

# **MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES**

## **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EMBAIXADA DO BRASIL EM Helsinque**

**Candidato: Embaixador Haroldo de Macedo Ribeiro**

**Agosto de 2025**

## PERFIL DO CANDIDATO

- Nascido em 14/07/1962, em Belo Horizonte/MG, o MPC Haroldo de Macedo Ribeiro é filho de Afonso de Araújo Ribeiro e Maria José de Macedo Ribeiro. Formou-se em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais (1985) e ingressou na carreira diplomática em 1991.
- Concluiu especialização em Integração Europeia no Collège d'Europe, Bruges/Bélgica (1997). Participou também do curso da OMC de Política Comercial para Países Membros da ALADI, em Montevideu/Uruguai (2000), além dos Cursos de Formação, Aperfeiçoamento e de Altos Estudos do Instituto Rio Branco, este último com a tese "Comércio, Meio Ambiente e Solução de Controvérsias: a Evolução da Jurisprudência do Sistema Multilateral de Comércio sobre os Artigos XX(b) e XX(g) do GAT e sua Potencial Incidência sobre Interesses Brasileiros" laureada com menção "com louvor" (2008).
- No Brasil, atuou como assistente da Divisão do Mercado Comum do Sul (1992), assessor do Departamento de Integração Latino-Americana (1995), subchefe da Coordenação-Geral de Contenciosos (2004), coordenador no Departamento Econômico (2006), assessor da Subsecretaria-Geral de Assuntos Econômicos e Tecnológicos (2007), assessor do Gabinete do Ministro de Estado (2011), assessor do Gabinete do Secretário-Geral das Relações Exteriores (2013) e, posteriormente, Chefe de Gabinete do Secretário-Geral (2017). Foi também membro da Comissão de Ética do MRE (2017).
- No exterior, serviu na Missão junto à Comunidade Europeia, em Bruxelas (1997); na Delegação Permanente junto à ALADI e ao Mercosul, em Montevideu (2000); e, em Genebra, na Delegação junto à OMC e a outras Organizações Econômicas (2008–2019). Foi Embaixador do Brasil junto ao Reino da Bélgica e ao Grão-Ducado de Luxemburgo (2019–2022) e, desde março de 2022, é Embaixador do Brasil junto à República da Polônia.
- Publicou diversos artigos e ensaios sobre comércio internacional, integração regional e meio ambiente, entre os quais se destacam: O Mercosul Social (1993), Mercosur and the Environment (1994), Solução de Controvérsias Comerciais Internacionais (2005), O Brasil e o Contencioso na OMC (2009, em coautoria com Roberto Carvalho de Azevêdo), e O Contencioso dos Pneus Reformados: Articulação Interinstitucional e Diplomacia Interna (2013, com Bruno Guerra Carneiro Leão).
- Foi agraciado com diversas condecorações, incluindo: Ordem de Rio Branco, Oficial (2007), Grande Oficial (2013) e Grã-Cruz (2018); Ordem da Inconfidência – Medalha de Honra (2013); Ordem do Mérito da Defesa, Comendador (2013); Medalha Mérito Tamandaré, Marinha (2016); Medalha Mérito Santos-Dumont, Aeronáutica (2017); Medalha do

Pacificador, Exército (2017); Ordem do Mérito Aeronáutico, Grande Oficial (2018); Medalha Mérito Consular, Minas Gerais (2018); e Medalha Exército Brasileiro (2024).

## SITUAÇÃO ATUAL DO POSTO

### RELAÇÕES BILATERAIS – FINLÂNDIA

- Brasil e Finlândia estabeleceram relações diplomáticas em 1929 e, desde então, o relacionamento bilateral consolidou-se e é marcado por agenda positiva e de alto nível. As áreas prioritárias para cooperação foram identificadas pelos dois países em entendimento formalizado em Brasília, em agosto de 2016, abrangendo: (i) temas educacionais; (ii) ciência, tecnologia e inovação; (iii) energias renováveis, bioeconomia e tecnologias limpas; (iv) defesa; (v) promoção de comércio, investimentos e negócios; e (vi) diálogo político, tendo sido estabelecido mecanismo bianual de consultas políticas.
- Em abril de 2024, foi realizada, em Helsinque, a V Reunião de Consultas Políticas. Entre os temas discutidos, destaquem-se digitalização e economia circular; cooperação em defesa; situação na Europa (conflito na Ucrânia); no Oriente Médio (conflito Israel-Palestina); clima e meio ambiente (Fundo da Amazônia); e a presidência brasileira do G20.
- São frequentes as missões brasileiras à Finlândia e vice-versa. Pelo lado brasileiro, a mais recente visita ocorreu em maio de 2025, por parte do Ministro-Chefe do Gabinete de Segurança Institucional (GSI/PR). Pelo lado finlandês, delegação empresarial expressiva participou da feira de produtos de defesa *LAAD Defense Security*, no Rio de Janeiro, em abril de 2025.
- Em junho de 2023, o então presidente finlandês Sauli Niinistö visitou o Brasil, ocasião em que manteve reunião bilateral com o Presidente Luiz Inácio Lula da Silva. Anteriormente, a então Presidente Dilma Rousseff visitou a Finlândia em outubro de 2015.
- Entre os acordos bilaterais recentemente firmados com a Finlândia estão o Memorando de Entendimento entre a FUNAG e o FIIA (*Finnish Institute of International Affairs*), assinado em maio de 2023; e o Acordo sobre Serviços Aéreos, assinado em 1 de junho de 2023 e aprovado pelo Plenário do Senado Federal em 7 de agosto de 2025. O Acordo sobre Troca e Proteção Mútua de Informações Classificadas foi ratificado pela Finlândia, aguardando aprovação parlamentar no Brasil. O Brasil manifestou interesse em negociar Acordo sobre Vistos Férias-Trabalho, a fim de substituir o acordo de 1974 sobre Troca de Estagiários.
- O Brasil estabeleceu, em 2 de junho de 2025, Aditâncias de Defesa, Marinha e Aeronáutica na Finlândia (Reino Unido, cumulativo com Noruega e Finlândia, pelo Decreto 12.480, Art.

2º, XXXVI), ação já prevista no documento assinado pelos chanceleres em 2016, que definia defesa como uma área prioritária do relacionamento bilateral.

## RELAÇÕES ECONÔMICO-COMERCIAIS – FINLÂNDIA

- A corrente de comércio bilateral em 2024 foi de USD 1,1 bilhão, com queda de 18% em relação ao ano anterior.
  - Exportações brasileiras para a Finlândia: USD 471 milhões
  - Importações brasileiras desde a Finlândia: USD 673 milhões.
- Os principais produtos brasileiros exportados para a Finlândia foram minério de cobre e seus concentrados (45%), café não torrado (22%), minérios de níquel e seus concentrados (15%) e polpa e resíduos de papel (14%).
- A pauta importadora brasileira de produtos finlandeses é composta por bens manufaturados diversificados, em particular adubos ou fertilizantes químicos (7%), níquel em formas brutas (5%) e papel e cartão (5%).
- Entre os investimentos de empresas brasileiras na Finlândia, cabe citar a PIX Force (empresa de IA e visão computacional); Beontag (empresa brasileira de etiquetas diversas, inclusive etiquetas inteligentes, que adquiriu o braço RFID da Stora-Enso na Finlândia); By Kids to Kids (startup de educação, atualmente testando pilotos de sua metodologia em escolas finlandesas); Veracel Celulose (*joint venture* da Suzano e da empresa sueco-finlandesa Stora-Enso, produz celulose de forma sustentável a partir da fibra de eucalipto) .
- Cerca de 50 empresas finlandesas estão instaladas no Brasil, as quais geram quase 10.000 empregos diretos, como Nokia (celulares e telecomunicação), Konecranes (máquinas e equipamentos industriais), Metso (mineração, reciclagem, petróleo e gás, celulose, e indústrias de processamento), UPM Raflatac (setor de rótulos e etiquetas) e Wärtsilä (indústria naval e de energia).
- O Setor de Promoção Comercial (SECOM) recebe e presta apoio a diversas delegações dos setores governamental e empresarial brasileiros em visita à Finlândia. Em janeiro de 2025, o SECOM participou da feira *Sec D-Day*, dedicada aos setores de defesa, segurança e indústria aeroespacial, e promoveu recepção na embaixada para os principais atores do setor de segurança finlandês. Em junho, o SECOM recebeu investidores brasileiros da Setúbal-Villela, fomentando oportunidades de cooperação econômica entre Brasil e Finlândia. Em anos recentes, organizou o estande brasileiro

no *Helsinki Coffee Festival*, o maior evento do setor do café nos países nórdicos, no qual o Brasil foi homenageado em 2023.

- Ainda em junho, o SECOM recebeu delegação da Embraer durante a promoção da aeronave C-390. A última visita integra longo processo de aproximação no âmbito do qual a Embaixada vem apoiando os esforços de promoção da aeronave junto ao governo e às Forças Armadas da Finlândia.

## COOPERAÇÃO EM EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA E DEFESA

- A cooperação bilateral em educação, ciência e tecnologia com a Finlândia é regida pelo Acordo de Cooperação Cultural, Educacional e Científica, de 2 de junho de 1988.
- Em cooperação educacional, merece destaque a participação de instituições educacionais brasileiras em programas europeus do setor. O Brasil tem ampliado sua participação nesse campo por meio da alocação de recursos próprios para ações no âmbito desses programas, sendo os mais importantes financiadores o CONFAP, o CNPq e a FINEP.
- A colaboração da Finlândia com o Brasil no âmbito dos programas da UE também se tem fortalecido nos últimos anos, sendo o Brasil hoje o sexto parceiro mais importante desse país. Brasil e Finlândia mantêm atualmente 62 parcerias em 23 projetos, que envolvem 25 instituições finlandesas e 35 brasileiras. As referidas parcerias concentram-se em temas prioritários como alimentos, bioeconomia, recursos naturais, agricultura e meio ambiente.
- A cooperação em ciência e tecnologia entre o Brasil e a Finlândia, por sua vez, é robusta e multifacetada. Entre as áreas-chave de colaboração estão (i) as tecnologias de informação e comunicação (TICs), sobretudo 5G e 6G, cooperação capitaneada pelo Instituto Nacional de Telecomunicações (INATEL) e pela Universidade de Oulu no âmbito do projeto internacional "*6G Flagship*"; e (ii) sustentabilidade e bioeconomia, com foco em energias renováveis, bioprodutos, indústria florestal e tecnologias limpas. O *World Circular Economy Forum* (WCEF) de 2025 foi realizado em São Paulo e resultou de uma parceria do SITRA, fundo de inovação finlandês, com FIESP, CNI e SENAI.
- A Finlândia incentiva *startups* brasileiras a se estabelecerem no país por meio de programas de *softlanding*, como o "*90 Day Finn Program*". Do mesmo modo, o Brasil se posiciona como destino atraente para projetos de internacionalização de *startups* finlandesas: o programa *ScaleUP* incluiu a Finlândia entre os países-alvo para a seleção de *startups* em 2026.

- O Setor de Ciência e Tecnologia (SECTEC) incentiva a colaboração bilateral em C,T&I e promove a imagem do Brasil como nação inovadora por meio da Rede de Inovação Brasil-Finlândia, criada em 2018, para mobilizar a diáspora científica brasileira no país. O SECTEC promove, ainda, atividades realizadas no âmbito do Programa de Diplomacia da Inovação, como seminários, palestras e eventos informativos e de *networking*, além de mapeamentos de áreas temáticas de interesse para cooperação científica bilateral.
- A cooperação em matéria de defesa ocorre com base no "Memorando de Entendimento sobre Desenvolvimento de Capacidades de Defesa", de novembro de 2015.
- A acessão da Finlândia à OTAN em 2024, que gerou a necessidade de aquisição de maior capacidade logística por parte das forças de defesa do país, representa oportunidade para a Base Industrial de Defesa brasileira. A Finlândia considera a possibilidade de adquirir a aeronave multipropósito KC-390 da Embraer para sua força aérea. Nesse contexto, a Finlândia tem aprofundado seu relacionamento bilateral com os EUA em matéria de segurança e defesa (Acordo de Cooperação em Defesa assinado em 1 de setembro de 2024), bem como tem promovido a ampliação da presença da OTAN no país.
- O Gabinete de Segurança Institucional da PR (GSI/PR) mantém há anos canal bilateral de diálogo com sua homóloga finlandesa para a troca de informações sobre incidentes cibernéticos. A atual situação geopolítica europeia torna ainda mais relevante o diálogo e a cooperação bilateral no setor.

## TEMAS CULTURAIS

- O Instituto Guimarães Rosa (IGR) Helsinque, vinculado à Embaixada do Brasil, é uma das três unidades do Instituto na Europa. O IGR tem diversificado a oferta de cursos de língua portuguesa, com mais de 100 matrículas por ano. O IGR possui sólidas parcerias com instituições educacionais na Finlândia. Vale destacar o acordo para oferta de aulas *online* de português e português para negócios em plataforma digital da Universidade de Ciências Aplicadas de Turku.
- Desde 2022, a Universidade de Helsinque conta com Leitor Guimarães Rosa, professor selecionado por edital da CAPES para atuar no ensino, pesquisa e extensão, a fim de promover a língua portuguesa e a literatura e cultura brasileiras.
- Entre as atividades culturais desenvolvidas no âmbito do Programa de Diplomacia Cultural, vale ressaltar os eventos em celebração do Dia Mundial da Língua Portuguesa, realizados em colaboração com a Embaixada de Portugal e o Instituto Camões.

## TEMAS CONSULARES

- Conforme dados do Serviço Estatístico da Finlândia, a comunidade brasileira era composta, em 2024, por 2.711 cidadãos. A comunidade vem crescendo rapidamente (eram menos de 1.000 pessoas em 2017). Quanto ao perfil, a comunidade brasileira é composta por número expressivo de profissionais bem qualificados, pesquisadores e funcionários de grandes empresas e do setor de tecnologia. Em relação à sua distribuição geográfica, a comunidade concentra-se predominantemente na região de Uusima (na qual se localiza a capital Helsinque), seguida de Pirkanmaa, no centro-oeste do país (cuja principal cidade é Tampere), Sudoeste da Finlândia (principal cidade, Turku) e Ostrobótnia do Norte (principal cidade, Oulu).

## MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO MRE (PEI-MRE) <sup>1</sup>

### VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como organização capacitada a maximizar a geração de benefícios concretos para a população brasileira e a contribuir mais intensivamente para o desenvolvimento nacional, por meio de atuação diplomática no mais alto padrão de excelência.

### MISSÃO

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações internacionais, bem como prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão no exterior.

### VALORES

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil no mundo, com foco na prosperidade da sociedade brasileira.
2. Promover a imagem e cultura do Brasil no exterior.
3. Promover serviços consulares de qualidade.
4. Ampliar a influência do Brasil nos processos decisórios internacionais.
5. Fortalecer relações bilaterais e com blocos regionais.
6. Intensificar a promoção dos produtos, da imagem e da cultura brasileiros no exterior
7. Aperfeiçoar a oferta e a qualidade dos serviços de assistência a cidadãos brasileiros no exterior.
8. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

## MAPA ESTRATÉGICO DO POSTO

### VISÃO

---

<sup>1</sup> O mapa estratégico institucional do Ministério das Relações Exteriores (MRE) foi estabelecido no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional do MRE (PEI-MRE), iniciado em janeiro de 2020. O planejamento estratégico dos postos se alinha ao PEI-MRE que, por sua vez, está alinhado ao PPA 2020-2023. Novo ciclo do PEI, que cobrirá o período 2024-2027, está em fase final de aprovação.

Administrar as relações bilaterais do Brasil com a Finlândia em todas as áreas, atendendo às demandas tanto do governo brasileiro quanto dos entes federados e da sociedade civil, sempre tendo presente a necessidade de manter o mais alto padrão de diplomacia e contribuir para o desenvolvimento nacional.

## **MISSÃO DO POSTO**

Planejar e executar com excelência a Política Externa definida pela Presidência da República, com vistas a promover, defender e representar os interesses do Brasil em suas relações com a República da Finlândia; prestar serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro na Finlândia; e aprofundar e ampliar os vínculos bilaterais em todos os níveis.

## **VALORES**

Profissionalismo. Sentido de Missão. Excelência. Integridade.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO POSTO**

1. Ampliar as parcerias políticas e a inserção econômica competitiva do Brasil, com foco na prosperidade da sociedade brasileira;
2. Promover produtos e serviços brasileiros na Finlândia, assim como oportunidades de investimentos no Brasil;
3. Estimular o incremento do intercâmbio científico-educacional entre Brasil e Finlândia, em benefício da ampliação da capacidade de inovação nacional;
4. Promover a imagem e a cultura do Brasil na Finlândia, nas mais distintas linguagens artísticas e em diferentes segmentos da economia criativa, bem como a língua portuguesa, na variante brasileira, maximizando o potencial do Instituto Guimarães Rosa-Helsinque;
5. Prover serviços consulares de qualidade ao cidadão brasileiro na Finlândia, dando continuidade aos esforços em curso para facilitar o acesso do nacional à prestação da assistência consular;
6. Explorar mecanismos de cooperação pelos quais Brasil e Finlândia possam compartilhar soluções e práticas exitosas em diferentes áreas;
7. Ampliar a influência do Brasil nos processos de decisão internacionais;
8. Fortalecer as relações bilaterais e entre blocos regionais;
9. Aprimorar práticas de governança, gestão e transparência.

## **I - Relações Políticas Bilaterais com a Finlândia**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

#### **1. Contribuir para o adensamento das relações bilaterais políticas e diplomáticas entre o Brasil e a Finlândia, buscando constituir ambiente político favorável aos interesses do Brasil.**

- *Ressaltar, no diálogo com as autoridades finlandesas, o peso histórico que o Brasil atribui ao relacionamento bilateral.*
- *Ancorar o relacionamento bilateral com a Finlândia nos valores compartilhados (democracia, direitos humanos, desenvolvimento sustentável, multilateralismo, entre outros), em sintonia com o “realismo baseado em valores” que informa a atual política exterior finlandesa.*
- *Manter contatos regulares com atores políticos e administrativos finlandeses.*
- *Incentivar a intensificação de visitas oficiais de alto nível entre os dois países.*
- *Conduzir a representação do Estado brasileiro em cerimônias oficiais na Finlândia.*
- *Contribuir para dinamizar a diplomacia parlamentar, com visitas recíprocas e o fortalecimento do diálogo entre grupos parlamentares dos dois países.*
- *Acompanhar a conjuntura política, econômica e social da Finlândia à luz dos interesses do Brasil.*

#### **2. Fortalecer a cooperação nas áreas de segurança, defesa e cibersegurança**

- *Acompanhar a atuação da Finlândia em temas como paz, segurança e defesa, em particular no contexto da segurança europeia e da OTAN.*
- *Trabalhar, em coordenação com a recém-implementada Aditância de Defesa, para o adensamento das relações com o Ministério da Defesa finlandês e com o amplo ecossistema local de segurança e defesa (agências governamentais, indústria de defesa e tecnologia, centros de pesquisa).*
- *Apoiar as gestões da Embraer para fornecer o avião de transporte C-390 Millenium à Força Aérea Finlandesa.*
- *Explorar as oportunidades oferecidas pelo relacionamento bilateral com a Finlândia em áreas de defesa como ameaças híbridas e cibersegurança.*
- *Apoiar os esforços de cooperação entre o Centro Internacional das Forças de Defesa da Finlândia e o Centro Conjunto de Operações de Paz do Brasil.*

#### **3. Identificar novas oportunidades comerciais e de investimentos**

- *Elaborar e/ou encomendar estudos exploratórios de complementaridade entre as duas economias.*
- *Trabalhar em cooperação com a Apex-Brasil e a Business-Finland para avaliar mercados a serem explorados e incrementar o comércio e o investimento bilateral, tendo em consideração o interesse em promover produtos e serviços de alto valor agregado originários do Brasil.*
- *Promover encontros e reuniões com câmaras e associações de comércio, inclusive pelo estímulo à participação em feiras comerciais realizadas nos dois países.*
- *Realizar ações de divulgação da qualidade, sustentabilidade e capacidade inovadora da economia brasileira, a fim de contribuir para a promoção da imagem do produto e do serviço brasileiros.*

#### **4. Identificar e ampliar áreas de cooperação técnico-científica**

- *Manter e ampliar contatos com pesquisadores e estudantes brasileiros em instituições de ensino e pesquisa finlandesas para reconhecer áreas em que se possa desenvolver ou ampliar a cooperação técnica bilateral.*
- *Monitorar a implementação do memorando de entendimento entre a Universidade de Oulu e o Instituto Nacional de Telecomunicações (INATEL) para pesquisa e desenvolvimento da tecnologia de telecomunicações 6G.*

#### **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Registro oficial dos esforços empreendidos, conforme telegramas do Posto.
- 2) Número de encontros e reuniões bilaterais.
- 3) Número de visitas oficiais realizadas.
- 4) Número de reuniões e eventos entre parlamentares.
- 5) Número de reuniões e eventos com atores políticos, econômicos, acadêmicos e jornalistas.
- 6) Número de novas iniciativas alcançadas;
- 7) Aumento dos contatos entre as Forças Armadas dos dois países.

### **II - Promoção de Comércio e Investimentos**

#### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

##### **1. Incrementar e diversificar o comércio bilateral**

- *Elaborar ou encomendar estudos de complementaridade entre as duas economias, incluindo-se ecossistemas de produção e consumo de produtos inovadores e empresas que*

*usam biocombustíveis, biomassa e outras tecnologias em que o Brasil é competitivo em suas unidades de produção.*

- *Trabalhar em parceria com a Apex-Brasil para promover ações de abertura de mercados para produtos e serviços brasileiros sustentáveis, inovadores e/ou com maior valor agregado.*
- *Trabalhar em parceria com entidades setoriais brasileiras promotoras de produtos já exportados para a Finlândia, mas em risco de perda de mercado para concorrentes de outros países, promovendo estratégias de consolidação ou manutenção do mercado.*
- *Estimular a participação de autoridades tomadoras de decisão, empresas, câmaras e associações comerciais finlandesas em feiras, missões e rodadas de negócios no Brasil, assim como estimular e apoiar a participação de autoridades, empresas e associações comerciais brasileiras em feiras, missões e rodadas de negócios na Finlândia.*
- *Promover os aviões da Embraer nas áreas de defesa e aviação comercial, em especial a aeronave de transporte C-390 Millennium.*
- *Promover a imagem de produtos e serviços brasileiros, compartilhando informações sobre qualidade, sustentabilidade e capacidade inovadora da economia brasileira.*
- *Atuar junto à comunidade brasileira e a associações culturais brasileiras na Finlândia, a fim de estimular sua participação na importação e/ou no consumo de bens e de serviços brasileiros.*

## **2. Atrair investimentos para o Brasil**

- *Manter e incrementar o diálogo com o governo e com o setor privado finlandeses com vistas a atrair investimentos para o Brasil.*
- *Divulgar seminários, diálogos com estados da federação e leilões promovidos no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI), em especial radiofrequência, mineração, geração e transmissão de energia elétrica.*
- *Divulgar outras oportunidades de investimentos no Brasil em áreas inovadoras de interesse da Finlândia, como digitalização de indústrias verticais, aproveitamento energético de resíduos, redes elétricas inteligentes (“smart grids”) e hidrogênio verde.*
- *Manter apoio ao curso “Doing business in Brazil” da Universidade de Turku e atrair interesse de outras universidades finlandesas para multiplicação do projeto.*

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de serviços de inteligência comercial (estudos de mercado, guias sobre como exportar e investir, boletins de notícias, revistas, entre outros).
- 2) Número de encontros e reuniões com autoridades tomadoras de decisão, empresas, investidores, câmaras e outras associações de comércio de ambos os países.
- 3) Número de eventos (seminários, webinários, palestras, feiras, rodadas de negócios, apoio a missões, entre outros) organizados pela ou com apoio da embaixada.

- 4) Número de atendimentos a consultas realizadas por empresas, associações setoriais e agências de promoção de produtos, serviços e investimentos de ambos os países.
- 5) Número de missões e eventos de promoção da Base Industrial de Defesa brasileira.
- 6) Número de publicações realizadas pela embaixada em mídias sociais e via boletins eletrônicos para divulgação da qualidade, sustentabilidade e capacidade inovadora da economia brasileira.
- 7) Número de relatórios de acompanhamento da economia finlandesa e da balança comercial bilateral.
- 8) Número de eventos, publicações e boletins de notícias a respeito das oportunidades de investimento no Brasil.
- 9) Número de cursos de capacitação e treinamento realizados com o apoio da embaixada.

### **III - Atuação junto a Organismos Regionais ou Multilaterais, incluindo Candidaturas, Reuniões Oficiais e Programas de Cooperação**

#### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

##### **1. Realizar gestões de apoio a candidaturas brasileiras**

- *Fazer gestões no nível adequado com vistas a obter o apoio da Finlândia a candidaturas brasileiras para cargos em organismos internacionais, conforme instrução da Secretaria de Estado das Relações Exteriores.*

#### **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões com representantes do governo da Finlândia para fazer gestões em favor de candidaturas do Brasil no âmbito de organismos multilaterais.

### **IV - Promoção da Imagem do País, da Cultura Brasileira, do Turismo e da Marca Brasil**

#### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

##### **1. Melhorar a conectividade aérea entre a Finlândia e o Brasil**

- *Realizar gestões, em coordenação com a Embratur, junto a companhias áreas interessadas em estabelecer voo direto regular entre cidades finlandesas e brasileiras, com base no Acordo de Serviços Aéreos entre o Brasil e a Finlândia, celebrado em Brasília em setembro de 2018 e aprovado pelo Plenário do Senado Federal em 7 de agosto de 2025.*

##### **2. Promover o Brasil como destino turístico**

- *Buscar aumentar a visibilidade dos destinos turísticos brasileiros, assim como o interesse pelo Brasil junto ao público finlandês, sobretudo junto aos finlandeses que nutrem interesse pela América Latina e pela cultura latino-americana, focando nos destinos turísticos brasileiros para além daqueles mais tradicionais: floresta amazônica e Rio de Janeiro.*
- *Retomar a participação brasileira na "Matka Fair", maior feira de turismo do norte da Europa, que reúne cerca de mil expositores de pelo menos 90 países. Por 11 edições, de 2006 a 2017, a Embaixada promoveu o Brasil como destino turístico no evento que recebe, em média, 65 mil visitantes, entre consumidores, profissionais do setor de turismo, jornalistas e influenciadores digitais.*

### **3. Promover a imagem do Brasil com base na diversidade cultural**

- *Promover projetos e eventos que contemplem a diversidade cultural brasileira e deem a conhecer ao público local destinos turísticos além dos mais óbvios e conhecidos, como palestras, exposições de filmes, apresentações musicais, que divulguem profissionais de cultura brasileiros junto ao público local.*
- *Promover a variante brasileira da língua portuguesa, especialmente junto ao público finlandês que já nutre interesse pela cultura latino-americana, por meio das ações pedagógicas do Instituto Guimarães Rosa (IGR)-Helsinque e das aulas de português ministradas pela Leitora Guimarães Rosa, selecionada por meio de edital da CAPES e ora em atuação na Universidade de Helsinque.*
- *Realizar, por meio das redes sociais do Posto (Facebook, X e LinkedIn da Embaixada e Facebook e Instagram do IGR) campanhas de promoção de destinos turísticos no Brasil e de atividades culturais que despertem o interesse local pela cultura brasileira.*

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de participações em feiras de turismo.
- 2) Número de eventos promovidos para divulgar o Brasil como destino turístico.
- 3) Número de reuniões com empresas aéreas que poderiam vir a estabelecer rota aérea direta entre os dois países.
- 4) Número de eventos realizados para a difusão das expressões culturais brasileiras em sua diversidade junto ao público local.

## **V - Cooperação para o Desenvolvimento Sustentável e a Proteção do Meio Ambiente**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

#### **1. Fomentar a cooperação bilateral para o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Brasil e na Finlândia**

- *Aprofundar a cooperação em áreas em que Brasil e/ou Finlândia possuem reconhecidos projetos de êxito, como educação para todos ao longo da vida, transformação digital,*

*manejo ambientalmente saudável de produtos químicos e resíduos, gestão sustentável de florestas, entre outros.*

- *Divulgar informações sobre iniciativas brasileiras em matéria de proteção ambiental, preservação da biodiversidade e bioeconomia.*
- *Promover iniciativas de intercâmbio acadêmico e governamental na área de desenvolvimento sustentável e proteção ambiental.*
- *Transmitir informações e divulgar iniciativas relativas à realização da 30ª. Conferência das Partes da Convenção Quadro das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (UNFCCC) (COP 30).*

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de pesquisas e projetos intergovernamentais, empresariais e/ou acadêmicos com fins de cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Brasil e na Finlândia.
- 2) Número de publicações em mídias sociais e em boletins informativos da embaixada sobre desenvolvimento sustentável e proteção do meio ambiente no Brasil.
- 3) Número de reuniões, palestras e gestões bilaterais sobre meio ambiente e desenvolvimento sustentável no Brasil.
- 4) Número de expedientes telegráficos sobre temas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável.

## **VI - Cooperação em Ciência, Tecnologia e Inovação**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

#### **1. Ampliar e continuar a dinamizar a rede de cientistas brasileiros diaspорados na Finlândia, a fim de alavancar a cooperação bilateral em C,T&I.**

- *Ampliar e continuar a dinamizar a Rede de Inovação Brasil-Finlândia, criada em 2018, e que conta atualmente com mais de 150 profissionais brasileiros atuantes nos mais diversos setores inovadores na Finlândia, por meio da atração de novos membros e a promoção de encontros e eventos em temas de interesse para os pesquisadores e prioritários para as relações bilaterais em C,T&I, apoiados por meio do Programa de Diplomacia da Inovação (PDI), assim como da divulgação de eventos, oportunidades e projetos de interesse dos membros da Rede por meio da Newsletter da Rede de Inovação.*

#### **2. Promover a imagem do Brasil como país produtor de inovação e de soluções de ponta em segmentos específicos.**

- *Dar continuidade à série Brasil Inova, iniciada em agosto de 2020, e que consiste em postagens nas páginas de Facebook, Instagram e LinkedIn da Embaixada para divulgação de projetos científicos brasileiros e pesquisadores de destaque, assim como de oportunidades e eventos de cooperação tecnológica envolvendo o Brasil.*

**3. Identificar localmente os agentes e as áreas prioritárias para o desenvolvimento de parcerias e oportunidades de cooperação tecnológica com os atores do sistema brasileiro de C,T&I.**

- *Atualizar regularmente o mapeamento do ecossistema de inovação local, de modo a identificar áreas prioritárias de cooperação em C,T&I, apontando os principais agentes e projetos em andamento no mercado local, inclusive com vistas à publicação pela Divisão de Ciência e Tecnologia (DCTEC) da Secretaria de Estado das Relações Exteriores (SERE) e divulgação entre parceiros relevantes no ecossistema de inovação no Brasil.*
- *Realizar, a pedido de atores do sistema brasileiro de C,T&I formulado à SERE, estudos e mapeamentos setorializados do ecossistema local de áreas consideradas prioritárias para a cooperação científica bilateral.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de adesões de pesquisadores à Rede de Inovação Brasil-Finlândia.
- 2) Número de encontros e eventos presenciais e virtuais envolvendo membros da Rede.
- 3) Número de visualizações, engajamentos, comentários e manifestações de interesse em participações em eventos e oportunidades divulgados nas mídias sociais da embaixada.
- 4) Número de reuniões com agentes do sistema de C,T&I locais, especialmente aqueles atuantes nas áreas identificadas como prioritárias para as relações bilaterais (meio-ambiente, educação, telecomunicações, IA, saúde/"*healthtech*", desenvolvimento de jogos eletrônicos, estudo de futuros, papel e celulose, biotecnologia com ênfase em alimentos).
- 5) Número de eventos realizados com temática envolvendo as áreas prioritárias supramencionadas, bem como outras áreas a serem identificadas como complementares entre os sistemas brasileiros e finlandês de C,T&I, no âmbito do PDI.
- 6) Atualizações realizadas pelo Posto ao mapeamento do ecossistema de inovação local.
- 7) Número de estudos e mapeamentos setorializados do ecossistema local de áreas consideradas prioritárias para a cooperação científica bilateral.

**VII - Cooperação em Educação e Cultura**

**i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

**1. Promover a língua portuguesa e a cultura brasileira na Finlândia**

- *Promover a difusão da língua portuguesa na Finlândia e da cultura brasileira por meio de ações pedagógicas do IGR-Helsinque, do Leitorado Guimarães Rosa na Universidade de Helsinque e da promoção e apoio a eventos por parte do setor cultural da Embaixada no âmbito do Programa de Diplomacia Cultural (PDC), com base em parcerias consolidadas com agente culturais locais.*

**2. Fortalecer a cooperação educacional, projetos e intercâmbio de boas práticas com instituições de ensino locais**

- *Consolidar a cooperação com instituições de ensino superior locais, a fim de promover intercâmbio de boas práticas e projetos que beneficiem o Brasil a partir da experiência finlandesa, a exemplo das importantes parcerias existentes com a Universidade de Ciências Aplicadas de Turku, que disponibiliza cursos de português elaborados pelo IGR em sua plataforma online; e com a Universidade de Helsinque, que abriga leitorado brasileiro selecionado por meio de edital da CAPES, além de projetos em parceria entre Brasil e Finlândia no contexto de programas de cooperação educacional europeus.*

## **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de alunos de língua portuguesa, como PLE e PLH, nas modalidades presencial e online;
- 2) Número de atividades culturais produzidas e patrocinadas no âmbito do PDC com vistas à promoção da imagem do Brasil como produtor de cultura e de manifestações culturais marcadas pela diversidade.
- 3) Número de projetos estabelecidos e atividades realizadas em parceria com instituições de ensino e agentes educacionais locais.

## **VIII - Cooperação para a Promoção de Desenvolvimento Socioeconômico e Combate às Desigualdades**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Promover a cooperação e a aproximação de posições na temática do desenvolvimento socioeconômico.
2. Sendo a África região de convergência nas prioridades de cooperação tanto do Brasil quanto da Finlândia, iniciar diálogo exploratório com vistas ao engajamento da Finlândia em projeto ou iniciativa de cooperação técnica em países africanos de língua portuguesa, em áreas como educação digital, IA, economia circular ou meteorologia e prevenção de desastres naturais.

### **ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS**

- 1) Número de reuniões, gestões e contatos sobre o tema de cooperação para promoção do desenvolvimento econômico.
- 2) Número de projetos e iniciativas de cooperação para promoção do desenvolvimento econômico e combate às desigualdades.
- 3) Número de contatos com autoridades finlandesas da área de desenvolvimento econômico e combate às desigualdades.

## **IX - Apoio às Comunidades Brasileiras no Exterior**

### **i) METAS PRIORITÁRIAS DA GESTÃO DO CANDIDATO**

1. Garantir a prestação eficiente do serviço consular à comunidade brasileira na Finlândia.

2. Mapear a comunidade brasileira na Finlândia.
  - *Desenvolver o mapeamento da comunidade brasileira permanente e visitante na Finlândia, de modo a melhor compreender seu perfil e suas necessidades.*
3. Organizar as eleições presidenciais na jurisdição do Posto.
4. Utilizar as redes sociais da embaixada para fins de comunicação com a comunidade brasileira e difusão de informações relevantes.
  - *Ampliar a difusão de informações consulares de especial interesse a brasileiros, seja por meio das redes sociais da embaixada e newsletter direcionada à comunidade brasileira, seja pelo portal consular do Itamaraty, ou, ainda, no quadro de campanhas de promoção do turismo.*
5. Promover a atuação dos consulados honorários na Finlândia, de modo a facilitar o apoio à comunidade brasileira residente e visitantes
  - *Acompanhar a atuação e a criação de consulados honorários em cidades finlandesas com maior concentração de brasileiros ou que constituam destinos turísticos de brasileiros.*
  - *Promover contínua interlocução e interação entre os consulados honorários do Brasil, de modo a facilitar o atendimento a demandas da comunidade brasileira nesses locais.*
  - *Verificar a possibilidade de criar consulado honorário na Lapônia.*

**ii) INDICADORES PARA MENSURAR O CUMPRIMENTO DAS METAS 1, 2, 4 e 5**

- 1) Índice de satisfação do consulente; número de documentos consulares produzidos; número de atendimentos consulares realizados; tempo de espera para a prestação dos serviços consulares.
- 2) Relatório que permita visão mais clara da comunidade brasileira na Finlândia, tanto dos residentes permanentes, que cresce rapidamente, quanto dos turistas, que também aumenta.
- 3) Número de comunicações de esclarecimento preparadas para a comunidade brasileira.
- 4) Frequência dos contatos com os consulados honorários, número de atendimentos efetuados pelos cônsules honorários; abertura de consulado honorário na Lapônia.