



**SENADO FEDERAL**  
**Gabinete do Senador Ciro Nogueira**

Brasília/DF, 22 de agosto de 2025.

À Sua Excelência o Senhor  
Senador Davi Alcolumbre  
Presidente do Senado Federal  
Brasília/DF

**Assunto: Relatório de Missão Parlamentar.**

Senhor Presidente,

Com os meus cordiais cumprimentos e em atenção à solicitação da Secretaria-Geral da Mesa, dirijo-me a Vossa Excelência para prestar informações, nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, acerca da minha participação no **XIII Fórum de Lisboa**, realizado entre os dias 2 e 4 de julho de 2025, na cidade de Lisboa, Portugal, sob o tema central “*O Mundo em Transformação – Direito, Democracia e Sustentabilidade na Era Inteligente*”. O evento foi promovido pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), em parceria com a Fundação Getúlio Vargas, por meio do Centro de Inovação, Administração e Pesquisa do Judiciário da FGV Conhecimento, e com a Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (FDUL).

O Fórum ocorreu na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, com o objetivo de fomentar o diálogo sobre os impactos da Era Inteligente nas relações entre Estados, instituições, empresas e sociedades. Buscou-se promover a cooperação internacional voltada ao aprimoramento de modelos organizacionais e de gestão, à inovação em políticas públicas e à difusão de boas práticas institucionais, reunindo acadêmicos, gestores públicos e privados, autoridades e representantes da sociedade civil do Brasil e da Europa.

No dia 2 de julho, às 11h, tive a oportunidade de ministrar palestra na abertura do bloco temático “*Sistema Político, Crise dos Incumbentes e Fragmentação Partidária*”, moderado pelo professor catedrático da FDUL, Carlos Blanco de Moraes. No referido bloco, minhas considerações antecederam as exposições de Jorge Viana (Presidente da ApexBrasil), Rodrigo Maia (Presidente da Confederação Nacional das Instituições Financeiras), Vitalino Canas



**SENADO FEDERAL**  
**Gabinete do Senador Ciro Nogueira**

(Presidente do Fórum de Integração Brasil-Europa e professor da FDUL) e Fernando Dias Menezes de Almeida (professor titular da Faculdade de Direito da USP).

Em minha intervenção, destaquei os desafios da governabilidade diante da excessiva fragmentação partidária no Brasil, ressaltando a necessidade de construção de consensos que superem a polarização política. Enfatizei que a superação da crise institucional exige medidas estruturais, entre elas o fortalecimento da cláusula de barreira, de modo a consolidar o sistema representativo, aperfeiçoar a comunicação entre representantes e representados e assegurar maior efetividade às políticas públicas em benefício da sociedade.

Regresso do XIII Fórum de Lisboa convicto de que a troca de experiências com especialistas e lideranças internacionais contribuiu significativamente para o aprofundamento das reflexões sobre os desafios contemporâneos da governança pública. Os debates voltados para a sustentabilidade institucional na Era Inteligente reforçam a importância da modernização das nossas instituições. A interlocução com os demais participantes fortaleceu meu compromisso com a busca de soluções que promovam a democracia, incentivem a cooperação internacional e, sobretudo, melhorem a qualidade de vida da população brasileira.

Respeitosamente,

**Senador Ciro Nogueira**  
(documento assinado de maneira digital)



**SENADO FEDERAL**  
**Gabinete do Senador Ciro Nogueira**



Figura 1: Senador Ciro Nogueira no palco do XIII Fórum de Lisboa.



**SENADO FEDERAL**  
**Gabinete do Senador Ciro Nogueira**



Figura 2 e 3: Senador Ciro Nogueira conjuntamente com outros palestrantes no palco do XIII Fórum de Lisboa.