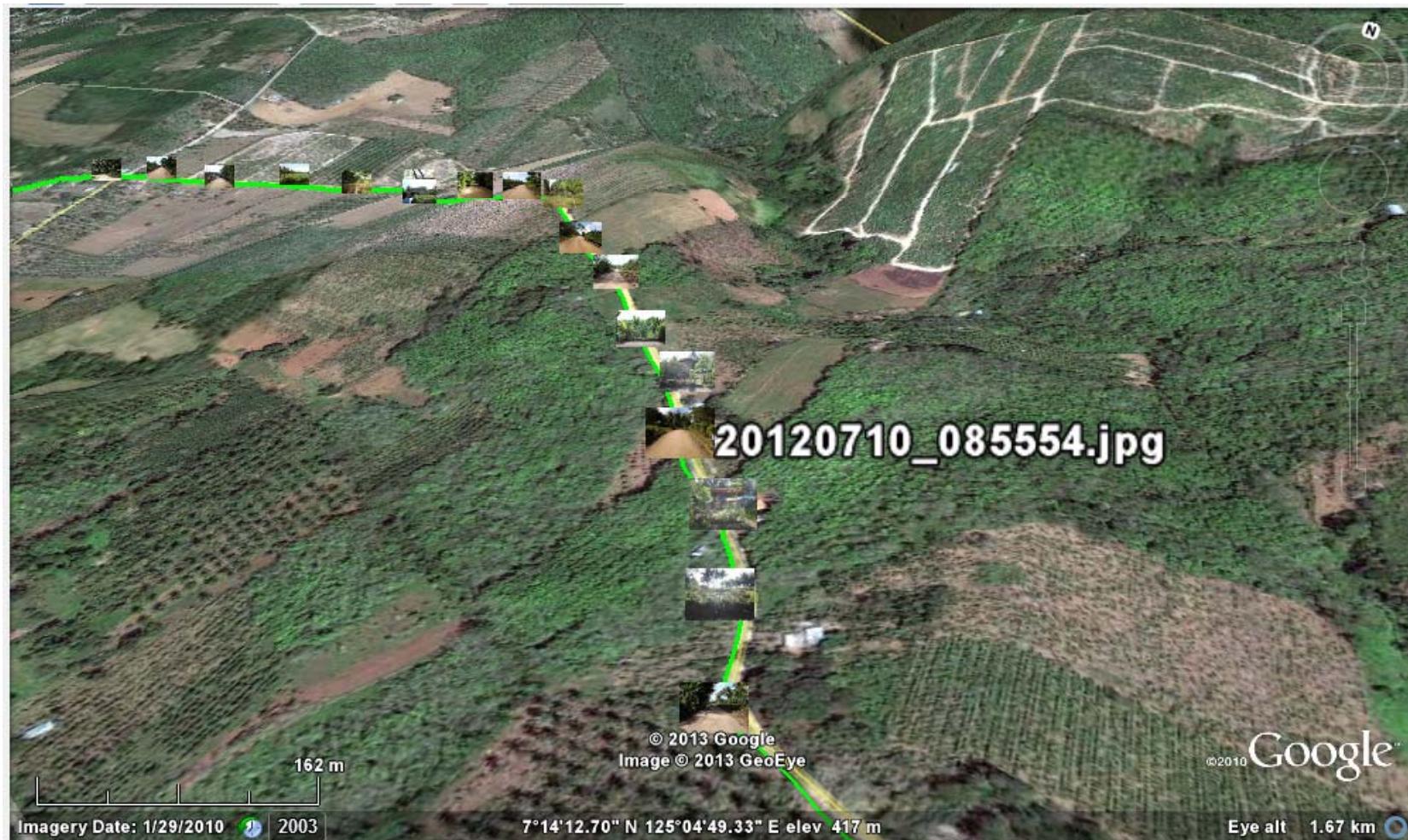
Enobra Mexico



Geo-tagging nas Filipinas



Para acompanhamento remoto de diversas variáveis de execução de um contrato



Verificação remota de equipamento mobilizado

The image is a composite of three parts. On the left is a satellite map of a rural area with a road and fields. Two location markers are placed on the road, with labels '(Start)' and '(End)' indicating a route. A red arrow points from the top right towards these markers. In the center is a screenshot of a Picasa Web Albums page for a photo titled '20130123_102515.jpg'. The photo shows a yellow bulldozer and an excavator working on a dirt road. A red arrow points from the top right towards this image. On the right is a table titled 'Contractor's Pledged Equipment for Each SP'. The table lists various pieces of equipment with their details. A red circle highlights the last two rows of the table.

Contractor	Davao Rock Mixer Enterprises
Name of Subproject	Improv. & Construction of Sagrada-Cabudian FMR
Region	XII
NOL2/Contract Amount	Php12,368,665.82
Municipality/City	Banga
South Cotabato	
Delivery Truck	(1)RHU-274; (2)RJA-847; (3)RGD-539; (4)RKL-139
Bulldozer	Motor No.D7-G, Serial No.44V5102
Backhoe	DOS, vendor Roderick E. Lim, Serial No.24799
Road Roller	DOS, vendor Roderick E. Lim, Serial No.52628
Road Grader	DOS, vendor United Auctioneers Inc., Motor/Body No.D120-11-73032/GD30-5M-1258
Transit/Concrete Mixer	Sales Invoice No.74203
Concrete Vibrator	Sales Invoice No.74203

Único investimento é um celular android com GPS e acesso a internet



Muito Obrigado
Frederico Rabello



Banco Mundial