



# SENADO FEDERAL

## COMISSÃO DE ASSUNTOS SOCIAIS

### PAUTA DA 52<sup>a</sup> REUNIÃO

(3<sup>a</sup> Sessão Legislativa Ordinária da 57<sup>a</sup> Legislatura)

**14/10/2025  
TERÇA-FEIRA  
às 14 horas**

**Presidente: Senador Marcelo Castro  
Vice-Presidente: Senadora Dra. Eudócia**



## Comissão de Assuntos Sociais

**52<sup>a</sup> REUNIÃO, EXTRAORDINÁRIA, DA 3<sup>a</sup> SESSÃO LEGISLATIVA ORDINÁRIA  
DA 57<sup>a</sup> LEGISLATURA, A REALIZAR-SE EM 14/10/2025.**

## **52<sup>a</sup> REUNIÃO, EXTRAORDINÁRIA**

***terça-feira, às 14 horas***

## **SUMÁRIO**

| FINALIDADE  | PÁGINA |
|---|--------|
| Tratar do fortalecimento das Instituições Filantrópicas e promover o diálogo entre Governo, Setor Privado e Especialistas visando a inovação, sustentabilidade e gestão eficiente no setor de saúde.<br><br>3 <sup>a</sup> Audiência: Filantrópicas e Especialistas em Estruturação Financeira<br>Tema: "Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas" | 8      |

## COMISSÃO DE ASSUNTOS SOCIAIS - CAS

PRESIDENTE: Senador Marcelo Castro

VICE-PRESIDENTE: Senadora Dra. Eudócia

(21 titulares e 21 suplentes)

| TITULARES  | SUPLENTES  |   |                                   |
|--|--|---|-----------------------------------|
| <b>Bloco Parlamentar Democracia(MDB, PSDB, PODEMOS, UNIÃO)</b> |  |   |                                   |
| Marcelo Castro(MDB)(1)(11)                                     | PI 3303-6130 / 4078  | 1 Renan Calheiros(MDB)(1)(11)             | AL 3303-2261 / 2262 / 2265 / 2268 |
| Eduardo Braga(MDB)(1)(11)                                      | AM 3303-6230   | 2 Alan Rick(UNIÃO)(1)(11)                 | AC 3303-6333                      |
| Efraim Filho(UNIÃO)(11)(3)                                     | PB 3303-5934 / 5931  | 3 Veneziano Vital do Rêgo(MDB)(11)(3)     | PB 3303-2252 / 2481               |
| Jayme Campos(UNIÃO)(14)(11)(3)                                 | MT 3303-2390 / 2384 / 2394   | 4 Soraya Thronicke(PODEMOS)(11)(3)        | MS 3303-1775                      |
| Professora Dorinha Seabra(UNIÃO)(19)(15)                       | TO 3303-5990 / 5995 / 5900   | 5 Styvenson Valentim(PSDB)(8)(19)(11)(13) | RN 3303-1148                      |
| Plínio Valério(PSDB)(10)(11)                                   | AM 3303-2898 / 2800  | 6 Fernando Dueire(MDB)(12)                | PE 3303-3522                      |
| <b>Bloco Parlamentar da Resistência Democrática(PSB, PSD)</b>  |  |   |                                   |
| Jussara Lima(PSD)(4)   | PI 3303-5800   | 1 Otto Alencar(PSD)(4)                    | BA 3303-3172 / 1464 / 1467        |
| Mara Gabrilli(PSD)(4)  | SP 3303-2191   | 2 Angelo Coronel(PSD)(4)                  | BA 3303-6103 / 6105               |
| Zenaide Maia(PSD)(4)   | RN 3303-2371 / 2372 / 2358   | 3 Lucas Barreto(PSD)(4)                   | AP 3303-4851                      |
| Sérgio Petecão(PSD)(4)   | AC 3303-4086 / 6708 / 6709   | 4 Nelsinho Trad(PSD)(4)                   | MS 3303-6767 / 6768               |
| Flávio Arns(PSB)(4)  | PR 3303-6301   | 5 Daniella Ribeiro(PP)(9)                 | PB 3303-6788 / 6790               |
| <b>Bloco Parlamentar Vanguarda(PL, NOVO)</b>                   |  |   |                                   |
| Dra. Eudócia(PL)(2)  | AL 3303-6083   | 1 Astronauta Marcos Pontes(PL)(2)         | SP 3303-1177 / 1797               |
| Eduardo Girão(NONO)(23)(22)(20)(2)(21)                         | CE 3303-6677 / 6678 / 6679   | 2 Rogerio Marinho(PL)(2)                  | RN 3303-1826                      |
| Romário(PL)(2)   | RJ 3303-6519 / 6517  | 3 Magno Malta(PL)(2)                      | ES 3303-6370                      |
| Wilder Morais(PL)(2)   | GO 3303-6440   | 4 Jaime Bagattoli(PL)(17)                 | RO 3303-2714                      |
| <b>Bloco Parlamentar Pelo Brasil(PDT, PT)</b>                  |  |   |                                   |
| Paulo Paim(PT)(6)  | RS 3303-5232 / 5231 / 5230 / 5235  | 1 Fabiano Contarato(PT)(6)                | ES 3303-9054 / 6743               |
| Humberto Costa(PT)(6)  | PE 3303-6285 / 6286  | 2 Teresa Leitão(PT)(6)                    | PE 3303-2423                      |
| Ana Paula Lobato(PDT)(6)                                       | MA 3303-2967   | 3 Leila Barros(PDT)(6)                    | DF 3303-6427                      |
| <b>Bloco Parlamentar Aliança(PP, REPUBLICANOS)</b>             |  |   |                                   |
| Laércio Oliveira(PP)(5)  | SE 3303-1763 / 1764  | 1 Mecias de Jesus(REPUBLICANOS)(16)       | RR 3303-5291 / 5292               |
| Dr. Hiran(PP)(5)   | RR 3303-6251   | 2 Esperidião Amin(PP)(18)                 | SC 3303-6446 / 6447 / 6454        |
| Damares Alves(REPUBLICANOS)(5)                                 | DF 3303-3265   | 3 Cleitinho(REPUBLICANOS)(5)              | MG 3303-3811                      |
| (1)  | Em 18.02.2025, os Senadores Marcelo Castro e Eduardo Braga foram designados membros titulares e os Senadores Renan Calheiros e Veneziano Vital do Rêgo, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 020/2025-GLMDB).  |   |                                   |
| (2)  | Em 18.02.2025, os Senadores Dra. Eudócia, Eduardo Girão, Romário e Wilder Morais foram designados membros titulares e os Senadores Astronauta Marcos Pontes, Rogerio Marinho e Magno Malta, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda, para compor a comissão (Of. nº 008/2025-BLVANG).  |   |                                   |
| (3)  | Em 18.02.2025, os Senadores Efraim Filho e Professora Dorinha Seabra foram designados membros titulares e os Senadores Alan Rick e Marcio Bittar, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 12/2025-GLUNIAO).   |   |                                   |
| (4)  | Em 18.02.2025, os Senadores Jussara Lima, Mara Gabrilli, Zenaide Maia, Sérgio Petecão e Flávio Arns foram designados membros titulares e os Senadores Otto Alencar, Angelo Coronel, Lucas Barreto e Nelsinho Trad, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar da Resistência Democrática, para compor a comissão (Of. nº 004/2025-GSEGAMA).                         |   |                                   |
| (5)  | Em 18.02.2025, os Senadores Laércio Oliveira, Dr. Hiran e Damares Alves foram designados membros titulares e o Senador Cleitinho, membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Aliança, para compor a comissão (Of. nº 002/2025-GABLID/BLALIAN).  |   |                                   |
| (6)  | Em 18.02.2025, os Senadores Paulo Paim, Humberto Costa e Ana Paula Lobato foram designados membros titulares e os Senadores Fabiano Contarato, Teresa Leitão e Leila Barros, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Pelo Brasil, para compor a comissão (Of. nº 026/2025-GLPDT).  |   |                                   |
| (7)  | Em 19.02.2025, a comissão reunida elegeu os Senadores Marcelo Castro e Dra. Eudócia, Presidente e Vice-Presidente, respectivamente, deste colegiado.   |   |                                   |
| (8)  | Em 19.02.2025, a Senadora Soraya Thronicke foi designada membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 010/2025-GLPODEMOS).   |   |                                   |
| (9)  | Em 19.02.2025, a Senadora Daniella Ribeiro foi designada membro suplente, pelo Bloco Parlamentar da Resistência Democrática, para compor a comissão (Of. nº 5/2025-GSEGAMA).   |   |                                   |
| (10)   | Em 19.02.2025, o Senador Plínio Valério foi designado membro titular, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 001/2025-GLPSDB).  |   |                                   |
| (11)   | Em 19.02.2025, os Senadores Marcelo Castro, Eduardo Braga, Efraim Filho, Professora Dorinha Seabra e Plínio Valério foram designados membros titulares e os Senadores Renan Calheiros, Alan Rick, Veneziano Vital do Rêgo, Soraya Thronicke e Marcio Bittar, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 006/2025-BLDEM). |   |                                   |
| (12)   | Em 19.02.2025, o Senador Fernando Dueire foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 007/2025-BLDEM).   |   |                                   |
| (13)   | Em 20.02.2025, o Senador Marcio Bittar deixou de compor a comissão (Of. nº 009/2025-BLDEM).  |   |                                   |
| (14)   | Em 20.02.2025, o Senador Jayme Campos foi designado membro titular, em substituição à Senadora Professora Dorinha Seabra, que deixa de compor a comissão pelo Bloco Parlamentar Democracia (Of. nº 012/2025-BLDEM).  |   |                                   |
| (15)   | Em 20.02.2025, a Senadora Professora Dorinha Seabra foi designada membro titular, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 013/2025-BLDEM).   |   |                                   |
| (16)   | Em 21.02.2025, o Senador Mecias de Jesus foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Aliança, para compor a comissão (Of. nº 007/2025-GABLID/BLALIAN).   |   |                                   |
| (17)   | Em 24.02.2025, o Senador Jaime Bagattoli foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda, para compor a comissão (Of. nº 011/2025-BLVANG).   |   |                                   |
| (18)   | Em 25.03.2025, o Senador Esperidião Amin foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Aliança, para compor a comissão (Of. nº 013/2025-GABLID/BLALIAN).   |   |                                   |

- (19) Em 07.04.2025, o Senador Styvenson Valentim foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 028/2025-BLDEM).
- (20) Em 09.05.2025, o Senador Wellington Fagundes foi designado membro titular, em substituição ao Senador Eduardo Girão, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 045/2025-BLVANG).
- (21) Em 28.05.2025, o Senador Eduardo Girão foi designado membro titular, em substituição ao Senador Wellington Fagundes, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 057/2025-BLVANG).
- (22) Em 20.08.2025, o Senador Wellington Fagundes foi designado membro titular, em substituição ao Senador Eduardo Girão, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 075/2025-BLVANG).
- (23) Em 06.10.2025, o Senador Eduardo Girão foi designado membro titular, em substituição ao Senador Wellington Fagundes, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 098/2025-BLVANG).

**REUNIÕES ORDINÁRIAS:**

SECRETÁRIO(A): SAULO KLÉBER RODRIGUES RIBEIRO  
TELEFONE-SECRETARIA: 3303-4608  
FAX:

TELEFONE - SALA DE REUNIÕES: 3303-4608  
E-MAIL: [cas@senado.leg.br](mailto:cas@senado.leg.br)



**SENADO FEDERAL**  
**SECRETARIA-GERAL DA MESA**

**3<sup>a</sup> SESSÃO LEGISLATIVA ORDINÁRIA DA  
57<sup>a</sup> LEGISLATURA**

Em 14 de outubro de 2025  
(terça-feira)  
às 14h

**PAUTA**

**52<sup>a</sup> Reunião, Extraordinária**

**COMISSÃO DE ASSUNTOS SOCIAIS - CAS**

|              |  |
|--------------|--|
|              | Audiência Pública Interativa                         |
| <b>Local</b> | Anexo II, Ala Senador Alexandre Costa, Plenário nº 9 |

**Atualizações:**

1. Atualização dos convidados. (13/10/2025 17:05)
2. Atualização dos convidados. (14/10/2025 11:23)
3. Atualização dos convidados. (14/10/2025 11:53)

## Audiência Pública Interativa

### Assunto / Finalidade:

Tratar do fortalecimento das Instituições Filantrópicas e promover o diálogo entre Governo, Setor Privado e Especialistas visando a inovação, sustentabilidade e gestão eficiente no setor de saúde.

3ª Audiência: Filantrópicas e Especialistas em Estruturação Financeira

Tema: "Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas"

### Observações:

A reunião será interativa, transmitida ao vivo e aberta à participação dos interessados por meio do portal e-cidadania, na internet, em [senado.leg.br/ecidadania](http://senado.leg.br/ecidadania) ou pelo telefone da ouvidoria 0800 061 22 11.

### Requerimento de realização de audiência:

- [REQ 116/2024 - CAS](#), Senador Astronauta Marcos Pontes

### Convidados:

#### Rogério Pecchini

Diretor de Operações em Saúde da Santa Casa de São Paulo

*Presença Confirmada*

#### Flaviano Feu Ventorim

Vice-Presidente da Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas - CMB

*Videoconferência Confirmada*

#### Valdir Roberto Furlan

Administrador da Santa Casa de São José do Rio Preto

*Videoconferência Confirmada*

#### Dácio Guimarães

Diretor Administrativo-Financeiro da Santa Casa de Maceió

*Videoconferência Confirmada*

#### Jader Pires da Silva

Diretor-Geral da Santa Casa de Porto Alegre

*Presença Confirmada*

**André Giordano Neto**

Superintendente Corporativo do Instituto do Coração - USP

*Presença Confirmada***Arcênio Rodrigues da Silva**

Superintendente Jurídico da Fundação Zerbini

*Presença Confirmada***Edson Rogatti**

Diretor-Presidente da Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo

*Videoconferência Confirmada***José Antonio Alves**

Provedor da Santa Casa de Misericórdia da Bahia

Representante de: Associação Nacional de Hospitais Privados- Anahp

*Videoconferência Confirmada***Representante**

Santa da Casa de Vitória

*Ausência Confirmada*



SENADO FEDERAL

**REQUERIMENTO N° DE - CAS**

Senhor Presidente,

Requeiro, nos termos do art. 58, § 2º, II, da Constituição Federal, e do art. 93, II, do Regimento Interno do Senado Federal, a realização de um ciclo de audiências públicas com o objetivo de tratar do fortalecimento das Instituições Filantrópicas e promover o diálogo entre Governo, Setor Privado e Especialistas visando a inovação, sustentabilidade e gestão eficiente no setor de saúde.

**JUSTIFICAÇÃO**

As instituições filantrópicas, especialmente as Santas Casas, possuem um papel histórico e estratégico no sistema de saúde brasileiro. Responsáveis por mais de 50% dos atendimentos realizados pelo Sistema Único de Saúde (SUS) e 70% dos atendimentos de alta complexidade, essas instituições não apenas complementam a rede pública de saúde, mas também são essenciais para assegurar o acesso à saúde nas regiões mais vulneráveis e carentes do país. No entanto, a sustentabilidade dessas entidades tem sido comprometida por desafios financeiros, administrativos e estruturais, que impactam diretamente sua capacidade de atender a população. É nesse contexto que se insere a necessidade de audiências públicas que promovam debates amplos e qualificados entre as filantrópicas, o governo, o setor privado e especialistas em estruturação financeira.

Apesar de seu protagonismo, mais de 50% das Santas Casas enfrentam déficits financeiros, com dívidas acumuladas superiores a R\$ 20 bilhões, segundo dados da Confederação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos (CMB). Esse



cenário reflete gargalos históricos no financiamento público, atrasos nos repasses de recursos e um modelo de remuneração inadequado que não cobre integralmente os custos operacionais. Além disso, as instituições precisam lidar com a crescente demanda por serviços de alta complexidade e com os custos cada vez maiores de insumos e tecnologias médicas, agravados pelo impacto da inflação na saúde. Portanto, é imprescindível que o poder público, como gestor do SUS, participe ativamente do diálogo, identificando soluções conjuntas para assegurar a sustentabilidade dessas instituições e, consequentemente, a qualidade do atendimento prestado à população.

Paralelamente, a interação com o setor privado de saúde pode abrir caminhos para parcerias estratégicas que impulsionem a inovação e a eficiência na gestão das filantrópicas. Hospitais privados, muitas vezes vistos como referência em gestão e tecnologia, podem compartilhar experiências bem-sucedidas, modelos de inovação e práticas sustentáveis que contribuam para o fortalecimento do setor filantrópico. Esse intercâmbio é uma oportunidade de explorar sinergias e debater o papel de cada setor na construção de um sistema de saúde mais eficiente e equitativo.

Por fim, a questão da sustentabilidade financeira exige um olhar especializado e inovador. É fundamental trazer especialistas em estruturação financeira, gestão hospitalar e economia da saúde para debater soluções práticas e eficientes, como a criação de fundos garantidores, novos modelos de financiamento híbrido e a captação de recursos via incentivos fiscais. Além disso, o debate técnico pode identificar gargalos internos e propor estratégias para otimizar a gestão dos recursos já existentes.

Dessa forma, as audiências públicas têm o objetivo de fortalecer, e não submeter, as instituições filantrópicas, reconhecendo sua relevância para a saúde brasileira e promovendo um espaço de diálogo para que todos os setores envolvidos possam contribuir para o fortalecimento do SUS. O que se propõe é um debate de alto nível, que valorize as filantrópicas enquanto protagonistas da



saúde no Brasil e busque soluções sustentáveis, colaborativas e inovadoras para os desafios enfrentados por essas instituições. Esse diálogo é essencial não apenas para assegurar a continuidade do atendimento à população, mas também para criar um modelo mais eficiente e equitativo de financiamento e gestão do sistema de saúde brasileiro.

### **PROPOSTAS DE AUDIÊNCIAS PÚBLICAS:**

#### **1ª Audiência: Filantrópicas e Governo**

**Tema:** "Santas Casas e Instituições Filantrópicas: Estratégias Sustentáveis para Fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS)"

**Objetivo:** Promover o diálogo entre representantes das filantrópicas e do governo sobre financiamento, desafios administrativos e políticas públicas necessárias para garantir a sustentabilidade.

Convidados:

Dra. Maria Dulce Cardenuto – Superintendente, Santa Casa de São Paulo

Sr. Mirocles Campos Véras Neto – Presidente, Confederação das Santas Casas (CMB)

Sra. Teresa de Jesus Campos Neta – Superintendente, IMIP de Recife

Sr. Roberto Otto Augusto de Lima – Provedor, Santa Casa de Belo Horizonte

Representantes do Ministério da Saúde

Representantes do CONASS – Conselho Nacional de Secretários de Saúde

Representantes do Conselho Nacional de Secretarias municipais de Saúde – CONASEMS

#### **2ª Audiência: Filantrópicas e Setor Privado**

**Tema:** "Parcerias entre o de Hospitais Privados e as Filantrópicas: Caminhos para a Inovação e Eficiência"



**Objetivo:** Explorar modelos de parcerias e cases de sucesso entre o setor privado e as filantrópicas para promover inovação e sustentabilidade.

**Convidados:**

Dra. Maria Dulce Cardenuto – Superintendente, Santa Casa de São Paulo

Sr. Eduardo Queiroz – CEO, Santa Casa da Bahia

Sr. Flaviano Ventorim – Diretor Presidente, Fundação São Francisco Xavier

Sra. Alir Terra Lima – Presidente, Santa Casa de Campo Grande

Irmã Rosane Ghedin – Santa Casa Marcelina em São Paulo

Dr. Luiz Eugênio Melo - Representante da Rede D'Or

Representante do Hospital Sírio-Libanês

Sr. Rodrigo Demarch Einstein - Representante do Hospital Albert Einstein

Sr. Antônio Britto - Diretor executivo na Anahp - Associação Nacional de Hospitais Privados

**3ª Audiência: Filantrópicas e Especialistas em Estruturação Financeira**

**Tema:** "Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas"

**Objetivo:** Reunir especialistas para debater soluções práticas para a sustentabilidade financeira das filantrópicas.

**Convidados:**

Dra. Maria Dulce Cardenuto – Superintendente, Santa Casa de São Paulo

Sr. Mirocles Campos Véras Neto – Presidente, CMB

Sr. Valdir Furlan – Administrador, Santa Casa de São José do Rio Preto

Sr. Fabrício Gaeede – Diretor Administrativo, Santa Casa de Vitória



---

Sr. Dácio Guimarães – Diretor Administrativo e Financeiro, Santa Casa de Maceió

Sr. Júlio Flávio Dornelles de Matos – Diretor Geral, Santa Casa de Porto Alegre

Sr. André Giordano Neto - Superintendente Corporativo do Instituto do Coração-USP

Dr. Arcênio Rodrigues da Silva - Superintendente Jurídico da Fundação Zerbini

Edson Rogatti - Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo

Representante da Anahp - Associação Nacional de Hospitais Privados (estruturação financeira)

Sala da Comissão, 19 de dezembro de 2024.

**Senador Astronauta Marcos Pontes  
(PL - SP)**