

EGRÉGIO CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA, NA
PESSOA DO SENHOR SUPERINTENDENTE-GERAL, ILUSTRÍSSIMO DR.
EDUARDO FRADE RODRIGUES

RECEBIDO
Em, 22 / 05 / 2015
às 16 : 57 hs
08700.005069/2015-39
Protocolo CADE

PROTUDO - 08700

Conselho Administrativo de Defesa Econômica-CADE/MO

VERSÃO PÚBLICA

Seara Alimentos Ltda. ("**Seara**"), sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.914.460/0112-76, com sede na Avenida Marginal Tietê, 500, Bloco II, subsolo - Sala 13, Vila Jaguara, CEP 05118-100, São Paulo, SP e **Anhambi Alimentos Norte Ltda.** ("**Anhambi**"), sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob o nº 36.966.422/0001-63, com sede na Rodovia MT 358, s/ nº, km 7, Zona Rural, CEP 78300-000, Tangará da Serra, MT, vêm, por seus advogados abaixo assinados, submeter à apreciação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica, o presente

-22-Mai-2015-17:01-121

ATO DE CONCENTRAÇÃO,

NOS TERMOS DOS ARTIGOS 53 E 88 DA LEI Nº 12.529/2011,

apresentando para tanto, diante do disposto no art. 110 da Resolução nº 1/2012, tudo o quanto previsto no Formulário Anexo II da Resolução nº 2/2012, de acordo com as melhores informações disponíveis no momento da presente notificação, acompanhado da guia comprobatória do recolhimento da taxa processual prevista no art. 23 da mesma Lei e dos demais documentos previstos em Resolução.



Pedido de Aprovação

1. Como demonstrado no Formulário Anexo II e demais documentos acostados à presente petição, a operação ora submetida é incapaz de prejudicar ou de qualquer forma limitar a concorrência no Brasil. Requer-se assim, desde logo, seja a presente operação pronta e integralmente aprovada, em vista dos fatos e conclusões quanto à ausência de efeitos anticompetitivos dela decorrentes.

Procedimento Sumário

2. Diante do que dispõe o art. 8º, incisos III, IV e V, da Resolução nº 2/2012, solicita-se seja aplicado o tratamento sumário a este Ato de Concentração, uma vez que a operação ora notificada resulta em uma pequena sobreposição horizontal e um baixo reforço de integração vertical, incapazes de limitar de qualquer forma a concorrência no Brasil ou em qualquer outra jurisdição. Assim, diante da constatação de que a operação é considerada simples o suficiente a ponto de não merecer análise mais aprofundada; não há dúvidas quanto à ausência de efeitos negativos para a concorrência.

Pedido de Acesso Restrito

3. Requer-se seja restringido o acesso às Partes, a seus procuradores e a esse e. CADE, aos trechos destacados em cinza na versão indicada como de acesso restrito do Anexo II, bem como aos documentos indicados como tais, diante do que dispõem os arts. 22 da Lei nº 12.527/2011, os arts. 5º, § 2º e 6º, inciso I do Decreto nº 7.724/2012 e os arts. 50, II e 53 e incisos da Resolução nº 1/2012, tal como detalhado no item VII.1. do Anexo II.

4. A restrição ao acesso (confidencialidade) dessas informações tem por fundamento o artigo 53, incisos VI (faturamento), VII (data, valor da operação e forma de pagamento), VIII (documentos que formalizam o ato de concentração



notificado), X (valor e quantidade das vendas e demonstrações financeiras) e XIV (outras hipóteses), da Resolução nº 1/2012.

5. Nesse contexto, esclareça-se que a única diferença entre as versões pública e de acesso restrito do presente formulário é a omissão, na versão pública, das informações destacadas em cinza na versão de acesso restrito e dos documentos assinalados.

Intimações

6. Requer-se, por fim, que todas as intimações, notificações e comunicações relativas ao presente feito sejam feitas exclusivamente em nome dos advogados que esta subscrevem, de acordo com os dados de contato destacados no item II.3. do Anexo II ora submetido.

Declaração

7. Conforme exigido no art. 110, §3º da Resolução CADE nº 1/2012, as Requerentes declaram, que (i) todas as informações apresentadas são, ao que é de seu conhecimento, verdadeiras e corretas; (ii) todos os documentos e cópias de documentos anexos à presente notificação são autênticos ou cópias fiéis de suas versões originais; e (iii) todas as estimativas foram feitas de boa-fé, de acordo com as melhores informações disponíveis.



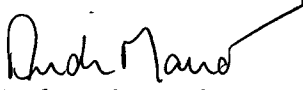
8. Por fim, protesta-se pela posterior juntada da versão original dos instrumentos de outorga de poderes da Seara e da Anhambi, nos termos do art. 37, *caput*, do Código de Processo Civil e artigo 115 da Lei 12.529/2011.

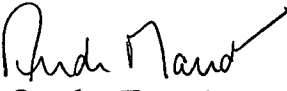
Termos em que,

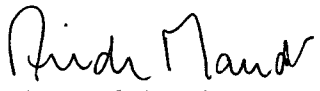
Pede deferimento.

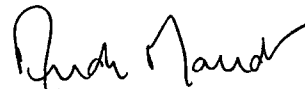
De São Paulo para Brasília, 22 de maio de 2015.

Pela Seara:



Barbara Rosenberg
OAB/SP nº 156.832



Sandra Terepins
OAB/SP nº 257.148



Maria Amaral de Almeida Sampaio
OAB/SP nº 329.252


André Macedo de Oliveira
OAB/DF nº 15.014

Pela Anhambi:


Michelle Squetti
OAB/RS 50.940


André Luiz da Silva Gomes
OAB/RS 50.771


Patrícia Vasques de Lyra Pessoa Roza
OAB/DF 20.213

RESOLUÇÃO Nº 2, DE 29 DE MAIO DE 2012, DO CONSELHO
ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA

ANEXO II – FORMULÁRIO PROCEDIMENTO SUMÁRIO

ETAPA I – DESCRIÇÃO DA OPERAÇÃO

Apresentar um resumo da operação (até 500 palavras), especificando as partes na concentração, as respectivas áreas de atividade, a natureza da concentração (por exemplo, fusão, aquisição, *joint venture*, etc.), os mercados em que a concentração produzirá algum impacto (destacando-se os principais mercados envolvidos), e a justificativa estratégica e econômica para a operação. O resumo deve ser elaborado de forma a não conter quaisquer informações confidenciais ou segredos comerciais.

A operação trata da aquisição, pela Seara Alimentos Ltda. ("Seara"), da integralidade do capital social da Anhambi Alimentos Norte Ltda. ("Anhambi"), a "Operação". A Anhambi é uma empresa que atua no abate de frangos e produção de carne de frango *in natura*, além de atividades acessórias que compreendem a produção de ração para frangos, a qual é realizada de forma cativeira visando exclusivamente o desenvolvimento de suas atividades principais.

- Por sua vez, o Grupo J&F, do qual a Seara faz parte, comercializa no Brasil carne bovina, miúdos de bovinos, couros, produtos enlatados e processados, vegetais, carne ovina, carne de pescado, carne suína, carne de frangos e biocombustíveis. Além disso, empresas do grupo estão envolvidas na industrialização e comercialização de produtos de higiene e limpeza, produtos de laticínios, produtos de couro e celulose e no oferecimento de serviços financeiros variados.

Para o Grupo J&F, a Operação representa uma boa oportunidade de negócio que permite a entrada do grupo no mercado de abate de frangos no Estado do Mato Grosso e o fortalecimento de suas atividades de produção e comercialização de carne de frango *in natura* no mercado nacional. Dada a expectativa de crescimento do mercado, a empresa busca expandir suas atividades de forma a capturar parte dessa perspectiva de crescimento. Sob a ótica dos atuais acionistas de Anhambi, a Operação está alinhada com a sua decisão de investimento em outro setor econômico, em particular na geração de energia elétrica.

A Operação resulta (i) na entrada do Grupo J&F na atividade de abate de frangos no Estado do Mato Grosso; e (ii) em sobreposição horizontal em relação às atividades de produção e comercialização de carne de frango *in natura* no território nacional. Em termos verticais, a Operação resulta em um pequeno reforço vertical entre a produção e comercialização de carne de frango *in natura* (realizada por Anhambi e pelo Grupo J&F), de um lado, e a produção e comercialização de alimentos processados que utilizam essa carne como insumo (realizada pelo Grupo J&F), de outro. Em particular, os seguintes alimentos processados produzidos e/ou comercializados pelo Grupo J&F utilizam a carne de frango como insumo para a sua fabricação: (i) kit festas/comemorativos aves; (ii) lasanhas e pratos prontos; (iii) pizzas congeladas; (iv) hambúrgueres; (v) empanados de frango; (vi) mortadela; (vii) salsicha; (viii) presunto, apresuntado e afiambrado; (ix) frios saudáveis; (x) linguiça frescal; (xi) lanches prontos; (xii) patês de frango, (xiii) almôndegas em conserva; (xiv) fiambre em conserva; (xv) salsicha em conserva; (xvi) patês em conserva; e (xvii) mortadela em conserva.

Não obstante, conforme se verá a seguir, a Operação não resulta em preocupações de natureza concorrencial, dadas as baixas concentrações e os pequenos incrementos de participação e reforços verticais, além das características estruturais dos mercados afetados, das baixas barreiras à entrada e do alto índice de rivalidade. Por essa razão, as Requerentes acreditam que a Operação deve ser integral e prontamente autorizada pelo CADE, nos termos do art. 88 da Lei nº 12.529/2011.

* * *

* *

ETAPA II – INFORMAÇÕES RELATIVAS ÀS PARTES

II.1. Informe os nomes (razão social, denominação, nome do estabelecimento, nome de fantasia), CNPJ e forma legal (S.A. de capital aberto, S.A. de capital fechado, ltda. etc.) das partes diretamente envolvidas na operação.

Requerente:

Seara Alimentos Ltda. ("Seara")

Sociedade Limitada

CNPJ/MF nº 02.914.460/0112-76

Empresa-Objeto:

Anhambi Alimentos Norte Ltda. ("Anhambi")

Sociedade limitada.

CNPJ/MF nº 36.966.422/0001-63

II.2. Apresente os endereços completos das partes diretamente envolvidas na operação (incluindo o CEP e o sítio eletrônico), e nome, números de telefone e fax, endereço eletrônico e cargo ocupado por representante técnico das empresas a ser contatado. Sempre que possível, informar o endereço da sede/representação das partes no Brasil.

Seara

Avenida Marginal Tietê, 500, Bloco II, subsolo – Sala 13, Vila Jaguara

CEP: 05118-100, São Paulo, SP

Representante Técnico: Dr. Francisco de Assis e Silva, Diretor

Telefone: (55 11) 3144-4443

E-mail: francisco.deassis@jbs.com.br

Sítio Eletrônico: www.jbs.com.br

Anhambi

Rodovia MT 358, s/ nº, km 7, Zona Rural

CEP: 78300-000, Tangará da Serra, MT

www.anhambi.com.br

Representante Técnico: Maximino João Mattia

Telefone: (65) 3311-8000 | E-mail: mjmattia@anhambialimentos.com.br

Sítio Eletrônico: www.anhambi.com.br

II.3. Indique o(s) representante(s) legal(is) e endereço completo (incluindo telefone, fax, CEP, e endereço eletrônico).

Seara

A Seara é representada neste ato pelo escritório Barbosa, Müssnich & Aragão Advogados, na pessoa dos advogados a seguir indicados, constituídos conforme cópia do instrumento de mandato (Documento II.3.A).

Sandra Terepins (OAB/SP nº 257.148);

Maria Amaral de Almeida Sampaio (OAB/SP nº 329.252);

Avenida Pres. Juscelino Kubitschek, 1.455, 10º andar, CEP 04543-011, São Paulo, SP
Tel.: (11) 2179-4559 | Fax: (11) 2179-5322

E-mails: sts@bmalaw.com.br | mda@bmalaw.com.br

Anhambi

Representante Legal: Nicolau Miguel Neis

Endereço: Rua Manaus, 235 – Bairro Pinheiros – Pato Branco - PR – CEP 85.504-370

Tel.: (46) 3025-3003 | Fax: (46) 3025-3003

Email: nicolau@anhambialimentos.com.br

A Anhambi é representada neste ato pelo escritório Souto, Correa, Cesa, Lummertz & Amaral Advogados, na pessoa dos advogados a seguir indicados, constituídos conforme cópia do instrumento de mandato (Documento II.3.B).

Dra. Michelle Squeff (OAB/RS 50.940)

Dr. André Luiz da Silva Gomes (OAB/RS 50.771)

Dra. Patrícia Vasques de Lyra Pessoa Roza (OAB/DF 20.213)

Av. Carlos Gomes, 700 – Bairro Auxiliadora – Porto Alegre – RS – CEP 90.480-000

Tel.: (51) 3018.0500

Email: michelle.squeff@soutocorrea.com.br / andre.gomes@soutocorrea.com.br /
patricia.lyra@soutocorrea.com.br

As Requerentes protestam pela posterior juntada da versão original dos instrumentos de outorga de poderes da Seara e da Anhambi, nos termos do art. 37, *caput*, do Código de Processo Civil e artigo 115 da Lei 12.529/2011.

II.4. Apresente os faturamentos brutos das partes diretamente envolvidas na operação, e de seus respectivos grupos econômicos (segundo definição do art. 4º da Resolução 02/2012), no Brasil e em todo o mundo (incluindo o Brasil), no ano fiscal anterior à presente operação.

Seara

A Seara é atualmente controlada pela JBS S.A. ("JBS"), conforme organograma apresentado no item II.5 a seguir. A JBS é indiretamente controlada pela J&F Investimentos S.A. ("J&F"). Por essa razão, à luz do disposto no art. 4º da Resolução CADE nº 2/2012, a J&F será considerada "empresa-mãe" do "Grupo J&F".

A Seara registrou faturamento bruto consolidado em 2014 de, aproximadamente, [ACESSO RESTRITO] no Brasil e [ACESSO RESTRITO] no mundo. O faturamento bruto do Grupo J&F em 2014 foi de, aproximadamente [ACESSO RESTRITO] no mundo, sendo que o grupo não tem levantamento de faturamento específico para o Brasil.

Anhambi

A totalidade do capital social da Anhambi é detida por acionistas pessoas físicas, conforme composição apresentada no item II.5 a seguir. Nos termos do art. 4º da Resolução nº 2/2012 do CADE, a Anhambi será considerada parte do "Grupo Anhambi".

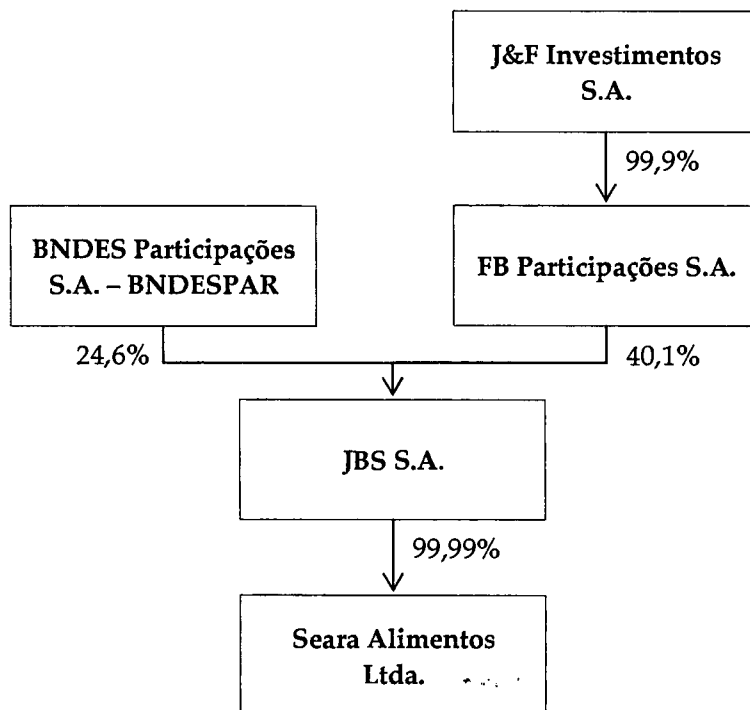
A Anhambi registrou faturamento no ano de 2014 de [ACESSO RESTRITO] no Brasil e de [ACESSO RESTRITO] no mundo. O Grupo Anhambi registrou faturamento no ano de 2014 no Brasil de [ACESSO RESTRITO].

II.5. Indique os grupos econômicos a que pertencem as partes diretamente envolvidas na operação e forneça uma lista de todas as pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado pertencentes aos grupos econômicos, com atividades no território nacional, informando: a) organograma com a estrutura societária das partes diretamente envolvidas na operação; b) organograma com a estrutura societária do grupo econômico a que tais partes pertencem.¹

¹ II.5.1. Para fins de resposta a este e aos demais itens deste Anexo, considera-se grupo econômico, cumulativamente: a) As empresas que estejam sob controle comum, interno ou externo; e b) As empresas nas quais qualquer das empresas da alínea "a" seja titular, direta ou indiretamente, de pelo menos 20% (vinte por cento) do capital social ou votante.

Grupo J&F

O organograma da estrutura societária direta da Seara é apresentado na figura abaixo. As demais empresas integrantes do Grupo J&F são listadas no Item II.09., abaixo.



Anhambi

Conforme antecipado, a totalidade do capital social da Anhambi é detida por acionistas pessoas físicas, conforme composição a seguir:

II.5.2. No caso dos fundos de investimento, são considerados integrantes do mesmo grupo econômico para fins de resposta a este e aos demais itens deste Anexo. cumulativamente: a) O fundo envolvido na operação; b) Os fundos que estejam sob a mesma gestão do fundo envolvido na operação; c) O gestor; d) Os grupos dos cotistas, conforme definidos no item 11.5.1., que detenham direta ou indiretamente mais de 20% das cotas do fundo envolvido na operação; e) As empresas controladas pelo fundo envolvido na operação e as empresas nas quais o referido fundo detenha direta ou indiretamente participação igual ou superior a 20% (vinte por cento) do capital social ou votante; e f) As empresas controladas pelos fundos que estejam sob a mesma gestão do fundo envolvido na operação e as empresas nas quais esses fundos detenham direta ou indiretamente participação igual ou superior a 20% (vinte por cento) do capital social ou votante.

Observação: No que diz respeito aos agentes incluídos nas alíneas "b" e "f" do item 11.5.2., fornecer listagem e demais informações somente dos fundos e empresas que sejam horizontal ou verticalmente relacionados às atividades objeto da operação, segundo CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual.

Acionista	Participação
Nicolau Miguel Neis	29,783%
Maximino João Mattia	16,449%
Carlos Laercio Scholz	16,361%
Ary Antonio Kist	14,795%
Romano Scholz	8,207%
Rogério Otávio Schaeffler	7,374%
Olivo Gonçalves	7,031%

De acordo com o artigo 110, §1º do Regimento Interno desse e. CADE (Resolução nº 1/2012), no entanto, as informações ora apresentadas nesta notificação limitar-se-ão ao Grupo J&F e à Anhambi, uma vez que a presente operação resultará na aquisição da integralidade das ações da Anhambi pela Seara. Por esse motivo, dados e informações relacionadas aos atuais acionistas de Anhambi, bem como sobre seu grupo econômico, não são necessários para a análise dos efeitos concorrenciais da operação pretendida².

II.6. Informe a nacionalidade de origem dos grupos econômicos indicados no item II.5.

Grupo J&F
Brasileira.

Anhambi
Brasileira.

II.7. Informe as operações realizadas durante os últimos cinco anos, pelas pessoas listadas no item II.5, e as respectivas decisões do CADE, quando for o caso.

Grupo J&F

O Grupo J&F participou, no Brasil, desde o ano de 2010, dos seguintes Atos de Concentração analisados pelo Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência:

² Para fins de completude, a Anhambi esclarece que o único sócio com participação superior a 20% em seu capital social é o Sr. Nicolau Miguel Neis, o qual detém participação também superior a 20% nas seguintes empresas: Anhambi Alimentos Ltda., Santana Energética Ltda., Rio Bonito Energia Ltda., Anhambi Energia Ltda., Hidrelétrica Rio Vitorino Ltda., Empresa Geração de Energia Mato Grosso Ltda. e NN Participações e Administração Ltda.

- Ato de Concentração nº 08012.010582/2010-95. Constituição de *joint venture* entre JBS e Link Snack para a produção de alimentos à base de carne. Aprovado pelo CADE em 24.11.2010;
- Ato de Concentração nº 08012.007130/2011-15. Aquisição, pela JBS, da totalidade das ações representativas do capital social do Banco Matone e, indiretamente, da totalidade das ações e quotas representativas do capital social da Bem Vindo e da Matone Promotora. Aprovado pelo CADE em 31.8.2011;
- Ato de Concentração nº 08012.012023/2011-09. Aquisição, pela Flora, de ativos relacionados à produção e comercialização de sabão em pó, detergentes líquidos e inseticidas antes detidos pela Hypermarchas. Aprovado pelo CADE em 25.1.2012;
- Ato de Concentração nº 08012.002149/2012-48. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica previamente detida pela MJE Administração de Bens Ltda. Aprovado pelo CADE em 17.4.2013;
- Ato de Concentração nº 08012.002148/2012-01. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica previamente detida pela JEMA Participações Ltda. Aprovado pelo CADE em 17.4.2013;
- Ato de Concentração nº 08012.003367/2012-08. Aquisição, pela JBS, de unidades frigoríficas previamente detidas por FR Participações Ltda. Aprovado pelo CADE em 17.4.2013;
- Ato de Concentração nº 08012.005963/2012-14. Locação pela, JBS, de ativos da Doux-Frangosul. Aprovado pelo CADE em 29.8.2012;
- Ato de Concentração nº 08700.004226/2012-46. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica em Ponta Porã/MS e de dois centros de distribuição localizados em São José dos Pinhais/PR e em Itajaí/SC e pertencentes à Tiroleza Alimentos Ltda. e Rodo GS – Transportes e Logística Ltda. Aprovado pelo CADE em 17.04.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.004230/2012-12. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica em Juara/MT e de unidade de curtume em Colider/MT, previamente detida pela SSB Administração e Participações Ltda. Aprovado pelo CADE em 17.4.2013;

- Ato de Concentração nº 08700.000538/2013-61. Aquisição, pela JBS Aves Ltda., dos ativos ou totalidade de ações da Agrovêneto S.A. Indústria de Alimentos. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 7.2.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.001936/2013-03. Aquisição do Canal Rural Produções Ltda. pela J&F Investimentos S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 13.3.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.002148/2013-26. Subscrição de novas ações da Itambé Alimentos S.A. pela Vigor Alimentos S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 27.5.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.004337/2013-33. Aquisição pela JBS de unidade frigorífica localizada em Ana Rech/RS previamente detida pela BRF S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 3.6.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.004778/2013-35. Cessão e transferência de marcas e fundo de comércio pela Bracol Holding Ltda. à J&F Investimentos S.A. Aprovado pelo CADE em 11.9.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.006153/2013-08. Aquisição pela JBS da unidade de negócios Seara Brasil previamente detida pela Marfrig Alimentos S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 12.9.2013;
- Ato de Concentração nº 08700.010688/2013-83. Arrendamento pela JBS de unidades frigoríficas pertencentes à Rodopa Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. e Forte Empreendimentos e Participações Ltda. Aprovado pelo Tribunal do CADE em 20.8.2014;
- Ato de Concentração nº 08700.000811/2014-39. Aquisição pela JBS da totalidade das quotas representativas do capital social de Comércio e Indústria de Massas Alimentícias Massa Leve Ltda. e de aquisição de imóvel detido pela RTPAR Empreendimentos Imobiliários Ltda. localizado em Rio Grande da Serra/SP. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 30.5.2014;
- Ato de Concentração nº 08700.002097/2014-13. Aquisição pela JBS da totalidade das ações representativas do capital social da Frinal S/A – Frigorífico e Integração Avícola. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 4.4.2014;

- Ato de Concentração nº 08700.004988/2014-04. Aquisição pela JBS Aves Ltda. da totalidade das ações representativas do capital social da DBF Participações Societárias Ltda.. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 21.7.2014;
- Ato de Concentração nº 08700.006457/2014-56. Aquisição pela Seara Alimentos Ltda. dos ativos da Céu Azul Alimentos Ltda., Céu Azul Avicultura Ltda., PAFIR – Agropecuária e Participações Ltda. e F.M. Agropecuária e Participações Societárias Ltda. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 6.10.2014;
- Ato de Concentração nº 08700.008009/2014-97. Aquisição pela JBS S.A. da Tyson do Brasil Alimentos Ltda.. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 24.10.2014;
- Ato de Concentração nº 08700.009055/2014-03. Aquisição pela Vigor Alimentos S.A. de 50% das ações representativas do capital social da Dan Vigor, anteriormente detidas pela Arla Foods International S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 19.11.2014;
- Ato de Concentração nº 08700.010549/2014-30. Aquisição pela JBS Aves Ltda. da AMSE02 Participações Ltda., sociedade que detém a integralidade do capital social das empresas Big Frango Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Nutribig Administração e Participações Sociais S.A. e Agrícola Jandelle S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 14.1.2015; e
- Ato de Concentração nº 08700.000763/2015-60. Aquisição pela J&F Investimentos S.A. e pela Zetta Lighting S.A. das quotas da Empresa Produtora de Energia Ltda. e da GasOcidente do Mato Grosso Ltda. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 26.2.2015.

Além dos Atos de Concentração indicados acima, as seguintes operações, ocorridas nos últimos anos, não notificadas ao Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência, foram aprovadas pelo CADE em Sessão de Julgamento realizada em 17.4.2013 e multadas em virtude da intempestividade da submissão:

- Contrato de arrendamento de unidade frigorífica em Rio Branco/AC celebrado com Pinheiros e Medeiros Indústria e Comércio de Carnes e Derivados e Serviços Ltda.;

VERSÃO PÚBLICA

- Contratos de arrendamento de unidades frigoríficas em Cuiabá/MT e São José dos Quatro Marcos/MT celebrados com Quatro Marcos Ltda.;
- Contrato de arrendamento de unidades de curtume celebrado com BMZ Couros Ltda.;
- Contratos de arrendamento de unidades frigoríficas em Várzea Grande/MT e Juara/MT e aquisição de unidade frigorífica em Matupá/MT celebrados com Pantanal Indústria e Comércio de Carnes Ltda. e outros.;
- Contratos de arrendamento de unidades frigoríficas em Colíder/MT e Juína/MT celebrados com FR Participações Ltda.;
- Contrato de arrendamento de unidade frigorífica em Coxim/MS celebrado com River Alimentos Ltda.; e
- Contrato de arrendamento de unidades frigoríficas em Eldorado dos Carajás/PA, Altamira/PA, Açailândia/MA e Novo Repartimento/PA celebrado com Distribuidora de Carnes Equatorial Ltda.

Anhambí

A Anhambí não realizou nenhuma operação nos últimos 5 anos.

II.8. Informe todas as atividades econômicas desempenhadas pelas partes diretamente envolvidas na operação, no Brasil, indicando o faturamento bruto obtido com cada uma das atividades no ano fiscal anterior ao da apresentação da notificação. Classifique-as segundo a CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual.

Seara

As atividades da Seara estão classificadas sob os seguintes códigos CNAE 2.1: 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo; 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings; 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional; e 66.19-3-02 - Correspondentes de instituições financeiras. O faturamento bruto consolidado referente a essas atividades, no Brasil, no ano de 2014 foi de aproximadamente [ACESSO RESTRITO].

Anhambí

As atividades econômicas realizadas pela Anhambí estão classificadas sob os seguintes códigos CNAE 2.1: 10.12-1-01 - Abate de aves; 01.55-5-05 - Produção de ovos; 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate; 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne; 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais; 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia; 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral; e 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente. O faturamento referente a essas atividades, no Brasil, no ano de 2014 foi de [ACESSO RESTRITO].

II.9 Informe todas as atividades econômicas desempenhadas pelas demais empresas que fazem parte dos grupos econômicos envolvidos na operação, no Brasil. Classifique-as segundo a CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual.

Grupo J&F

Segue abaixo lista indicando as atividades realizadas pelas demais sociedades do Grupo J&F no Brasil e suas respectivas classificações segundo o CNAE 2.2.:

Sociedade	CNAE
Agil Armazéns Gerais Imbituba Ltda.	52.11-7-01 - Armazéns gerais - emissão de warrant
Agrícola Jandelle S.A.	10.12-1-01 - Abate de aves
Agrofrango Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves (Abate de aves e indústria de alimentos)
Agrovêneto Comércio Exterior Ltda. (não operacional)	46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados 46.34-6-99 - Comércio atacadista de carnes e derivados de outros animais
Ampla Infraestrutura e Construções Ltda.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
AMSE02 Participações Ltda.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
Avebom – Indústria de Alimentos Ltda.	10.12-1-01: Abate de aves
Banco Original do Agronegócio S.A.	64.22-1-00 - Bancos múltiplos com carteira comercial

VERSÃO PÚBLICA

Sociedade	CNAE
Banco Original S.A.	64.22-1-00 - Bancos múltiplos com carteira comercial
Baumhardt Comércio e Participações Ltda.	70.20-4-00 - Atividades de Consultoria e Gestão Empresarial, exceto consultoria técnica e específica
Beef Snacks Brasil Indústria e Comércio Alimentos S.A.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiro, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos
Big Frango Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais
Brasil Agrosec Companhia Securitizadora	64.92-1-00 - Securitização de créditos
Braslo Produtos de Carnes Ltda.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne (Indústria de alimentos)
Brazservice Wet Leather S.A.	15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações de couro
Canal Rural Produções Ltda.	59.12-0-99 - Atividades de pós-produção cinematográfica, de vídeos e de programas de televisão não especificadas anteriormente
Comércio e Indústria de Massas Alimentícias Massa Leve Ltda.	10.94-5-00 - Fabricação de massas alimentícias 46.37-1-05 - Comércio atacadista de massas alimentícias 73.19-0-02 - Promoção de vendas 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.
DaGranja Agroindústria Ltda.	01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia
Dan Vigor Indústria e Comércio de Laticínios Ltda.	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios
DBF Participações Societárias Ltda.	64.62-0-00: Holding de instituições não financeiras.

VERSÃO PÚBLICA

Sociedade	CNAE
Eldorado Brasil Celulose S.A.	<p>17.10-9-00 - Fabricação de celulose e outras pastas para a fabricação de papel</p> <p>02.10-1-01 - Cultivo de eucalipto</p> <p>02.10-1-07 - Extração de madeira em florestas plantadas</p> <p>02.10-1-06 - Cultivo de mudas em viveiros florestais</p> <p>02.30-6-00 - Atividades de apoio à produção florestal</p> <p>17.21-4-00 - Fabricação de papel</p> <p>35.14-0-00 - Distribuição de energia elétrica</p> <p>68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios</p> <p>82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo</p> <p>64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings</p> <p>82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente</p> <p>49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional</p>
Enersea Com. de Energia Ltda.	35.13-1-00 - Comércio atacadista de energia elétrica
Excelsior Alimentos S.A.	10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos, aves, fabricação de produtos de carne, preparação dos subprodutos do abate.
FB Participações S.A.	64.62-0-00 - Holding de instituições não financeiras
FG Holding III Ltda. (atual denominação de Clayton Foods Tecnologia de Alimentos Ltda.)	46.19-2-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de mercadorias em geral não especializado
FG Holding IV S.A.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
Flora Distribuidora de Produtos de Higiene e Limpeza Ltda.	82.19-9-99 - Preparação de documento e serviços especializados de apoio administrativo não especificado anteriormente
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	<p>20.61-4-00 Fabricação de sabões e detergentes sintéticos</p> <p>46.49-4-08 Comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar.</p> <p>20.63-1-00 - Fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal</p> <p>73.19-0-02 - Promoção de vendas</p>

VERSÃO PÚBLICA

Sociedade	CNAE
Forsix Administração de Recursos Ltda. (nova denominação JAM Administradora de Recursos Ltda.)	66.30-4-00 - Atividades de administração de fundos por contrato ou comissão
Ibirapuera Avícola Ltda.	01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia
Itambé Alimentos S.A.	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios
J&F Floresta Agropecuária Ltda. (atual denominação de JBS Agropecuária Ltda.)	01.51-2-01 - Criação de bovinos para corte
J&F Incorp. de Emp. Imobiliários Ltda.	41.20-4-00 - Construção de edifícios
J&F Investimentos S.A.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
J&F Participações Ltda.	64.61-1-00- Holdings de instituições financeiras
JBS Aves Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves
JBS Confinamento Ltda.	01.51-2-01 - Criação de Bovinos para corte.
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	25.61-8-00 - Fabricação de embalagens metálicas 4634-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito 10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos 33.19-8-00 - Manutenção e reparação de equipamentos e produtos não especificados anteriormente
JBS Global Meat S.A.	64.62-0-00 - Holding de instituições não financeiras
JBS Holding International S/A	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
JBS Promotora Ltda.	82.91-1-00 - Atividades de cobranças e informações cadastrais 82.20-2-00 - Atividades de teleatendimento
JBS S.A.	10.11-2-01 - Frigoríficos- Abate de bovinos 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga exceto produtos perigosos e mudança, intermunicipal interestadual e internacional 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga exceto produtos perigosos e mudanças e municipal

VERSÃO PÚBLICA

Sociedade	CNAE
	<p>15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações do couro</p> <p>46.23-1-02 - Comércio atacadista de couros, lãs, peles e outros subprodutos não-comestíveis de origem animal</p> <p>20.63-1-00 - Fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal</p> <p>47.72-5-00 - Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal</p> <p>46.46-0-01 - Comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria</p> <p>20.61-4-00 - Fabricação de sabões e detergentes sintéticos</p> <p>20.62-2-00 - Fabricação de produtos e limpeza e polimento</p> <p>46.49-4-08 - Comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar</p>
Macedo Agroindustrial	<p>01.55-5/01 - Criação de frangos para corte</p> <p>01.55-5/02 - Produção de pintos de um dia</p> <p>10.66-0/00 - Fabricação de alimentos para animais</p> <p>01.55-5/05 - Produção de ovos</p> <p>10.12-1-01 - Abate de aves</p> <p>46.34-6/02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados</p> <p>46.39-7/01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral</p>
MBL Alimentos S.A.	01.54-7-00 - Criação de suínos
Meat Snack Partners do Brasil Ltda.	<p>10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne</p> <p>74.90-1-99 - Outras atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente</p>
Midtown Participações Ltda.	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
Novagro Granja Avícola Ltda.	01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia
Nutribig Administração e Participações Sociais S.A.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
Original Asset Management Ltda.	66.30-4-00 - Atividades de administração de fundos por contrato ou comissão
Original Corporate Corretora de Seguros Ltda.	66.22-3-00 - Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e de saúde
Original Investimentos Imobiliários Ltda. (atual denominação de Pécus Administradora de Recursos	68.10-2-01 - Compra e venda de imóveis próprios

VERSÃO PÚBLICA

Sociedade	CNAE
Ltda.)	
Original Negócios Agropecuários Ltda. (atual denominação de JBS Negócios Agropecuários Ltda.)	74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
Original Promotora Ltda.	82.91-1-00 - Atividades de cobranças e informações cadastrais
Penasul Alimentos Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves (Abate de aves e indústria de alimentos)
Prontodelis Indl. e Coml. de Alimentos Ltda.	47.89-0-99 - Comércio varejista de outros produtos não especificados anteriormente
Protinal Participações Ltda.	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
Rishis Empreendimentos e Participações S.A.	52.31-1-02 - Atividades do Operador Portuário 52.11-7-01 - Armazéns gerais - emissão de warrant 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Seara Alimentos Ltda.	46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados (abate de aves, suínos e indústria de alimentos)
SPE Mundo Novo Ltda.	41.10-7-00 - Incorporação de empreendimentos imobiliários
Sul Valle Alimentos Ltda.	10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 01.54-7-00 - Criação de suínos
Tannery do Brasil S.A.	15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações de couro 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Vigor Alimentos S.A.	10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 47.21-1-03 - Comércio varejista de laticínios e frios
Zetta Ambiental S.A.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras 42.13-8-00 - Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas
Zetta Des. Urbano S.A.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras 42.13-8-00 - Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas
Zetta Engenharia Ltda.	43.99-1-01 - Administração de obras

VERSÃO PÚBLICA

Sociedade	CNAE
	<p>42.11-1-01 - Construção de rodovias e ferrovias</p> <p>42.13-8-00 - Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas</p> <p>42.21-9-01 - Construção de barragens e represas para geração de energia elétrica</p> <p>42.21-9-02 - Construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica</p> <p>42.21-9-03 - Manutenção de redes de distribuição de energia elétrica</p> <p>42.22-7-01 - Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação</p> <p>42.23-5-00 - Construção de redes de transportes por dutos, exceto para água e esgoto</p> <p>42.99-5-99 - Outras obras de engenharia civil não especificadas anteriormente</p> <p>43.12-6-00 - Perfurações e sondagens</p> <p>43.13-4-00 - Obras de terraplenagem</p> <p>43.19-3-00 - Serviços de preparação do terreno não especificados anteriormente</p> <p>43.29-1-99 - Outras obras de instalações em construções não especificadas anteriormente</p> <p>43.91-6-00 - Obras de fundações</p> <p>43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente</p> <p>68.10-2-01 - Compra e venda de imóveis próprios</p> <p>68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios</p> <p>68.22-6-00 - Gestão e administração da propriedade imobiliária</p> <p>71.11-1-00 - Serviços de arquitetura</p> <p>71.12-0-00 - Serviços de engenharia</p> <p>71.19-7-01 - Serviços de cartografia, topografia e geodésia</p>
Zetta Infraestrutura e Participações S.A.	<p>64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras</p> <p>42.13-8-00 - Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas</p>
Zetta Lighting S.A.	<p>64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras</p> <p>42.13-8-00 - Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas</p>
Zetta Log. S.A.	<p>64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras</p> <p>42.13-8-00 - Obras de urbanização - ruas, praças e calçadas</p>

Anhambi

Não há. Em linha com os esclarecimentos apresentados no item II.5 acima, as informações ora apresentadas nesta notificação limitam-se à Anhambi, não sendo necessária a apresentação de dados e informações relacionadas aos atuais acionistas de Anhambi, bem como sobre seu grupo econômico.

II.10. Forneça uma lista de todas as empresas com atividades no território nacional, segundo CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual, que sejam horizontal ou verticalmente relacionadas às atividades objeto da operação, nas quais pelo menos um dos integrantes do grupo detenha participação igual ou superior a 10% no capital social ou votante. Na resposta, apresente também o organograma da estrutura societária das empresas que se enquadram nesse critério.

Grupo J&F

Não há empresas que se enquadrem nesse critério para além daquelas indicadas nos itens II.8 e II.9, acima.

Anhambi

Não há.

II.11. No que diz respeito às empresas referidas nas respostas aos itens II.5 e II.10, forneça uma lista dos membros dos seus órgãos de gestão que sejam igualmente membros dos órgãos de gestão ou de fiscalização de quaisquer outras empresas atuantes nas mesmas atividades econômicas, conforme CNAE 2.0 a 7 dígitos, indicando tais empresas.

Grupo J&F

Ao que a Seara está informada, nenhum dos diretores ou membros de órgãos de gestão de quaisquer empresas integrantes do Grupo J&F participa de órgãos de gestão ou de fiscalização de empresas atuantes nas mesmas atividades econômicas objeto do presente Ato de Concentração.

Anhambi

Ao que a Anhambi está informada, nenhum dos seus diretores ou membros de órgãos de gestão participa de órgãos de gestão ou de fiscalização de empresas atuantes nas mesmas atividades econômicas objeto do presente Ato de Concentração.

*

*

*

ETAPA III – ELEMENTOS RELATIVOS À OPERAÇÃO

III.1. Informe se esta notificação refere-se à primeira apresentação. Caso negativo, informe o motivo pelo qual o ato está sendo reapresentado/emendado.

Trata-se da primeira apresentação deste negócio ao CADE.

III.2. Descreva a operação notificada, indicando: (a) Se a operação projetada consiste em um(a): 1. fusão; 2. aquisição de controle; 3. aquisição de quotas/ações sem aquisição de controle; 4. consolidação de controle; 5. aquisição de ativos; 6. incorporação; 7. joint venture clássica (criação de empresa para explorar outro mercado); 8. joint venture concentracionista (criação de empresa para explorar mercado já explorado pelas empresas associadas); 9. outra forma de operação não coberta pelas alternativas anteriores (especificar); (b) Se a operação abrange, total ou parcialmente, as atividades das partes; (c) O valor da operação e a forma de pagamento; (d) No caso de aquisição de ativos, todos esses ativos, tangíveis e/ou intangíveis. No caso dos ativos tangíveis, indicar também suas localizações (endereço e CEP); (j) No caso de aquisição de participação societária, o dispositivo da Seção III desta Resolução no qual a operação se enquadra; (k) A estrutura societária da empresa alvo, antes e após a realização da operação, ou da nova empresa formada. As informações deste item devem ser ilustradas com a utilização de mapas, organogramas ou diagramas.

A operação trata da aquisição, pela Seara, da integralidade do capital social da Anhambí ("Operação"). A Operação foi formalizada pela assinatura, em 28.04.2015 do *Contrato de Compra e Venda de Participação Societária* celebrado entre a Seara, de um lado, e os Srs. Nicolau Miguel Neis, Maximino João Mattia, Carlos Laercio Scholz, Ary Antonio Kist, Romano Scholz, Rogério Otávio Schaeffler e Olivo Gonçalves (conjuntamente, os "Vendedores"), do outro, com a anuência de Anhambí e Anhambí Alimentos Ltda. ("Contrato").

A Anhambí é uma empresa que atua no abate de frangos e produção de carne de frango *in natura*, além de atividades acessórias que compreendem a produção de ração para frangos, a qual é realizada de forma cativeira visando exclusivamente o desenvolvimento de suas atividades principais.

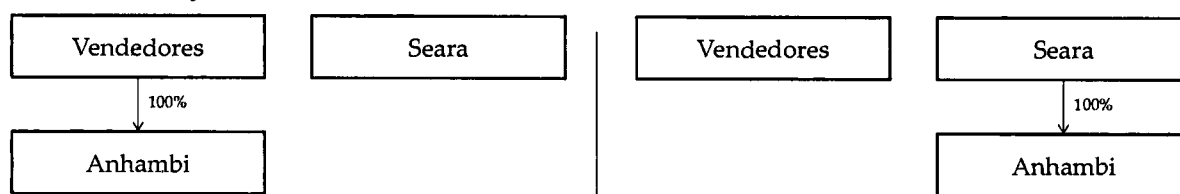
[ACESSO RESTRITO]

Nesse sentido, a Operação envolve a transferência da capacidade produtiva de abate de frangos, produção de carne de frango *in natura* e produção de ração para frangos da Anhambi para a Seara, bem como de todos os direitos relacionados às suas atividades, incluindo todos os ativos descritos no Anexo 5.6. ao Contrato.

Vale notar que a Anhambi não atua na atividade de produção e comercialização de alimentos processados à base de carne no mercado brasileiro e que a Operação não envolve a transferência de quaisquer ativos relacionados a essa atividade. Dessa forma, a Operação envolve atividades relacionadas tão somente ao abate de frangos e a produção e comercialização de carne de frango *in natura*.

Como forma de cooperar com a análise desta Operação por esse e. CADE, passa-se a esclarecer diretamente o quanto requerido pelos subitens deste item III.2:

- a. 2 – *aquisição de controle*. O Contrato prevê a aquisição da totalidade das quotas representativas do capital social da Anhambi pela Seara;
- b. A Operação abrange a totalidade das atividades da Anhambi e apenas parcialmente as atividades da Seara;
- c. O valor total da Operação foi estipulado em [ACESSO RESTRITO];
- d. A Operação compreende a totalidade dos ativos pertencentes à Anhambi, conforme descritos no Anexo 5.6. ao Contrato.
- e. A Operação trata de aquisição de controle e, portanto, se enquadra no art. 9º, I da Res. CADE n.º 2/2012; e
- f. A estrutura societária da Operação é ilustrada nos organogramas simplificados abaixo.



III.3. Informe as demais jurisdições em que a presente operação foi ou será apresentada, bem como a(s) data(s) da(s) notificação(ões).

Não aplicável.

III.4. Especifique se a operação está sujeita a aprovação de outros órgãos reguladores no Brasil ou no exterior.

O Contrato não está sujeito à análise de outros órgãos reguladores no Brasil ou no exterior.

III.5. Descreva a justificativa econômica e/ou estratégica para a operação.

Seara

Para o Grupo J&F, a Operação representa uma boa oportunidade de negócio que permite a entrada do grupo no mercado de abate de frangos no Estado do Mato Grosso e o fortalecimento de suas atividades de produção e comercialização de carne de frango *in natura* no mercado nacional. Dada a expectativa de crescimento do mercado, a empresa busca expandir suas atividades de forma a capturar parte dessa perspectiva de crescimento.

Anhambi

Sob a ótica dos Vendedores, a Operação está alinhada com a sua decisão de investimento em outro setor econômico, em particular na geração de energia elétrica.

III.6. Informe se a operação contempla cláusulas restritivas à concorrência (por exemplo, cláusulas de não concorrência ou de exclusividade). Caso afirmativo, apresentar tais cláusulas, indicando sua localização nos documentos relativos à operação, bem como sua justificativa econômica.

O Contrato prevê, em sua Cláusula 12.5, uma obrigação de não concorrência por meio da qual [ACESSO RESTRITO]. As Partes respeitosamente entendem que a cláusula se encontra de acordo com os precedentes desse e. CADE³ sobre a matéria, nos seus diversos aspectos.

* * *

³ Ver, por exemplo, Ato de Concentração nº 08012.007541/2010-11 (Requerentes: Shell Brasil Ltda. e Empresa Brasileira de Tecnologia e Administração de Convênios HOM Ltda.) e Ato de Concentração nº 08012.002758/2008-11 (Requerentes: ArcelorMittal Steel Service Center e Manchester Tubos e Perfilados S.A.).

ETAPA IV – DOCUMENTAÇÃO

IV.1. Apresente cópia da versão final ou mais recente de todos os instrumentos contratuais relativos à realização da operação, listando os respectivos anexos relevantes para a análise antitruste.

Uma cópia do Contrato e seus respectivos anexos, encontra-se anexa como Documento IV.1 – Acesso Restrito, de acesso restrito ao CADE e às Partes.

IV.2. Apresente cópias de acordos de não concorrência e de acionistas, se houver.

Nenhum outro acordo foi celebrado em decorrência da Operação para além do Contrato e seus respectivos anexos. Ver item III.6., acima, para esclarecimentos acerca de previsão de não concorrência.

IV.3. Apresente uma lista contendo a relação de todos os demais documentos que tenham sido criados em decorrência da operação.

Uma cópia da apresentação elaborada pelos acionistas da Seara em abril de 2015, referente à aquisição da Anhambi é apresentada por meio do Documento IV.3 – Acesso Restrito.

IV.4. Apresente cópia mais recente do relatório anual e/ou das demonstrações financeiras auditadas das partes diretamente envolvidas na operação e dos respectivos grupos econômicos.

Grupo J&F

Cópia das demonstrações financeiras da Seara e do Grupo J&F referentes ao exercício de 2014 encontra-se anexa como Documento IV.4.A – Acesso Restrito.

Anhambi

Cópia das demonstrações financeiras da Anhambi referentes ao exercício de 2014 encontra-se anexa como Documento IV.4.B – Acesso Restrito.

*

*

*

*

*

ETAPA V – DEFINIÇÃO DO(S) MERCADO(S) RELEVANTE(S)

V.1. Informe e descreva todas as linhas de produtos comercializados e/ou serviços prestados no Brasil pelas partes diretamente envolvidas na operação.

Seara

A Seara é uma companhia de alimentos com atividades nos segmentos de processamento e distribuição de produtos de proteína de aves e suína com atuação nos segmentos de carne *in natura*, processada e industrializada para clientes no Brasil e no exterior, além da distribuição de outros produtos alimentícios e outros subprodutos do abate.

Anhambi

A Anhambi atua nas atividades de abate de frango, produção de ração para frango de corte para uso cativo e comercialização de carne de frango *in natura*.

V.2 Informe todas as linhas de produtos comercializados e/ou serviços prestados no Brasil pelas demais empresas que fazem parte dos grupos econômicos envolvidos na operação.

Grupo J&F

O Grupo J&F comercializa no Brasil carne bovina, miúdos de bovinos, couros, produtos enlatados, processados, vegetais, carne ovina, carne de pescado, carne suína, carne de frangos e biocombustíveis. Além disso, empresas do grupo estão envolvidas na industrialização e comercialização de produtos de higiene e limpeza, produtos de laticínios, produtos de couro e celulose e no oferecimento de serviços financeiros variados, além de empresas *holdings* e de participações em negócios e mercados não relacionados direta ou indiretamente com o objeto deste Ato de Concentração.

Anhambi

Vide item V.1.

V.3. Identifique todas as linhas de produtos e/ou serviços em que poderiam ser verificadas sobreposições horizontais, verticais e/ou complementares decorrentes da presente operação.

A Operação trata da aquisição, pela Seara, da totalidade de ações representativas do capital social da Anhambi, a qual atua no abate de frangos e produção e comercialização de carne de frango *in natura*.

Ainda que as Requerentes não necessariamente concordem com as definições de mercado relevante adotadas nos recentes precedentes do CADE, seguindo-se essa segmentação, verifica-se que a Operação resulta (i) na entrada do Grupo J&F no mercado de abate de frangos no Estado do Mato Grosso (ou no raio de 150 km a partir da unidade de abate de frango da Anhambi localizada em Tangará da Serra); e (ii) em uma sobreposição horizontal em relação à atividade de produção e comercialização de carne de frango *in natura* no território nacional.

Conforme se verá adiante, a Operação não resulta em preocupações concorrenciais no mercado de abate de frangos do Estado do Mato Grosso, uma vez que a Operação resulta na mera entrada do Grupo J&F nesse mercado. Adicionalmente, vale lembrar que as características estruturais do mercado, já reconhecidas pelo CADE, impedem eventual exercício de poder de monopólio pelos abatedouros.

Da mesma forma, o acréscimo de participação e a concentração resultante da Operação no mercado de carne de frango *in natura* nacional (da ordem de [ACESSO RESTRITO] e [ACESSO RESTRITO], respectivamente) são incapazes de gerar efeitos anticompetitivos, afastando qualquer nexo de causalidade entre a Operação e possíveis danos à concorrência.

Em termos verticais, a Operação resulta em um pequeno reforço vertical entre a produção e comercialização de carne de frango *in natura* (realizada por Anhambi e Grupo J&F), de um lado, e a produção e comercialização de alimentos processados que utilizam essa carne como insumo (realizada pelo Grupo J&F), de outro. Em particular, os seguintes alimentos processados produzidos e/ou comercializados pelo Grupo J&F utilizam a carne de frango como insumo para a sua fabricação: (i) kit festas aves; (ii) lasanhas e pratos prontos; (iii) pizzas congeladas; (iv) hambúrgueres; (v) empanados de frango; (vi) mortadela; (vii) salsicha; (viii) presunto, apresuntado e afiambado; (ix) frios saudáveis; (x) linguiça frescal; (xi) lanches prontos; (xii) patês de frango; (xiii) almôndegas em conserva; (xiv) fiambre

em conserva; (xv) salsicha em conserva; (xvi) patês em conserva; e (xvii) mortadela em conserva.

O reforço da relação vertical indicada acima, no entanto, não é relevante diante do pequeno acréscimo de participação decorrente da Operação no mercado de carne de frango *in natura* (inferior a [ACESSO RESTRITO]). Desse modo, conforme restará demonstrado abaixo, o reforço vertical verificado é incapaz de alterar a estrutura de incentivos dos agentes atuantes nesses segmentos, não podendo ser atribuídos à Operação potenciais efeitos anticompetitivos. Nesse sentido, as Requerentes respeitosamente entendem ser desnecessário o aprofundamento da análise em relação aos mercados verticalmente integrados.

Conforme anteriormente mencionado, e para fins de transparência, vale reiterar que a Operação não envolve a atividade de produção e comercialização de alimentos processados à base de carne. A Anhambi não produz alimentos processados à base de carne de frango no mercado brasileiro e a Operação não envolve a transferência de quaisquer ativos relacionados a essa atividade.

V.4. Indique todas as áreas geográficas atendidas por cada uma das empresas que ofertam as linhas de produtos e/ou serviços identificadas no item V.3 (caso a empresa não atenda todo o Brasil, especificar os municípios e/ou estados atendidos pela mesma).

Grupo J&F

A atuação do Grupo J&F no mercado de carne de frango *in natura* abrange todo o território nacional. Já o abate de frangos pelo Grupo J&F abrange os seguintes Estados: Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, São Paulo, Paraná, Bahia e no Distrito Federal. Com relação ao segmento de alimentos processados, o Grupo J&F oferta seus produtos em todo o território nacional.

Anhambi

A atividade de abate de frangos realizada pela Anhambi está limitada ao Estado do Mato Grosso, enquanto a sua atuação no mercado de carne de frango *in natura* abrange todo o território nacional.

V.5. Considerando as respostas dos itens V.3 e V.4, defina o(s) mercado(s) relevante(s) sob as dimensões produto e geográfica. Fundamente as definições adotadas, baseando-se nos seguintes fatores, na medida em que aplicáveis: a) substituíbilidade sob a ótica da demanda, levando em consideração, dentre os fatores considerados relevantes, a possibilidade de substituição frente a aumentos de preços entre marcas e/ou produtos ou serviços e entre outros produtos fora do mercado; b) substituíbilidade sob a ótica da oferta, levando em consideração, dentre outros fatores, aspectos técnico-operacionais, tecnologias, custos de instalação (inclusive custos irre recuperáveis) e possibilidade de redirecionamento de atividades; c) natureza e características dos produtos e/ou serviços; d) importância dos preços dos produtos e/ou serviços; e) perfil dos clientes (exemplo: renda, gênero, porte da firma etc.) e dimensionamento do mercado desses clientes (quantidade vendida); f) preferências dos consumidores, prestando informações sobre fidelidade a marcas, forma e momentos de consumo, dentre outros fatores considerados relevantes; g) custos de distribuição/transporte; h) diferenças nas estruturas de oferta e/ou de preços entre áreas geográficas vizinhas; i) possibilidade de importações; j) jurisprudência do CADE; k) jurisprudência internacional; l) outros fatores.

Diante da ausência de efeitos concorrenciais negativos associados à Operação, dadas as condições estruturais dos mercados envolvidos, a elevada rivalidade, os baixos índices de concentração e de incremento de participação e os reforços verticais não preocupantes, não parece ser necessário apresentar uma proposta firme e detalhada de definição de mercado relevante para o exame da Operação, uma vez que, sob qualquer perspectiva, deve ser aprovada sem a imposição de quaisquer restrições.

De qualquer forma, como demonstração de sua boa fé e intenção de cooperar com esse e. CADE para uma célere análise da Operação, as Requerentes apresentam a seguir as informações e esclarecimentos necessários a respeito das atividades envolvidas na Operação; para a submissão dos dados requeridos pela presente notificação, serão adotadas aqui, por conveniência de argumentação, as definições de mercado relevante previamente adotadas por esse e. Conselho, conforme indicado a seguir.

- **Mercados de aquisição de frangos para o abate**

Conforme definido pelos precedentes desse e. CADE, o mercado relevante de abate de animais, sob a ótica do produto, corresponderia ao mercado de aquisição

de animais para o abate⁴. Essa definição tem por objetivo analisar a relação entre criadores de animais (fornecedores de insumo para o abate) e os abatedouros (compradores desses insumos), avaliando, assim, eventual poder de compra por parte desses últimos sobre os ofertantes de insumos ou vice-versa.

Os precedentes do CADE⁵ indicam não haver possibilidade de substituição entre as diferentes espécies de animais – *e.g.*, suínos, bovinos, frangos, perus, ovinos, etc. – do ponto de vista da oferta (não haveria uma coincidência entre os criadores das diferentes espécies de animais ou mesmo dos seus processos de criação) ou da demanda (abatedouros demandam diferentes espécies de animais, a depender dos produtos que serão ofertados a partir desses insumos). Ainda que a Requerente não necessariamente concorde com essa definição, adota-a apenas para que se proceda a uma análise célere, dado que a Operação é claramente incapaz de produzir efeitos anticompetitivos nesse segmento. Desse modo, o mercado relevante relacionado à Operação, à luz dos precedentes do CADE, seria o mercado de aquisição de frangos para abate.

A esse respeito, a Requerente esclarece que, conforme extensamente analisado por esse e. Conselho quando do julgamento do –Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18, a cadeia produtiva de frangos é altamente verticalizada, ocupando os abatedouros uma posição central de coordenadores entre os diferentes elos dessa cadeia. Essa coordenação se dá por duas maneiras distintas: (i) pela incorporação *intra firma* dos criadores de animais pelos abatedouros; ou (ii) por meio de “sistemas integrados” consistentes em contratos de fornecimento estáveis, exclusivos e de longa duração entre os criadores de animais e os abatedouros. Além dessas duas opções, os abatedouros de frangos ainda contam com a possibilidade de adquirir animais de criadores independentes no mercado *spot*.

⁴ Atos de Concentração nº 08700.002097/2014-13 (Requerentes: JBS Aves Ltda. e Frinal S/A – Frigorífico e Integração Avícola), nº 08012.004423/2009-18 (Requerentes Perdigão S.A. e Sadia S.A., Conselheiro-Relator Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo), nº 08012.007955/2009-15 (Requerentes Marfrig Alimentos S.A. e Cargill Alimentos S.A., Conselheiro-Relator Marcos Paulo Veríssimo) e nº 08012.011210/2011-67 (Requerentes Marfrig Alimentos S.A. e Brasil Foods S.A., Conselheiro-Relator Marcos Paulo Veríssimo).

⁵ Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18 e nº 08012.008130/2009-18 (Requerentes Marfrig Alimentos S.A., Frigorífico Mercosul S.A., Mercocargo Transportes e Logística Ltda. e Mercopar Participações S.A., Conselheiro-Relator Ricardo Machado Ruiz).

Nesse contexto, vale ressaltar que as características já identificadas pelo CADE no tocante ao relacionamento entre os criadores de animais e os abatedouros por meio do "sistema integrado" são perfeitamente aplicáveis ao relacionamento entre os abatedouros da Anhambi e os criadores que lhe fornecem animais, bem como ao relacionamento entre o Grupo J&F e os criadores que fornecem animais a esta.

No que se refere à definição do mercado sob a ótica geográfica, o CADE⁶ entende que a delimitação da sua extensão deve corresponder à distância máxima que um abatedouro estaria disposto a percorrer em busca de um novo fornecedor de animais diante de um aumento significativo e não transitório de preços (ou a distância máxima que o criador percorreria em busca de um novo comprador caso os preços sofressem uma queda significativa).

Nesse sentido, de acordo com a análise realizada pelo CADE, a delimitação geográfica mais adequada ao mercado de aquisição de frangos para o abate seria de um raio de 150 km⁷. No entanto, o CADE entendeu que, para fins de praticidade, a definição do mercado como estadual seria uma aproximação suficientemente adequada para fins de análise concorrencial.

Se considerado o raio de 150 km proposto pelo CADE, verifica-se que nenhuma das plantas de abate de frangos do Grupo J&F se encontra dentro do raio de 150 km traçado a partir da planta de Tangará da Serra/MT, objeto da Operação. Desse modo, a Operação, sob qualquer aspecto, não resulta em sobreposição horizontal no mercado de abate de frangos.

- **Mercado de carne de frango *in natura***

De acordo com entendimento anterior desse e. CADE, os diferentes tipos de carne *in natura* (e.g., carne suína, bovina, de frango, ovina, etc.) não comporiam um mesmo mercado relevante, uma vez que não se verificaria uma substituição próxima entre as diferentes espécies de proteína animal⁸. Sob o ponto de vista da oferta, o e. CADE entende que concorrentes que ofertem um determinado tipo de carne não estariam aptos para, em um curto período de tempo, migrarem sua produção para um tipo diferente de carne. Sob a ótica da demanda, entende o e. CADE que a preferência do consumidor e a utilização da carne como insumo para

⁶ Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18.

⁷ Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18.

⁸ Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18, nº 08012.007955/2009-15 e nº 08012.008130/2009-18.

a produção de alimentos processados também não tornaria essa substituição factível.

Dessa perspectiva, a Operação envolveria o mercado de carne de frango *in natura*. Sob a ótica geográfica, a jurisprudência do e. CADE é uníssona ao considerar o mercado como nacional⁹.

Adicionalmente, vale esclarecer que a carne de frango *in natura* pode ser comercializada tanto como frangos inteiros ou como cortes de frangos, podendo ainda passar por algum tipo de processamento para que possa ser comercializada temperada, marinada, congelada, resfriada, etc. As Requerentes, respeitosamente, esclarecem que o nível de processamento a que se sujeitam as carnes temperadas, marinadas, congeladas, etc. é irrelevante e, portanto, esses produtos não devem ser definidos como um mercado relevante distinto. Nesse sentido, as Requerentes informam que os volumes de carne *in natura* temperada por elas comercializados estão sendo considerados dentro do volume total de carne de frango *in natura*.

Por fim, as Requerentes esclarecem que em decisões recentes do CADE envolvendo o mercado de carne de frango *in natura*¹⁰, a Superintendência-Geral entendeu que o mercado deveria ser limitado à carne proveniente de frigoríficos sob inspeção federal (SIF); dado que apenas esse tipo de inspeção permitiria a comercialização da carne entre Estados. Por essa razão, ainda que a Requerente não concorde com a definição proposta por esse e. Conselho, dado que as carnes de frango provenientes de frigoríficos com outros tipos de inspeção, ou até mesmo de frigoríficos sem inspeção, acabem sendo consideradas substitutas ou exerçam pressão competitiva no mercado de carnes com inspeção federal, para fins da presente notificação serão apresentados abaixo dados que contemplem apenas carne de frango *in natura* inspecionada em nível federal.

- **Mercado de alimentos processados e pratos prontos**

Verifica-se, como fruto da Operação um acréscimo de participação inferior a [ACESSO RESTRITO] no mercado de carne de frango *in natura*. Esse acréscimo resulta em um pequeno reforço vertical entre a produção e comercialização de carne de frango *in natura* (realizada pela Anhambi e pelo Grupo J&F), de um lado,

⁹ Atos de Concentração nº 08012.004423/2009-18 e nº 08012.007955/2009-15.

¹⁰ Ato de Concentração nº 08700.006457/2014-56 (Requerentes: Seara Alimentos Ltda. e Grupo Céu Azul) e Ato de Concentração nº 08700.008009/2014-97 (Requerentes: JBS S.A. e Tyson do Brasil Alimentos Ltda.).

e a produção e comercialização de alimentos processados que utilizam essa carne como insumo (realizada pelo Grupo J&F), de outro. Dessa forma, para fins de completude e em demonstração de sua boa-fé e desejo de colaborar com as autoridades, procede-se à proposição de definição de mercado relevante para os mercados de alimentos processados que utilizam a carne de frango como insumo.

Em linhas gerais, sob a dimensão do produto, os mercados existentes dentro da categoria “alimentos processados” são definidos conforme a substituição que apresentam entre si. Do ponto de vista da demanda, são levados em consideração fatores mercadológicos como a preferência do consumidor por um ou outro produto e a possibilidade de substituição entre eles. Sob a ótica da oferta, leva-se em consideração tanto o insumo utilizado para a produção desses alimentos como o processo produtivo de cada um deles, verificando-se a possibilidade de adaptação da cadeia produtiva de um produto para outro. Já a dimensão geográfica dos mercados de alimentos processados vem sendo considerada como nacional¹¹.

Em linha com os precedentes do e. CADE – que aqui se adotam para fins de simplificação da análise, ainda que as Requerentes não necessariamente concordem com essas definições – os mercados de alimentos processados afetados pela Operação – em razão do baixo reforço vertical em carne de frango *in natura* – podem ser definidos em sua dimensão geográfica como nacionais e, do ponto de vista do produto conforme a seguinte classificação: (i) kit festas/comemorativos aves¹², (ii) lasanhas e pratos prontos¹³; (iii) pizzas congeladas¹⁴; (iv) hambúrgueres;

¹¹ Atos de Concentração nº 08012.004423/2009-18, nº 08012.007955/2009-15 e nº 08012.011210/2011-67.

¹² Conforme entendimento do CADE, os kits festas e carnes *in natura* não compõem um mesmo mercado, em virtude da diferença na dinâmica de demanda de kits festas, a qual aumenta expressivamente entre os meses de novembro e dezembro em função da sazonalidade que marca esse mercado. Já com relação aos kits de festas suíno e aves, o CADE entendeu que eles não são bons substitutos entre si, tanto pelo lado da demanda quanto pelo lado da oferta. A esse respeito, o CADE verificou que, a despeito dos consumidores tratarem como substitutos os kits festa de frangos e perus, o mesmo não acontecia com relação ao kit festas suíno, o que corroboraria com a definição de um mercado relevante distinto: kit festas aves (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹³ Conforme o entendimento do CADE, lasanhas e pratos prontos não se confundem, pela ótica da demanda, com massas frescas e secas, pois estas requerem algum tipo de preparo, enquanto que as lasanhas e pratos prontos estão efetivamente *prontos*, sendo tão somente preciso aquecer o produto. Por outro lado, lasanhas e pratos prontos também não se confundem com pizzas congeladas, tanto pelo lado da oferta quanto pelo da demanda, o que pode ser evidenciado pelo fato das empresas do setor criarem marcas distintas para a oferta de pizzas e pratos prontos, o que indica uma

(v) empanados de frango¹⁵; (vi) mortadela¹⁶; (vii) salsicha¹⁷; (viii) presunto, apresuntado e afiambrado¹⁸; (ix) frios saudáveis¹⁹; (x) linguiça frescal²⁰; (xi) lanches

diferenciação pelo consumidor, além disso, o ferramental para a fabricação de cada produto é distinto indicando impossibilidade de substituição pelo lado da oferta (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹⁴ De acordo com o entendimento do CADE, o mercado de pizzas resfriadas não se confunde com o mercado de pizzas congeladas, devendo ser considerado como um mercado relevante distinto. Essa definição levou em consideração fatores como a existência de marcas distintas, a diferença entre o tempo de perecibilidade dos dois produtos e o posicionamento dos produtos em locais distintos nos pontos de venda (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹⁵ De acordo com o entendimento do CADE, e no mesmo sentido da argumentação utilizada para segregação dos hambúrgueres em um mercado separado do de carne *in natura*, o CADE entende que empanados de frango não são bons substitutos da carne de frango *in natura*, posto que o primeiro é elaborado a partir de retalhos da carne, o que influencia diretamente em seu preço (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹⁶ O CADE já se manifestou anteriormente no sentido de que a mortadela, a despeito de possuir algum grau de substituíbilidade pelo lado da demanda com outros produtos processados como o presunto, apresuntado e afiambrado, não pode ser considerado um substituto razoável a esses produtos pelo lado da oferta, devendo ser definido, portanto, como um mercado relevante único (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹⁷ Conforme entendimento do CADE, o produto salsicha não teria bons substitutos, tanto pelo lado da demanda quanto pelo lado da oferta. A esse respeito, o CADE verificou que, a despeito de utilizar os mesmos insumos da mortadela e compartilhar alguns equipamentos com esse produto em seu processo produtivo, os dois produtos demandam linhas de produção específicas e, desse modo, não podem ser alocados dentro de um mesmo mercado relevante (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹⁸ Do ponto de vista do CADE, os produtos presunto, apresuntado e afiambrado fariam parte de um mesmo mercado relevante dado que seria verificada substituíbilidade razoável entre esses três produtos. Do ponto de vista da demanda, ainda que a substituíbilidade entre o presunto e o afiambrado não seja tão significativa, verificar-se-ia uma considerável substituíbilidade entre o presunto e o apresuntado e entre este último e o afiambrado, o que seria suficiente para que se considerasse estes três produtos dentro de um mesmo mercado relevante. Sob a ótica da oferta, o produtor de qualquer um desses produtos poderia reposicionar sua produção com relativa presteza e facilidade para qualquer um dos demais produtos (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

¹⁹ De acordo com o CADE, frios especiais e frios saudáveis não guardam relação de substituição entre eles pelo lado da oferta, mas especialmente pelo lado da demanda: frios especiais são produzidos a partir de carne suína, enquanto que frios saudáveis têm como insumo, carne de aves. Essa distinção básica faz com que o consumidor perceba esses produtos de forma diferente em função de suas preferências e tipo de dieta (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

²⁰ De acordo com a interpretação do CADE, não se verificaria substituíbilidade entre a linguiça frescal e qualquer outro produto, nem mesmo linguiça defumada. Isso se daria e virtude tanto do

prontos²¹, (xii) patês de frango²²; (xiii) almôndegas em conserva, (xiv) fiambre em conserva, (xv) salsicha em conserva, (xvi) patês em conserva, e (xvii) mortadela em conserva.

Com relação aos alimentos em conserva, as Requerentes esclarecem que, em linha com a análise realizada por esse e. Conselho no âmbito do Ato de Concentração nº 08700.006153/2013-08, ainda não foi realizado um estudo aprofundado pelo CADE a respeito do grau de competitividade entre alimentos em conserva e aqueles refrigerados ou congelados, não tendo sido adotada, portanto, uma proposta firme de definição de mercado relevante. Não obstante, dado o baixo reforço vertical resultante da Operação – considerando a produção e comercialização de carne de frango *in natura* pela Empresa-Objeto e a produção e comercialização de alimentos em conserva que utilizam a carne *in natura* como insumo pelo Grupo J&F, entende-se desnecessário o aprofundamento da análise em relação a esses mercados.

V.6. Explique a relevância da diferenciação dos produtos e/ou serviços em termos de atributos ou qualidades, e a medida em que os produtos das partes são substitutos próximos.

Conforme antecipado, as Requerentes entendem que a Operação não tem o condão de afetar negativamente a concorrência nos mercados envolvidos, razão

processo de industrialização desses produtos quanto a questões mercadológicas que tornariam inviável o rápido e fácil manejo produtivo de um produto para outro (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18).

²¹ A Requerente esclarece que, ao que é de seu conhecimento, o mercado de lanches prontos foi analisado apenas no Ato de Concentração nº 08012.014536/2007-60 (Requerentes: Sadia S.A. e Big Foods Indústria de Produtos Alimentícios Ltda., Conselheiro-Relator: Luís Fernando Rigato Vasconcellos). Naquela oportunidade o CADE entendeu que o produto lanches prontos seria integrante do mercado de pratos prontos congelados. No entanto, dado que a Operação representa a entrada JBS nesse mercado – e, portanto, a Operação é absolutamente incapaz de causar prejuízos ao segmento -, a Requerente entende não ser necessário aprofundar a análise para chegar a uma definição de mercado. Desse modo, para fins da presente notificação, estão sendo apresentados dados para o mercado de lanches prontos.

²² Ainda que não tenha analisado com muito detalhe o mercado de patês, o CADE entendeu que os patês cárneos não apresentam substitutos. Desse modo, o mercado foi definido como aquele de patês cárneos (Ato de Concentração nº 08012.004423/2009-18). Tendo em vista que no presente caso o mercado de patês será afetado exclusivamente em virtude do reforço de integração vertical existente entre a produção de patês de frango, de um lado, e a utilização de carne de frango *in natura* como insumo, de outro, serão apresentados dados exclusivamente para patês de frango (excluindo outros tipos de patês cárneos).

pela qual entendem não ser necessário apresentar informações detalhadas a respeito dos níveis de diferenciação dos produtos abarcados pela presente operação. Em todo caso, do ponto de vista das Requerentes, as atividades de abate de frangos e a respectiva comercialização de carne *in natura* podem ser considerados como atividades relativamente homogêneas, em especial da perspectiva do consumidor final e dos fabricantes de processados.

No que se refere aos alimentos processados, o e. CADE já adotou anteriormente entendimento no sentido de que haveria algum nível de diferenciação entre os produtos em função de suas características particulares; essa questão, contudo, mostra-se irrelevante para fins do exame dos efeitos concorrenciais da Operação, uma vez que o reforço da integração vertical resultante da Operação é pouco expressivo e, conseqüentemente, os efeitos da Operação sobre esses mercados são absolutamente limitados.

* * *

ETAPA VI – ESTRUTURA DE OFERTA

VI.1. Apresente uma estimativa da dimensão total do(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, em termos de valor (faturamento bruto) e de volume de vendas, no ano fiscal anterior à operação. Obs: Para estimativa de mercado nacional, considere: produção total do produto/serviço no Brasil + importações – exportações.

VI.2. Apresente o total das vendas, em termos de valor (faturamento bruto) e volume, bem como uma estimativa das participações para cada uma das partes diretamente envolvidas na operação, no(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, no ano fiscal anterior à operação. Apresente dados segmentados para vendas cativas e vendas para clientes independentes, quando for o caso.

VI.3. Apresente o total das vendas, em termos de valor (faturamento bruto) e volume, bem como uma estimativa das participações das demais empresas integrantes dos respectivos grupos econômicos, no(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, no ano fiscal anterior à operação. Apresente dados segmentados para vendas cativas e vendas para clientes independentes, quando for o caso.

- **Mercado de abate de frangos**

Conforme antecipado, a Operação resulta na entrada do Grupo J&F no mercado de abate de frangos no Estado do Mato Grosso. Não obstante, para fins de completude, é apresentado abaixo o número de cabeças de frango abatidas pela Anhambi nesse Estado no ano de 2014 e sua respectiva participação de mercado:

<i>Abate de frangos no Estado do Mato Grosso</i>		
<i>Empresa</i>	<i>Nº cabeças abatidas (2014)</i>	<i>Participação de mercado (%) (2014)</i>
Anhambi	[ACESSO RESTRITO]	
Total*	227.943.728	100,00%

*Fonte: Partes/ IBGE – Sidra – Tabela 1094 (SIF, SIE e SIM).

Conforme se observa dos dados acima, além da inexistência de sobreposição horizontal resultante da Operação nesse mercado, a participação de mercado da Anhambi no abate de frangos do Estado do Mato Grosso é de apenas [ACESSO

RESTRITO]. A Operação, portanto, é incapaz de gerar preocupações de ordem concorrencial.

Em todo caso, vale lembrar que o sistema de compra de frangos adotado pelas Partes é predominantemente integrado, de modo que as etapas da cadeia de criação de animais e seu abate são altamente verticalizadas através de contratos estáveis, exclusivos e de longo prazo. Em recentes análises realizadas pelo CADE²³ nesse segmento, e a partir de elementos fáticos muito semelhantes, concluiu-se que, embora os criadores de animais não necessariamente enxerguem outros abatedouros (que não aqueles por eles atendidos) como alternativas para fornecimento e prestação de serviço diante das relações estáveis verificadas, não haveria incentivos para que abatedouros (com os quais já têm estabelecida uma relação negocial) abusassem de seu poder de compras. A ausência de incentivos foi verificada na medida em que os abatedouros dependem da oferta de animais pré-determinada com os criadores e da qualidade do produto (animal) que será futuramente abatido, além da existência de relações contratuais de longo prazo.

Entendeu-se, naquelas oportunidades, que eventual condição que atribuisse poder de compra aos abatedouros de frangos seria pré-existente àquelas operações (as quais resultavam em sobreposição em abate de frangos, entre outros) e, dessa forma, não guardaria nexos causal com elas. Ou seja, do ponto de vista do CADE, eventual poder de monopólio, se verificado, não seria causado pela concentração de abatedouros de frangos em determinada localidade. Concluiu-se, portanto, não ser necessário aprofundar a análise em relação a eventual incremento de poder de monopólio.

Note-se, em particular, conclusão a que chegou essa e. Superintendência em caso recente envolvendo o Grupo J&F: *"Do exposto, bem como levando em consideração a resposta de diversos integrados que alegaram não ter possibilidade de migrar entre diferentes empresas abatedouras, se depreende que as requerentes são monopsonistas na prática, desde antes da operação, em razão das características da integração. Desse modo, não há evidências que a concentração no abate alterará o ambiente concorrencial, mesmo se fossem utilizados os cenários por raios, que se tornam, no caso, irrelevantes"*²⁴.

²³ Ato de Concentração 08012.004423/2009-18, Voto do Conselheiro-Relator Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo, p.139; e Ato de Concentração 08700.006153/2013-08, Parecer Técnico nº 251 da Superintendência-Geral, § 58 e Ato de Concentração nº08700.002097/2014-13, Parecer Técnico nº 104 da Superintendência-Geral.

²⁴ Ato de Concentração 08700.006153/2013-08, Requerentes, JBS e Marfrig Alimentos S.A., Parecer Técnico nº 251 da Superintendência-Geral, § 58.

Adicione-se a isso o fato de que o sistema de integração entre a criação do animal e o frigorífico elimina qualquer incentivo às Partes para reduzirem os preços pagos pelo animal para níveis muito inferiores a um patamar competitivo. Isso porque, ao pressionarem seus fornecedores, as Partes correm o risco de haver uma redução na oferta ou uma piora na qualidade, fatores que são controlados pelo próprio abatedouro, uma vez que é ele o responsável pelo financiamento de insumo e tecnologia (o que é especialmente sensível em especial no que diz respeito à exportação de carnes de frango).

- **Mercado de carne de frango *in natura***

A Operação resulta em concentração entre as atividades de produção e comercialização de carne de frango *in natura* do Grupo J&F e da Anhambi. Desse modo, são apresentadas abaixo estimativas de participação de mercado das Partes nesse mercado para o ano de 2014.

Inicialmente, vale esclarecer que em precedentes recentes do CADE envolvendo o Grupo J&F²⁵, a Superintendência-Geral analisou o mercado de carne de frango *in natura* sob dois cenários distintos. Ainda que as Partes não necessariamente concordem com esses cenários, tendo em vista que, sob qualquer hipótese, a Operação é incapaz de gerar preocupações de ordem concorrencial; e a fim de dar celeridade à análise, os dois cenários propostos pela Superintendência-Geral serão analisados a seguir.

No primeiro cenário, a Superintendência-Geral considerou apenas a carne de frango *in natura* proveniente de frigoríficos sob inspeção federal (SIF), tendo sido retirados ainda do mercado total de carne *in natura*: (i) o volume de carne destinado ao processamento, (ii) a produção de miúdos comestíveis (moela, coração e fígado), (iii) restos obtidos na carneação do animal, como ossos e peles e (iv) rins, pés, pescôço e cabeça. Segundo esse cenário, a participação das Partes nesse mercado seria conforme a seguir:

²⁵ Ato de Concentração nº 08700.006457/2014-56 (Requerentes: Seara Alimentos Ltda. e Grupo Céu Azul) e Ato de Concentração nº 08700.008009/2014-97 (Requerentes: JBS S.A. e Tyson do Brasil Alimentos Ltda.).

<i>Carne de frango in natura - Comercialização</i>		
<i>Empresa</i>	<i>Volume (ton.) (2014)</i>	<i>Participação de mercado (%) (2014)</i>
Grupo J&F	[ACESSO RESTRITO]	
Anhambi		
Total	4.998.451	100%

* Diante da indisponibilidade de dados atualizados para o ano de 2014 referentes ao volume de carne de frango *in natura* destinado à exportação e à produção de alimentos processados, as Requerentes adotam, conservadoramente, o volume total do mercado apurado pelo CADE para o ano de 2013. Tendo em vista que o volume de produção total de carcaça inteira de frango cresceu de 11.709.244 ton. em 2013 para 11.809.459 ton. em 2014 (IBGE), as Requerentes entendem que a estimativa acima é mais conservadora e que, portanto, a ausência de dados para o ano de 2014 não prejudica a análise da presente Operação.

Conforme se observa dos dados acima, a participação resultante da Operação no mercado de carne de frango *in natura* seria da ordem de [ACESSO RESTRITO], sendo que o acréscimo de participação é inferior a [ACESSO RESTRITO]. Na medida em que a concentração não atinge sequer 20%, as Partes acreditam não ser necessário apresentar dados complementares para se concluir pela inexistência de potenciais efeitos deletérios nesse segmento.

Não obstante, a Superintendência-Geral tem considerado um segundo cenário de análise ainda mais conservador, no qual o abate nacional de frangos sob inspeção federal (SIF) é utilizado como *proxy* da oferta das empresas no mercado de carne de frango *in natura*. De acordo com a experiência das Partes, no entanto, referido cenário não deveria sequer ser analisado, uma vez que desconsidera por absoluto os volumes de carne de frango *in natura* que são destinados à exportação ou à industrialização. Em todo caso, para fins de completude e a fim de demonstrar que a Operação é incapaz de resultar em preocupações concorrenciais, sob qualquer hipótese, apresenta-se a seguir uma estimativa de participação de mercado das Partes segundo esse cenário:

Proxy do abate nacional		
Empresa	Nº cabeças abatidas (2014)	Participação de mercado (%) (2014)
Grupo J&F	[ACESSO RESTRITO]	
Anhambi		
Total*	5.176.718.050	100,00%

*Fonte: Partes/ IBGE – Sidra – Tabela 1094 (SIF, SIE e SIM).

Conforme se observa dos dados acima, ainda sob um cenário conservador, a concentração resultante da Operação seria de [ACESSO RESTRITO], sendo que o incremento de participação é pouco relevante, resultando em uma variação no HHI de apenas [ACESSO RESTRITO]. Desse modo, resta demonstrado que a Operação é incapaz de gerar quaisquer efeitos concorrenciais negativos no mercado de carne de frango *in natura*, não sendo necessária a realização de uma análise mais aprofundada.

Diante do exposto, para fins de completude, são apresentados abaixo dados detalhados compreendendo todas as entradas e saídas de carne de frango *in natura* registradas pelo Grupo J&F e por Anhambi. Ainda que tais informações não sejam solicitadas por meio do item em referência, dado que o CADE solicitou anteriormente o aprofundamento dessas informações em caso recente envolvendo o Grupo J&F, e a fim de cooperar para uma célere análise da presente operação, tais dados são apresentados a seguir.

Entradas e saídas Grupo J&F ^{1,2}	Peso (ton) 2014
Estoque no início do ano de carne <i>in natura</i> .	[ACESSO RESTRITO]
Produção total de carcaça da empresa (entender carcaça conforme Portaria nº 210 de 10 de novembro de 1998)	
Aquisição de carne <i>in natura</i> (inclui frangos inteiros, cortes (desossados ou não, com pele ou sem pele), recortes, carne mecanicamente separada e etc.)	
Miúdos comestíveis (produção própria somada com a aquisição de terceiros)	
Uso para processados	
Venda de carne <i>in natura</i> no mercado interno (inclui frangos inteiros, cortes (desossados ou não, com pele ou sem pele), recortes, carne mecanicamente separada e etc.)	
Venda de carne <i>in natura</i> para exportação (inclui frangos inteiros, cortes (desossados ou não, com pele ou sem pele), recortes, carne mecanicamente separada e etc.)	
Restos não utilizados (inclui, por exemplo, ossos de carnes desossadas, peles de carnes depeladas) ⁴	
Estoque no final do ano	

VERSÃO PÚBLICA

¹ Os volumes de entradas e saídas de carne de frango *in natura* apresentados acima compreendem também os volumes de produção e vendas realizadas pelos antigos proprietários de unidades de abate adquiridas ou arrendadas pelo Grupo J&F nos últimos anos.

² A Seara esclarece que não possui dados de entradas e saídas de carne de frango *in natura* relativas à planta adquirida da Big Frango no fim de 2014. Por essa razão, foram utilizados dados referentes ao ano de 2013 em relação a essa planta, os quais já haviam sido apresentados pela própria Big Frango ao CADE quando da notificação daquela operação.

Entradas e saídas Anhambi	Peso (ton) 2014
Estoque no início do ano de carne <i>in natura</i> .	[ACESSO RESTRITO]
Produção total de carcaça da empresa (entender carcaça conforme Portaria nº 210 de 10 de novembro de 1998)	
Aquisição de carne <i>in natura</i> (inclui frangos inteiros, cortes (desossados ou não, com pele ou sem pele), recortes, carne mecanicamente separada e etc.)	
Miúdos comestíveis (produção própria somada com a aquisição de terceiros)	
Uso para processados	
Venda de carne <i>in natura</i> no mercado interno (inclui frangos inteiros, cortes (desossados ou não, com pele ou sem pele), recortes, carne mecanicamente separada e etc.)	
Venda de carne <i>in natura</i> para exportação (inclui frangos inteiros, cortes (desossados ou não, com pele ou sem pele), recortes, carne mecanicamente separada e etc.)	
Restos não utilizados (inclui, por exemplo, ossos de carnes desossadas, peles de carnes depeladas)*	
Estoque no final do ano	

Por fim, são apresentados abaixo dados de faturamento referentes à comercialização de carne *in natura* no mercado interno, excluído o faturamento referente à produção exportada e o faturamento atribuído ao alimento processado (por essa razão, indica-se que o faturamento registrado refere-se apenas a vendas independentes, não sendo atribuído um faturamento de carne utilizado de forma cativa).

Mercado de carne de frango <i>in natura</i> nacional – FATURAMENTO	
2014	
Empresa	Faturamento (R\$)
Grupo J&F	[ACESSO RESTRITO]
Anhambi	

Grupo J&F: Para fins de completude, estão sendo apresentados dados de venda de carne de frango *in natura* realizadas pelos antigos operadores das plantas

adquiridas/arrendadas nos anos anteriores somados às vendas subsequente pela JBS.

Note-se que os dados de volume e faturamento apresentados acima se referem às vendas de carne de frango *in natura* em geral, independentemente dos tipos de corte que compõem as vendas totais do Grupo J&F e da Anhambí. Por essa razão, cumpre esclarecer que a divisão dos faturamentos pelos volumes indicados acima – o que poderia levar a eventual comparação entre os preços médios da carne de frango *in natura* vendida pelas Partes – não reflete a realidade do mercado, sendo distorcida por diversos fatores.

Inicialmente, note-se que o suposto preço médio da carne de frango *in natura* é influenciado pela existência de diferentes tipos de cortes nas vendas totais de cada uma das empresas. Na medida em que cortes mais nobres têm um preço mais alto do que cortes menos nobres (cortes residuais), diferentes composições nas vendas levam a preços médios não comparáveis.

Da mesma forma, a composição das vendas de carne de frango *in natura* pelas Partes também é influenciada pelas exportações realizadas por uma ou outra empresa e pelos cortes destinados à exportação. Diante dos esclarecimentos acima, entende-se que a análise dos preços médios praticados pelas Partes na venda de carne de frango *in natura* a partir da comparação entre volume e faturamento totais pode mostrar-se falha.

Por fim, para fins de completude, o Grupo J&F esclarece que a sua política de precificação de carne de frango *in natura* é realizada por meio de uma pesquisa de mercado realizada diariamente *in loco*, nas redes de supermercados, atacadistas e demais estabelecimentos. O preço praticado pelo Grupo J&F sofre ajustes semanais – senão diários – que refletem uma combinação entre a aceitação do produto pelos consumidores (aumentos nas vendas) e o seu acúmulo em estoque (diminuição nas vendas), levando a variações marginais para cima ou para baixo do preço de mercado. Em todo caso, de acordo com a experiência do Grupo J&F, o preço da carne de frango *in natura* ofertado aos consumidores finais, independentemente do produtor ou da marca, é praticamente o mesmo e segue o comportamento de uma *commodity*.

- **Mercado de alimentos processados**

A Operação implica em *reforço* da integração vertical entre a produção e comercialização de carne de frango *in natura*, de um lado – representada pela

atividade desenvolvida pela Anhambi, na medida em que o Grupo J&F já atuava nesse segmento -, e a produção e comercialização de alimentos processados que utilizam, em alguma medida, essa carne como insumo, de outro, realizada pelo Grupo J&F no momento pré-Operação.

Conforme visto acima, no entanto, a participação resultante da Operação no mercado *upstream* (produção e comercialização de carne de frango *in natura*) é pouco significativa – da ordem de [ACESSO RESTRITO] – e, portanto, incapaz de ensejar eventuais riscos de fechamento de mercado ou alterar a estrutura de incentivos do Grupo J&F para discriminar concorrentes no mercado *downstream* (alimentos processados) em relação ao acesso ao insumo para a produção desses alimentos processados.

Mais especificamente, ainda que a participação do Grupo J&F em alguns mercados de alimentos processados seja pouco superior a 20%, o acréscimo de participação resultante da Operação no mercado *upstream* de carne de frango *in natura* não é relevante – inferior a [ACESSO RESTRITO] -, o que demonstra que os efeitos da Operação no mercado de alimentos processados que utilizam a carne de frango como insumo são limitados.

Para fins de completude, são apresentados abaixo dados de produção e comercialização dos alimentos processados relacionados à Operação, em termos de volume e faturamento, para o ano de 2014.

Vendas do Grupo J&F – Mercado Nacional - 2014		
Mercado	Faturamento (R\$)	Volume (ton.)
Kit Festas/Comemorativos Aves	[ACESSO RESTRITO]	
Lasanhas e Pratos Prontos		
Pizzas Congeladas		
Hambúrgueres*		
Empanados de Frangos		
Mortadelas		
Salsichas		
Presuntaria		
Frios Saudáveis		
Linguiça Frescal		
Lanches Prontos		
Patês de frango		
Almôndegas em Conserva		
Fiambre em Conserva		

Vendas do Grupo J&F – Mercado Nacional - 2014		
Mercado	Faturamento (R\$)	Volume (ton.)
Salsicha em Conserva		
Patês em Conserva		
Mortadela em Conserva		

*A Requerente esclarece que os dados de vendas de hambúrguer apresentados acima compreendem também vendas de hambúrguer da JBS S.A. para concorrentes para posterior revenda sob suas marcas próprias.

Produção do Grupo J&F – Mercado Nacional - 2014	
Mercado	Volume (ton.)
Kit Festas/Comemorativos Aves	[ACESSO RESTRITO]
Lasanhas e Pratos Prontos	
Pizzas Congeladas	
Hambúrgueres	
Empanados de Frangos	
Mortadelas	
Salsichas	
Presuntaria	
Frios Saudáveis	
Linguiça Frescal	
Lanches Prontos	
Patês de frango	
Almôndegas em Conserva	
Fiambre em Conserva	
Salsicha em Conserva	
Patês em Conserva	
Mortadela em Conserva	

Complementarmente, a Requerente fornece também estimativas de mercado do Grupo J&F nos mercados auditados pela Nielsen (Fonte: Requerente/Nielsen 2014)²⁶.

²⁶ Conforme já é de conhecimento desse e. Conselho, as estimativas de participação fornecidas pela Nielsen são calculadas a partir de uma amostragem do mercado com base no canal autosserviço (supermercados e hipermercados), atingindo, dessa forma, dados totais de volume e faturamento às vezes inferiores aos volumes e faturamentos efetivamente produzidos e comercializados pelos agentes com atuação nesses mercados (por exemplo, a atuação dos agentes não se dá apenas pelo canal autosserviço, mas também por outros canais de venda, como o segmento de *food service*). Mesmo no canal autosserviço, sabe-se que Nielsen captura apenas uma parte da abrangência desse canal, e não a totalidade das vendas do canal autosserviço. Por essa razão, mostra-se inadequada a comparação entre a quantidade produzida pela Requerente com o tamanho total do respectivo

Participação de Mercado do Grupo J&F – Nielsen – 2014		
Mercado	Faturamento	Volume
Kit Festas/Comemorativos Aves	[ACESSO RESTRITO]	
Pratos Prontos Congelados		
Pizzas Congeladas		
Hambúrgueres		
Empanados de Frangos		
Mortadelas		
Salsichas		
Presuntaria		
Frios Saudáveis		
Linguiça Frescal		
Lanches Prontos Congelados		
Patês de frango		
Almôndegas em Conserva		
Fiambre em Conserva		
Salsicha em Conserva		
Pratos Prontos em Conserva		
Patês em Conserva		
Mortadela em Conserva		

VI.4. Apresente uma estimativa das participações de mercado, em termos de valor (faturamento bruto) e de volume de vendas, de todos os concorrentes (incluindo importadores) que detenham pelo menos 5% do(s) mercado(s) relevante(s) indicado(s) no item V.5, no ano fiscal anterior à operação. A partir dessas informações, forneça uma estimativa do HHI antes e após a concentração, bem como a diferença entre os dois (Δ HHI).

Diante da indisponibilidade de dados de participação de mercado de concorrentes, são apresentados abaixo cálculos de variação de HHI para o mercados em que foi verificada sobreposição horizontal, com base nas participações de mercado das Partes para o ano de 2014.

Conforme se depreende dos dados abaixo, o Δ HHI resultante da Operação é inferior a 200 pontos, o que, por si só, é suficiente para eliminar preocupações de natureza concorrencial baseados em incremento de concentração de mercado. Note-se que, de acordo com o art. 8º, V, da Resolução nº 2/2012 do CADE, os casos

mercado apurado por Nielsen, uma vez que essa comparação necessariamente superestima, de maneira indevida e infundada, as participações de mercado das partes.

em que a variação do HHI for inferior a 200 pontos e que não resultem em controle de participação superior a 50% do mercado relevante (como é o caso da presente Operação) configuram hipótese de ausência de nexo de causalidade, enquadráveis no Procedimento Sumário.

Mercado relevante	J&F	Anhambi	Concentração	Δ HHI
Mercados de carne <i>in natura</i>				
Comercialização de carne de frango <i>in natura</i>	[ACESSO RESTRITO]			
Proxy do abate				

VI.5. Apresente nome, endereço completo, números de telefone e fax, e sítio eletrônico dos 5 (cinco) principais concorrentes identificados no item VI.4, para todos os mercados relevantes definidos no item V.5.

São apresentados abaixo os principais concorrentes do Grupo J&F e de Anhambi nos mercados afetados pela Operação. Os dados de contato para cada um dos concorrentes indicados encontram-se no Documento VI.5

Mercado	Principais concorrentes
Abate de frangos no Estado do Mato Grosso	Marombi União Avícola Agroindustrial Ltda BRF
Carne de frango <i>in natura</i>	BRF Copacol C. Vale Cooperativa Agroindustrial Lar AURORA – Cooperativa Central Aurora Alimentos Copacol Cooperativa Agroindustrial Consolata COOPAVEL – Cooperativa Agroindustrial COTRIJUI – Cooperativa Agropecuária & Industrial DALIA – Cooperativa dos Suinocultores de Encantado Ltda. GLOBOAVES – Kaefer Agro Industrial Ltda. LARISSA – Frigorífico Larissa Ltda. NOTABLE – Frigorífico Catarinense Ltda. NUTRIBRAS – Frigorífico Nutribras Ltda. PIF PAF – Rio Branco Alimentos S.A. SAUDALI – Frigorífico Industrial Vale do Piranga S.A. UNIBON – Cooperativa Agrária Xanxe
Alimentos processados à base de carne de frango	BRF PIF PAF

Mercado	Principais concorrentes
	Aurora Globoaves

VI.6. Apresente uma estimativa do valor e volume totais das importações relativas ao(s) mercado(s) relevante(s) identificados no item V.5, informando também: a) o valor, volume e as proporções de tais importações provenientes das partes; b) a existência de barreiras tarifárias, regulatórias ou de qualquer natureza, que possam afetar essas importações. Em caso afirmativo, explicar em que medida tais barreiras interferem nas condições de importação do(s) produto(s) e se são de caráter permanente ou temporário (nesse último caso, apresentar o período de validade de tais barreiras); c) uma estimativa da medida em que os custos de transporte e outros custos afetam essas importações.

O Grupo J&F e a Anhambi não realizaram importações de frangos para o abate ou de carne de frango *in natura*.

O Brasil é notoriamente um grande produtor de carne de frango, sendo sua produção suficiente para atender tanto à demanda proveniente do mercado interno como aquela originada do mercado externo; com efeito, uma parte significativa da produção brasileira ainda é destinada à exportação. Nesse contexto, a importação desses produtos não se mostra, historicamente, relevante. Há importações pontuais de determinados produtos processados (embutidos, por exemplo), mas em quantidades pouco significativas frente à produção nacional.

As estimativas totais de importação de carne de frango e dos demais alimentos processados envolvidos na Operação - extraídas do sistema *Alice web* do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior - MDIC, por código NCM correspondente -, abrangendo o mercado brasileiro total, são apresentados por meio do Documento VI.6.

VI.7. Identifique todas as associações comerciais a que pertencem as partes, no Brasil, relativas ao(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, com endereço completo, sítio na Internet, nome de contato e respectivo cargo, números de telefone e fax, e endereço eletrônico.

Seara

ABPA

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1912, conj. 20L, Jd. Paulistano

São Paulo, SP, CEP: 01452-001

Telefone: (11) 3812-7666

Fax: (11) 3815-5964

Contato: Francisco Turra, Presidente Executivo da ABPA E-mail de contato: ubabef@ubabef.com.br

Sítio Eletrônico: <http://www.ubabef.com.br/>

Sindicarne

Av. Osmar Cunha, nº 183, Edifício Ceisa Center,

Florianópolis, SC, CEP: 88015-100

Telefone: (48) 3222-8734 / 3223-9158

Contato: Carla Andréa Schwertner, Diretoria Suínos

E-mail de contato: carla@oletelecom.com.br / acav@terra.com.br

Sítio Eletrônico: <http://www.sindicarne.org.br>

ACAV – Associação Catarinense de Avicultura

Av. Osmar Cunha, nº 183, Edifício Ceisa Center,

Florianópolis, SC, CEP: 88015-100

Telefone: (48) 3222-8734 / 3223-9158

Contato: Carla Andréa Schwertner, Diretoria Aves

E-mail de contato: acav@terra.com.br

Sítio Eletrônico: <http://www.acavsc.org.br/>

Anhambi

FIEMT – Federação das Indústrias do Estado do Mato Grosso

<http://www.fiemt.com.br>

Sistema Federação das Indústrias no Estado de Mato Grosso

Avenida Historiador Rubens de Mendonça, 4.193 - Bosque da Saúde

Cuiabá - MT / CEP 78050-000 | Fone: (65) 3611-1500 / 3611-1555

ABPA

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1912, conj. 20L, Jd. Paulistano

São Paulo, SP, CEP: 01452-001

Telefone: (11) 3812-7666

Fax: (11) 3815-5964

Contato: Francisco Turra, Presidente Executivo da ABPA E-mail de contato:

ubabef@ubabef.com.br

Sítio Eletrônico: <http://www.ubabef.com.br/>

SIAMT – Sindicato Intermunicipal das Indústrias da Alimentação no Estado de Mato Grosso.

<http://www.sindicatodaindustria.com.br/siamt/>

Av. Historiador Rubens de Mendonça, 4.193 - Casa da Indústria - Bairro: Bosque da Saúde - Cuiabá - MT

(65) 3644-1026 (65) 3644-3701

* * *

* *

ETAPA VII – OBSERVAÇÕES FINAIS

VII.1. Apresente quaisquer outros comentários ou informações que julgue relevantes para a análise da presente operação.

Procedimento Sumário

De acordo com Resolução nº 2/2012 (artigo 8º, incisos III, IV e V) e diante das informações fornecidas neste formulário, solicita-se seja aplicado o tratamento sumário a este Ato de Concentração.

Acesso Restrito

De acordo com o pedido de acesso restrito formulado na petição de encaminhamento do presente Ato de Concentração, as informações destacadas em cinza na versão indicada como de acesso restrito, bem como os Documentos VI.1, IV.3, IV.4.A e IV.4.B – Acesso Restrito, devem ser devidamente assim mantidos, conforme previsto nos arts. 22 da Lei 12.527/2011; nos arts. 5º, § 2º e no art. 6º, inciso I do Decreto 7.724/12 e os art. 53 e incisos da Resolução nº 1/2012, por serem relacionados a:

- (a) Faturamento;
- (b) Data, valor da operação e forma de pagamento;
- (c) Documentos que formalizam o ato de concentração notificado;
- (d) Valor e quantidade das vendas e demonstrações financeiras;
- (e) Outras hipóteses.

As Requerentes esclarecem que, de acordo com o art. 55 da Resolução CADE nº 1/2012, a única diferença entre as versões pública e de acesso restrito do presente formulário é a omissão na versão pública das informações destacadas em cinza na versão de acesso restrito, em razão das justificativas apresentadas em maior detalhe na respectiva petição de encaminhamento.

Outras formalidades

Conforme exigido no art. 110, §3º da Resolução CADE nº 1/2012, a Requerente declara, quanto a si própria, que (i) todas as informações apresentadas são, ao que é de seu conhecimento, verdadeiras e corretas; (ii) todos os documentos e cópias de documentos anexos à presente notificação são autênticos ou cópias fiéis de suas

VERSÃO PÚBLICA

versões originais; e (iii) todas as estimativas foram feitas de boa-fé, de acordo com as melhores informações disponíveis.

De São Paulo para Brasília, 22 de maio de 2015.

* * *

PROCURAÇÃO

OUTORGANTE: ANHAMI ALIMENTOS NORTE LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 36.966.422/0001-63, inscrita na Junta Comercial do Estado do Mato Grosso (JUCEMAT) sob o NIRE 51200419686, com sede na cidade de Tangará da Serra, Estado do Mato Grosso, na Rodovia MT 358, s/nº, KM 07, Zona Rural, CEP 78300-000, neste ato representada na forma de seu Contrato Social por NICOLAU MIGUEL REIS, brasileiro, casado, empresário, residente e domiciliado na Rua Manaus, nº 235, Bairro Pinheiros, na cidade de Pato Branco, no estado do Paraná, CEP 85504-370, portador Cédula de Identidade RG nº 1.322.058, expedida pela SSP-PR, inscrito no CPF sob o nº 126.249.189-49.

OUTORGADOS: MICHELLE SQUEFF, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RS sob o nº 50.940, e no CPF sob o nº 940.676.940-91; ANDRÉ LUIZ DA SILVA GOMES, brasileiro, casado, inscrito na OAB/RS sob o nº 50.771 e no CPF sob o nº 569.715.750-91, ambos com endereço profissional na Avenida Carlos Gomes, nº 700, 13º andar, Porto Alegre - RS, CEP 90480-000; e PATRÍCIA VASQUES DE LYRA PESSOA ROZA, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/DF sob o nº 20.213 e no CPF sob o nº 873.245.471-68, com endereço profissional na SAFS quadra 2, lote 4, bloco D, sala 202, Brasília - DF, CEP 70.200-000.

PODERES: Pelo presente instrumento particular de procuração, a Outorgante nomeia e constitui seus bastantes procuradores os Outorgados acima designados, para o fim específico de, em conjunto ou separadamente, independente da ordem de nomeação, representar a Outorgante perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE relativamente ao Contrato de Compra e Venda de Participação Societária celebrado entre Romano Scholz, Ary Antonio Kist, Nicolau Miguel Neis, Maximino João Mattia, Carlos Laercio Scholz, Olivo Gonçalves, Rogério Otávio Schaeffer, sócios da Outorgante, e a adquirente das quotas, SEARA ALIMENTOS LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.914.460/0112-76, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco II, Subsolo, Sala 13, Vila Jaguara, CEP 05118-100, podendo, para tanto, encaminhar processos administrativos, assinar requerimentos, preencher formulários, acompanhar processos, efetuar pagamentos, retirar documentos e tudo o que mais necessário for para o bom e fiel desempenho deste mandato, podendo substabelecer no todo ou em parte.

A presente procuração terá validade pelo prazo de 01 (um) contado desta data.



Tangará da Serra, 19 de maio de 2015.

ANHAMI ALIMENTOS NORTE LTDA.

SECRETARIA DE NOTAS DE PATO BRANCO-PR	
PATO BRANCO-PR 85-1461222-1995	
Reconheço a(s) firma(s) de:	
NICOLAU MIGUEL REIS.....	
por SEMELHANÇA,	
Em testemunho da verdade.	
PATO BRANCO, 20 de Maio de 2015	
JANE SALETE DINDEL	
FUNARPEN - SELO CÍVIL	
MT-28066 - SFOYN - AGLIN - FCSBD - GATS	
Consulte em: www.funarpen.com.br	

PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento particular de mandato, **SEARA ALIMENTOS LTDA.**, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.914.460/0112-76, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Marginal Direita do Tietê, nº 500, Bloco I, 3º. Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100, neste ato representada por seu Diretor, Sr. **GILBERTO TOMAZONI**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 760.187 SSP/SC e inscrito no CPF/MF sob o nº 341.840.159-72, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Av. Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º. Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 ("Outorgante"), neste ato representada na forma de seus atos societários, nomeia e constitui como seus procuradores, que poderão agir em conjunto ou isoladamente, independentemente da ordem de sua nomeação:

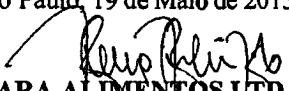
Procurador	Seccional	Número	Endereço
Barbara Rosenberg	OAB/SP	156.832	Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455, 10º andar, São Paulo, SP, CEP 04543-011
José Inácio Ferraz de Almeida Prado Filho	OAB/SP	234.668	
Marcos Exposto	OAB/SP	257.037	
Sandra Terepins	OAB/SP	257.148	
Camilla Paoletti	OAB/SP	271.355	
Marília Cruz Ávila	OAB/SP	285.748	
Guilherme El Hadi Franco Morgulis	OAB/SP	316.169	
Amanda Fabbri Barelli	OAB/SP	328.932	
Maria Amaral de Almeida Sampaio	OAB/SP	329.252	
Antonio Bender Mammi	OAB/SP	343.490	
Vivian Terng	OAB/SP	343.607	
Luís Bernardo Coelho Cascão	OAB/SP	295.065	Av. Almirante Barroso, 52, 31º andar, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20031-000
	OAB/RJ	188.223	
Rafaella Schwartz Jaroslavsky	OAB/RJ	187.031	Setor Comercial Sul, Quadra 01, Bloco F, 7º andar, CEP 70397-900
Daniela Coelho Araujo Fernandes de Vasconcellos	OAB/DF	41.400	
André Macedo de Oliveira	OAB /DF	15.014	
Giovani Trindade Castanheira Menicucci	OAB/DF	27.340	

e, observados os limites legais, os seguintes acadêmicos de direito:


Estagiário	CPF/MF	Endereço
Maria Luiza de Miranda Geraldi	402.139.908-90	Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455, 10º andar, São Paulo, SP, CEP 04543-011
Ana Elisa Laquimia de Souza	418.605.618-88	
Vitor Jardim Machado Barbosa	392.263.938-00	
Isabela Labre Moniz de Aragão Faria	692.216.001-06	
Ana Binotto Massaro	445.344.248-33	
Sarah Roriz de Freitas	011.671.451-43	Setor Comercial Sul, Quadra 01, Bloco F, 7º andar, CEP 70397-900
Amanda Bertolin Alves	025.226.861-00	
Enrique Dorado de Oliveira	035.206.001-88	

todos integrantes da sociedade de advogados **BARBOSA, MÜSSNICH & ARAGÃO**, aos quais outorga poderes para representar a Outorgante perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica, especificamente no que diz respeito à submissão às autoridades brasileiras de defesa da concorrência do Contrato de Compra e Venda de Participação Societária envolvendo a Outorgante e a Anhami Alimentos Norte Ltda., e eventuais instrumentos coligados ou relacionados, podendo, para tanto, apresentar requerimentos, petições, documentos e esclarecimentos, receber ofícios, intimações e notificações, obter cópias de processos, além da prática de todo e qualquer ato que se faça necessário ao bom e fiel cumprimento deste mandato. Os procuradores ora constituídos não poderão substabelecer. Ratificam-se os atos já praticados.

São Paulo, 19 de Maio de 2015.


SEARA ALIMENTOS LTDA.
GILBERTO TOMAZONI
Diretor

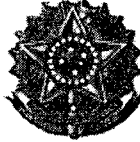

Khalil Kaddissi
Diretor Societário e Estrutura

 <p>MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL Guia de Recolhimento da União - GRU</p>	Código de Recolhimento	14500-9
	Número de Referência	
	Competência	05/2015
	Vencimento	22/05/2015
Nome do Contribuinte / Recolhedor Seara Alimentos Ltda.	CNPJ ou CPF do Contribuinte	02.914.460/0112-76
Nome da Unidade Favorecida CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA	UG / Gestão	303001 / 30211
Instruções: As informações inseridas nessa guia são de exclusiva responsabilidade do contribuinte, que deverá, em caso de dúvidas, consultar a Unidade Favorecida dos recursos.	(=) Valor do Principal	45.000,00
	(-) Desconto/Abatimento	
	(-) Outras deduções	
	(+) Mora / Multa	
	(+) Juros / Encargos	
<p align="center">GRU SIMPLES</p> Pagamento exclusivo no Banco do Brasil S.A. [STN6CF292B3D2B2A1EB78A04065E23A71FB]	(+) Outros Acréscimos	
	(=) Valor Total	45.000,00

89920000450-6 00000001010-3 95523151450-0 00453522551-5



✂-----

 <p>MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL Guia de Recolhimento da União - GRU</p>	Código de Recolhimento	14500-9
	Número de Referência	
	Competência	05/2015
	Vencimento	22/05/2015
Nome do Contribuinte / Recolhedor Seara Alimentos Ltda.	CNPJ ou CPF do Contribuinte	02.914.460/0112-76
Nome da Unidade Favorecida CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA	UG / Gestão	303001 / 30211
Instruções: As informações inseridas nessa guia são de exclusiva responsabilidade do contribuinte, que deverá, em caso de dúvidas, consultar a Unidade Favorecida dos recursos.	(=) Valor do Principal	45.000,00
	(-) Desconto/Abatimento	
	(-) Outras deduções	
	(+) Mora / Multa	
	(+) Juros / Encargos	
<p align="center">GRU SIMPLES</p> Pagamento exclusivo no Banco do Brasil S.A. [STN6CF292B3D2B2A1EB78A04065E23A71FB]	(+) Outros Acréscimos	
	(=) Valor Total	45.000,00

89920000450-6 00000001010-3 95523151450-0 00453522551-5





Consulta emissão de comprovantes

A33Z221111534587013
22/05/2015 11:19:36

SISBB - SISTEMA DE INFORMACOES BANCO DO BRASIL
22/05/2015 - AUTOATENDIMENTO - 11.19.34
1893701893 SEGUNDA VIA 0006

COMPROVANTE DE PAGAMENTO

CLIENTE: SEARA ALIMENTOS LTDA
AGENCIA: 1893-7 CONTA: 7.211-7

Convenio GRU-GUIA RECOLHIM. UNIAO
Codigo de Barras 89920000450-6 00000001010-3
95523151450-0 00453522551-5

Data do pagamento 22/05/2015
Competencia MM/AAAA 05/2015
Data de Vencimento 22/05/2015
CNPJ 02914460/0112-76
Valor Principal 45.000,00
Valor em Dinheiro 45.000,00
Valor em Cheque 0,00
Valor Total 45.000,00

DOCUMENTO: 052201
AUTENTICACAO SISBB: 1.0E1.ED1.2CA.641.76A

Transação efetuada com sucesso por: J2334049 CARLA STANKE.

Documento VI.1 – ACESSO RESTRITO

CÓPIA DO CONTRATO DE COMPRA E VENDA DE PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA

Referido documento consta apenas na versão de acesso restrito.

Documento IV.3 – ACESSO RESTRITO

**CÓPIA DA APRESENTAÇÃO ELABORADA PELOS ACIONISTAS DA SEARA REFERENTE À
AQUISIÇÃO DA ANHAMBI**

Referido documento consta apenas na versão de acesso restrito.

Documento IV.4.A – ACESSO RESTRITO – CD

CÓPIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SEARA E DO GRUPO J&F

Referido documento consta apenas na mídia digital de acesso restrito.

Documento IV.4.B – ACESSO RESTRITO – CD

CÓPIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA ANHAMBI

Referido documento consta apenas na mídia digital de acesso restrito.

VERSÃO PÚBLICA

Documento VI.5

DADOS DE CONTATO DOS PRINCIPAIS CONCORRENTES

MERCADO DE ABATE DE FRANGOS DO MATO GROSSO	
BRF – Brasil Foods S.A. Rua Hungria, nº 1400, Jardim Europa São Paulo, SP, CEP: 01455-000 Telefone: (11) 2322-5063 Fax: (11) 2322-5746 E-mail para contato: guilherme.portella@brasilfoods.com Site Eletrônico: www.brasilfoods.com	Marombi Alimentos Ltda. Rod. BR 163, Km 746, s/n Sorriso - MT CEP: 78.890-000 Telefone: (66) 3545-6600 E-mail para contato: alessio@marombi.com
União Avícola Agroindustrial Ltda R. Mal. Rondon, 2560, Nova Marilândia - MT, 78415-000 (65) 3352-1220	

MERCADO DE CARNE DE FRANGO IN NATURA	
BRF – Brasil Foods S.A. Rua Hungria, nº 1400, Jardim Europa São Paulo, SP, CEP: 01455-000 Telefone: (11) 2322-5063 Fax: (11) 2322-5746 E-mail para contato: guilherme.portella@brasilfoods.com Site Eletrônico: www.brasilfoods.com	SAUDALI – Frigorífico Industrial Vale do Piranga S.A. Rodovia MG 826, Km 02, Caixa Postal nº 346 Ponte Nova, MG, CEP: 35430-970 Telefone: (31) 3819-2200 Fax: (31) 3819-2201 E-mail de contato: falecom@saudali.com.br Site Eletrônico: www.saudali.com.br
Copacol Rua Desembargador Munhoz de Mello, nº 176 CEP: 85415-000 Tel. (45) 3241-8080 www.copacol.com.br	C. Vale Av. Independência, 2347 Palotina - PR CEP: 85950-000 Tel. (44) 3649-8181 www.cvale.com.br
UNIBON – Cooperativa Agrária Xanxe Linha Pesqueiro do Meio, s/nº Xanxerê, SC, CEP: 89820-000 Telefone: (49) 3441-9050 Fax: (49) 3441-9050 E-mail de contato: lauri.lorenzetti@cooperxanxere.com.br	Cooperativa Agroindustrial Lar Av. 24 de outubro, 59 – Área Industrial Medianeira - PR Fone: (45) 3264-8800 Email: lar@lar.ind.br
AGRA Agroindustrial de Alimentos S.A. Rodovia BR 163, Km 114,6, Zona Rural Rondonópolis, MT, CEP: 78745-000 Telefone: (66) 2101-2200 Fax: (66) 2101-2200 E-mail de contato:	ALIBEM Comercial de Alimentos Ltda. Avenida Protásio Alves, nº 3326, Petrópolis Porto Alegre, RS, CEP: 90410-007 Telefone: (51) 2123-5000 Fax: (51) 2123-5041 E-mail de contato: export@alibem.com.br

VERSÃO PÚBLICA

MERCADO DE CARNE DE FRANGO IN NATURA	
<p>agra@agraagroindustrial.com.br Sítio Eletrônico: www.agraagroindustrial.com.br</p>	<p>Sítio Eletrônico: www.alibem.com.br</p>
<p>AURORA – Cooperativa Central Aurora Alimentos Rua João Martins, nº 219-D, São Cristóvão, Caixa Postal nº 831 Chapecó, SC, CEP: 89803-901 Telefone: (49) 3321-3000 Fax: (49) 3321-3232 E-mail de contato: iretoria@auroraalimentos.com.br Sítio Eletrônico: www.auroraalimentos.com.br</p>	<p>CERATTI – Omamori Ind. de Alimentos Ltda. Rodovia Miguel Melhado Campos, Km 79,5 Vinhedo, SP, CEP: 13280-000 Telefone: (19) 3836-6300 Fax: (19) 3836-6341 E-mail de contato: jaugusto@ceratti.com.br Sítio Eletrônico: www.ceratti.com.br</p>
<p>COOPAVEL – Cooperativa Agroindustrial Rodovia BR 277, Km 591, Parque São Paulo Cascavel, PR, CEP: 85803-490 Telefone: (45) 3220-5000 Fax: (45) 3220-5022 E-mail de contato: coopavel@coopavel.com.br Sítio Eletrônico: www.coopavel.com.br</p>	<p>COTRIJUI – Cooperativa Agropecuária & Industrial Rua das Chácaras, nº 1513 Ijuí, RS, CEP: 98700-000 Telefone: (55) 3332-0100 Fax: (55) 3332-0110 E-mail de contato: exportacao@tchecotrijui.com.br Sítio Eletrônico: www.cotrijui.coop.br</p>
<p>DALIA – Cooperativa dos Suinocultores de Encantado Ltda. Rua Guerino Lucca, nº 320 Encantado, RS, CEP: 95960-000 Telefone: (51) 3751-9000 Fax: (51) 3751-3030 E-mail de contato: cosuel@dalia.com.br Sítio Eletrônico: www.dalia.com.br</p>	<p>EXCELÊNCIA – INTERCOOP – Integração dos Suinocultores do Médio Norte Matogrossense Ltda. – Sociedade Cooperativa Rodovia BR 163, Km 585, Estrada Cuiabá/Santarém Nova Mutum, MT, CEP: 78450-000 Telefone: (65) 3308-5500 Fax: (65) 3308-5521 E-mail de contato: vasco@excelenciamt.com.br Sítio Eletrônico: www.excelenciamt.com.br</p>
<p>FRIMESA – Cooperativa Central Rua Bahia, nº 159 Medianeira, PR, CEP: 85884-000 Telefone: (45) 3264-8000 Fax: (45) 3264-8028 E-mail de contato: frimesa@frimesa.com.br Sítio Eletrônico: www.frimesa.com.br</p>	<p>GLOBOAVES – Kaefer Agro Industrial Ltda. Rodovia BR 467, Km 03, s/nº Cascavel, PR, CEP: 85815-000 Telefone: (45) 3218-2000 Fax: (45) 3218-2008 E-mail de contato: diretor@globoaves.com.br Sítio Eletrônico: www.globoaves.com.br</p>
<p>LARISSA – Frigorífico Larissa Ltda. Rodovia BR 272, Km 207 Iporã, PR, CEP: 87560-000 Telefone: (44) 3652-8400 / (11) 4543-6888 Fax: (44) 3652-1124 / (11) 4543-6888 E-mail de contato: spositoana@hotmail.com Sítio Eletrônico: www.frigorificolarissa.com.br</p>	<p>NOTABLE – Frigorífico Catarinense Ltda. Rodovia SC 439, Km 08, s/nº, Rio Pequeno Grão Pará, SC, CEP: 88890-000 Telefone: (48) 3652-1111 Fax: (48) 3652-1111 E-mail de contato: notable@notable.com.br Sítio Eletrônico: www.notable.com.br</p>

VERSÃO PÚBLICA

MERCADO DE CARNE DE FRANGO IN NATURA

NUTRIBRAS – Frigorífico Nutribras Ltda. Anel Viário Norte, SN, Caixa Postal nº 1101 Sorriso, MT, CEP: 78890-000 Telefone: (66) 3545 4250 E-mail de contato: dinarasch@frigorificonutribras.com.br Site Eletrônico: www.nutribrasalimentos.com.br	PIF PAF – Rio Branco Alimentos S.A. Avenida Raja Gabaglia, nº 4091, Santa Lúcia Belo Horizonte, MG, CEP: 30350-577 Telefone: (31) 3348-3500 Fax: (31) 3348-3525
PALMALI Industrial de Alimentos Ltda. Rua Ubirajara Araújo, nº 760, Bairro Caldeiras Palmas, PR, CEP: 85555-000 Telefone: (46) 3263-1322 Fax: (46) 3263-1322 E-mail de contato: thiagodc@palmali.com.br Site Eletrônico: www.palmali.com.br	PAMPLONA – Frigorífico Riosulense S.A. Rodovia BR 470, Km 150, nº 13891 Rio do Sul, SC, CEP: 89160-000 Telefone: (47) 3531-3131 Fax: (47) 3531-3173 E-mail de contato: pamplona@pamplona.com.br Site Eletrônico: www.pamplona.com.br

MERCADO DE ABATE DE FRANGOS DO MATO GROSSO

BRF – Brasil Foods S.A. Rua Hungria, nº 1400, Jardim Europa São Paulo, SP, CEP: 01455-000 Telefone: (11) 2322-5063 Fax: (11) 2322-5746 E-mail para contato: guilherme.portella@brasilfoods.com Site Eletrônico: www.brasilfoods.com	PIF PAF – Rio Branco Alimentos S.A. Avenida Raja Gabaglia, nº 4091, Santa Lúcia Belo Horizonte, MG, CEP: 30350-577 Telefone: (31) 3348-3500 Fax: (31) 3348-3525
AURORA – Cooperativa Central Aurora Alimentos Rua João Martins, nº 219-D, São Cristóvão, Caixa Postal nº 831 Chapecó, SC, CEP: 89803-901 Telefone: (49) 3321-3000 Fax: (49) 3321-3232 E-mail de contato: iretoria@auroraalimentos.com.br Site Eletrônico: www.auroraalimentos.com.br	GLOBOAVES – Kaefer Agro Industrial Ltda. Rodovia BR 467, Km 03, s/nº Cascavel, PR, CEP: 85815-000 Telefone: (45) 3218-2000 Fax: (45) 3218-2008 E-mail de contato: diretor@globoaves.com.br Site Eletrônico: www.globoaves.com.br

Documento VI.6

DADOS DE IMPORTAÇÃO

São apresentadas a seguir estimativas totais de importação de carne *in natura* e dos demais alimentos processados envolvidos na Operação – extraídas do sistema *Alice web* do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior – MDIC, por código NCM correspondente.

Importação para o período de 01/2013 até 12/2013			
Descrição	NCM	Faturamento (US\$ FOB)	Volume (kg)
Carnes de galos e galinhas da espécie doméstica, não cortadas em pedaços, frescas ou refrigeradas.	020711	0	0
Carnes de galos e galinhas da espécie doméstica não cortadas em pedaços, congeladas.	020712	0	0
Outras preparações e conservas de carne, miudezas ou sangue.	1602	721.487	189.707
Outros produtos de padaria, pastelaria, indústria de biscoitos, etc.	19059090	36.267.704	7.571.961
Carnes desossadas de bovino, congeladas.	02023000	140.862.484	16.957.171
Carnes de galos/galinhas, n/cortadas em pedaços, congel.	02071200	11.263.959	2.665.709
Pedaços e miudezas, comestíveis de galos/galinhas, congelados	02071400	11.263.959	2.665.709
Carnes de peruas/perus, n/cortadas em pedaços, congeladas	02072500	0	0
Carnes de peruas/perus, em pedaços e miudezas, congeladas	02072700	0	0
Outros toucinhos e gorduras	02099000	0	0
Carnes de outros animais, salgadas, secas, etc.	02109900	175.998	44.905
Bexigas e estômagos, de	05040090	247.089	33.585

VERSÃO PÚBLICA

Importação para o período de 01/2013 até 12/2013			
Descrição	NCM	Faturamento (US\$ FOB)	Volume (kg)
animais, exc. peixes, frescas, etc.			
Enchidos de carne, miudezas, sangue, suas preparações alimentícias	16010000	3.965.586	482.893
Preparações alimentícias e conservas, de peru	16023100	0	0
Preparações alimentícias e conservas, de galos, galinhas	16023200	0	0
Galo/galinha c/cont.carne/miud.>=57% em peso não cozida	16023210	0	0
Galo/galinha c/cont.carne/miud.>=57% em peso cozidas	16023220	0	0
Galo/galinha c/cont.carne/miud.>=25 e <57% em peso	16023230	0	0
Prepars. alim. conservas, de pernas, seus pedaços, de suínos	16024100	211.460	11.175
Outras preparas. aliment. e conservas, de suínos e misturas	16024900	184.953	12.434
Preparações alimentícias e conservas, de bovinos	16025000	182.050	154.000
Outras preparas. aliment. conserv. de carnes, miudez. sangue	16029000	0	0
Outras preparações e conservas, de outros peixes	16042090	17.529.649	5.808.981
Prep. e cons. de camarões, exc. n/acond.em recip. herm. fech	16052900	3.106	914
Massas alimentícias, cont. ovos, n/cozidas, n/recheadas, etc.	19021100	2.055.791	1.120.694
Massas aliment. recheadas, incl. cozidas, preparas. out. modo	19022000	1.970.039	637.455

VERSÃO PÚBLICA

Documento CD

VERSÃO ELETRÔNICA DE TODOS OS DOCUMENTOS

26/05/15 09:56

USUARIO : CECÍLIA

DATA EMISSAO : 22Mai15 TIPO: ARRECADACAO

NUMERO : 2015RA000606

ESPECIE : CLASSIFICACAO

ESPECIE GR : SIMPLES

SIT. : NORMAL

UG/GESTAO EMITENTE: 303001 / 30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMI

RECOLHEDOR : 02914460011276 - SEARA ALIMENTOS LTDA

COMPETENCIA: Mai15 CODIGO RECOLHIMENTO: 14500-9 - CADE-EMOLUM.CUSTAS PROC.

DOC.ORIGEM :

RET/RES/CANC:

PROCESSO :

AGENTE ARRECADADOR: BANCO DO BRASIL

VENCIMENTO : 22Mai2015

MEIO DE PAGAMENTO : DINHEIRO

(=)VALOR DOCUMENTO : 45.000,00

(-)DESCONTO/ABATIMENTO :

(-)OUTRAS DEDUCOES :

(+)MORA/MULTA :

(+)JUROS/ENCARGOS :

(+)OUTROS ACRESCIMOS :

(=)VALOR TOTAL : 45.000,00

NOSSO NUMERO/NUMERO REFERENCIA: 00000000000000000000

OBSERVACAO : REGISTRO DA CLASSIFICACAO DA ARRECADACAO DE GUIAS DE RECOLHIMENTO
DA UNIAO DO DIA: 22Mai15

AUTENTICACAO BANCARIA: 10E1ED12CA64176A

LANCADO POR : 77777777777 - PROC.AUTOMATICO UG : 170803 26Mai15 06:01

PF1=AJUDA PF3=SAI PF4=ESPELHO PF12=RETORNA



Ministério da Justiça - MJ

Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 1º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3031-1820 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

DESPACHO ORDINATÓRIO

Processo nº 08700.005069/2015-39

Interessado(s): Seara Alimentos Ltda., Anhambí Alimentos Norte Ltda., Barbara Rosenberg, José Inácio Ferraz de Almeida Prado Filho, Marcos Exposto, Sandra Terepíns, Camilla Paoletti, Marília Cruz Avila, Guilherme El Hadi Franco Morgulis, Amanda Fabbri Barelli, Maria Amaral de Almeida Sampaio, ANTONIO BENDER MAMMI, Vivian Terng, Luís Bernardo Coelho Cascão, Rafaella Schwartz Jaroslavsky, DANIELA COELHO ARAUJO FERNANDES DE VASCONCELLOS, André Macedo de Oliveira, Giovani Trindade Castanheira Menicucci, Maria Luiza de Miranda Geraldi, Ana Elisa Laquímia de Souza, Vitor Jardim Machado Barbosa, Isabela Labre Moniz de Aragão Faria, Ana Binotto Massaro, Sarah Roriz de Freitas, Amanda Bertolin Alves, Enrique Dorado de Oliveira, Michelle Squeff, André Luiz da Silva Gomes, Patrícia Vasques de Lyra Pessoa

Assunto: Ato de Concentração

À Coordenação-Geral An. Antitruste 5 - CGAA5/CADE

Após análise pertinente a este Setor de Contabilidade, verificamos que o Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39 encontra-se instruído com cópia do comprovante bancário de recolhimento da respectiva taxa processual (0064472), no valor de R\$ 45.000,00 (quarenta e cinco mil reais). Assim, certificamos o recolhimento através do Registro de Arrecadação 2015RA000606 (0065105), e Autenticação Bancária 10E1ED12CA64176A, com a ressalva da possibilidade de futura requisição dos documentos originais por autoridade de instância superior, uma vez que devem ser atendidos o art. 37 da Resolução CADE nº 45, de 28 de março de 2007, e o art. 18 da Instrução Normativa CADE nº 01, de 24 de julho de 2008.

Desta forma, enviamos os autos à CGAA5/CADE para as demais providências que se fizerem necessárias.

Atenciosamente,



Documento assinado eletronicamente por **Cecilia Alves do Vale, Agente Administrativo**, em 26/05/2015, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?



acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0065110** e o código CRC **CBD14787**.

Referência: Processo nº 08700.005069/2015-39

SEI nº 0065110

**EGRÉGIO CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA, NA
PESSOA DO SENHOR SUPERINTENDENTE-GERAL, ILUSTRÍSSIMO DR.
EDUARDO FRADE RODRIGUES**

Conselho Administrativo de Defesa Econômica-CADE/MJ
PROTODJ10 - 08700 -26-Mai-2015-17:43 - 478

Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39

Seara Alimentos Ltda. ("Seara") e Anhambi Alimentos Norte Ltda. ("Anhambi"), já qualificadas nos autos, vêm, por seus advogados abaixo assinados, requerer a juntada das versões originais dos instrumentos de mandato outorgados por Seara e Anhambi protocolados em 22 de maio de 2015.


Termos em que,

Pedem deferimento.

De São Paulo para Brasília, 26 de maio de 2015.

Pela Seara:


Barbara Rosenberg
OAB/SP nº 156.832


Daniela Coelho A. F. de Vasconcellos
OAB/DF nº 41.400

Pela Anhambi:


Michelle Squeri
OAB/RS 50.940


Patricia Vasques de Lyra Pessoa Roza
OAB/DF 20.213

PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento particular de mandato, **SEARA ALIMENTOS LTDA.**, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.914.460/0112-76, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Marginal Direita do Tietê, nº 500, Bloco I, 3º. Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100, neste ato representada por seu Diretor, Sr. **GILBERTO TOMAZONI**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 760.187 SSP/SC e inscrito no CPF/MF sob o nº 341.840.159-72, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na mesma cidade, na Av. Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º. Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 ("Outorgante"), neste ato representada na forma de seus atos societários, nomeia e constitui como seus procuradores, que poderão agir em conjunto ou isoladamente, independentemente da ordem de sua nomeação:

Procurador	Seccional	Número	Endereço
Barbara Rosenberg	OAB/SP	156.832	Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455, 10º andar, São Paulo, SP, CEP 04543-011
José Inácio Ferraz de Almeida Prado Filho	OAB/SP	234.668	
Marcos Exposto	OAB/SP	257.037	
Sandra Terepins	OAB/SP	257.148	
Camilla Paoletti	OAB/SP	271.355	
Marília Cruz Ávila	OAB/SP	285.748	
Guilherme El Hadi Franco Morgulis	OAB/SP	316.169	
Amanda Fabbri Barelli	OAB/SP	328.932	
Maria Amaral de Almeida Sampaio	OAB/SP	329.252	
Antonio Bender Mammi	OAB/SP	343.490	
Vivian Terng	OAB/SP	343.607	
Luís Bernardo Coelho Cascão	OAB/SP	295.065	Av. Almirante Barroso, 52, 31º andar, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20031-000
	OAB/RJ	188.223	
Rafaella Schwartz Jaroslavsky	OAB/RJ	187.031	Setor Comercial Sul, Quadra 01, Bloco F, 7º andar, CEP 70397-900
Daniela Coelho Araujo Fernandes de Vasconcellos	OAB/DF	41.400	
André Macedo de Oliveira	OAB /DF	15.014	
Giovani Trindade Castanheira Menicucci	OAB/DF	27.340	

e, observados os limites legais, os seguintes acadêmicos de direito:

Estagiário	CPF/MF	Endereço
Maria Luiza de Miranda Geraldi	402.139.908-90	Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455, 10º andar, São Paulo, SP, CEP 04543-011
Ana Elisa Laquímia de Souza	418.605.618-88	
Vitor Jardim Machado Barbosa	392.263.938-00	
Isabela Labre Moniz de Aragão Faria	692.216.001-06	
Ana Binotto Massaro	445.344.248-33	
Sarah Roriz de Freitas	011.671.451-43	Setor Comercial Sul, Quadra 01, Bloco F, 7º andar, CEP 70397-900
Amanda Bertolin Alves	025.226.861-00	
Enrique Dorado de Oliveira	035.206.001-88	

todos integrantes da sociedade de advogados **BARBOSA, MÜSSNICH & ARAGÃO**, aos quais outorga poderes para representar a Outorgante perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica, especificamente no que diz respeito à submissão às autoridades brasileiras de defesa da concorrência do Contrato de Compra e Venda de Participação Societária envolvendo a Outorgante e a Anhambí Alimentos Norte Ltda., e eventuais instrumentos coligados ou relacionados, podendo, para tanto, apresentar requerimentos, petições, documentos e esclarecimentos, receber ofícios, intimações e notificações, obter cópias de processos, além da prática de todo e qualquer ato que se faça necessário ao bom e fiel cumprimento deste mandato. Os procuradores ora constituídos não poderão subestabelecer. Ratificam-se os atos já praticados.

São Paulo, 19 de Maio de 2015.


SEARA ALIMENTOS LTDA.
GILBERTO TOMAZONI
Diretor


Khalil Kaddissi
Diretor Societário e Estrutura

PROCURAÇÃO

OUTORGANTE: ANHAMI ALIMENTOS NORTE LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 36.966.422/0001-63, inscrita na Junta Comercial do Estado do Mato Grosso (JUCEMAT) sob o NIRE 51200419686, com sede na cidade de Tangará da Serra, Estado do Mato Grosso, na Rodovia MT 358, s/nº, KM 07, Zona Rural, CEP 78300-000, neste ato representada na forma de seu Contrato Social por NICOLAU MIGUEL REIS, brasileiro, casado, empresário, residente e domiciliado na Rua Manaus, nº 235, Bairro Pinheiros, na cidade de Pato Branco, no estado do Paraná, CEP 85504-370, portador Cédula de Identidade RG nº 1.322.058, expedida pela SSP-PR, inscrito no CPF sob o nº 126.249.189-49.

OUTORGADOS: MICHELLE SQUEFF, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RS sob o nº 50.940, e no CPF sob o nº 940.676.940-91; **ANDRÉ LUIZ DA SILVA GOMES**, brasileiro, casado, inscrito na OAB/RS sob o nº 50.771 e no CPF sob o nº 569.715.750-91, ambos com endereço profissional na Avenida Carlos Gomes, nº 700, 13º andar, Porto Alegre - RS, CEP 90480-000; e **PATRICIA VASQUES DE LYRA PESSOA ROZA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/DF sob o nº 20.213 e no CPF sob o nº 873.245.471-68, com endereço profissional na SAFS quadra 2, lote 4, bloco D, sala 202, Brasília - DF, CEP 70.200-000.

PODERES: Pelo presente instrumento particular de procuração, a Outorgante nomeia e constitui seus bastantes procuradores os Outorgados acima designados, para o fim específico de, em conjunto ou separadamente, independente da ordem de nomeação, representar a Outorgante perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE relativamente ao Contrato de Compra e Venda de Participação Societária celebrado entre Romano Scholz, Ary Antonio Kist, Nicolau Miguel Neis, Maximino João Mattia, Carlos Laercio Scholz, Olivo Gonçalves, Rogério Otávio Schaeffer, sócios da Outorgante, e a adquirente das quotas, SEARA ALIMENTOS LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.914.460/0112-76, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco II, Subsolo, Sala 13, Vila Jaguara, CEP 05118-100, podendo, para tanto, encaminhar processos administrativos, assinar requerimentos, preencher formulários, acompanhar processos, efetuar pagamentos, retirar documentos e tudo o que mais necessário for para o bom e fiel desempenho deste mandato, podendo substabelecer no todo ou em parte.

A presente procuração terá validade pelo prazo de 01 (um) contado desta data.



Tangará da Serra, 19 de maio de 2015.

[Assinatura]
ANHAMI ALIMENTOS NORTE LTDA.

OFÍCIO DE NOTAS DE PATO BRANCO-PR Rua TAPAJOS, 50 - (46) 3225-5455	
Reconheço a(s) firma(s) de: [991YP703]-NICOLAU MIGUEL NEIS..... por SEMELHANÇA	
Em testemunho da verdade, PATO BRANCO, 20 de Maio de 2015 JANE SALETE BONDOL AB	
FUNARPEN - SELO DIGITAL INI:z8ox6 . 3rdYN . 3tLIh - f658d . OMJS Consulte em: www.funarpen.com.br	



Ministério da Justiça - MJ
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8438 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

EDITAL Nº 183, DE 01 DE JUNHO DE 2015.

Nos termos do art. 53, § 2º, da Lei nº 12.529/2011, dá-se publicidade ao seguinte ato de concentração: Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39. Requerentes: Seara Alimentos Ltda., Anhambí Alimentos Norte Ltda. Advogados: Sandra Terepins, Maria Amaral de Almeida Sampaio, Michelle Squeff e André Luiz da Silva Gomes. Natureza da operação: Aquisição de controle unitário. Setor econômico envolvido: CNAE 2.1: 10.12-1-01 - Abate de aves, 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia, outros.

Publique-se.



Documento assinado eletronicamente por **Diogo Thomson de Andrade, Superintendente-Geral Substituto(a)**, em 01/06/2015, às 17:25, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0067480** e o código CRC **33884B38**.

Referência: Processo nº 08700.005069/2015-39

SEI nº 0067480

Ministério da Justiça**GABINETE DO MINISTRO****EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 2/2015**

A Comissão Especial de Prospeção para Aquisições - COPAQ, conforme o disposto na Portaria nº 2.710/2011, torna pública a necessidade de conhecer empresas especializadas na elaboração de Anteprojeto(s) Básico(s), Minuta(s) de Termo(s) de Referência(s) e Notas Técnicas, com foco em Tecnologias da Informação e Comunicação voltadas para Segurança Pública.

Na prospeção as empresas deverão apresentar modelagens de requisitos funcionais e técnicos aplicáveis às seguintes soluções:

- Energia Ininterrupta;
- Sistema de Rede Interna (LAN);
- Plataforma Operacional;
- Instalações de Sistemas de Circuito Fechado de TV;
- Sonorização;
- Controle de Acesso;
- Segurança Perimetral;
- Links de dados entre os locais e;
- Unidades móveis.

Os interessados deverão apresentar pedido de audiência até o dia 10/06/2015, pelo endereço eletrônico copaq@mj.gov.br, encaminhando formulário anexo devidamente preenchido. As apresentações dos interessados serão realizadas no dia 12/06/2015, em horários a ser comunicados via correio eletrônico.

Deve ser ressaltado que não serão aceitos outros produtos e serviços que não o mencionado, mesmo que similares.

EDUARDO SPANÓ JUNQUEIRA DE PAIVA
Presidente da Comissão

ANEXO**PEDIDO DE AUDIÊNCIA**

Identificação da Empresa			
CNPJ			
Endereço			
Telefone			
Fax			
E-mail			
Responsável pelo contato			
Produto ou Serviço	Especificação Técnica	Desenvolvimento ou produção do produto e/ou serviço em território nacional	Estimativa de Prazo para entrega

*Obs.: Anexar, se necessário, documentos que complementem as especificações técnicas.

**SECRETARIA EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
COORDENAÇÃO-GERAL DE LOGÍSTICA****EXTRATO DE TERMO ADITIVO Nº 1/2015 - UASG 200005**

Número do Contrato: 25/2014. Nº Processo: 08001016878201391. PREGÃO SISPP Nº 16/2014. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA -CNPJ Contratado: 01914093000122. Contratado : VITORIA DISTRIBUIDORA DE JORNAIS -LTDA - ME. Objeto: O presente termo aditivo tem por objeto a prorrogação do prazo de vigência do Contrato nº 25/2014, prevista na Cláusula Décima Terceira. Fundamento Legal: Lei 8.666/93 . Vigência: 02/06/2015 a 01/06/2016. Valor Total: R\$221.921,06. Fonte: 100000000 - 2015NE800090. Data de Assinatura: 29/05/2015.

(SICON - 01/06/2015) 200005-00001-2015NE800059

EXTRATO DE TERMO ADITIVO Nº 12/2015 - UASG 200005

Número do Contrato: 61/2008. Nº Processo: 08099002241200738. DISPENSA Nº 119/2008. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA - CNPJ Contratado: 00320523000115. Contratado : ANTONIO VENANCIO DA SILVA -EMPREENDIMIENTOS IMOBILIARIOS. Objeto: O presente termo aditivo tem por objeto a prorrogação de vigência do Contrato nº 61/2008, bem como incluir o percentual de desconto concedido pela Contratada. Fundamento Legal: Lei 8.666/93 . Vigência: 01/06/2015 a 30/05/2016. Valor Total: R\$1.342.867,68. Fonte: 100000000 - 2015NE800119 Fonte: 100000000 - 2015NE800120 Fonte: 100000000 - 2015NE800126 Fonte: 100000000 - 2015NE800127. Data de Assinatura: 27/05/2015.

(SICON - 01/06/2015) 200005-00001-2015NE800059

AVISO DE REGISTRO DE PREÇOS

O Ministério da Justiça, por intermédio da Coordenação Geral de Logística, torna público o Aviso de Registro de Preços do Pregão Eletrônico nº 04/2015, tendo por fim a aquisição de materiais de expediente, para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça, com vigência de 12 (doze) meses, contados a partir de 02 de junho de 2015. Processo nº 08008.000602/2014-11. Fornecedor registrado: Ata nº 12/2015, TOTAL DISTRIBUIDORA E ATACA-DISTA LTDA. EPP, CNPJ nº 10.986.234/0001-03, Grupo 1, valor total registrado: R\$ 43.512,00: Ata nº 13/2015, EL SHADDAI COMÉRCIO E SERVIÇOS DE INFORMÁTICA - LTDA., CNPJ nº 08.154.834/0001-63, Grupo 4, valor total registrado R\$ 131.030,00: Ata nº 14/2015, PAPELARIA ABRA COMERCIO, INFORMATICA E DISTRIBUIDORA EIRELI, CNPJ nº 19.614.487/0001-20, Item 16, valor total registrado R\$ 230,00.

MARCELA SALDANHA DOS ANJOS
Coordenadora-Geral

ARQUIVO NACIONAL**EXTRATO DE DISPENSA
DE LICITAÇÃO Nº 20/2015 - UASG 200247**

Nº Processo: 08060.000100/2015 . Objeto: Aquisição de Material de Consumo.(Água mineral, sem gás, embalagem plástica com Lacre de segurança. Total de Itens Licitados: 00001. Fundamento Legal: Art. 24º, Inciso V da Lei nº 8.666 de 21/06/1993.. Justificativa: Atender as necessidades do Órgão. Declaração de Dispensa em 01/06/2015. RENATO DINIZ. Coordenador Geral de Administração. Ratificação em 01/06/2015. JAIME ANTUNES DA SILVA. Diretor - Geral. Valor Global: R\$ 7.800,00. CNPJ CONTRATADA : 72.602.303/0001-95 PURISSIMA AGUA MINERAL LTDA - EPP.

(SIDECA - 01/06/2015) 200247-00001-2015NE800084

**CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA
ECONÔMICA****EXTRATO DE CONTRATO Nº 9/2015 - UASG 303001**

Nº Processo: 08700000091201401. PREGÃO SRP Nº 5/2014. Contratante: CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA-ECONOMICA-CADE. CNPJ Contratado: 05757597000218. Contratado : TECHBIZ FORENSE DIGITAL S.A -Objeto: Aquisição de dois equipamentos duplicadores de mídia forense - solução integrada - com garantia e assistência técnica on-site 8*5NBD.Fundamento Legal: Art. 15 da Lei 8.666/93, Lei nº 10.520/2002 e Decreto 7.892/2013. Vigência: 25/11/2014 a 24/05/2015. Valor Total: R\$74.000,00. Fonte: 175303001 - 2014NE800334. Data de Assinatura: 25/11/2014.

(SICON - 01/06/2015) 303001-30211-2015NE800005

**DIRETORIA ADMINISTRATIVA
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS****EXTRATOS DE CONTRATOS**

Contrato Nº 2015/000085 - Processo nº 08700.000255/2015-81. Contrato firmado em 01/06/2015, entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento Pnud, como CONTRATANTE, e ALEX ALVES BRAGA, portador do CPF Nº 716.916.691-72, como CONTRATADO, no âmbito do Projeto BRA/11/008, executado pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica CADE. Termo de Referência nº 140531. Modalidade Produto. Objeto do Contrato: Consultoria técnica especializada para o projeto "Cade sem Papel - Fase 2". Valor total do presente contrato é de R\$ 119.300,00 (Cento e dezenove Mil e trezentos Reais). Vigência do Contrato: 01/06/2015 a 30/06/2016. Fundamento legal: Processo CADE nº 08700.01663/2012-07 e Decreto nº 5.151/04, Artigos 4º e 5º. - Assinam: pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - Pnud, Jorge Chediek e, pelo contratado, Alex Alves Braga.

Contrato Nº 2015/000084 - Processo nº 08700.001291/2015-62. Contrato firmado em 01/06/2015, entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento PNUD, como CONTRATANTE, e EDUARDO PONTUAL RIBEIRO, portador do CPF Nº 667.669.154-04, como CONTRATADO, no âmbito do Projeto BRA/11/008, executado pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica CADE. Termo de Referência nº 140531. Modalidade Produto. Objeto do Contrato: Consultoria técnica especializada para elaboração de guia para aplicação de remédios antitrupe. Valor total do presente contrato é de R\$ 52.000,00 (Cinquenta e dois mil reais). Vigência do Contrato: 01/06/2015 a 30/06/2016. Fundamento legal: Processo CADE nº 08700.01663/2012-07 e Decreto nº 5.151/04, Artigos 4º e 5º. - Assinam: pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, Jorge Chediek e, pelo contratado, Eduardo Pontual Ribeiro.

SUPERINTENDÊNCIA-GERAL**EDITAL Nº 183, DE 1º DE JUNHO DE 2015**

Nos termos do art. 53, § 2º, da Lei nº 12.529/2011, dá-se publicidade ao seguinte ato de concentração: Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39. Requerentes: Seara Alimentos Ltda., Anhambí Alimentos Norte Ltda. Advogados: Sandra Terepins, Maria Amaral de Almeida Sampaio, Michelle Squeff e André Luiz da Silva Gomes.

Natureza da operação: Aquisição de controle unitário. Setor econômico envolvido: CNAE 2.1: 10.12-1-01 - Abate de aves, 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia, outros.

DIOGO THOMSON DE ANDRADE
Superintendente-Geral
Substituto

DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL**RESULTADO DE JULGAMENTO
PREGÃO Nº 14/2015**

O DEPEN, por intermédio do Pregoeiro, torna público o resultado do Pregão 14/2015, cujo objetoconsiste na aquisição de colchões e travesseiros para as Penitenciárias Federais. ITENS01.09.10.13e14 MULTIFLEX DO BRASIL, CNPJ11858330000139, Valor Global R\$313.643,88; ITEM 02 SHANNON MODA, CNPJ00400119000151, Valor Global R\$14569,92; ITENS12 e 16 BRAZIL UP COMPRA E VENDA, CNPJ04420130000134, Valor Global R\$28068,00; ITENS 3, 4, 7, 8, 11e 15SANTAFE COMERCIAL, CNPJ19635017000143, Valor Global R\$103036,20 e ITENS 5 e 6 VOGUEMIX MULTIMARCAS, CNPJ 26616334000188, Valor Global R\$ 91298,60.

MARCELLO JEFFERSON SEBA DOS SANTOS

(SIDECA - 01/06/2015) 200005-00001-2015NE800059

**DIRETORIA DE POLÍTICAS PENITENCIÁRIAS
COORDENAÇÃO-GERAL DO FUNDO
PENITENCIÁRIO NACIONAL
COORDENAÇÃO DE ANÁLISE
E ACOMPANHAMENTO DE CONVÊNIOS****EXTRATOS DE SUB-ROGAÇÃO**

PROCESSO Nº 08016.010943/2011-44. Convênio SICONV nº 759497/2011(130/2011) - Projeto Reestruturação da Escola de Administração Penitenciária do Estado do Amazonas. OBJETO: Subrogar o órgão Conveniente, Secretaria de Estado de Justiça e Direitos Humanos - SEJUS, CNPJ sob o nº 04.312.401/0001-38, consignado no preâmbulo do Termo de Convênio Original para Secretaria de Estado da Administração Penitenciária - SEAP, CNPJ sob o nº 22.156.676/0001-01, por força da Lei nº 4.163, de 09 de março de 2015. Data de Assinatura: 21/05/2015. Signatários: Concedente: Renato Campos Pinto de Vito, CPF nº 164.221.648-82, Conveniente: Louismar de Matos Bonates, CPF nº 076.057.142-20.

PROCESSO Nº 08016.010928/2011-04. Convênio SICONV nº 759655/2011(136/2011) - Projeto Aparelhamento de 5 (cinco) centros de referência para atenção à saúde materno-infantil do Sistema Prisional do estado do Amazonas, nos municípios de Manaus, Itacoatiara, Maués, Tabatinga e Tefé. OBJETO: Sub-rogar o órgão Conveniente, Secretaria de Estado de Justiça e Direitos Humanos - SEJUS, CNPJ sob o nº 04.312.401/0001-38, consignado no preâmbulo do Termo de Convênio Original para Secretaria de Estado da Administração Penitenciária - SEAP, CNPJ sob o nº 22.156.676/0001-01, por força da Lei nº 4.163, de 09 de março de 2015. Data de Assinatura: 21/05/2015. Signatários: Concedente: Renato Campos Pinto de Vito, CPF nº 164.221.648-82, Conveniente: Louismar de Matos Bonates, CPF nº 076.057.142-20.

EXTRATO DE TERMO ADITIVO

PROCESSO Nº 08016.000083/2008-35. ESPÉCIE: Sexto Termo Aditivo ao Convênio nº 027/2008 - Projeto Maria Marias no Estado do Ceará, Conveniente: Secretaria de Estado de Justiça e Cidadania - CNPJ: 07.954.530/0001-18. Concedente: Departamento Penitenciário Nacional - CNPJ: 00.394.494/0008-02. OBJETO: Prorrogar por Despacho o prazo de vigência do convênio. VIGÊNCIA: 28/06/2015 a 27/12/2015. DATA DE ASSINATURA: 11/05/2015. SIGNATÁRIOS: Concedente: RENATO CAMPOS PINTO DE VITTO, CPF nº 164.221.648-82, Conveniente: HÉLIO DAS CHAGAS LEITÃO NETO, CPF nº 425.781.673-20.

**DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL
SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO AMAZONAS****RETIFICAÇÃO**

Na Inexigibilidade de Licitação Nº 21/2015 publicada no D.O.U de 28/05/2015, Seção 3 Pág. 321 , Onde se lê: Contratada: HENRY EQUIPAMENTOS ELETRONICOS E SISTEMAS LTDA. Valor: R\$ 1.406,00. Leia-se: Contratada: TSM COMERCIO DE EQUIPAMENTOS E SISTEMAS ELETRONICOS LTDA - EPP. Valor: R\$ 1.406,00.

(SIDECA - 01/06/2015) 200382-00001-2015NE800036

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO CEARÁ**EXTRATO DE CONTRATO Nº 8/2015 - UASG 200392**

Nº Processo: 08270003754201538. PREGÃO SISPP Nº 1/2015. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA -CNPJ Contratado: 07678723000193. Contratado : PRIME FRESH SERVICOS E COMERCIO -LTDA - ME. Objeto: Prestação de serviços de manutenção



BARBOSA MÜSSNICH ARAGÃO
ADVOGADOS

AO NÚCLEO GESTOR DO SEI

Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39


Solicitação de Acesso ao SEI

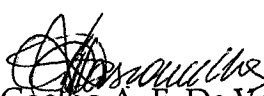
Seara Alimentos Ltda. ("Seara"), já qualificada nos autos, vem, por seus advogados abaixo assinados, nos termos da Resolução nº 11/2014, art. 7º, solicitar a concessão aos indivíduos indicados no anexo Documento I, todos já devidamente cadastrados nos termos do art. 6º da Resolução nº 11/2014 e com poderes para tanto, de acesso aos apartados que lhe são de acesso restrito.

Termos em que,

Pede deferimento.

De São Paulo para Brasília, 8 de junho de 2015.


Sandra Terepins
OAB/SP nº 257.148


Daniela Coelho A. F. De Vasconcellos
OAB/DF nº 41.400

Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE/MJ



Documento I

LISTA DE INDIVÍDUOS PARA CONCESSÃO DE ACESSO

Nome	CPF	OAB	E-mail	Procuração
Barbara Rosenberg	175.861.188-09	OAB/SP 156.832	brr@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
José Inácio Ferraz de Almeida Prado Filho	218.745.378-28	OAB/SP 234.668	jip@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Marcos Tadeu Exposto Júnior	334.328.128-09	OAB/SP 257.037	maj@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Luís Bernardo Coelho Cascão	095.973.337-08	OAB/SP 295.065	lbo@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Sandra Terepins	325.518.208-55	OAB/SP 257.148	sts@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Camilla Paoletti	324.659.268-37	OAB/SP 271.355	ccp@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Marília Cruz Ávila	334.328.128-09	OAB/SP 285.748	mza@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Guilherme Morgulis	370.652.058-35	OAB/SP 316.169	ghf@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Amanda Fabbri Barelli	359.628.948-39	OAB/SP 328.932	afb@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Maria Amaral de Almeida Sampaio	373.520.608-55	OAB/SP 329.252	mda@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Antonio Bender Mammi	400.904.478-08	OAB/SP 343.490	abm@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Vivian Terng	369.643.668-22	OAB/SP 343.607	vit@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39
Daniela Coelho Araujo Fernandes de Vasconcellos	020.634.081-81	OAB/DF 41.400	daf@bmalaw.com.br	Protocolo n. 08700.005069/2015-39





Ministério da Justiça - MJ
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, Térreo - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3031-1283 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

DESPACHO ORDINATÓRIO

Processo nº 08700.005069/2015-39

Nos termos do §1º do artigo 7º da Resolução nº 11, de 24 de novembro de 2014, defiro o pedido de acesso ao processo restrito nº 08700.005073/2015-05 aos (às) advogados (as) que constam na petição 0069833.



Documento assinado eletronicamente por **Caio Carvalho Correia Barros**, **Analista Técnico Administrativo**, em 09/06/2015, às 10:53, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0069844** e o código CRC **BD3A5ABB**.

Referência: Processo nº 08700.005069/2015-39

SEI nº 0069844

Data de Envio:

09/06/2015 10:56:54

De:

CADE/Sei <sei@cade.gov.br>

Para:

brr@bmalaw.com.br
jip@bmalaw.com.br
maj@bmalaw.com.br
lbo@bmalaw.com.br
sts@bmalaw.com.br
ccp@bmalaw.com.br
mza@bmalaw.com.br
ghf@bmalaw.com.br
afb@bmalaw.com.br
mda@bmalaw.com.br
abm@bmalaw.com.br
vit@bmalaw.com.br
daf@bmalaw.com.br

Assunto:

Liberação de acesso a autos restritos

Mensagem:

Prezados,

Esclarecemos que o apartado restrito nº 08700.005073/2015-05 se refere ao 08700.005069/2015-39.

Atenciosamente,

Núcleo Gestor do SEI

sei@cade.gov.br

Este email é confidencial, enviado para uso exclusivo de seu destinatário, e pode conter informações protegidas por sigilo profissional. Se você o recebeu indevidamente, está ciente de seu caráter confidencial e deve reenviá-lo imediatamente ao remetente e excluir a mensagem de seu sistema. Por favor, não o copie, utilize para qualquer fim ou divulgue seu conteúdo para terceiros. A utilização desautorizada deste email é ilegal e sujeita o infrator às penalidades da lei.



Ministério da Justiça - MJ
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8438 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

PARECER Nº 211/2015/CGAA5/SGA1/SG
PROCESSO Nº 08700.005069/2015-39
PARTES: SEARA ALIMENTOS LTDA., ANHAMBI ALIMENTOS NORTE LTDA

EMENTA: Ato de Concentração. Rito sumário. Lei 12.529/2011. Seara Alimentos Ltda. ("Seara"), Anhambi Alimentos Norte Ltda. ("Anhambi"). Aquisição de controle unitário. Abate de aves, Produção de pintos de um dia, outros. Art. 8, III e IV, da Resolução CADE 02/2012. Aprovação sem restrições.

VERSÃO PÚBLICA

I. AS REQUERENTES

I.1. Seara

1. A Seara é uma companhia de alimentos com atividades nos segmentos de processamento e distribuição de produtos de proteína de aves e suína com atuação nos segmentos de carne in natura, processada e industrializada para clientes no Brasil e no exterior, além da distribuição de outros produtos alimentícios e outros subprodutos do abate. O Grupo J&F comercializa no Brasil carne bovina, miúdos de bovinos, couros, produtos enlatados, processados, vegetais, carne ovina, carne de pescado, carne suína, carne de frangos e biocombustíveis. Além disso, empresas do grupo estão envolvidas na industrialização e comercialização de produtos de higiene e limpeza, produtos de laticínios, produtos de couro e celulose e no oferecimento de serviços financeiros variados, além de empresas holdings e de participações em negócios e mercados não relacionados direta ou indiretamente com o objeto deste Ato de Concentração

I.2. Anhambi

2. A Anhambi atua nas atividades de abate de frango, produção de ração para frango de corte para uso cativo e comercialização de carne de frango in natura.

II. OS ASPECTOS FORMAIS DA OPERAÇÃO

Quadro 1 - Aspectos formais da operação

Ato de Concentração de notificação obrigatória?	Sim
Taxa processual foi recolhida?	Sim
Data da notificação ou emenda?	22/05/2015

III. DESCRIÇÃO DA OPERAÇÃO

3. Aquisição, pela Seara, da integralidade do capital social da Anhambi.

IV. ENQUADRAMENTO LEGAL (ART. 8º, RES. CADE Nº 2/2012):

4. III e IV – Sobreposição horizontal e integração vertical com baixa participação de mercado.

V. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES SOBRE A OPERAÇÃO

EFEITOS DA OPERAÇÃO	
Sobreposição horizontal	Sim
Integração Vertical	Sim
Setor em que há sobreposição horizontal ou integração vertical	Abate de frango, produção de carne in natura de frango
Participação de mercado	Reduzidas

VI. CONSIDERAÇÕES SOBRE A OPERAÇÃO

5. Como supramencionado, a Anhambi é uma empresa que atua no abate de frangos e produção de carne de frango in natura, além de atividades acessórias que compreendem a produção de ração para frangos, a qual é realizada de forma cativa visando exclusivamente ao desenvolvimento de suas atividades principais. As Partes ressaltam que **ACESSO RESTRITO**.

6. A Operação resulta:

7. (i) na entrada do Grupo J&F na atividade de abate de frangos no Estado do Mato Grosso. [1]; e

8. (ii) em sobreposição horizontal em relação às atividades de produção e comercialização de carne de frango in natura no território nacional [2].

9. Em termos verticais, a Operação resulta em um pequeno reforço vertical entre a produção e comercialização de carne de frango in natura (realizada por Anhambi e pelo Grupo J&F), de um lado, e a produção e comercialização de alimentos processados que utilizam essa carne como insumo (realizada pelo Grupo J&F) [3], de outro.

10. Embora trate-se de entrada da Seara em compra (abate) de frango no Mato Grosso, as Partes apresentaram a estimativa da participação da Anhambi neste mercado que, segundo IBGE – Sidra – Tabela 1094 (SIF, SIE e SIM), é de **0-10%** **ACESSO RESTRITO**.

11. Quanto ao mercado de frango in natura, as participações estão na tabela abaixo:

Tabela I - Mercado de frango in natura - 2013

Carne de frango in natura - Comercialização		
Empresa	Volume (ton.) (2014)	Participação de mercado (%) (2014)
Grupo J&F	[ACESSO RESTRITO]	
Anhambi		
Total	4.998.451	100%

Fonte: Requerentes, utilizando dados contidos em AC julgado pelo Cade [4]

12. Conforme se observa dos dados acima, a participação resultante da operação no mercado de carne de frango in natura seria da ordem de 10-20% (ACESSO RESTRITO), sendo que o acréscimo de participação é inferior a 0-10%. (ACESSO RESTRITO) Não obstante, a Superintendência-Geral tem considerado um segundo cenário de análise ainda mais conservador, no qual o abate nacional de frangos sob inspeção federal (SIF) é utilizado como *proxy* da oferta das empresas no mercado de carne de frango in natura. As Partes sustentam, no entanto, que referido cenário não deveria sequer ser analisado, uma vez que desconsideraria os volumes de carne de frango in natura que são destinados à exportação ou à industrialização. Não obstante isso, apresentaram a seguir uma estimativa de participação de mercado das Partes segundo esse cenário:

Tabela II - Mercado de frango in natura - 2014

Proxy do abate nacional		
Empresa	Nº cabeças abatidas (2014)	Participação de mercado (%) (2014)
Grupo J&F	[ACESSO RESTRITO]	
Anhambi		
Total*	5.176.718.050	100,00%

Fonte: Partes/ IBGE – Sidra – Tabela 1094 (SIF, SIE e SIM).

13. Conforme se observa dos dados acima, no cenário mais conservador, a concentração resultante da operação seria de 20-30% (ACESSO RESTRITO), com incremento de participação representado por ACESSO RESTRITO (delta HHI), indicando ausência de nexos causal entre a operação e eventual exercício unilateral de poder de mercado.

14. No tocante ao reforço de integração vertical supramencionado, segue abaixo as participações nos mercados downstream:

Tabela III - Mercado de processados de frango - 2014

Participação de Mercado do Grupo J&F – Nielsen – 2014		
Mercado	Faturamento	Volume
Kit Festas/Comemorativos Aves	[ACESSO RESTRITO]	
Pratos Prontos Congelados		
Pizzas Congeladas		
Hambúrgueres		
Empanados de Frangos		
Mortadelas		
Salsichas		
Presuntaria		
Frios Saudáveis		
Linguiça Frescal		
Lanches Prontos Congelados		
Patês de frango		
Almôndegas em Conserva		
Fiambre em Conserva		
Salsicha em Conserva		
Pratos Prontos em Conserva		
Patês em Conserva		
Mortadela em Conserva		

Fonte: Requerente/Nielsen 2014

15. Conforme visto acima, a participação resultante da operação no mercado upstream (produção e comercialização de carne de frango in natura) é pouco significativa – da ordem de 10-20% (ACESSO RESTRITO) no cenário de mercado relevante mais amplo, e da ordem de 20-30% (ACESSO RESTRITO) no cenário de mercado relevante mais restrito. Ademais, como visto, o incremento de participação de mercado no cenário mais restrito, onde as partes possuem posição dominante (*market share* > 20%), foi irrelevante. Esta SG entende, portanto, ser improvável que a operação em tela enseje eventuais riscos de fechamento de mercado ou altere a estrutura de incentivos do Grupo J&F para discriminar concorrentes no mercado downstream (alimentos processados) em relação ao acesso ao insumo para a produção desses alimentos processados. Mais especificamente, ainda que a participação do Grupo J&F em alguns mercados de alimentos processados seja pouco superior a 20-30% (ACESSO RESTRITO), em alguns casos ultrapassando levemente 20-30%, o acréscimo de participação resultante da operação no mercado upstream de carne de frango in natura é bastante reduzido – inferior a 0-10% (ACESSO RESTRITO) -, o que sugere que os efeitos da operação no mercado de alimentos processados que utilizam a carne de frango como insumo são limitados.

16. Conclui, portanto, que a operação não apresenta indícios de prejuízos ao ambiente concorrencial.

VII. CLÁUSULA DE NÃO-CONCORRÊNCIA

17. Sim, em consonância com a jurisprudência do CADE.
18. ACESSO RESTRITO

VIII. RECOMENDAÇÃO

19. Aprovação sem restrições.

Estas as conclusões.

Encaminhe-se ao Sr. Superintendente-Geral.

[1] Conforme definido pelos precedentes desse e. CADE, o mercado relevante de abate de animais, sob a ótica do produto, corresponderia ao mercado de aquisição de animais para o abate, que seria subdividido por espécie de animal. A delimitação geográfica mais adequada ao mercado de aquisição de frangos para o abate seria de um raio de 150 km. No entanto, o CADE entendeu que, para fins de praticidade, a definição do mercado como estadual seria uma aproximação suficientemente adequada para fins de análise concorrencial (Atos de Concentração nº 08700.002097/2014-13 (Requerentes: JBS Aves Ltda. e Frinal S/A – Frigorífico e Integração Avícola), nº 08012.004423/2009-18 (Requerentes Perdigão S.A. e Sadia S.A., Conselheiro-Relator Carlos Emmanuel Joppert Ragazzo), nº 08012.007955/2009-15 (Requerentes Marfrig Alimentos S.A. e Cargill Alimentos S.A., Conselheiro-Relator Marcos Paulo Veríssimo) e nº 08012.011210/2011-67 (Requerentes Marfrig Alimentos S.A. e Brasil Foods S.A., Conselheiro-Relator Marcos Paulo Veríssimo)).

[2] De acordo com entendimento anterior desse e. CADE, os diferentes tipos de carne in natura (e.g., carne suína, bovina, de frango, ovina, etc.) não comporiam um mesmo mercado relevante, uma vez que não se verificaria uma substituição próxima entre as diferentes espécies de proteína animal. Sob a ótica geográfica, a jurisprudência do e. CADE é uníssona ao considerar o mercado como nacional (08012.008130/2009-18 e os precedentes já mencionados acima). Como em decisões recentes do CADE envolvendo o mercado de carne de frango in natura a Superintendência-Geral entendeu que o mercado deveria ser limitado à carne proveniente de frigoríficos sob inspeção federal (SIF), dado que apenas esse tipo de inspeção permitiria a comercialização da carne entre Estados, as Partes apresentaram dados que contemplem apenas carne de frango in natura inspecionada em nível federal.

[3] Em linha com os precedentes do e. CADE – que aqui se adotam para fins de simplificação da análise, ainda que as Requerentes não necessariamente concordem com essas definições – os mercados de alimentos processados afetados pela Operação – em razão do baixo reforço vertical em carne de frango in natura – podem ser definidos em sua dimensão geográfica como nacionais e, do ponto de vista do produto conforme a seguinte classificação: (i) kit festas/comemorativos aves, (ii) lasanhas e pratos prontos; (iii) pizzas congeladas; (iv) hambúrgueres; (v) empanados de frango; (vi) mortadela; (vii) salsicha; (viii) presunto apresuntado e afiambado; (ix) frios saudáveis; (x) linguiça frescal; (xi) lanches prontos, (xii) patês de frango; (xiii) almôndegas em conserva, (xiv) fiambre em conserva, (xv) salsicha em conserva, (xvi) patês em conserva, e (xvii) mortadela em conserva (vide o já citado AC 08012.004423/2009-18, entre outros)

[4] Diante da indisponibilidade de dados atualizados para o ano de 2014 referentes ao volume de carne de frango in natura destinado à exportação e à produção de alimentos processados, as Requerentes adotaram, conservadoramente, o volume total do mercado apurado pelo CADE para o ano de 2013. Tendo em vista que o volume de produção total de carcaça inteira de frango cresceu de 11.709.244 ton. em 2013 para 11.809.459 ton. em 2014 (IBGE), as Requerentes entendem que a estimativa acima é mais conservadora e que, portanto, a ausência de dados para o ano de 2014 não prejudica a análise da presente operação.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Vinicius Ribeiro de Oliveira, Coordenador(a)**, em 15/06/2015, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Mário Sérgio Rocha Gordilho Júnior, Coordenador(a)-Geral**, em 15/06/2015, às 17:54, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0072032** e o código CRC **2BDF4117**.



Ministério da Justiça - MJ
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE
Superintendência-Geral -SG

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8438 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

DESPACHO SG Nº 670/2015

Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39. Requerentes: Seara Alimentos Ltda., Anhambi Alimentos Norte Ltda. Advogados: Sandra Terepíns, Maria Amaral de Almeida Sampaio, Michelle Squeff e André Luiz da Silva Gomes. Decido pela aprovação, sem restrições.

Publique-se.



Documento assinado eletronicamente por **Diogo Thomson de Andrade, Superintendente-Geral Substituto(a)**, em 15/06/2015, às 17:22, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0071993** e o código CRC **A8CF1CC6**.

Referência: Processo nº 08700.005069/2015-39

SEI nº 0071993

	28	76ª Sessão Ordinária de Julgamento
Novembro	11	77ª Sessão Ordinária de Julgamento
	25	78ª Sessão Ordinária de Julgamento
Dezembro	09	79ª Sessão Ordinária de Julgamento

Ao Plenário para homologação. É o despacho.

ANA FRAZÃO
Substituta

SUPERINTENDÊNCIA-GERAL

DESPACHOS DO SUPERINTENDENTE-GERAL Em 15 de junho de 2015

Nº 651. Ato de Concentração Nº 08700.005123/2015-46. Requerentes: Seival Sul Mineração SA e Companhia Nacional de Mineração Candiota. Advogados: Eduardo Caminati Anders, Gabriela Egreja Papa e outros. Decido pela aprovação sem restrições.

Nº 668. Ato de Concentração Nº 08700.005018/2015-15. Requerentes: Clariant S.A., Sabará Participações Ltda. e Beraca Sabará Químicos e Ingredientes S.A. Advogados: Olavo Zago Chignalia, Bruna Sellin Trevelin, Eduardo Molan Gaban, Bruno Droghetti Magalhães Santos e outros. Decido pela aprovação sem restrições.

Nº 669. Ato de Concentração Nº 08700.005085/2015-21. Requerentes: Gonvarri Eólica, S.L. e Mitsui & Co., Ltd. Advogados: José Alexandre Buaziz Neto, Marco Aurélio Barbosa e Clarissa y Amoedo Passarinho. Decido pela aprovação sem restrições.

Nº 670. Ato de Concentração Nº 08700.005069/2015-39. Requerentes: Seara Alimentos Ltda., Anhambí Alimentos Norte Ltda. Advogados: Sandra Terepíns, Maria Amaral de Almeida Sampaio, Michelle Squeff e André Luiz da Silva Gomes. Decido pela aprovação, sem restrições.

DIOGO THOMSON DE ANDRADE
Substituto

DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL DIRETORIA EXECUTIVA COORDENAÇÃO-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA

ALVARÁ Nº 1.995, DE 21 DE MAIO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/1720 - DELESP/DREX/SR/DPF/CE, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa BRINK'S SEGURANÇA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA., CNPJ Nº 60.860.087/0038-90, especializada em segurança privada, na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial e Transporte de Valores, para atuar no Ceará, com Certificado de Segurança Nº 1096/2015, expedido pelo DREX/SR/DPF.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.089, DE 27 DE MAIO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/1466 - DELESP/DREX/SR/DPF/PE, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento de serviço orgânico de segurança privada na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa COMPANHIA AGRÍCOLA E INDUSTRIAL SÃO JOÃO, CNPJ Nº 10.807.907/0001-10 para atuar em Pernambuco com o(s) seguinte(s) Certificado(s) de Segurança, expedido(s) pelo DREX/SR/DPF: Nº 954/2015 (CNPJ Nº 10.807.907/0001-10) e Nº 955/2015 (CNPJ Nº 10.807.907/0006-25).

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.146, DE 1º DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2269 - DELESP/DREX/SR/DPF/SP, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento de serviço orgânico de segurança privada na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa ASSOCIACAO RESIDENCIAL ALPHAVILLE 02, CNPJ Nº 49.721.830/0001-05 para atuar em São Paulo.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.176, DE 2 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2158 - DELESP/DREX/SR/DPF/MG, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento de serviço orgânico de segurança privada na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa DMA DISTRIBUIDORA SA, CNPJ Nº 01.928.075/0001-08 para atuar em Minas Gerais, com Certificado de Segurança Nº 1273/2015, expedido pelo DREX/SR/DPF.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.199, DE 3 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2360 - DELESP/DREX/SR/DPF/DF, resolve: CONCEDER autorização à empresa 5 ESTRELAS SISTEMA DE SEGURANÇA LTDA, CNPJ Nº 72.591.894/0001-42, sediada no Distrito Federal, para adquirir:
Em estabelecimento comercial autorizado pelo Exército:
75 (setenta e cinco) Espargidores de agente químico lacrimogêneo (CS ou OC)
VÁLIDO POR 90 (NOVENTA) DIAS A CONTAR DA DATA DE PUBLICAÇÃO NO D.O.U.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.212, DE 5 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2370 - DELESP/DREX/SR/DPF/SP, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento de serviço orgânico de segurança privada na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa ASSOCIACAO VILLA VELHA RESIDENCIAL, CNPJ Nº 59.043.455/0001-37 para atuar em São Paulo.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.224, DE 5 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2321 - DELESP/DREX/SR/DPF/PA, resolve: CONCEDER autorização à empresa ESCOLA DE FORMAÇÃO DE VIGILANTES PRETORIA LTDA-ME, CNPJ Nº 09.538.055/0001-24, sediada no Pará, para adquirir:
Em estabelecimento comercial autorizado pelo Exército:
25000 (vinte e cinco mil) Espoletas calibre 38
4480 (quatro mil e quatrocentos e oitenta) Gramas de pólvora
25000 (vinte e cinco mil) Projéteis calibre 38
VÁLIDO POR 90 (NOVENTA) DIAS A CONTAR DA DATA DE PUBLICAÇÃO NO D.O.U.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.226, DE 5 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2390 - DELESP/DREX/SR/DPF/RS, resolve: CONCEDER autorização à empresa JOB SEGURANÇA E VIGILANCIA PATRIMONIAL LTDA, CNPJ Nº 08.938.288/0001-51, sediada no Rio Grande do Sul, para adquirir:
Em estabelecimento comercial autorizado pelo Exército:
330 (trezentas e trinta) Munições calibre 38
VÁLIDO POR 90 (NOVENTA) DIAS A CONTAR DA DATA DE PUBLICAÇÃO NO D.O.U.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.236, DE 8 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/1201 - DELESP/DREX/SR/DPF/DF, resolve: CONCEDER autorização de funcionamento, válida por 01(um) ano

da data da publicação deste Alvará no D.O.U., à empresa ATENTO BAHIA SERVIÇOS DE VIGILÂNCIA PATRIMONIAL EIRELI, CNPJ Nº 07.601.090/0002-04, especializada em segurança privada, na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, para atuar no Distrito Federal, com Certificado de Segurança Nº 1128/2015, expedido pelo DREX/SR/DPF.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.242, DE 8 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2024 - DPF/CXS/RS, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento de serviço orgânico de segurança privada na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa SULTEXTIL SA IND DE TECIDOS, CNPJ Nº 91.409.698/0001-59 para atuar no Rio Grande do Sul.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.243, DE 8 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2033 - DELESP/DREX/SR/DPF/RS, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa SEGURIDADE SERVIÇOS DE SEGURANÇA LTDA, CNPJ Nº 85.204.881/0011-97, especializada em segurança privada, na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, para atuar no Rio Grande do Sul, com Certificado de Segurança Nº 1287/2015, expedido pelo DREX/SR/DPF.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.251, DE 9 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/1894 - DPF/PCA/SP, resolve: DECLARAR revista a autorização de funcionamento, válida por 01(um) ano da data de publicação deste Alvará no D.O.U., concedida à empresa DOX SEGURANÇA PATRIMONIAL E VIGILÂNCIA EIRELI - EPP, CNPJ Nº 11.589.189/0001-16, especializada em segurança privada, na(s) atividade(s) de Vigilância Patrimonial, para atuar em São Paulo, com Certificado de Segurança Nº 1263/2015, expedido pelo DREX/SR/DPF.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.252, DE 9 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2046 - DELESP/DREX/SR/DPF/BA, resolve: CONCEDER autorização à empresa OESTE ACADEMIA DE FORMAÇÃO DE VIGILANTES LTDA, CNPJ Nº 09.428.315/0001-09, sediada na Bahia, para adquirir:
Em estabelecimento comercial autorizado pelo Exército:
10000 (dez mil) Munições calibre 12
VÁLIDO POR 90 (NOVENTA) DIAS A CONTAR DA DATA DE PUBLICAÇÃO NO D.O.U.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES

ALVARÁ Nº 2.255, DE 9 DE JUNHO DE 2015

O COORDENADOR-GERAL DE CONTROLE DE SEGURANÇA PRIVADA DO DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 20 da Lei 7.102/83, regulamentada pelo Decreto Nº 89.056/83, atendendo à solicitação da parte interessada, de acordo com a decisão prolatada no Processo Nº 2015/2426 - DELESP/DREX/SR/DPF/RJ, resolve: CONCEDER autorização à empresa CETEC SERVIÇOS DE SEGURANÇA E VIGILANCIA LTDA, CNPJ Nº 19.074.638/0001-03, sediada no Rio de Janeiro, para adquirir:
Em estabelecimento comercial autorizado pelo Exército:
7 (sete) Revólveres calibre 38
126 (cento e vinte e seis) Munições calibre 38
VÁLIDO POR 90 (NOVENTA) DIAS A CONTAR DA DATA DE PUBLICAÇÃO NO D.O.U.

SILVANA HELENA VIEIRA BORGES



Ministério da Justiça - MJ
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8443 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

CERTIDÃO

CERTIFICO E DOU FÉ QUE, nesta data transcorreu em branco o prazo cabível para interposição de recurso ou avocação, transitando em julgado o processo em epígrafe. Certifico ainda, que o processo foi concluído e arquivado, tendo em vista o despacho de aprovação nº 670 publicado no Diário Oficial da União de 16/06/2015, seção 1, pág. 24.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Eduardo Silva de Oliveira, Coordenador(a)-Geral Substituto(a)**, em 02/07/2015, às 12:22, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0079123** e o código CRC **98049EF5**.

Referência: Processo nº 08700.005069/2015-39

SEI nº 0079123