

Dossiê de Governança e Transformação Estratégica

Análise Documental de Desempenho, Controle
Acionário e Estrutura de Conselho (2023-2025)

Entidade Analisada: Concessionária Nova Rota do Oeste S.A.

Roteiro de Auditoria e Síntese Executiva



1. O Ativo e a Retomada

A intervenção do Estado via MTPAR na rodovia BR-163.



2. Desempenho e Conformidade

A comprovação financeira do turnaround com investimentos bilionários e impacto ESG.



3. Reestruturação de Comando

Evidências documentais e atas da formação do novo Conselho de Administração.



4. Radiografia Societária

O deep-dive nas conexões financeiras e de mercado do conselheiro Luiz Carlos Moreira Lima.

Ficha Técnica do Ativo: BR-163/MT

850,9 km

Extensão Total (822,8 km na BR-163 e 28,1 km na BR-070).

19

Municípios impactados no Mato Grosso.

30 anos

Prazo de Concessão (a contar de 21 de março de 2014).



Anotação de Auditoria:
O contrato (Edital nº 003/2013) exige conservação, recuperação e ampliação de capacidade desta que é a principal rota de escoamento do agronegócio.

O Marco Zero: Transferência de Controle Acionário (2023)

Fato Gerador

Assinatura do TAC (Termo de Ajustamento de Conduta) com a ANTT em 04 de outubro de 2022.



99,9%



100%



A Retomada

Em 05 de maio de 2023, 100% das ações foram transferidas para a MT Participações e Projetos S.A. (MTPAR).

Conclusão Estratégica

A Nova Rota passa a ser controlada integralmente pelo Governo do Estado de Mato Grosso, garantindo a viabilidade operacional.

Turnaround Operacional e Financeiro (Resultados 2024)

Investimentos Executados

R\$ 1,19 Bilhão

Executados em 2024 (Aumento de 163,7% em relação a 2023).

Engenharia e Obras

98 km

De duplicação concluídos e 4 frentes de obras concomitantes ativas.

Captação de Mercado

R\$ 5,35 Bilhões

Captados via Financiamento de Longo Prazo para viabilização do TAC.

Saúde Financeira

67,9%

Margem EBITDA (R\$ 456,5 milhões) e Redução de 15% nos óbitos por acidentes na via.

Evidências de Conformidade ESG e Impacto Social



Projeto Parada Legal

Focado em saúde e bem-estar de caminhoneiros (que representam 70% dos condutores da rodovia).



Projeto Condutores do Amanhã

Aprovado oficialmente pela ANTT em março de 2025, em parceria com a SEDUC-MT.



Chancela Ambiental

Renovação do "Selo Verde" do CNDA pelo 4º ano consecutivo e Relatório ESG 2023 guiado pelas diretrizes globais da GRI.

Arquitetura de Governança Corporativa

**Acionista Único: MTPAR
(Governo de Mato Grosso)**

Conselho de Administração (CA)

3 a 6 membros (mandatos de 2 anos,
responsável pela aprovação de políticas
e metas).

Conselho Fiscal

Comitê de Ética

Nota de Auditoria:

O Conselho é formado por membros com vasta experiência em finanças e gestão corporativa, garantindo gestão técnica das obras e dos bilhões captados, separando a figura do Presidente do Conselho do Diretor-Presidente (CEO).

Diretoria Executiva

Presidente (Luciano Uchoa Carneiro da Cunha) e Diretores.

Lastro Documental: A Eleição do Novo Conselho

Em 02 de maio de 2023, sob controle unânime da MTPAR, foi instalada a nova governança e aprovado o aumento de capital social que saltou para **R\$ 1,35 bilhão.**

CONCESSIONÁRIA ROTA DO OESTE S.A.

("Companhia")

NIRE: 51300012677

CNPJ: 19.521.322/0001-04

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 02 DE MAIO DE 2023

DATA, HORA E LOCAL: Dia 02 de maio de 2023 às 15hs, horário de Brasília, realizada de forma virtual, considerada para todos os efeitos legais como realizada na sede social de Companhia, sito a Avendia Miguel Sutil, nº 15.160, Coophamil, CEP 78.028-015, na Cidade de Cuiabá, Estado do Mato Grosso, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a publicação de edital de convocação em razão da presença do acionista titular da totalidade do capital social da Companhia, conforme registros

lavres no Livro s dos msmbros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, (i) a eleição do acionista; (ii) o aumento de capital da Companhia e (iii) a alteração e consolidação do estatuto social da Companhia. **ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e deliberar sobre (I) a

eleição dos membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia, (ii) o aumento de capital da Companhia e (iii) a alteração e consolidação do estatuto social da Companhia.

DELIBERAÇÕES: Foi autorizada a lavratura desta ata na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o Artigo 130, § 1º de Lei das Sociedades por Ações. Após examinados e discutidas as matérias da Ordem do Dia, foi deliberado, por unanimidade e sem reservas; (I) aprovar, para mandato até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social de 2023, a eleição do (a) Sr. Joss Aparecido dos Santos, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 0510.261-8, inscrito no CPF/MF sob o nº 469.977.981-15, com domicílio à Avenida Sen. Fillinto Müller, nº 1243, Edifício Paul Cezzane, Apto. 1102, Bairro Quifombo, Cuiabá-MT. CEP 78.043.409, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia, do (b) Sr. Rogério Luiz Gallo, brasileiro, casado, advogado, Procurador de Estado, portador da Cédula de Identidade

DocuSigned by:

Gabriel Morettini E Castella

Assinado por: GABRIEL MORETTINI E CASTELLA:0594685986

CPF: 0594685986

Data/Hora da Assinatura: 5/2/2023 | 8:28:01 PM CDT



2F90A897C3434DD11A212FBCB59473741

DocuSigned by:

Wener Klesley dos Santos

Assinado por: WENER KLESLEY DOS SANTOS:95313788191

CPF: 95313788191

Data/Hora da Assinatura: 5/3/2023 | 7:43:25 AM CDT



0345752E1319495A9FD829F14A82364B

Composição do Conselho de Administração

Membro	Cargo	Qualificação na Ata
José Aparecido dos Santos	Presidente do Conselho	-
Rogério Luiz Gallo	Membro Efetivo	Advogado / Procurador
Marcelo de Oliveira e Silva	Membro Efetivo	Engenheiro
Guilherme Rehder Quintella	Membro Efetivo	Economista
Luiz Carlos Moreira Lima	Membro Efetivo	Administrador



Luciano Uchoa Carneiro da Cunha

Nota lateral: A assinatura de concordância do Diretor Presidente Luciano Uchoa valida operacionalmente as diretrizes do Conselho estabelecidas nos relatórios.

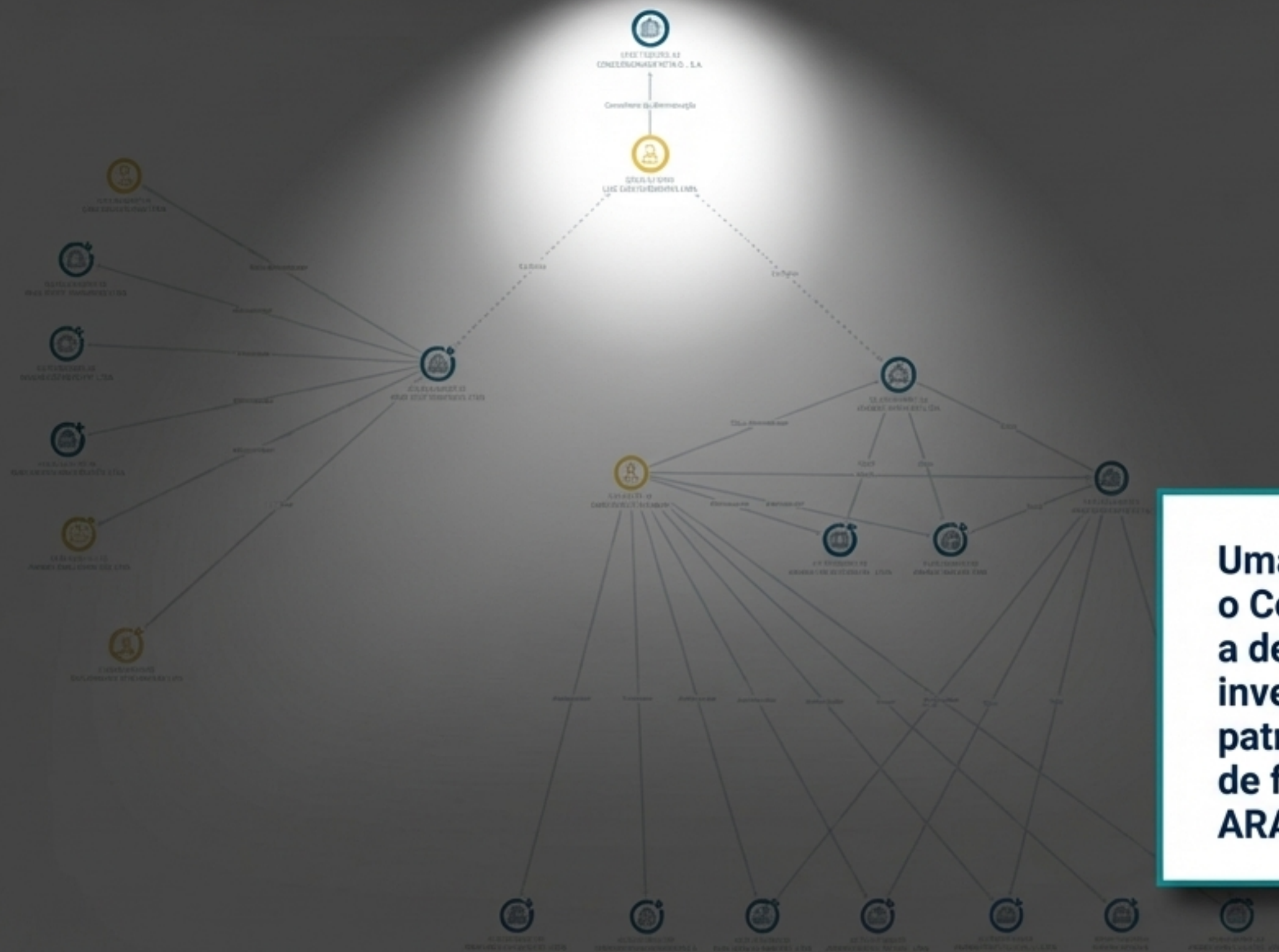
Perfil de Governança: Luiz Carlos Moreira Lima

(e) Sr. Luiz Carlos Moreira Lima, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 8.832.504-0, inscrito no CPF/MF sob o nº 054.371.678-30, com domicílio à Av. Pres. Juscelino Kubitschek, nº 360,



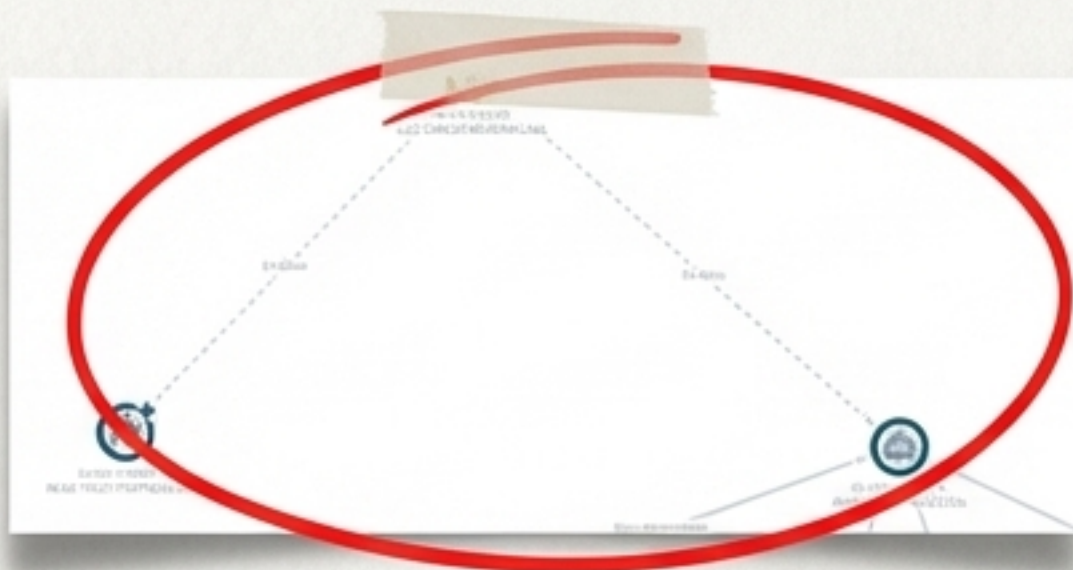
Insight: A qualificação de Luiz Carlos como “Administrador de empresas” com domicílio na Faria Lima / Juscelino Kubitschek (centro financeiro de SP) evidencia a estratégia da MTPAR de posicionar executivos altamente conectados ao mercado de capitais no Conselho da concessionária.

Radiografia Societária: Conexões de Mercado



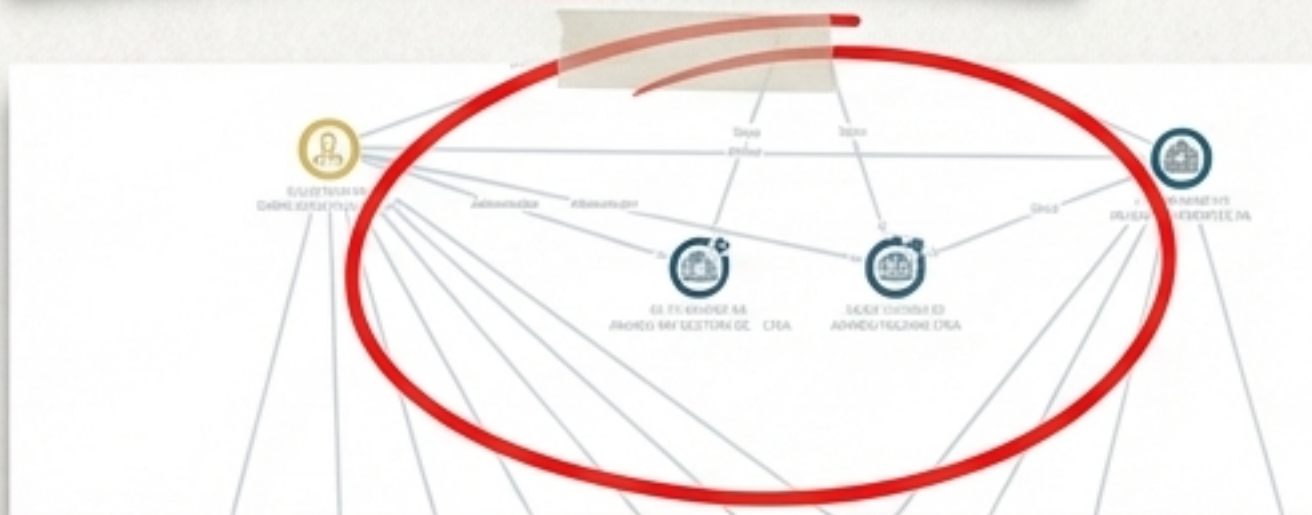
Uma rede complexa que liga o Conselho da Nova Rota a dezenas de veículos de investimento, gestoras de patrimônio e estruturadoras de fundos (clusters REAG e ARANDU).

Desconstrução da Teia de Investimentos (Findings)



Vínculos Históricos.

Luiz Carlos Moreira Lima é qualificado na rede como “Ex-Sócio” de polos influentes: REAG TRUST PARTNERS LTDA e ARANDU PARTNERS LTDA.



O Elo com Gestoras Complexas.

O organograma demonstra intersecções diretas com administradores-chave do mercado, notadamente a figura de Dario Graziato Tanure.



Capilaridade Financeira.

A rede expõe conexões com dezenas de CNPJs focados em Gestão de Patrimônio (WM), Private Equity, Holdings e Special Situations.

Conclusão Probatória do Dossiê



1. Intervenção Bem-Sucedida

A transferência para a MTPAR salvou o ativo, garantindo um robusto aumento de capital para **R\$ 1,35 Bilhão**.



2. Entregas Comprovadas

A nova estrutura viabilizou investimentos imediatos (**R\$ 1,19 Bi** em 2024) e a captação maciça de **R\$ 5,35 Bilhões** no mercado.



3. Governança Blindada

Para gerir essa complexidade financeira e operacional, a companhia estruturou um **Conselho de Administração** com **executivos** (como **Luiz Carlos Moreira Lima**) detentores de vastas e sofisticadas conexões nas engrenagens centrais do mercado financeiro e de Private Equity do país.

