



SENADO FEDERAL

COMISSÃO DE ASSUNTOS SOCIAIS

PAUTA DA 52ª REUNIÃO

(3ª Sessão Legislativa Ordinária da 57ª Legislatura)

**14/10/2025
TERÇA-FEIRA
às 14 horas**

Presidente: Senador Marcelo Castro

Vice-Presidente: Senadora Dra. Eudócia



Comissão de Assuntos Sociais

**52ª REUNIÃO, EXTRAORDINÁRIA, DA 3ª SESSÃO LEGISLATIVA ORDINÁRIA
DA 57ª LEGISLATURA, A REALIZAR-SE EM 14/10/2025.**

52ª REUNIÃO, EXTRAORDINÁRIA

terça-feira, às 14 horas

SUMÁRIO

FINALIDADE	PÁGINA
Tratar do fortalecimento das Instituições Filantrópicas e promover o diálogo entre Governo, Setor Privado e Especialistas visando a inovação, sustentabilidade e gestão eficiente no setor de saúde. 3ª Audiência: Filantrópicas e Especialistas em Estruturação Financeira Tema: "Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas"	8

COMISSÃO DE ASSUNTOS SOCIAIS - CAS

PRESIDENTE: Senador Marcelo Castro

VICE-PRESIDENTE: Senadora Dra. Eudócia

(21 titulares e 21 suplentes)

TITULARES			SUPLENTE
Bloco Parlamentar Democracia(MDB, PSDB, PODEMOS, UNIÃO)			
Marcelo Castro(MDB)(1)(11)	PI 3303-6130 / 4078	1 Renan Calheiros(MDB)(1)(11)	AL 3303-2261 / 2262 / 2265 / 2268
Eduardo Braga(MDB)(1)(11)	AM 3303-6230	2 Alan Rick(UNIÃO)(1)(11)	AC 3303-6333
Efraim Filho(UNIÃO)(11)(3)	PB 3303-5934 / 5931	3 Veneziano Vital do Rêgo(MDB)(11)(3)	PB 3303-2252 / 2481
Jayme Campos(UNIÃO)(14)(11)(3)	MT 3303-2390 / 2384 / 2394	4 Soraya Thronicke(PODEMOS)(11)(3)	MS 3303-1775
Professora Dorinha Seabra(UNIÃO)(19)(15)	TO 3303-5990 / 5995 / 5900	5 Styvenson Valentim(PSDB)(8)(19)(11)(13)	RN 3303-1148
Plínio Valério(PSDB)(10)(11)	AM 3303-2898 / 2800	6 Fernando Dueire(MDB)(12)	PE 3303-3522
Bloco Parlamentar da Resistência Democrática(PSB, PSD)			
Jussara Lima(PSD)(4)	PI 3303-5800	1 Otto Alencar(PSD)(4)	BA 3303-3172 / 1464 / 1467
Mara Gabrilli(PSD)(4)	SP 3303-2191	2 Angelo Coronel(PSD)(4)	BA 3303-6103 / 6105
Zenaide Maia(PSD)(4)	RN 3303-2371 / 2372 / 2358	3 Lucas Barreto(PSD)(4)	AP 3303-4851
Sérgio Petecão(PSD)(4)	AC 3303-4086 / 6708 / 6709	4 Nelsinho Trad(PSD)(4)	MS 3303-6767 / 6768
Flávio Arns(PSB)(4)	PR 3303-6301	5 Daniella Ribeiro(PP)(9)	PB 3303-6788 / 6790
Bloco Parlamentar Vanguarda(PL, NOVO)			
Dra. Eudócia(PL)(2)	AL 3303-6083	1 Astronauta Marcos Pontes(PL)(2)	SP 3303-1177 / 1797
Eduardo Girão(NOVO)(23)(22)(20)(2)(21)	CE 3303-6677 / 6678 / 6679	2 Rogerio Marinho(PL)(2)	RN 3303-1826
Romário(PL)(2)	RJ 3303-6519 / 6517	3 Magno Malta(PL)(2)	ES 3303-6370
Wilder Morais(PL)(2)	GO 3303-6440	4 Jaime Bagattoli(PL)(17)	RO 3303-2714
Bloco Parlamentar Pelo Brasil(PDT, PT)			
Paulo Paim(PT)(6)	RS 3303-5232 / 5231 / 5230 / 5235	1 Fabiano Contarato(PT)(6)	ES 3303-9054 / 6743
Humberto Costa(PT)(6)	PE 3303-6285 / 6286	2 Teresa Leitão(PT)(6)	PE 3303-2423
Ana Paula Lobato(PDT)(6)	MA 3303-2967	3 Leila Barros(PDT)(6)	DF 3303-6427
Bloco Parlamentar Aliança(PP, REPUBLICANOS)			
Laércio Oliveira(PP)(5)	SE 3303-1763 / 1764	1 Mecias de Jesus(REPUBLICANOS)(16)	RR 3303-5291 / 5292
Dr. Hiran(PP)(5)	RR 3303-6251	2 Esperidião Amin(PP)(18)	SC 3303-6446 / 6447 / 6454
Damara Alves(REPUBLICANOS)(5)	DF 3303-3265	3 Cleitinho(REPUBLICANOS)(5)	MG 3303-3811

- (1) Em 18.02.2025, os Senadores Marcelo Castro e Eduardo Braga foram designados membros titulares e os Senadores Renan Calheiros e Veneziano Vital do Rêgo, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 020/2025-GLMDB).
- (2) Em 18.02.2025, os Senadores Dra. Eudócia, Eduardo Girão, Romário e Wilder Morais foram designados membros titulares e os Senadores Astronauta Marcos Pontes, Rogerio Marinho e Magno Malta, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda, para compor a comissão (Of. nº 008/2025-BLVANG).
- (3) Em 18.02.2025, os Senadores Efraim Filho e Professora Dorinha Seabra foram designados membros titulares e os Senadores Alan Rick e Marcio Bittar, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 12/2025-GLUNIAO).
- (4) Em 18.02.2025, os Senadores Jussara Lima, Mara Gabrilli, Zenaide Maia, Sérgio Petecão e Flávio Arns foram designados membros titulares e os Senadores Otto Alencar, Angelo Coronel, Lucas Barreto e Nelsinho Trad, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar da Resistência Democrática, para compor a comissão (Of. nº 004/2025-GSEGAMA).
- (5) Em 18.02.2025, os Senadores Laércio Oliveira, Dr. Hiran e Damara Alves foram designados membros titulares e o Senador Cleitinho, membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Aliança, para compor a comissão (Of. nº 002/2025-GABLI/BLALIAN).
- (6) Em 18.02.2025, os Senadores Paulo Paim, Humberto Costa e Ana Paula Lobato foram designados membros titulares e os Senadores Fabiano Contarato, Teresa Leitão e Leila Barros, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Pelo Brasil, para compor a comissão (Of. nº 026/2025-GLPDT).
- (7) Em 19.02.2025, a comissão reunida elegeu os Senadores Marcelo Castro e Dra. Eudócia, Presidente e Vice-Presidente, respectivamente, deste colegiado.
- (8) Em 19.02.2025, a Senadora Soraya Thronicke foi designada membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 010/2025-GLPODEMOS).
- (9) Em 19.02.2025, a Senadora Daniella Ribeiro foi designada membro suplente, pelo Bloco Parlamentar da Resistência Democrática, para compor a comissão (Of. nº 5/2025-GSEGAMA).
- (10) Em 19.02.2025, o Senador Plínio Valério foi designado membro titular, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 001/2025-GLPSDB).
- (11) Em 19.02.2025, os Senadores Marcelo Castro, Eduardo Braga, Efraim Filho, Professora Dorinha Seabra e Plínio Valério foram designados membros titulares e os Senadores Renan Calheiros, Alan Rick, Veneziano Vital do Rêgo, Soraya Thronicke e Marcio Bittar, membros suplentes, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 006/2025-BLDEM).
- (12) Em 19.02.2025, o Senador Fernando Dueire foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 007/2025-BLDEM).
- (13) Em 20.02.2025, o Senador Marcio Bittar deixou de compor a comissão (Of. nº 009/2025-BLDEM).
- (14) Em 20.02.2025, o Senador Jayme Campos foi designado membro titular, em substituição à Senadora Professora Dorinha Seabra, que deixa de compor a comissão pelo Bloco Parlamentar Democracia (Of. nº 012/2025-BLDEM).
- (15) Em 20.02.2025, a Senadora Professora Dorinha Seabra foi designada membro titular, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 013/2025-BLDEM).
- (16) Em 21.02.2025, o Senador Mecias de Jesus foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Aliança, para compor a comissão (Of. nº 007/2025-GABLI/BLALIAN).
- (17) Em 24.02.2025, o Senador Jaime Bagattoli foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda, para compor a comissão (Of. nº 011/2025-BLVANG).
- (18) Em 25.03.2025, o Senador Esperidião Amin foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Aliança, para compor a comissão (Of. nº 013/2025-GABLI/BLALIAN).

- (19) Em 07.04.2025, o Senador Styvenson Valentim foi designado membro suplente, pelo Bloco Parlamentar Democracia, para compor a comissão (Of. nº 028/2025-BLDEM).
- (20) Em 09.05.2025, o Senador Wellington Fagundes foi designado membro titular, em substituição ao Senador Eduardo Girão, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 045/2025-BLVANG).
- (21) Em 28.05.2025, o Senador Eduardo Girão foi designado membro titular, em substituição ao Senador Wellington Fagundes, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 057/2025-BLVANG).
- (22) Em 20.08.2025, o Senador Wellington Fagundes foi designado membro titular, em substituição ao Senador Eduardo Girão, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 075/2025-BLVANG).
- (23) Em 06.10.2025, o Senador Eduardo Girão foi designado membro titular, em substituição ao Senador Wellington Fagundes, que deixa de compor a comissão, pelo Bloco Parlamentar Vanguarda (Of. nº 098/2025-BLVANG).

REUNIÕES ORDINÁRIAS:**SECRETÁRIO(A): SAULO KLÉBER RODRIGUES RIBEIRO****TELEFONE-SECRETARIA: 3303-4608****FAX:****TELEFONE - SALA DE REUNIÕES: 3303-4608****E-MAIL: cas@senado.leg.br**



SENADO FEDERAL
SECRETARIA-GERAL DA MESA

3ª SESSÃO LEGISLATIVA ORDINÁRIA DA
57ª LEGISLATURA

Em 14 de outubro de 2025
(terça-feira)
às 14h

PAUTA

52ª Reunião, Extraordinária

COMISSÃO DE ASSUNTOS SOCIAIS - CAS

	Audiência Pública Interativa
Local	Anexo II, Ala Senador Alexandre Costa, Plenário nº 9

Atualizações:

1. Atualização dos convidados. (13/10/2025 17:05)
2. Atualização dos convidados. (14/10/2025 11:23)
3. Atualização dos convidados. (14/10/2025 11:53)

Audiência Pública Interativa

Assunto / Finalidade:

Tratar do fortalecimento das Instituições Filantrópicas e promover o diálogo entre Governo, Setor Privado e Especialistas visando a inovação, sustentabilidade e gestão eficiente no setor de saúde.

3ª Audiência: Filantrópicas e Especialistas em Estruturação Financeira

Tema: "Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas"

Observações:

A reunião será interativa, transmitida ao vivo e aberta à participação dos interessados por meio do portal e-cidadania, na internet, em senado.leg.br/ecidadania ou pelo telefone da ouvidoria 0800 061 22 11.

Requerimento de realização de audiência:

- [REQ 116/2024 - CAS](#), Senador Astronauta Marcos Pontes

Convidados:

Rogério Pecchini

Diretor de Operações em Saúde da Santa Casa de São Paulo

Presença Confirmada

Flaviano Feu Ventrórim

Vice-Presidente da Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas - CMB

Videoconferência Confirmada

Valdir Roberto Furlan

Administrador da Santa Casa de São José do Rio Preto

Videoconferência Confirmada

Dácio Guimarães

Diretor Administrativo-Financeiro da Santa Casa de Maceió

Videoconferência Confirmada

Jader Pires da Silva

Diretor-Geral da Santa Casa de Porto Alegre

Presença Confirmada

André Giordano Neto

Superintendente Corporativo do Instituto do Coração - USP

Presença Confirmada

Arcênio Rodrigues da Silva

Superintendente Jurídico da Fundação Zerbini

Presença Confirmada

Edson Rogatti

Diretor-Presidente da Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo

Videoconferência Confirmada

José Antonio Alves

Provedor da Santa Casa de Misericórdia da Bahia

Representante de: Associação Nacional de Hospitais Privados- Anahp

Videoconferência Confirmada

Representante

Santa da Casa de Vitória

Ausência Confirmada



SENADO FEDERAL

REQUERIMENTO Nº DE - CAS

Senhor Presidente,

Requeiro, nos termos do art. 58, § 2º, II, da Constituição Federal, e do art. 93, II, do Regimento Interno do Senado Federal, a realização de um ciclo de audiências públicas com o objetivo de tratar do fortalecimento das Instituições Filantrópicas e promover o diálogo entre Governo, Setor Privado e Especialistas visando a inovação, sustentabilidade e gestão eficiente no setor de saúde.

JUSTIFICAÇÃO

As instituições filantrópicas, especialmente as Santas Casas, possuem um papel histórico e estratégico no sistema de saúde brasileiro. Responsáveis por mais de 50% dos atendimentos realizados pelo Sistema Único de Saúde (SUS) e 70% dos atendimentos de alta complexidade, essas instituições não apenas complementam a rede pública de saúde, mas também são essenciais para assegurar o acesso à saúde nas regiões mais vulneráveis e carentes do país. No entanto, a sustentabilidade dessas entidades tem sido comprometida por desafios financeiros, administrativos e estruturais, que impactam diretamente sua capacidade de atender a população. É nesse contexto que se insere a necessidade de audiências públicas que promovam debates amplos e qualificados entre as filantrópicas, o governo, o setor privado e especialistas em estruturação financeira.

Apesar de seu protagonismo, mais de 50% das Santas Casas enfrentam déficits financeiros, com dívidas acumuladas superiores a R\$ 20 bilhões, segundo dados da Confederação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos (CMB). Esse



cenário reflete gargalos históricos no financiamento público, atrasos nos repasses de recursos e um modelo de remuneração inadequado que não cobre integralmente os custos operacionais. Além disso, as instituições precisam lidar com a crescente demanda por serviços de alta complexidade e com os custos cada vez maiores de insumos e tecnologias médicas, agravados pelo impacto da inflação na saúde. Portanto, é imprescindível que o poder público, como gestor do SUS, participe ativamente do diálogo, identificando soluções conjuntas para assegurar a sustentabilidade dessas instituições e, conseqüentemente, a qualidade do atendimento prestado à população.

Paralelamente, a interação com o setor privado de saúde pode abrir caminhos para parcerias estratégicas que impulsionem a inovação e a eficiência na gestão das filantrópicas. Hospitais privados, muitas vezes vistos como referência em gestão e tecnologia, podem compartilhar experiências bem-sucedidas, modelos de inovação e práticas sustentáveis que contribuam para o fortalecimento do setor filantrópico. Esse intercâmbio é uma oportunidade de explorar sinergias e debater o papel de cada setor na construção de um sistema de saúde mais eficiente e equitativo.

Por fim, a questão da sustentabilidade financeira exige um olhar especializado e inovador. É fundamental trazer especialistas em estruturação financeira, gestão hospitalar e economia da saúde para debater soluções práticas e eficientes, como a criação de fundos garantidores, novos modelos de financiamento híbrido e a captação de recursos via incentivos fiscais. Além disso, o debate técnico pode identificar gargalos internos e propor estratégias para otimizar a gestão dos recursos já existentes.

Dessa forma, as audiências públicas têm o objetivo de fortalecer, e não submeter, as instituições filantrópicas, reconhecendo sua relevância para a saúde brasileira e promovendo um espaço de diálogo para que todos os setores envolvidos possam contribuir para o fortalecimento do SUS. O que se propõe é um debate de alto nível, que valorize as filantrópicas enquanto protagonistas da



saúde no Brasil e busque soluções sustentáveis, colaborativas e inovadoras para os desafios enfrentados por essas instituições. Esse diálogo é essencial não apenas para assegurar a continuidade do atendimento à população, mas também para criar um modelo mais eficiente e equitativo de financiamento e gestão do sistema de saúde brasileiro.

PROPOSTAS DE AUDIÊNCIAS PÚBLICAS:

1ª Audiência: Filantrópicas e Governo

Tema: "Santas Casas e Instituições Filantrópicas: Estratégias Sustentáveis para Fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS)"

Objetivo: Promover o diálogo entre representantes das filantrópicas e do governo sobre financiamento, desafios administrativos e políticas públicas necessárias para garantir a sustentabilidade.

Convidados:

Dra. Maria Dulce Cardenuto – Superintendente, Santa Casa de São Paulo

Sr. Mirocles Campos Vêras Neto – Presidente, Confederação das Santas Casas (CMB)

Sra. Teresa de Jesus Campos Neta – Superintendente, IMIP de Recife

Sr. Roberto Otto Augusto de Lima – Provedor, Santa Casa de Belo Horizonte

Representantes do Ministério da Saúde

Representantes do CONASS – Conselho Nacional de Secretários de Saúde

Representantes do Conselho Nacional de Secretarias municipais de Saúde – CONASEMS

2ª Audiência: Filantrópicas e Setor Privado

Tema: "Parcerias entre o de Hospitais Privados e as Filantrópicas: Caminhos para a Inovação e Eficiência"



Objetivo: Explorar modelos de parcerias e cases de sucesso entre o setor privado e as filantrópicas para promover inovação e sustentabilidade.

Convidados:

Dra. Maria Dulce Cardenuto – Superintendente, Santa Casa de São Paulo

Sr. Eduardo Queiroz – CEO, Santa Casa da Bahia

Sr. Flaviano Ventrone – Diretor Presidente, Fundação São Francisco Xavier

Sra. Alir Terra Lima – Presidente, Santa Casa de Campo Grande

Irmã Rosane Ghedin – Santa Casa Marcelina em São Paulo

Dr. Luiz Eugênio Melo – Representante da Rede D'Or

Representante do Hospital Sírio-Libanês

Sr. Rodrigo Demarch Einstein – Representante do Hospital Albert Einstein

Sr. Antônio Britto – Diretor executivo na Anahp – Associação Nacional de Hospitais Privados

3ª Audiência: Filantrópicas e Especialistas em Estruturação Financeira

Tema: "Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas"

Objetivo: Reunir especialistas para debater soluções práticas para a sustentabilidade financeira das filantrópicas.

Convidados:

Dra. Maria Dulce Cardenuto – Superintendente, Santa Casa de São Paulo

Sr. Mirocles Campos Vêras Neto – Presidente, CMB

Sr. Valdir Furlan – Administrador, Santa Casa de São José do Rio Preto

Sr. Fabrício Gaeede – Diretor Administrativo, Santa Casa de Vitória



Sr. Dácio Guimarães – Diretor Administrativo e Financeiro, Santa Casa de Maceió

Sr. Júlio Flávio Dornelles de Matos – Diretor Geral, Santa Casa de Porto Alegre

Sr. André Giordano Neto - Superintendente Corporativo do Instituto do Coração-USP

Dr. Arcênio Rodrigues da Silva - Superintendente Jurídico da Fundação Zerbini

Edson Rogatti - Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo

Representante da Anahp - Associação Nacional de Hospitais Privados (estruturação financeira)

Sala da Comissão, 19 de dezembro de 2024.

Senador Astronauta Marcos Pontes
(PL - SP)

