A series of horizontal, wavy white lines on a dark blue background, resembling water ripples, spanning the width of the slide.

# Comissão de Infraestrutura

## Julho/2023





**6.129** Embarcações

**1.209** Empresas Brasileiras de Navegação

**220** Terminais de Uso Privado

**185** Terminais Arrendados

**34** Portos Públicos

**43** Estações de Transbordo de Carga

**4** Instalações Portuárias de Turismo





# 343 SERVIDORES ATIVOS



## SEDE EM BRASÍLIA

- Diretoria Colegiada- 5 Diretores (01 Diretor-Geral)
- 5 Superintendências
- 13 Gerências e Unidades Regionais
- 13 Postos Avançados

**DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2023 (fora pessoal)**  
**R\$ 52 milhões** (Total R\$ 186 mi)

# Regulação Responsiva



# Qualidade Serviço



**Modernização e Inovação dos Portos**



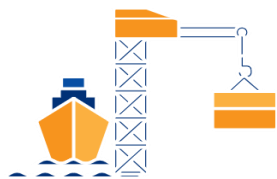
**Investimentos**



**Concessões Portuárias e  
Arrendamentos**

# DESEMPENHO PORTUÁRIO 2022

**1,209** Bilhão Ton.



**0,4%**  
Decréscimo em  
comparação a 2021

**3,4%**  
Média a.a. (CAGR\*)

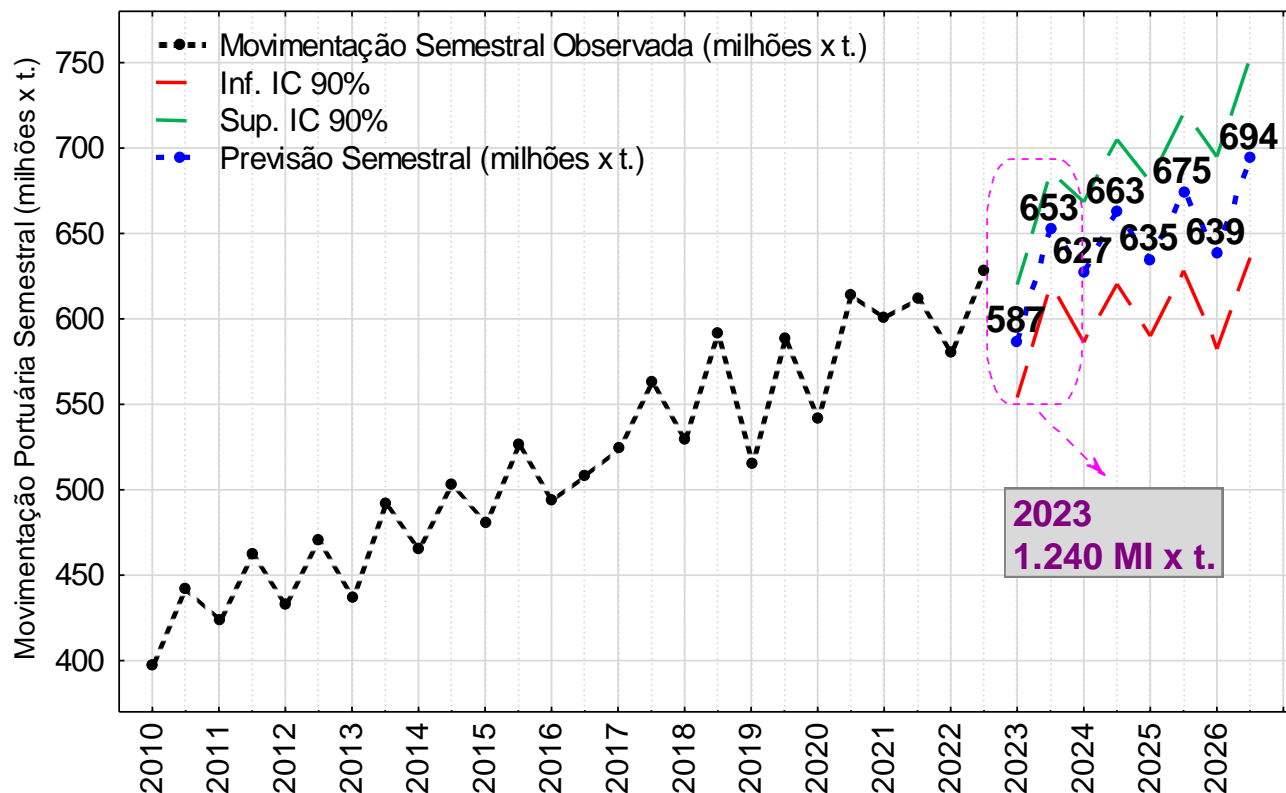
# MOVIMENTAÇÃO PROJETADA PARA 2023

**1,240** bilhão de  
toneladas

crescimento previsto de

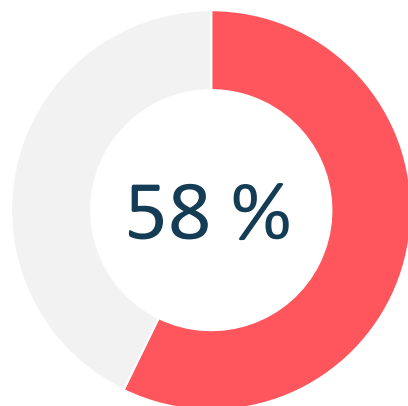
**2,5%** em comparação  
a 2022

Modelo ARIMA(0,1,1)(2,1,0)<sub>2</sub> Sazonal para Movimentação Semestral 2010-2022  
Previsões Semestrais 1ºSem./2023-2ºSem./2026

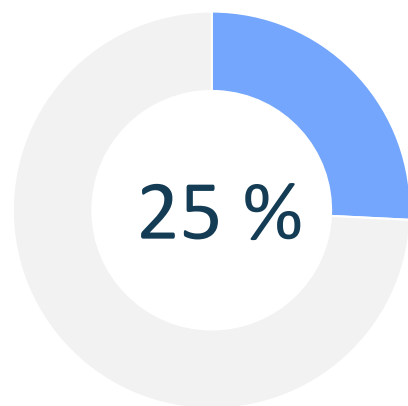




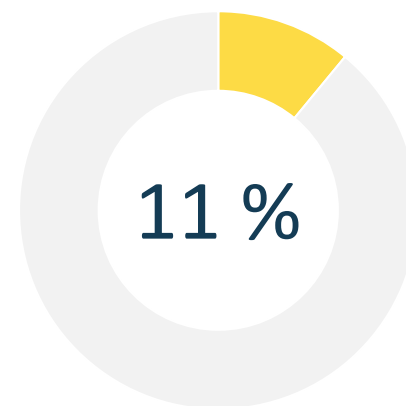
## DISTRIBUIÇÃO POR PERFIS DE CARGA



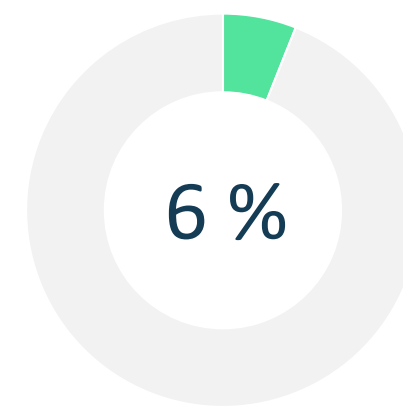
Granel sólido  
712,2



Granel Líquido  
304



Contêiners  
128,4



Carga Geral  
62,1

Ambiente de investimentos

Investimentos

Terminal	Previstos
Privado	R\$ 70,1 bi
Arrendado	R\$ 50,0 bi

# ARRENDAMENTOS PORTUÁRIOS

54 LEILÕES - 2023 e 2026

R\$ 8,9 Bilhões de Investimentos

# CONCESSÕES PORTUÁRIAS E ARRENDAMENTOS



## 2023 - Previstos - Destaques

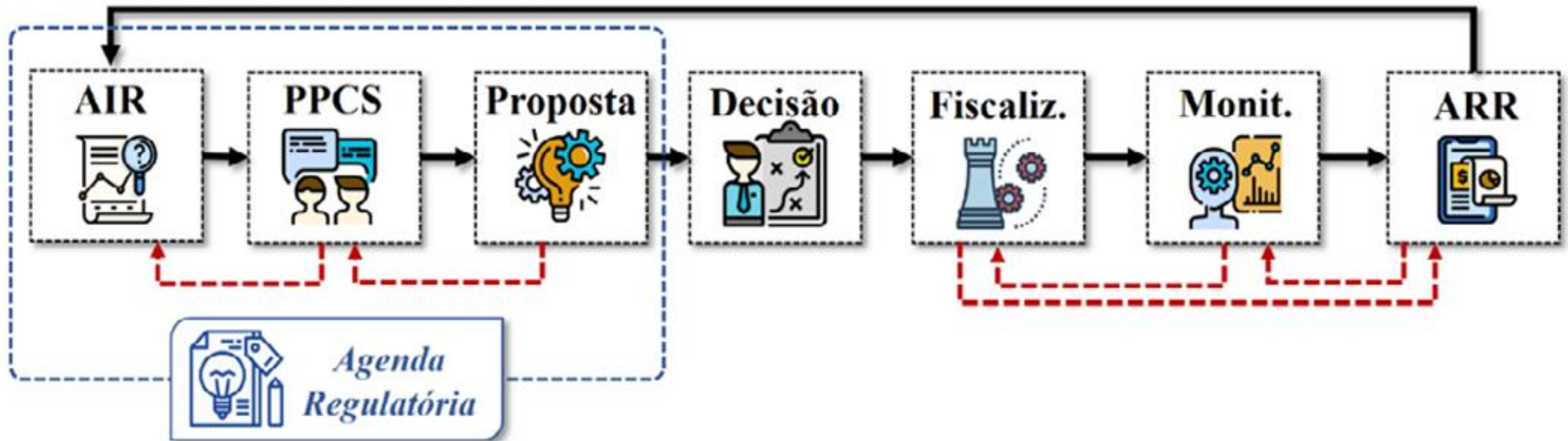
- MAC - 11, MAC - 11A e MAC12
- TMP - Terminal Passageiros Fortaleza
- POA - 01
- ITG - 02
- **Paranaguá**
- PAR - 50 (**leilão realizado**)
- PAR - 9 e Acesso Aquaviário

# **PAINEL DA AGENDA REGULATÓRIA DA ANTAQ**

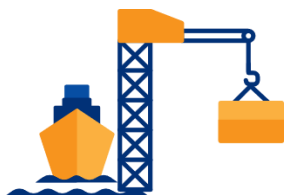
**Lei 13.848/2019 - Lei Geral  
das Agências - (AIR e Audiências Públicas)**



# FLUXO DO PROCESSO DE EDIÇÃO DE NORMAS E REGULACOES



### Eixo Instalações Portuárias

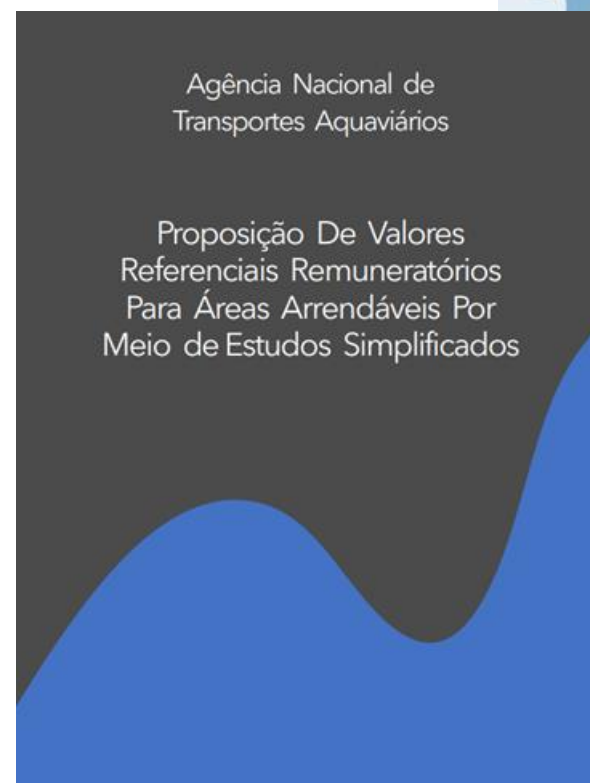


3

ITEM	TEMA	Problema Regulatório	Situação
3.1	Regulamentação das inovações trazidas pela Lei nº 14.047, de 2020.	Análise de viabilidade de novas formas de ocupação e exploração de instalações portuárias;  Procedimento simplificado para celebração de contrato de uso temporário; e  Internalização da distinção entre o arrendamento portuário e a concessão portuária.	Abertura da Audiência Pública.  Previsão de conclusão: 2º semestre de 2023.
	Inspeção Não Invasiva de Contêineres - INI	Analisar a existência de possíveis falhas de mercado e custos regulatórios que ensejaria ou não uma regulação de preço teto para INI.	Em fase de finalização da análise de AIR e da minuta do normativo Previsão de conclusão 1º trim. 2024
3.4	Sistematizar mecanismo de análise e apuração de possíveis abusividades relacionadas com cobrança de THC de usuários, por parte dos armadores que atracam em instalações portuárias brasileiras	Verificar de maneira sistematizada possíveis abusividades praticadas em relação aos valores de THC dispendidos pelos usuários e os valores pagos pelos armadores aos operadores portuários brasileiros, estabelecendo metodologia de análise, sistematização de coleta e medidas sancionatórias e regulatórias.	Em fase de análise da proposta final de normativo.  Previsão de conclusão: 1º semestre de 2023

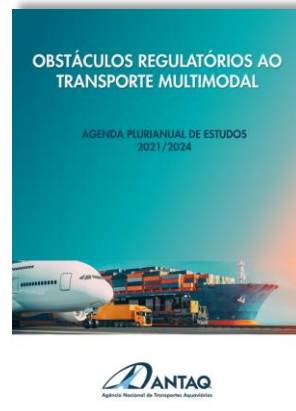
## DESBUROCRATIZAÇÃO

- Redução da carga administrativa;
- Revogação e revisão de atos administrativos obsoletos;
- Revisão e consolidação dos atos normativos;
- Arrendamentos simplificados.





## Agenda de Estudos 2021-2024



### Novos estudos em andamento (2023-2024):

- Análise concorrencial da implantação das instalações portuárias autorizadas frente aos terminais portuários arrendados. (2022)
- Estudo sobre as opções metodológicas de análise de concentração de mercado na navegação de cabotagem. (2023)
- Definição do grau de risco de cometimento de infrações no ambiente regulado pela Antaq. (2023)
- Pesquisa de satisfação dos usuários dos portos. (2023)
- Vias Economicamente Navegadas 2022. (2023)
- Benchmarking internacional sobre o mercado de navegação. (2024)
- Adensamento de arrendamentos portuários. (2024)
- Pesquisa de Satisfação dos Usuários da navegação de cabotagem. (2024)





# VIAS NAVEGÁVEIS X HIDROVIAS

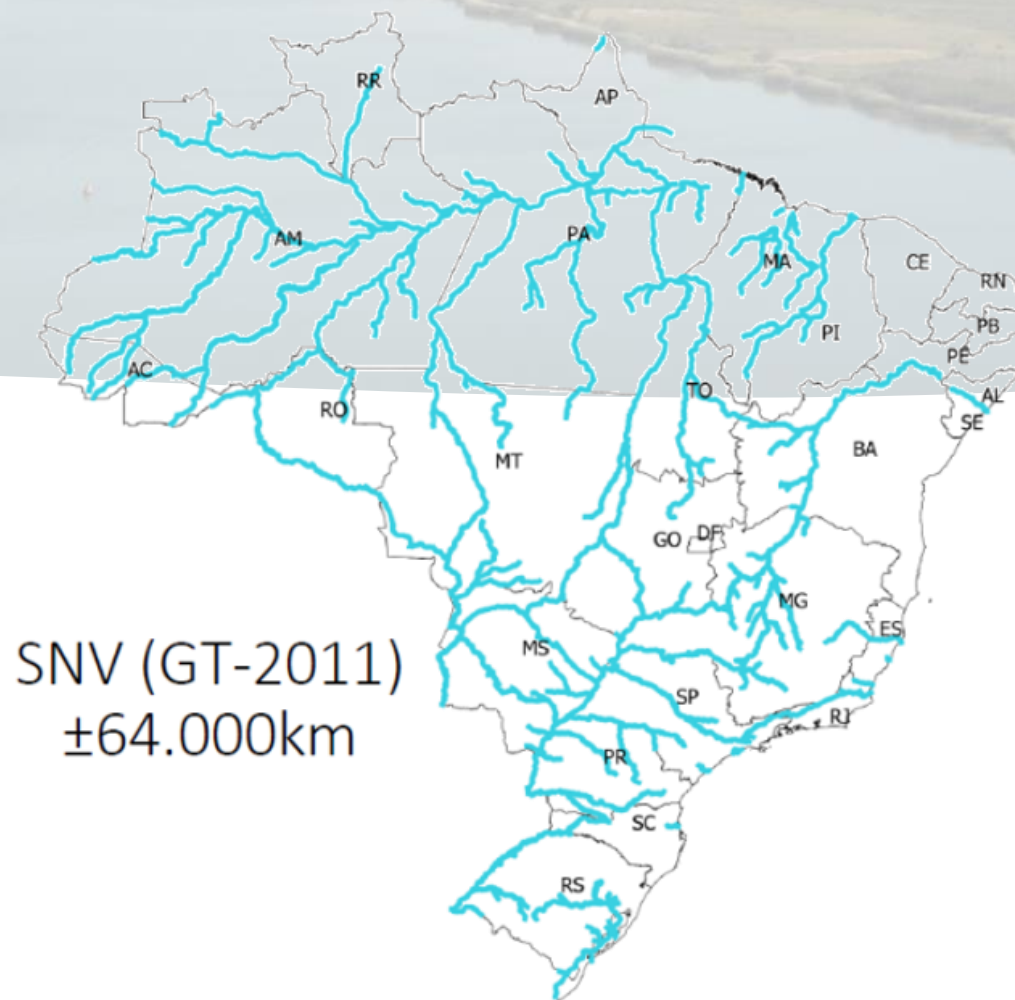
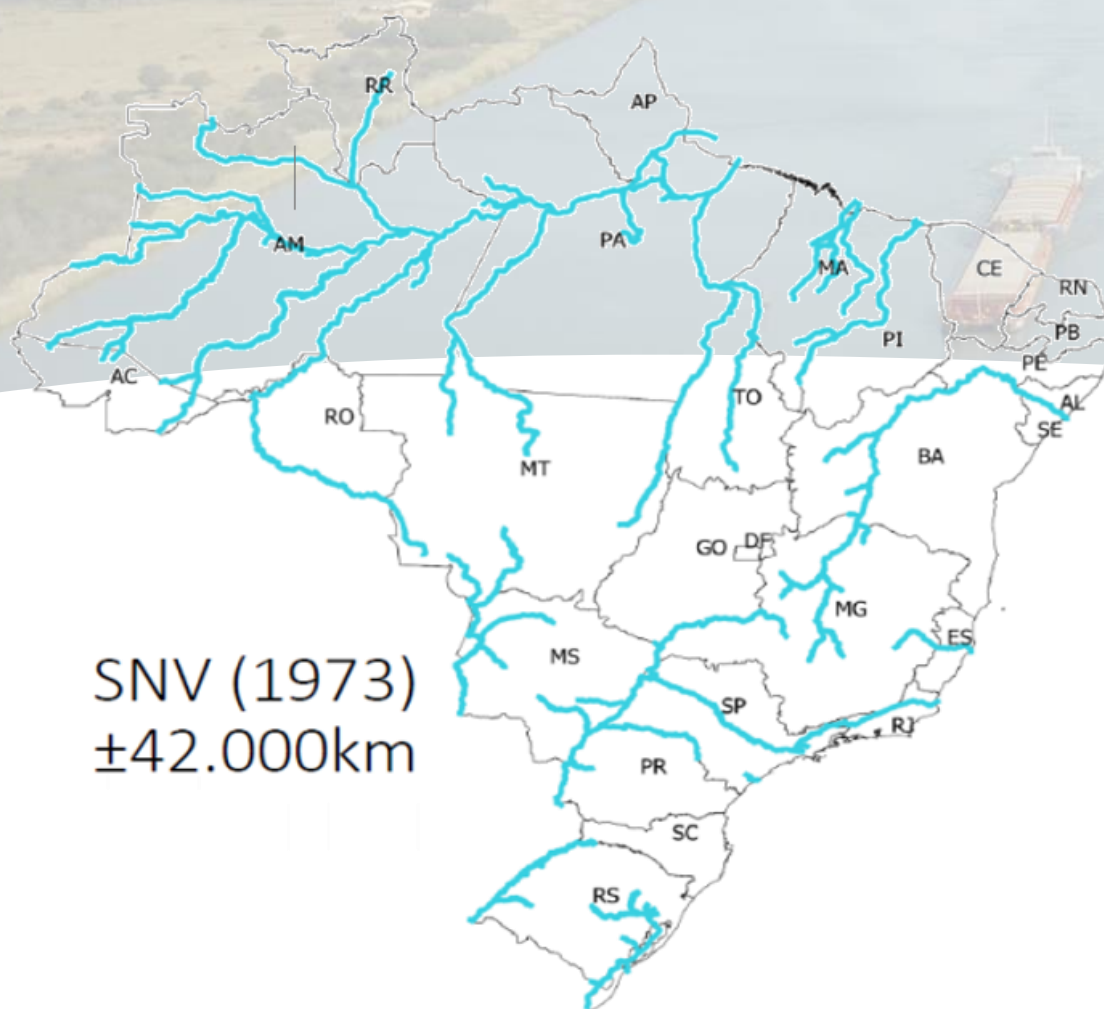
## HIDROVIA\*:

“É uma via navegável interior projetada com características padronizadas para determinados tipos de embarcações, mediante obras de engenharia de regularização, dotada de sinalização e equipamentos de auxílio à navegação”.

\*GEIPOT (1997)

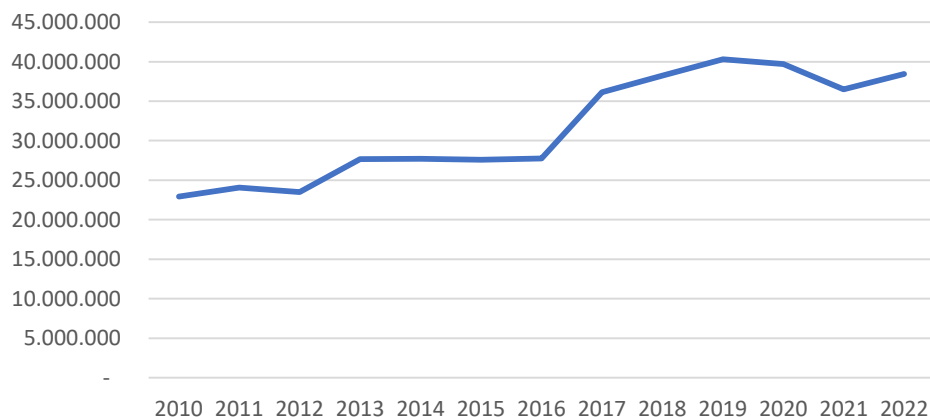


# Hidrovias potencialmente navegáveis



# NAVEGAÇÃO INTERIOR 2022

## Total Transportado em toneladas (t)

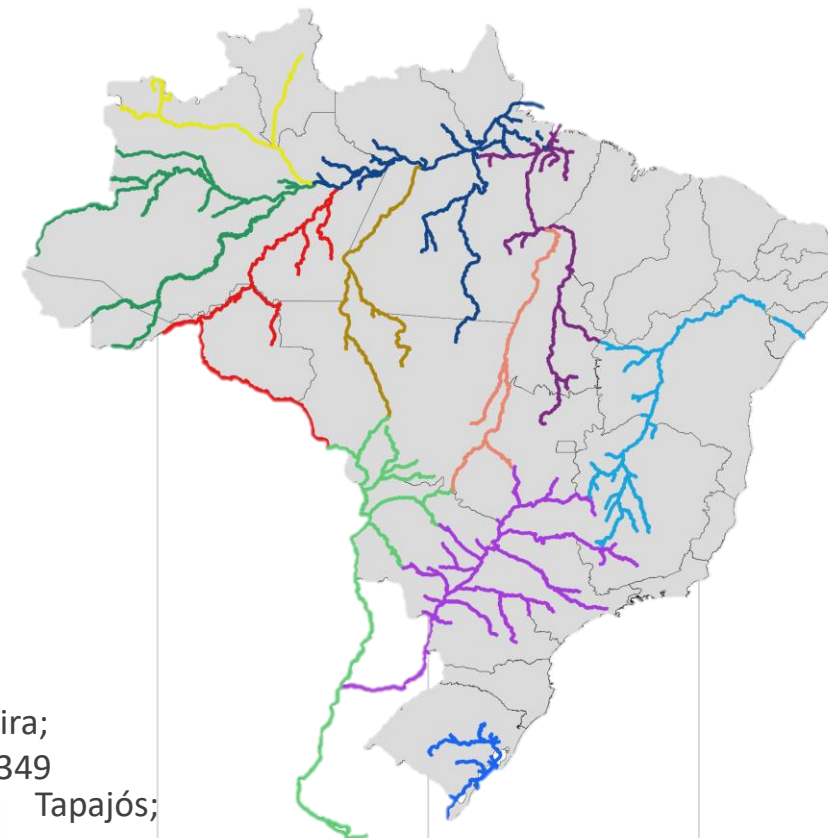
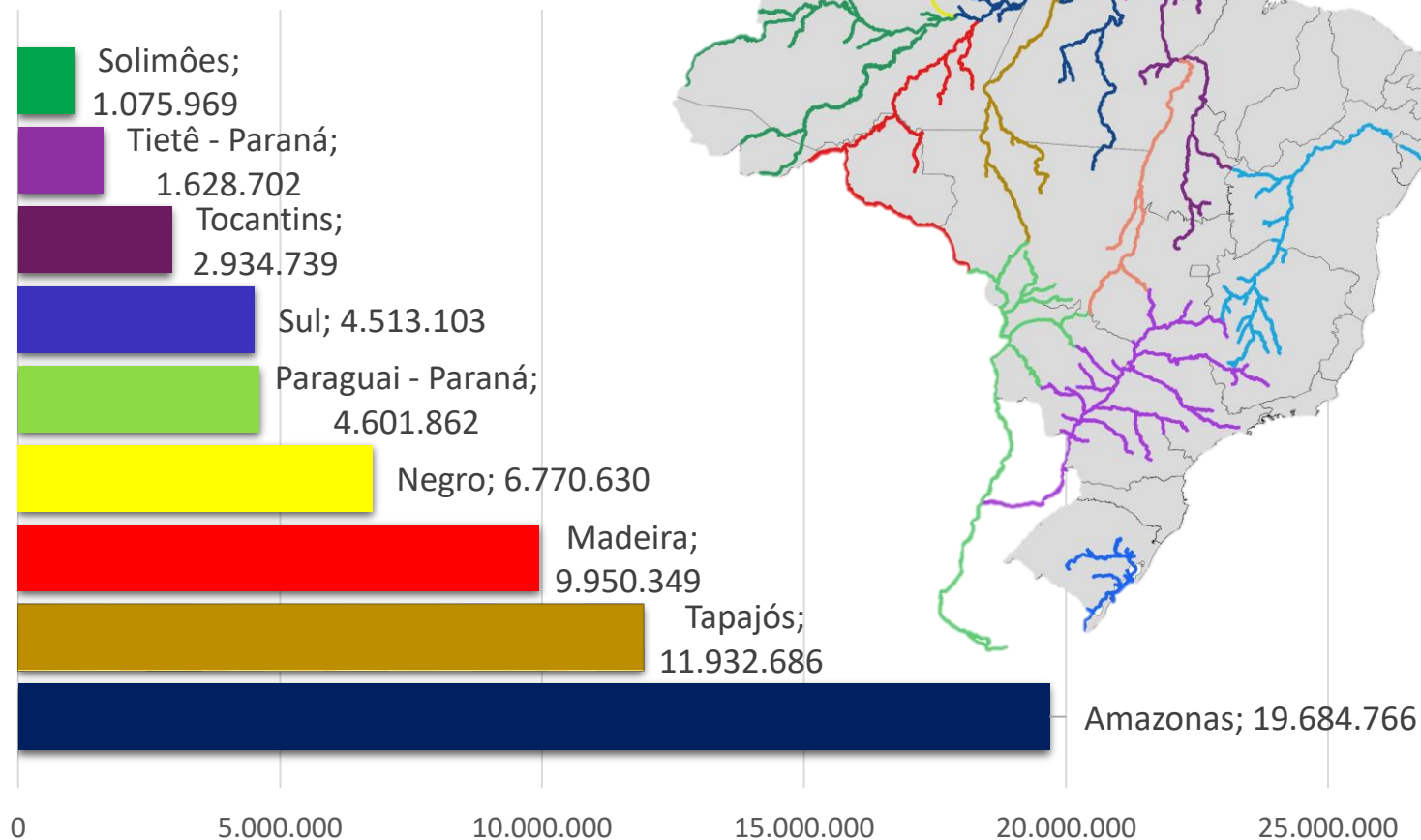


**Total 2022:** 38,44 milhões de toneladas

**Var 2022/21:** +5,4%

**CAGR(2010-22):** +4%

## Principais Hidrovias

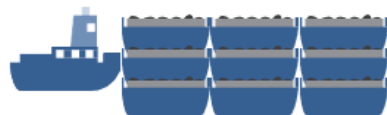


# Eficiência do Transporte Hidroviário

Seriam necessários **258 vagões**, ou **515 carretas**, para transportar o equivalente a **1 comboio** em transporte aquaviário.



**1** comboio<sup>1</sup>  
18.000 ton.



Barcaça tipo Mississippi  
Comboio padrão HN-200 Tocantins



**258** vagões<sup>2</sup>  
de 70 ton.



**515** carretas<sup>3</sup>  
de 35 ton.



Consumo/km  
para 18.000 ton: **90 l/km**



Consumo/km  
para 18.000 ton: **180 l/km**



Consumo/km  
para 50.000 ton: **1.728 l/km**

# Eficiência do Transporte Hidroviário

- ✓ Menor Custo de Implantação ( 2 a 8%)
- ✓ Menor custo operacional
- ✓ Menor emissão de carbono e gases de efeito estufa

## Gases de Efeito Estufa

	Emissão	Relação
Cabotagem	8,02 gCO2/TKU	1
Hidrovias	11,53 gCO2/TKU	1,4
Ferrovias	18,05 gCO2/TKU	2,3
Rodovias	52,77 gCO2/TKU	6,6



Hidrovia	Integração
Rio Madeira	Região Norte
Rio Tapajós	Corredor do Madeira
Rio Paraguai	MS
Barra Norte	Ilha Marajó
Tietê-Paraná	Centro-Oeste
São Francisco	MATOPIBA





# Investimentos: R\$ 100 milhões

## BARRA NORTE DO RIO AMAZONAS



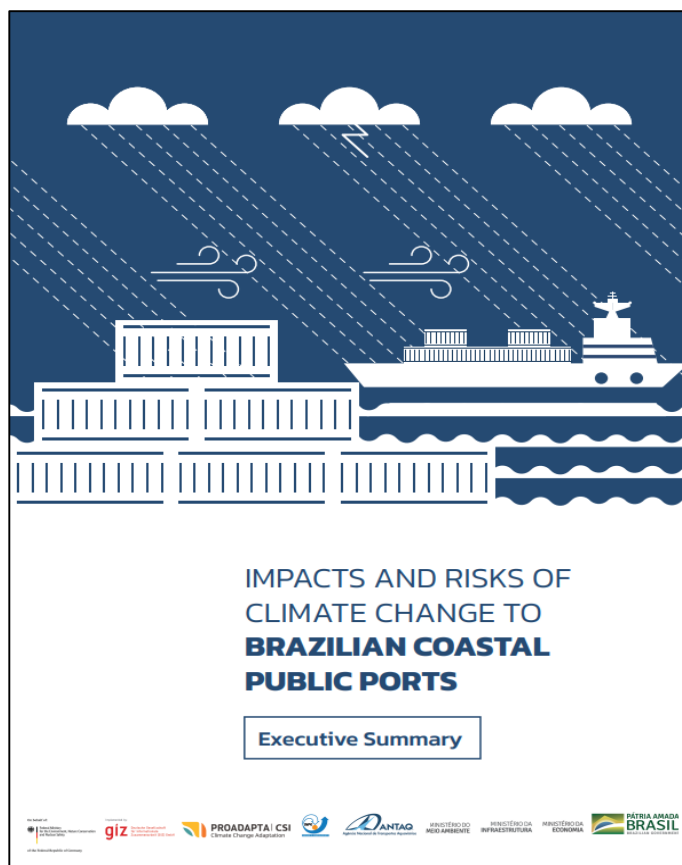
## DESTAQUES AGENDA AMBIENTAL 2023

- Transição Energética
- Eólicas Offshore
- Porto-Cidade
- Inventário Emissões Carbono



# MUDANÇAS CLIMÁTICAS

## Estudo Impactos Climáticos nas Instalações Portuárias Brasileiras



Cooperação entre Antaq e GIZ  
(apoio dos Ministérios: Minfra e MCTI)

### CONCLUÍDO

- Principais ameaças climáticas, riscos e impactos;
- Ranking dos portos e os resultados esperados (2030 e 2050);
- Medidas de adaptação aos impactos.
- Rio Grande, Santos e Aratu.

# DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

## AGENDA AMBIENTAL



COOPERAPORTOS



RIO LIMPO, AMAZÔNIA VIVA

NAVEGUE NESTA IDEIA!

PROJETO RIO LIMPO,  
AMAZÔNIA VIVA



## FISCALIZAÇÕES REALIZADAS



**1.401** Fiscalizações  
em 2021

**Fiscalizações**

**Incremento de 8%**  
em relações ao ano de 2020

# FISCALIZAÇÃO OPERAÇÃO PORTO LIMPO



## FLUXO VIÁRIO NA MARGEM ESQUERDA DO PORTO DE SANTOS



**ANTES**



**DEPOIS**





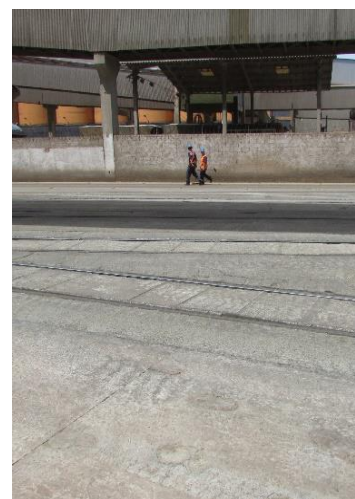
## PAVIMENTAÇÃO, DRENAGEM E LIMPEZA DE ÁREAS

# PARANAGUÁ

**ANTES**



**DEPOIS**





## MELHORIA DO ACESSO ÀS EMBARCAÇÕES

## BELÉM

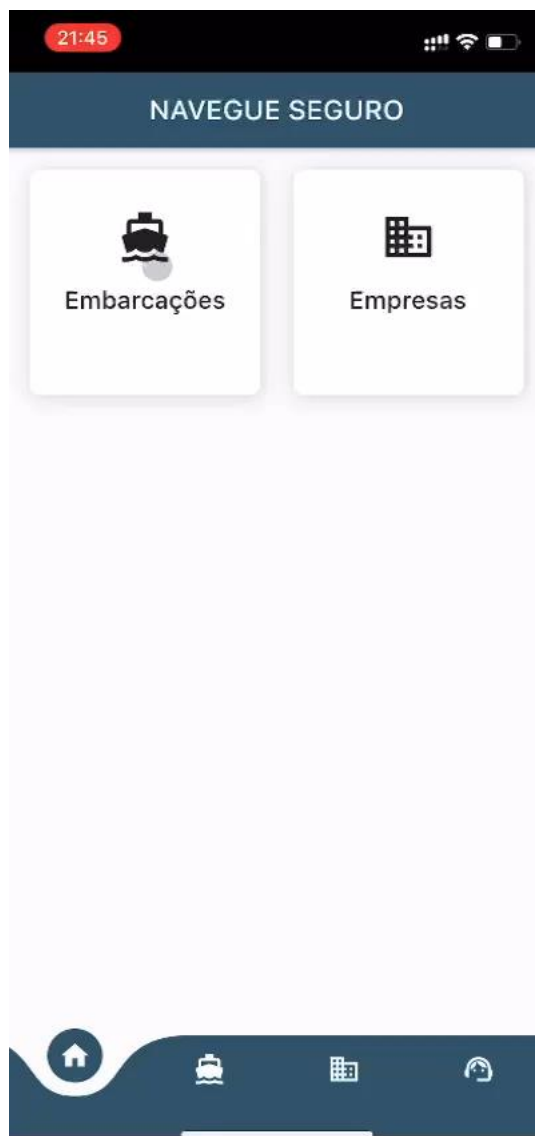
### ANTES



### DEPOIS







# RELATÓRIO DIAGNÓSTICO DOS PORTOS



## CONTEXTO:

- Desenvolver um produto da fiscalização
- Conhecer o desempenho das administrações portuárias
- Entender o *negócio* portuário

**PRODUTO:** Levantamento de informações (AP, ANTAQ, histórico, vistorias in loco, reuniões)

Publicação das informações sistematizadas no site da ANTAQ



Situação econômico-financeira



Gestão



Operação



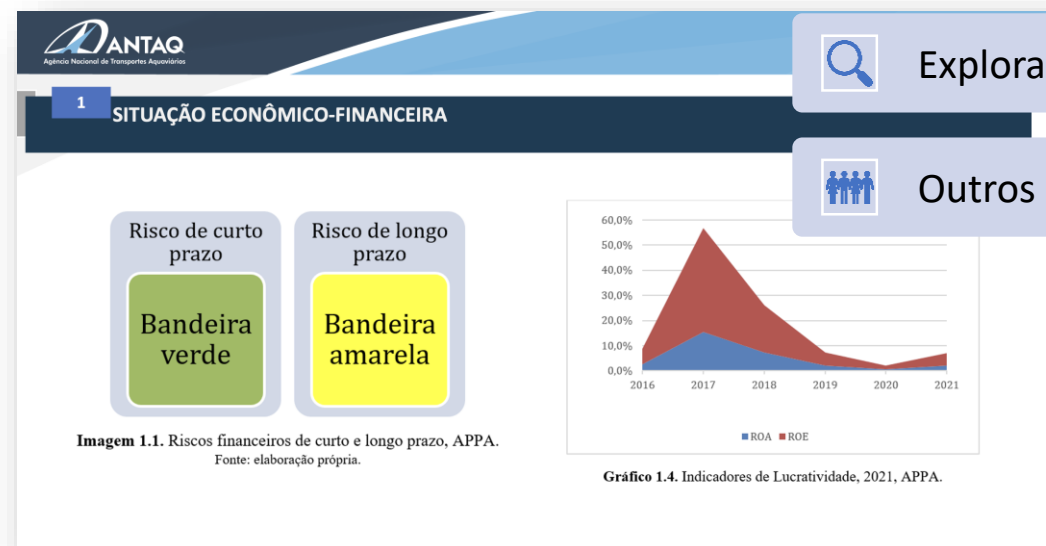
Atualidade da Infraestrutura



Exploração de áreas



Outros aspectos







# IGG21

2º lugar entre  
as 11 **Agências**  
**Federais**



# 1º lugar em transparência ativa 2022

entre órgãos públicos, autarquias, fundações públicas, empresas públicas, sociedades de economia mista e demais entidades controladas direta ou indiretamente pela União, estados, Distrito Federal e municípios.

## Necessidade de Pessoal:

CARGO	Lei 10.871/20 04	Atual	Aberto	% Déficit
Especialista em Regulação	220	173	47	21%
Técnico em Regulação	130	87	43	33%
Analista Administrativo	70	57	13	19%
Técnico Administrativo	50	26	24	48%
<b>TOTAL</b>	<b>470</b>	<b>343</b>	<b>127</b>	<b>27%</b>

**APOSENTADORIA  
ATÉ 2026  
+ 35 SERV.**

# Déficit 27%



## RESTRIÇÃO DE CARGOS COMISSIONADOS

Valor para  
toda Agência  
R\$ 897 mil






- Baixa remuneração para cargos estratégicos:
  - Gerente Regional CCT IV = R\$ 2.639,94;
  - Gerente Regional substituto CCT I = R\$ 1.045,63.



# OBRIGADO

Eduardo Nery  
DIRETOR-GERAL



 ANTAQ.oficial  @antag\_oficial  CanalANTAQ  [Linkedin.com/company/antag](https://www.linkedin.com/company/antag)  @ANTAQ\_oficial

## CARTEIRA DE ARRENDAMENTOS 2023-2026

### 54 ARRENDAMENTOS PREVISTOS

**Forno (RJ):** FNO01

**Imbituba (SC):** IMB11, IMB12, IMB06

**Ilhéus (BA):** ILH01

**Itaguaí (RJ):** ITG02, ITG03

**Itaqui (MA):** IQI15, IQI16

**Macapá (AP):** MCP01, MCP03

**Maceió (AL):** MAC11, MAC11A, MAC12, MAC15, TMP

**Mucuripe/CE:** MUC59, TMP, MUC03, FOR35

**Niterói (RJ):** NIT01

**Paranaguá (PR):** PAR14, PAR15, PAR16, PAR17, Canal Acesso PNG, PAR03

**Porto Alegre (RS):** POA11, POA02, POA01, POA26

**Recife (PE):** REC04, REC09, REC10, REC08, REC07, TMP, REC03

**Rio de Janeiro (RJ):** RDJ06, RDJ07, RDJ10, RDJ11, RDJ06A

**Rio Grande (RS):** RIG71, RIG10, Canal RS, RIG25, RIG40

**Salvador (BA):** SSD04

**Santarém (PA):** STM07

**Santos (SP):** STS33

**Vila do Conde (PA):** VDC04, VDC29, VDC10

Previsão de  
investimentos:

**R\$8,9 bi**

Área	Porto	Metodologia	Projeção Investimentos	Perfil de carga	Previsão leilão
MAC11	Maceió	Ordinário	20.810.000,00	Combustíveis líquidos	2023
MAC11A	Maceió	Ordinário	46.449.000,00	Combustíveis líquidos	2023
MAC12	Maceió	Ordinário	37.539.000,00	Combustíveis líquidos	2023
MAC15	Maceió	Simplificado	7.216.051,67	granel sólido mineral (sal)	2023
TMP FORTALEZA	Fortaleza	Ordinário	3.191.000,00	passageiros	2023
POA01	Porto Alegre	Simplificado	17.045.249,60	granel sólido vegetal	2023
POA02	Porto Alegre	Simplificado	16.099.077,80	granel sólido	2023
POA11	Porto Alegre	Simplificado	5.002.263,88	granel sólido vegetal e mineral	2023
RIG71	Rio Grande	Simplificado	26.951.233,72	granel sólido vegetal (arroz), exceto soja	2023
VDC04	Vila do Conde	Simplificado	9.432.404,29	granel sólido mineral	2023
REC04	Recife	Simplificado	3.647.885,36	granel sólido e carga geral	2023
REC09	Recife	Simplificado	2.213.525,38	granel sólido e carga geral	2023
REC10	Recife	Simplificado	2.956.838,26	granel sólido e carga geral	2023
STS33	Santos	Simplificado	36.714.762,04	TRA - Carga Geral de projeto ou containerizada	2023
RDJ06	Rio de Janeiro	Simplificado	22.189.124,26	óleo básico (lubrificantes)	2023
VDC29	Vila do Conde	Ordinário	716.036.000,00	Granel Sólido Vegetal	2023
VDC10	Vila do Conde	Ordinário	1.131.398.000,00	granel sólido/líquido	2023
MCP01	Santana	Ordinário	60.864.000,00	Granel Sólido Vegetal	2023
PAR14	Paranaguá	Ordinário	1.187.811.000,00	granel sólido vegetal	2024
PAR15	Paranaguá	Ordinário	656.865.000,00	granel sólido vegetal	2024
ITG03	Itaguaí	Ordinário	71.267.028,12	granel sólido mineral	2024
Canal de acesso - Paranaguá	Paranaguá	Ordinário	1.050.000.000,00	canal de acesso	2024
MCP03	Santana	Ordinário	88.981.000,00	Granel Sólido Vegetal	2024
ITG02	Itaguaí	Ordinário	2.731.125.000,00	Granel Sólido Mineral	2024
RDJ07	Rio de Janeiro	Ordinário	26.292.494,07	Carga geral e granéis líquidos	2024
NIT01	Niterói	Ordinário	Em estudo	carga geral	2024
FNO01	Forno	Ordinário	41.605.000,00	granéis sólidos minerais (sal), vegetais (malte e cevada) e cargas de apoio offshore	2024



Área	Porto	Metodologia	Projeção Investimentos	Perfil de carga	Previsão leilão
REC08	Recife	Simplificado	50.939.895	Granel Sólido Vegetal	2024
RIG10	Rio Grande	Simplificado	12.451.540	Carga Geral	2024
POA26	Porto Alegre	Simplificado	29.612.140	Granel Sólido Vegetal e Mineral	2024
RDJ10	Rio de Janeiro	Simplificado	61.762.000	Carga geral não containerizada (siderúrgico)	2024
RDJ11	Rio de Janeiro	Simplificado	14.643.000	Carga geral não containerizada (siderúrgico)	2024
REC07	Recife	Simplificado	Em estudo	Granel sólido mineral	2024
MUC59	Fortaleza	Ordinário	193.335.000	granéis líquidos (combustível)	2025
PAR16	Paranaguá	Ordinário	Em estudo	Granel sólido vegetal	2025
PAR17	Paranaguá	Ordinário	Em estudo	Granel sólido vegetal	2025
PAR03	Paranaguá	Ordinário	Em estudo	granel sólido	2025
TMP Recife	Recife	Ordinário	Em estudo	passageiros	2025
TMP Maceió	Maceió	Ordinário	Em estudo	passageiros	2025
RIG40	Rio Grande	Ordinário	Em estudo	granel líquido	2025
ILH01	Ilhéus	Ordinário	37.940.000	multipropósito	2025
SSD04	Salvador	Ordinário	70.689.388	carga geral containerizada	2025
IMB11	Imbituba	Ordinário	181.689.741	Granel sólido vegetal	2025
IMB12 (A0+A2)	Imbituba	Ordinário	27.060.000	Granéis sólidos minerais (sal)	2025
IMB06	Imbituba	Ordinário	92.685.726	granel sólido mineral	2025
Canal de acesso - RS	Rio Grande	Ordinário	Em estudo	canal de acesso	2025
RIG25	Rio Grande	Ordinário	Em estudo	granel líquido	2025
IQI15	Itaqui	Ordinário	Em estudo	Granel sólido vegetal	2026
IQI16	Itaqui	Ordinário	Em estudo	granel sólido mineral	2026
MUC03	Fortaleza	Ordinário	66.430.246	granel sólido mineral	2026
RDJ06A	Rio de Janeiro	Ordinário	Em estudo	granel líquido	2026
STM07	Santarém	Ordinário	Em estudo	carga geral containerizada	2026
REC03	Recife	-	Em estudo	granel sólido (açúcar)	2026

ITEM	TEMA	Problema Regulatório	Situação
1.2	Regulação dos pontos de atracação do serviço de transporte de travessia	<p>Falta de clareza com relação às responsabilidades sobre os pontos de atracação em travessias. Necessidade de tipificação dos pontos de atracação, definição da dominialidade dos pontos de atracação.</p> <p>Também é necessário definir os requisitos mínimos para os pontos de atracação, considerando os padrões operacionais mínimos e adequados de segurança, higiene, conforto e controle sob responsabilidade da autoridade competente”.</p>	<p>Em consulta interna até 28/04/2023.</p> <p>Previsão de conclusão: 1º semestre de 2024.</p>

1



**Eixo  
Navegação  
Interior**



**Eixo  
Navegação  
Marítima**

2

ITEM	TEMA	Problema Regulatório	Situação
2.1	Tipificação da recusa na assunção da cobrança de sobrestadia pelo transportador marítimo ou agente intermediário.	<p>Problema da falta de clareza quanto a responsabilização em situações nas quais o transportador marítimo ou agente intermediário foi o agente causador da sobrestadia no terminal portuário</p> <p>Ainda verificar a possibilidade de criação de lista objetiva de responsabilização do transportador no caso de supressão/omissão de escala, de rolagem de carga, entre outros.</p>	<p>Em consulta pública.</p> <p>Previsão de conclusão: 2º semestre de 2023.</p>
2.2	Flexibilização das regras de afretamento a respeito de compartilhamento de embarcação afretada por mais de um afretador e de cessão de tonelagem entre EBNs e não-EBNs	<p>Avaliação de possíveis ganhos logísticos e operacionais no que se refere a possibilidade de compartilhamento de afretamento por mais de uma EBN.</p> <p>Adicionalmente, existe demanda para possibilitar que não EBNs proprietárias de embarcações possam ceder a tonelagem destas para outras EBNs.</p>	<p>Em consulta interna até 06/04/2023.</p> <p>Previsão de conclusão: 1º semestre de 2024.</p>

**Eixo  
Temas Gerais**



4

ITEM	TEMA	Problema Regulatório	Situação
4.1	Elaboração de proposta para regulamentar o conteúdo mínimo de ARR na ANTAQ	Ausência de critérios mínimos que balizem a realização do ARR na Agência, no intuito de propiciar uma regulação mais assertiva pelo corpo técnico da ANTAQ	Em consulta interna  Previsão de conclusão: 1º semestre de de 2024
4.2	Regulamentação do procedimento administrativo para harmonizar conflitos de interesse entre os agentes que atuam nos setores regulados pela ANTAQ, prevendo soluções diligentes	Necessidade de padronização e transparência na condução de processos de harmonização de conflitos	Concluído. Resolução 98/2023-ANTAQ, publicada em junho de 2023.
4.4	Atualização da norma que disciplina o processo administrativo sancionador	Atualização do regramento do processo administrativo sancionador para adequação a novos procedimentos da fiscalização.	Em análise da contribuições da AP.  Previsão de conclusão: 2º semestre de 2023