

Finanças dos clubes brasileiros em 2014

Maio de
2015

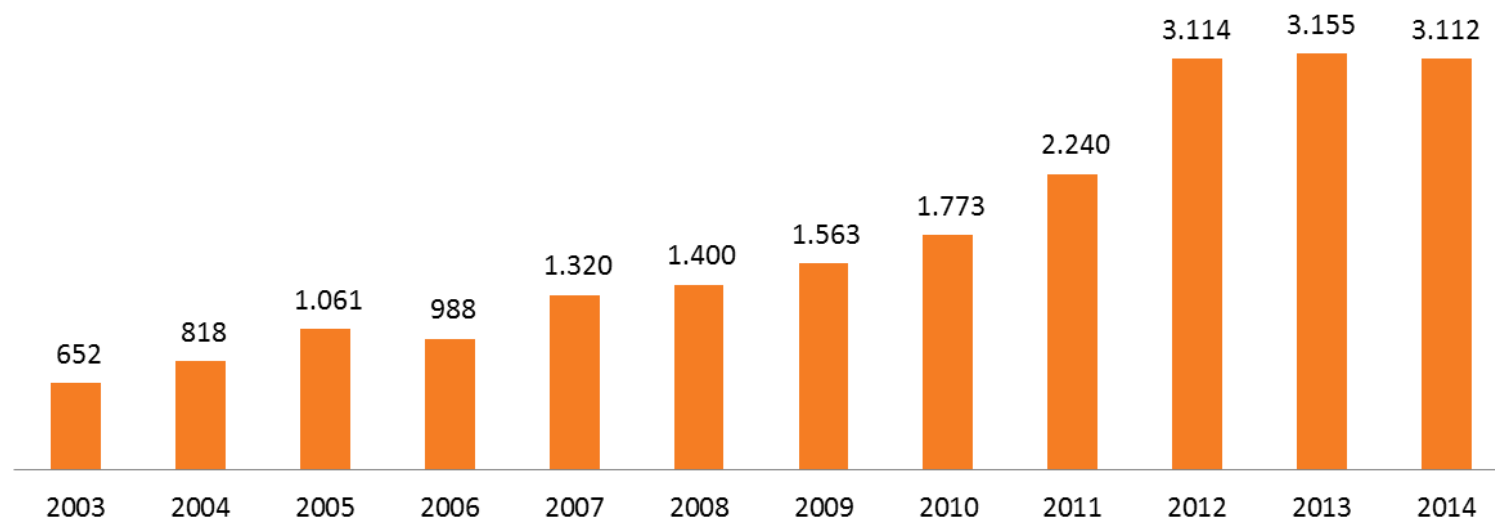
Análise dos dados financeiros dos clubes de futebol em 2014.

Estagnação das receitas, aumento substancial dos déficits e evolução do endividamento.

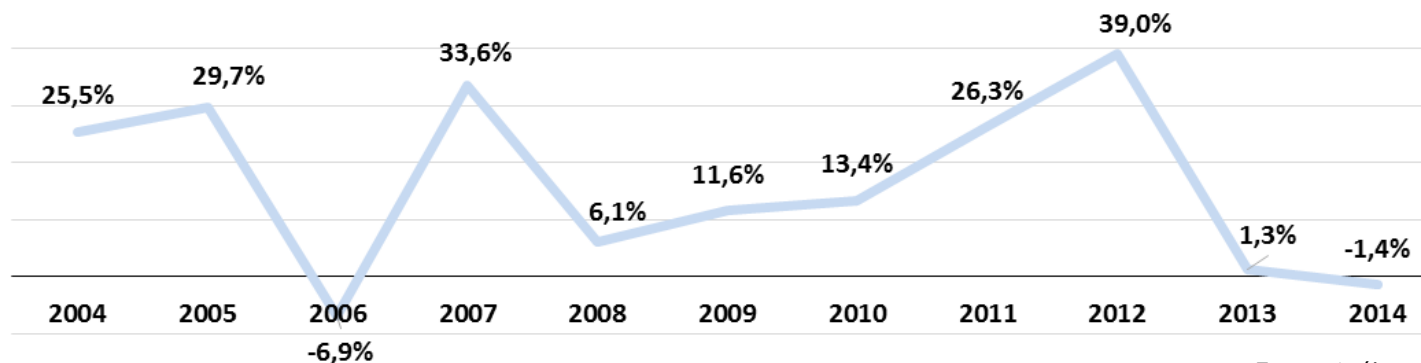
Receita total dos maiores clubes do Brasil

O 20 maiores clubes em receitas do Brasil apresentaram um faturamento conjunto de R\$ 3,11 bilhões em 2014, uma queda de 1,4% em comparação com 2013. A metodologia do estudo considera sempre os 20 maiores clubes em receitas de cada ano. Até o fechamento do estudo o Criciúma não disponibilizou seu balanço.

Evolução da receita total - 20 maiores clubes brasileiros - Em R\$ milhões



Evolução anual das receitas- Em %



Fonte: Análise Amir Somoggi

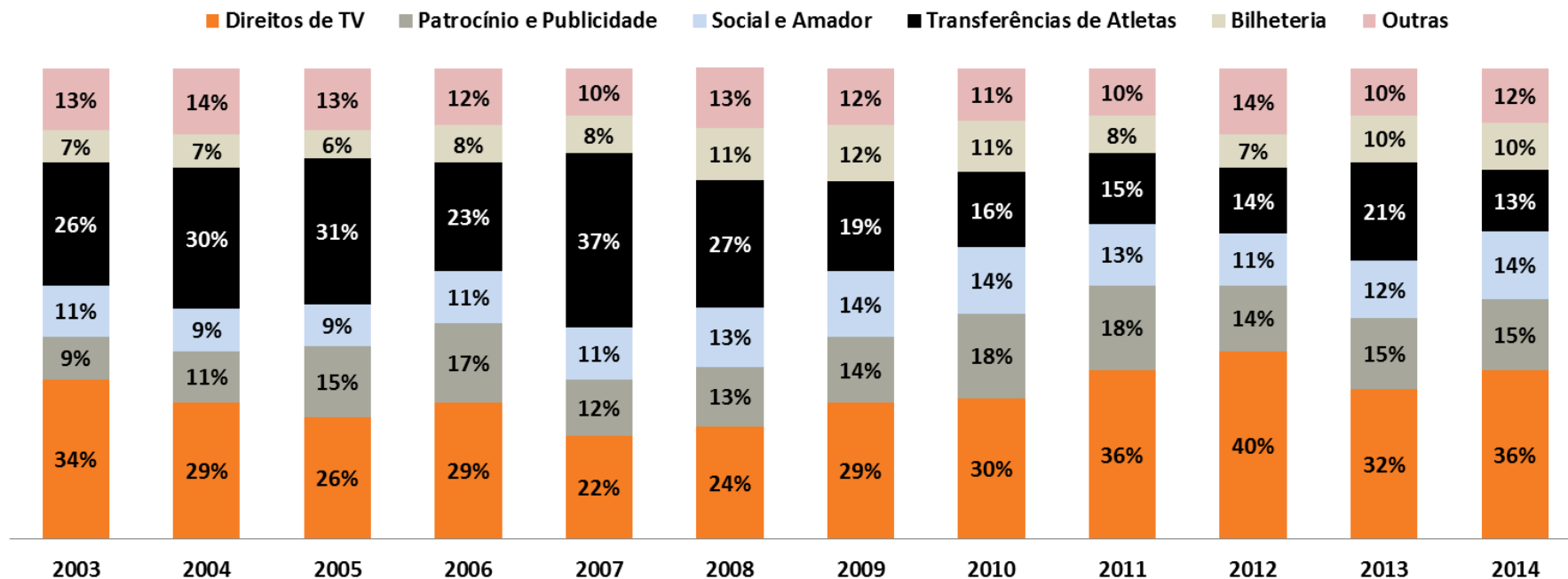
Receita total dos maiores clubes do Brasil

Desde o grande salto em receitas em 2012, pelo novo contrato de TV, o faturamento dos clubes brasileiros estagnou. Em 2013 o crescimento foi de apenas 1% e em 2014 houve retração.

O maior responsável para esse baixo desempenho de 2014 foi a queda com as transferências de jogadores, que passaram de R\$ 663 milhões em 2013 para R\$ 405 milhões no ano passado. As transferências caíram de uma representatividade de 21% das receitas em 2013 para 13% em 2014.

As receitas que mais cresceram em 2014 foram os ganhos com a TV que superaram R\$ 1,1 bilhão, +11% e o clube social e sócio torcedor com um total de R\$ 451 milhões gerados, frente aos R\$ 388 milhões de 2013, +16%. Os patrocínios e a bilheteria apresentaram queda. A renda dos jogos atingiu R\$ 311 milhões e os patrocínios R\$ 467 milhões.

Distribuição das fontes de receitas dos 20 clubes - Em %



Fonte: Análise Amir Somoggi

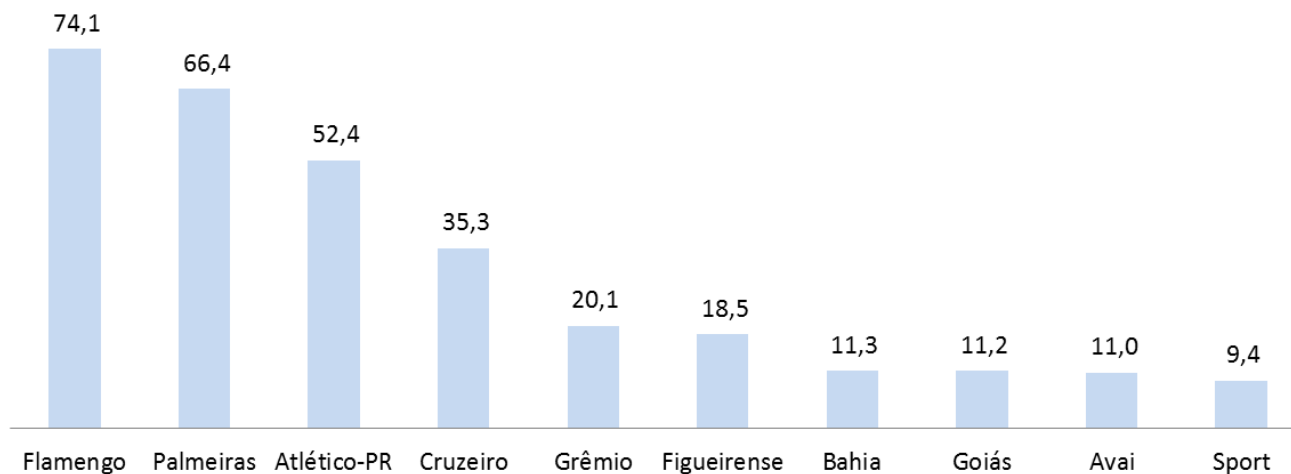
Receita total dos maiores clubes do Brasil

RK	Clubes	Receita Total- Em R\$ milhões				Variação 2013-14	Variação 2011-14
2014		2014	2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	347,0	272,9	212,0	185,0	27%	88%
2	Corinthians	258,2	316,0	358,5	290,5	-18%	-11%
3	São Paulo	255,3	364,7	284,1	226,1	-30%	13%
4	Palmeiras	247,6	181,2	244,6	148,1	37%	67%
5	Cruzeiro	223,2	187,9	120,4	128,7	19%	73%
6	Internacional	221,5	276,7	264,2	198,2	-20%	12%
7	Grêmio	216,4	196,3	233,5	143,3	10%	51%
8	Atlético-MG	178,9	227,9	163,0	99,8	-21%	79%
9	Santos	169,9	190,3	197,8	189,1	-11%	-10%
10	Botafogo	163,4	181,5	122,8	58,9	-10%	177%
11	Atlético-PR	154,7	102,3	212,8	65,5	51%	136%
12	Vasco da Gama	129,2	157,1	146,2	137,1	-18%	-6%
13	Fluminense	122,3	124,8	151,2	80,2	-2%	53%
14	Coritiba	87,3	96,7	86,8	66,5	-10%	31%
15	Bahia	75,8	64,5	66,6	36,9	17%	105%
16	Goiás	66,7	55,5	53,1	18,5	20%	261%
17	Vitória	61,8	65,1	52,3	34,2	-5%	81%
18	Sport	60,8	51,4	79,8	46,9	18%	30%
19	Figueirense	41,9	23,4	41,0	40,7	79%	3%
20	Avai	30,2	19,2	23,2	34,6	57%	-13%

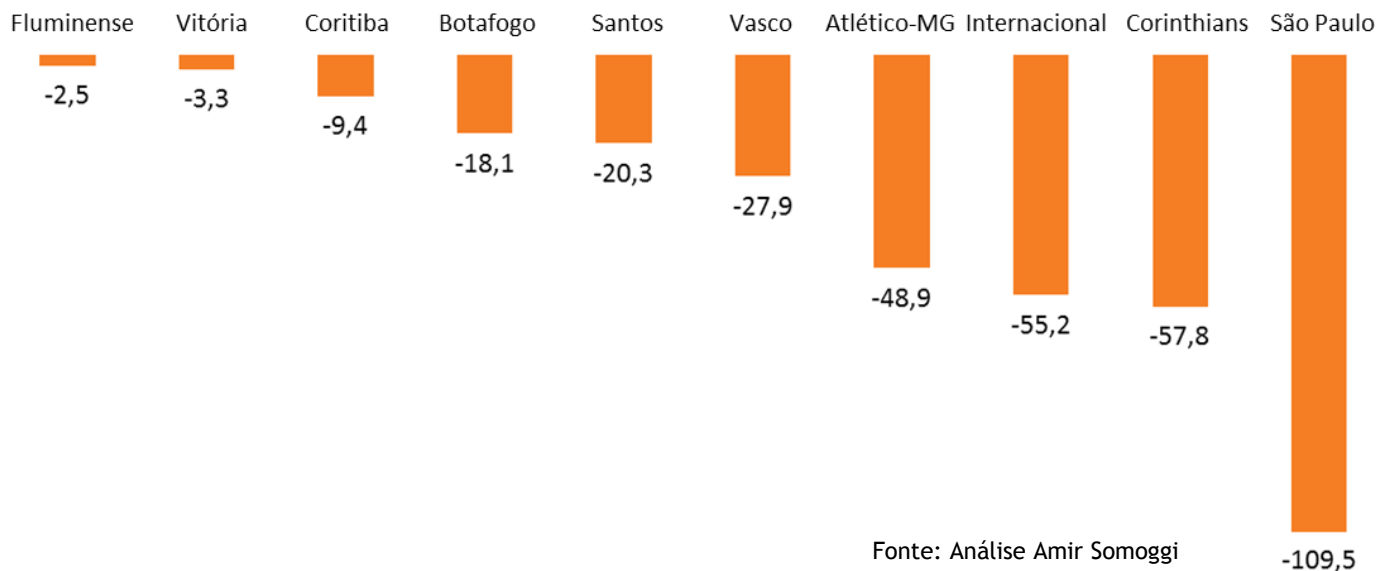
Fonte: Análise Amir Somoggi

Receita total dos maiores clubes do Brasil

Clubes com maior crescimento nas receitas em 2014- Em R\$ milhões



Clubes com maior queda nas receitas em 2014- Em R\$ milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi

Receita total dos maiores clubes do Brasil

Os clubes que mais se destacaram na geração de novas receitas em 2014 foram responsáveis por R\$ 267 milhões em recursos novos. São eles:

1. Flamengo

Melhora nas receitas com patrocínios que atingiram R\$ 80 milhões, sócio torcedor com R\$ 30 milhões e transferências de atletas que somou quase R\$ 20 milhões.

2. Palmeiras

Aumento nos ganhos com transferências de atletas que passaram de R\$ 6 milhões em 2013 para R\$ 61 milhões em 2014. Palmeiras viu também as receitas com sócios subirem ainda em 2014 com maior impacto a partir de 2015.

3. Atlético-PR

Crescimento nos ganhos com as transferências que chegaram a R\$ 34 milhões. Outras fontes que cresceram foram os sócios que geraram R\$ 25 milhões no ano passado e os patrocínios que somaram R\$ 13 milhões.

4. Cruzeiro

Melhora nos ganhos com sócio torcedor e bilheteria que atingiram R\$ 85,8 milhões, o maior do Brasil.

5. Grêmio

Acréscimo graças à melhora com as transferências que atingiram R\$ 38,3 milhões e as receitas com patrocínios com grande incremento atingindo R\$ 42 milhões no ano passado.

6. Figueirense

Melhora proporcionada principalmente pelas receitas com direitos de transmissão, que passaram de R\$ 3,8 milhões em 2013 para R\$ 18,5 milhões no ano passado.

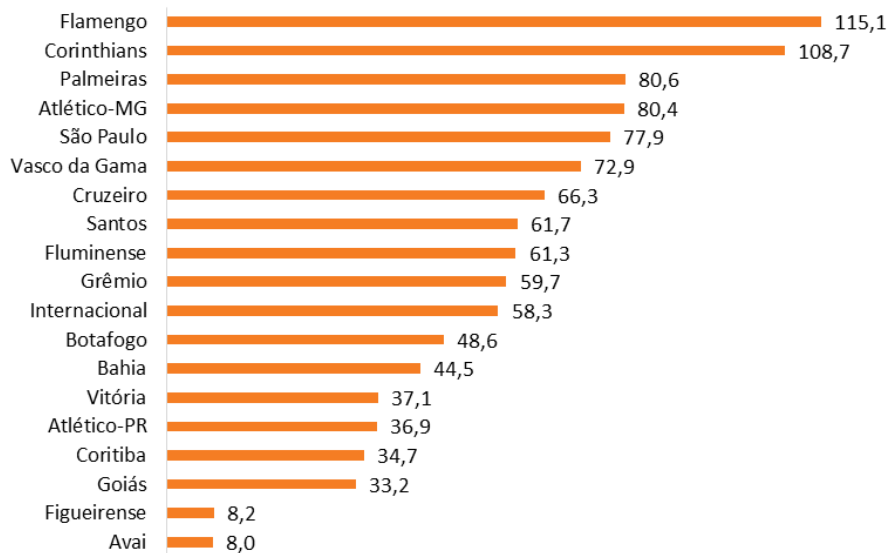
Fonte: Análise Amir Somoggi

Receita total dos maiores clubes do Brasil

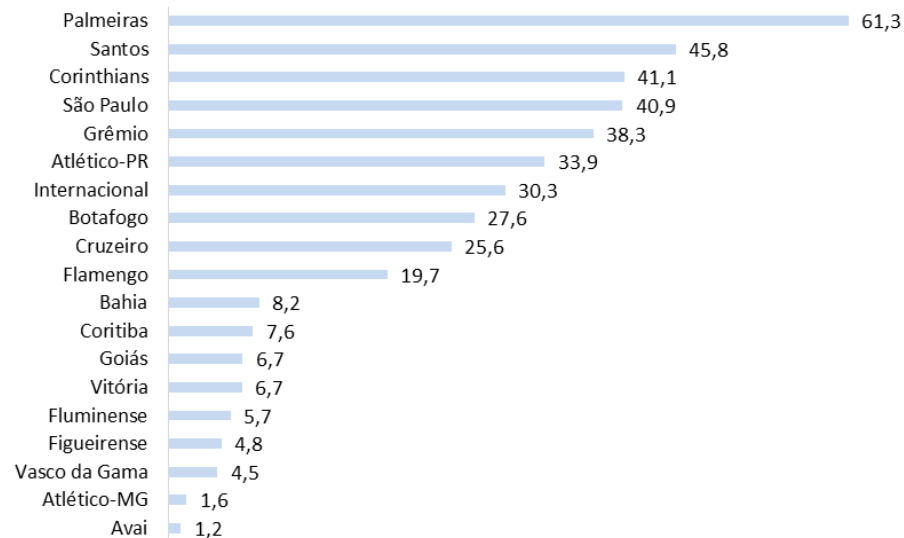
Esses são os clubes que lideraram cada uma das principais fontes de receitas em 2014:

Valores em R\$ milhões

Direitos de TV



Transferências de Atletas

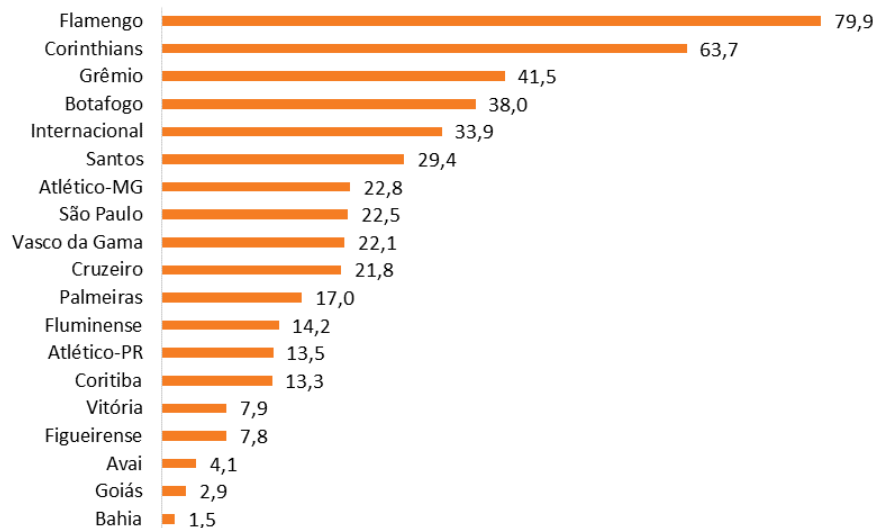


Fonte: Análise Amir Somoggi

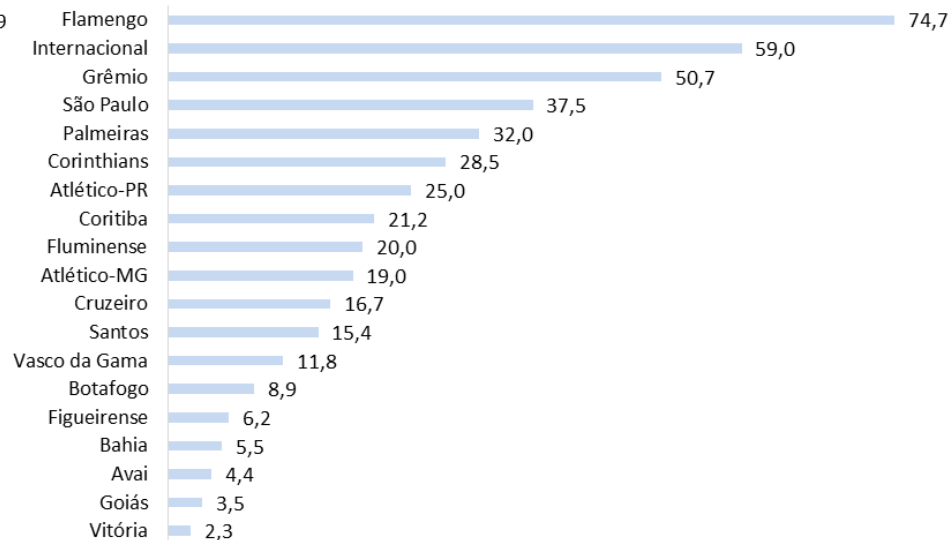
Receita total dos maiores clubes do Brasil

Valores em R\$ milhões

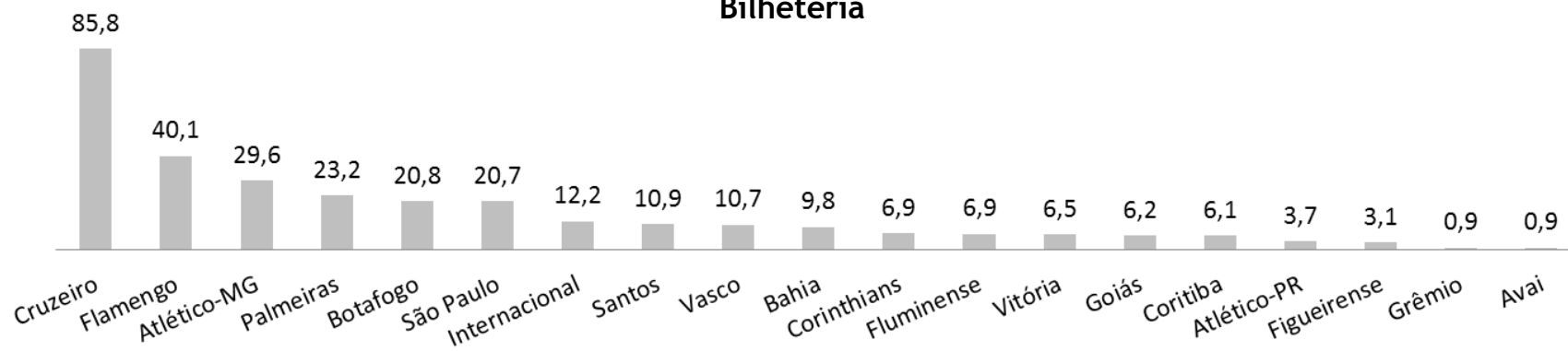
Patrocínio e Publicidade



Clube Social e Esporte Amador



Bilheteria



*Cruzeiro inclui as receitas com sócio torcedor.

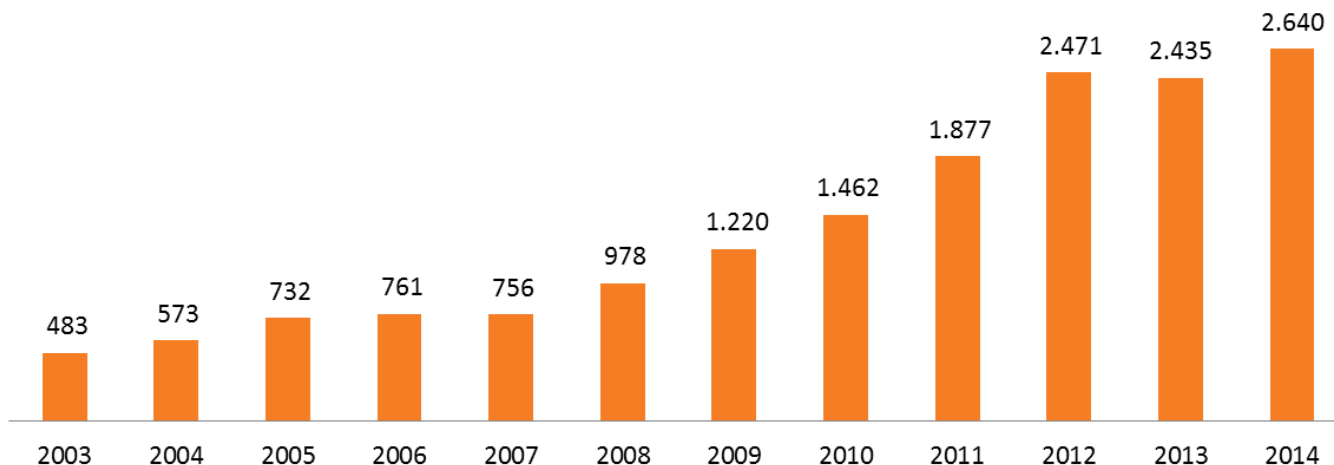
Fonte: Análise Amir Somoggi

Receitas sem transferências de atletas

Analisando o crescimento das receitas dos maiores clubes brasileiros, sem o impacto das transferências dos atletas é possível ter uma visualização mais exata do crescimento operacional dos clubes.

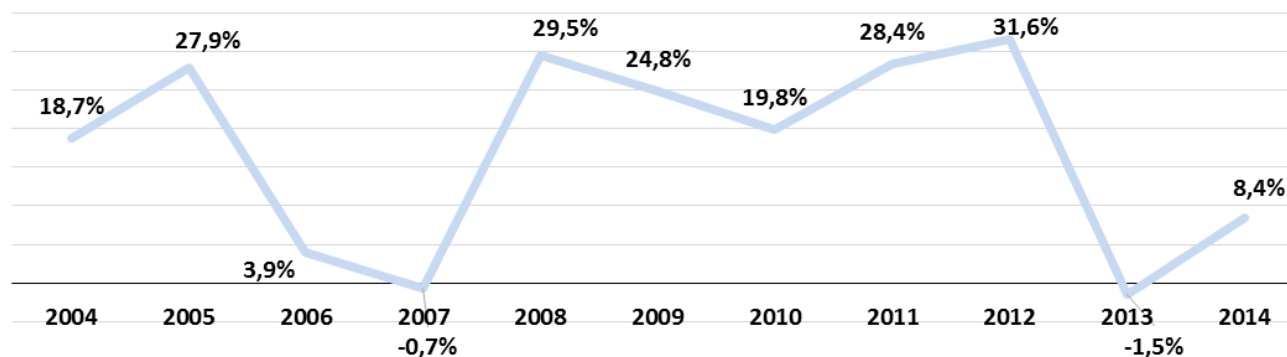
Os clubes analisados viram suas receitas sem as transferências de atletas crescerem 8,4% atingindo R\$ 2,64 bilhões em 2014.

Evolução da receita sem transferências de atletas- Em R\$ milhões



Evolução anual das receitas- Em %

Não inclui o Sport.



Fonte: Análise Amir Somoggi

Receitas sem transferências de atletas

RK	Clubes	Receita sem atletas - R\$ milhões				Variação 2013-14	Variação 2011-14
2014		2014	2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	327,3	272,9	200,5	179,7	20%	82%
2	Corinthians	217,2	246,9	324,7	230,8	-12%	-6%
3	São Paulo	214,3	216,8	237,8	201,9	-1%	6%
4	Cruzeiro	197,6	163,2	96,8	99,1	21%	99%
5	Internacional	191,2	152,9	192,6	155,6	25%	23%
6	Palmeiras	186,3	175,1	180,4	135,3	6%	38%
7	Grêmio	178,1	166,2	196,3	133,8	7%	33%
8	Atlético-MG	177,3	175,6	151,2	77,1	1%	130%
9	Botafogo	135,8	139,0	87,5	44,2	-2%	208%
10	Vasco da Gama	124,7	125,4	115,5	131,2	-1%	-5%
11	Santos	124,2	127,8	170,5	152,3	-3%	-18%
12	Atlético-PR	120,7	97,0	83,9	47,8	24%	153%
13	Fluminense	116,6	110,4	100,0	62,0	6%	88%
14	Coritiba	79,7	78,7	74,0	63,2	1%	26%
15	Bahia	67,6	39,0	57,8	36,5	73%	85%
16	Goiás	60,0	55,2	48,4	17,0	9%	253%
17	Vitória	55,2	55,7	49,5	29,4	-1%	88%
18	Figueirense	37,1	18,9	38,9	35,5	96%	4%
19	Avai	29,0	18,1	18,2	29,5	61%	-2%
20	Sport	ND	ND	ND	ND	-	-

Fonte: Análise Amir Somoggi

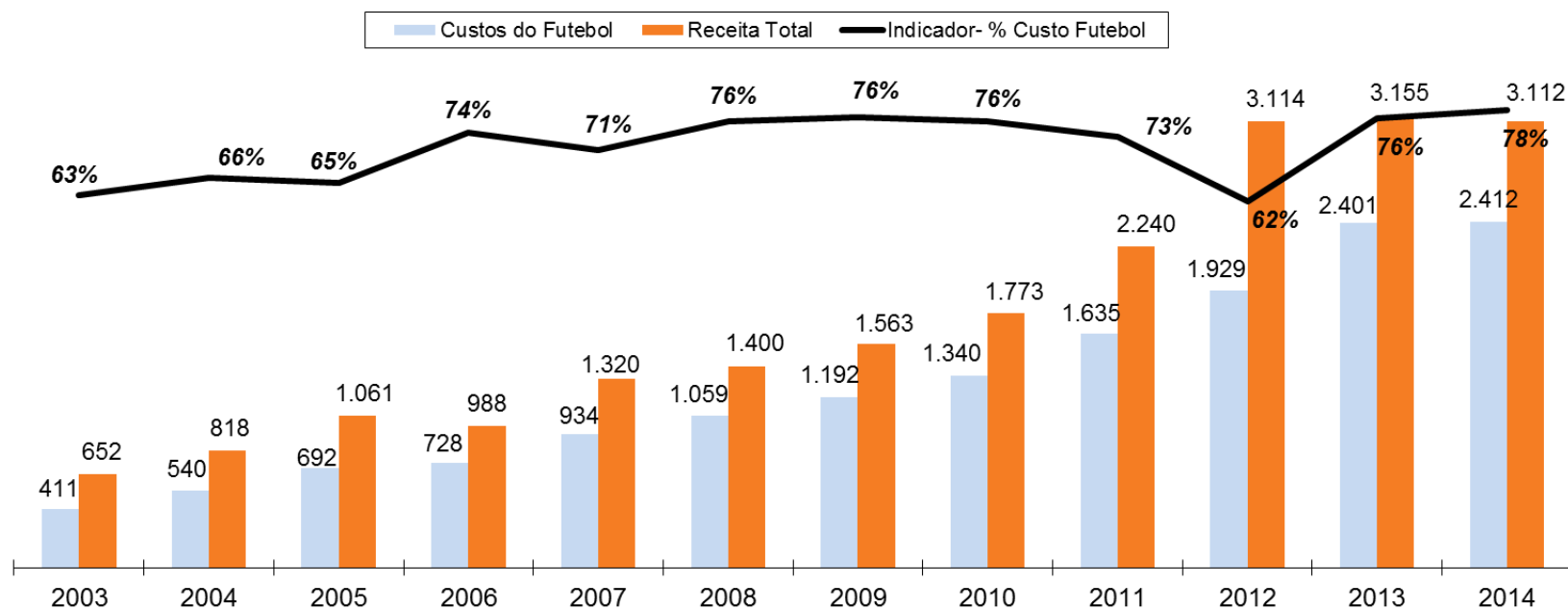
Custos do departamento de futebol

Em 2014, os custos com futebol dos clubes analisados atingiram R\$ 2,41 bilhões, crescimento de 0,5% em relação a 2013, quando os custos foram de R\$ 2,40 bilhões. Em 2012 o futebol consumiu R\$ 1,93 bilhão.

Esse valor de 2014 representa 78% das receitas geradas. Em 2013 o indicador era de 76% e em 2012 foi de 62%.

Desde 2003 os custos com futebol subiram 487% enquanto que as receitas cresceram 377%. A inflação acumulada do período foi de 99%.

Evolução dos Custos do Futebol em relação à receita total- Em R\$ milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi

Custos do departamento de futebol

RK	Clubes	Custo do Departamento de Futebol-Em R\$ milhões				Variação 2013-14	Variação 2011-14
2014		2014	2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Corinthians	238,5	248,2	233,3	197,4	-4%	21%
2	São Paulo	235,5	248,1	189,6	145,9	-5%	61%
3	Palmeiras	202,3	133,8	139,7	115,9	51%	75%
4	Cruzeiro	193,5	157,5	99,3	88,8	23%	118%
5	Internacional	193,4	211,3	192,4	147,5	-8%	31%
6	Atlético-MG	189,6	146,4	125,9	91,3	30%	108%
7	Flamengo	169,9	180,0	ND	108,6	-6%	56%
8	Grêmio	154,0	156,1	134,4	96,3	-1%	60%
9	Santos	153,7	167,7	134,8	142,4	-8%	8%
10	Botafogo	125,6	167,7	98,3	59,6	-25%	111%
11	Fluminense	81,4	82,0	76,3	64,2	-1%	27%
12	Vasco da Gama	77,5	113,6	94,5	78,6	-32%	-1%
13	Coritiba	73,2	65,5	61,9	50,3	12%	46%
14	Atlético-PR	69,8	80,4	71,4	55,6	-13%	26%
15	Bahia	62,6	60,3	53,8	39,0	4%	60%
16	Sport	50,9	45,6	45,8	37,3	12%	37%
17	Vitória	46,7	47,9	40,8	23,4	-3%	99%
18	Figueirense	37,7	31,8	37,5	35,8	18%	5%
19	Goiás	31,9	42,2	35,8	26,8	-24%	19%
20	Avai	24,7	14,7	24,8	30,2	68%	-18%

Fonte: Análise Amir Somoggi

Custos do departamento de futebol

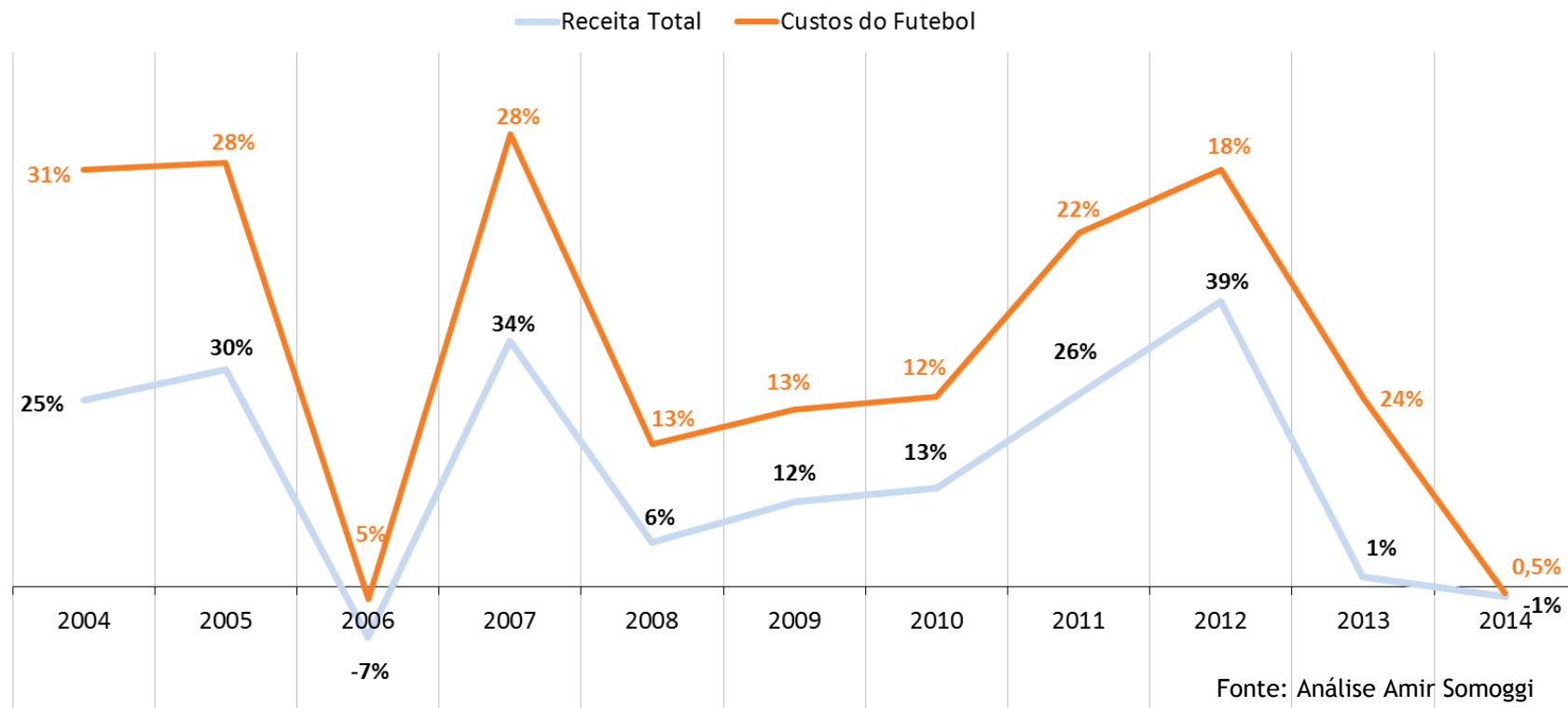
O indicador ideal dos custos do futebol sobre a receita é 70%, inclusive foi esse o índice inserido na MP 671- PROFUT. Entre os clubes analisados somente Fluminense, Vasco da Gama, Flamengo, Goiás e Atlético-PR apresentaram o indicador abaixo de 70%.

RK	Clubes	Custos do futebol / Receita total- Em %			
2014		2014	2013	2012	2011
1	Atlético-MG	106%	64%	77%	91%
2	Corinthians	92%	79%	65%	68%
3	São Paulo	92%	68%	67%	65%
4	Santos	90%	88%	68%	75%
5	Figueirense	90%	136%	91%	88%
6	Internacional	87%	76%	73%	74%
7	Cruzeiro	87%	84%	82%	69%
8	Coritiba	84%	68%	71%	76%
9	Sport	84%	89%	57%	80%
10	Bahia	83%	94%	81%	106%
11	Avai	82%	76%	107%	87%
12	Palmeiras	82%	74%	57%	78%
13	Botafogo	77%	92%	80%	101%
14	Vitória	76%	74%	78%	68%
15	Grêmio	71%	79%	58%	67%
Índice máximo ideal de 70% dos custos com futebol sobre a receita					
16	Fluminense	67%	66%	50%	80%
17	Vasco da Gama	60%	72%	65%	57%
18	Flamengo	49%	66%	ND	59%
19	Goiás	48%	76%	67%	145%
20	Atlético-PR	45%	79%	34%	85%

Fonte: Análise Amir Somoggi

Custos do departamento de futebol

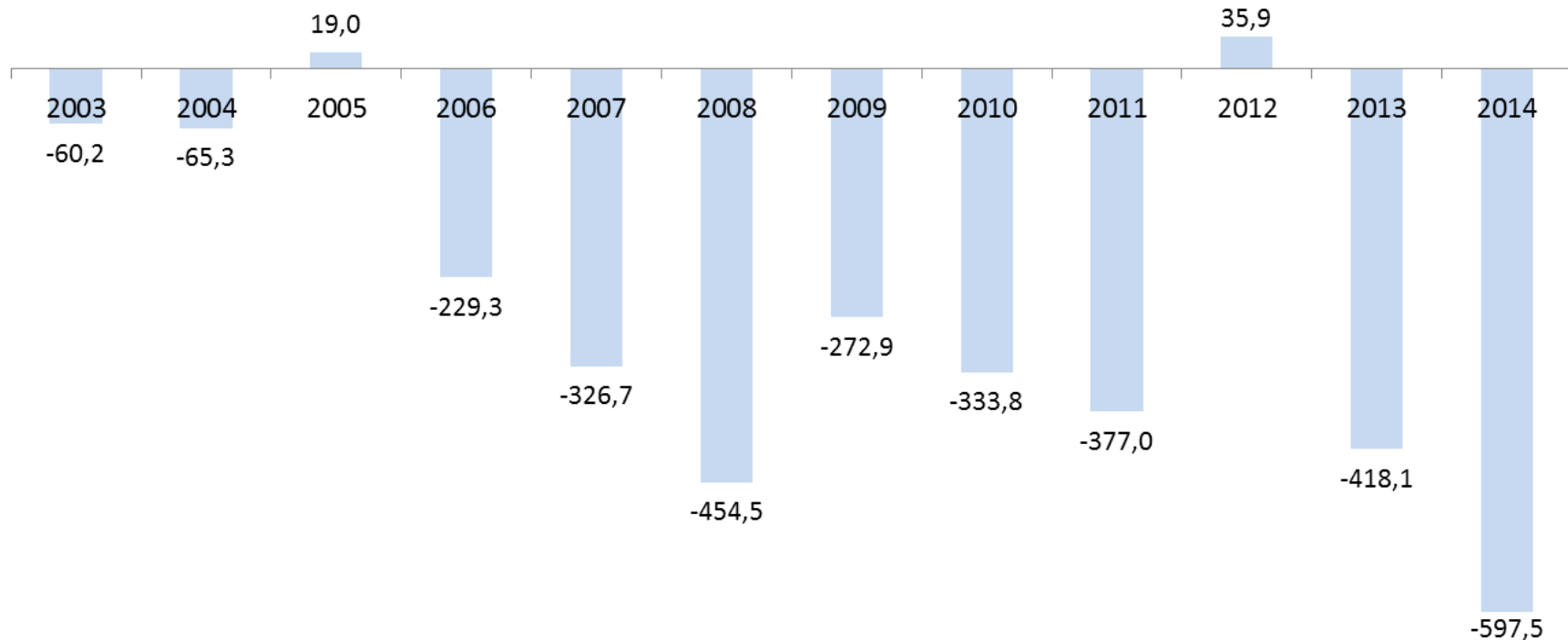
Evolução anual das receitas e dos custos com futebol - Em %



Superávits /Déficits do exercício

Os clubes fecharam com grandes perdas em 2014, um total de déficits de R\$ -598 milhões. Uma piora de 43% em relação a 2013. Este foi o pior resultado financeiro da história do futebol brasileiro.

Evolução dos superávits/ déficits- Em R\$ milhões



Nos últimos 2 anos os 20 clubes somaram perdas de mais de R\$ 1 bilhão, nos últimos 4 anos os déficits acumulados foram de R\$ 2,4 bilhões e desde 2003 as perdas foram de R\$ 3,1 bilhões.

Fonte: Análise Amir Somoggi

Superávits / Déficits do exercício

RK	Clubes	Superávits / Déficits do Exercício - Em R\$ milhões				Acumulado
2014		2014	2013	2012	2011	2011-2014
1	Flamengo	64,3	-19,5	-60,5	-12,4	-28,1
2	Atlético-PR	43,2	-6,5	122,8	-4,9	154,6
3	Goiás	15,1	-7,5	1,4	-18,3	-9,3
4	Vitória	0,3	0,5	0,2	0,2	1,2
5	Avai	0,2	-11,4	-8,4	-1,3	-21,1
6	Fluminense	-7,1	-3,3	-3,7	-34,1	-48,3
7	Figueirense	-8,3	-19,6	-7,8	-6,8	-42,5
8	Sport	-8,6	-5,0	23,5	0,3	10,3
9	Vasco da Gama	-13,6	-10,4	-0,1	4,6	-19,5
10	Bahia	-13,7	-113,1	-3,1	-18,5	-148,4
11	Palmeiras	-27,7	-22,6	31,9	-22,8	-41,2
12	Grêmio	-31,6	-56,8	28,2	-21,0	-81,2
13	Cruzeiro	-38,7	-22,8	-31,0	-13,1	-105,6
14	Coritiba	-42,9	-6,7	-9,0	-11,9	-70,5
15	Atlético-MG	-48,4	-22,5	-33,2	-36,1	-140,3
16	Internacional	-49,1	-1,0	11,0	-23,4	-62,4
17	Santos	-59,0	-40,6	14,6	7,4	-77,6
18	Corinthians*	-97,0	1,0	7,5	5,3	-83,1
19	São Paulo	-100,1	23,5	0,8	0,2	-75,6
20	Botafogo	-174,8	-74,0	-49,3	-166,6	-464,7

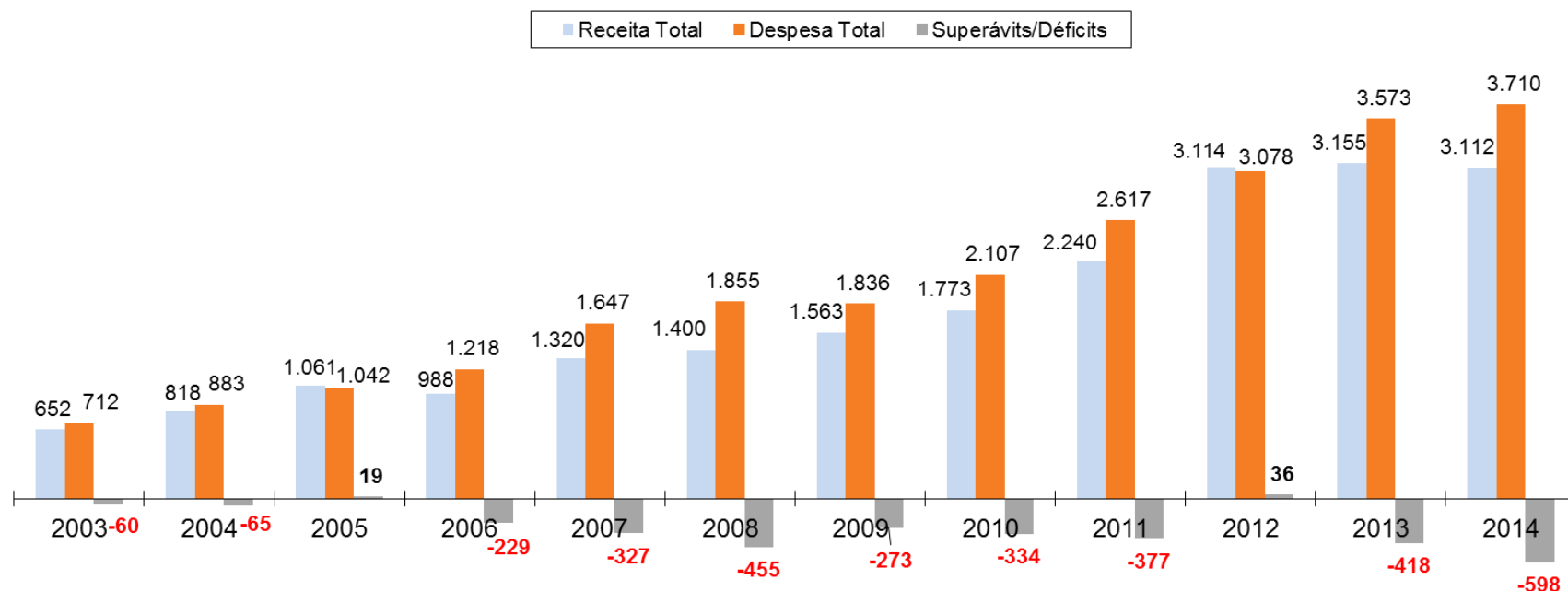
*Corinthians incluiu R\$ 327,6 milhões do resultado líquido do fundo de investimento imobiliário referente à Arena Corinthians.

O superávit do Corinthians em 2014 incluído esse valor foi de R\$ 230,6 milhões. Segundo o auditor independente do clube os valores registrados não estão assegurados.

Fonte: Análise Amir Somoggi

Receitas x Despesas dos clubes

Evolução da receita total, despesa total e superávits/ déficits dos 20 maiores clubes brasileiros
Em R\$ milhões



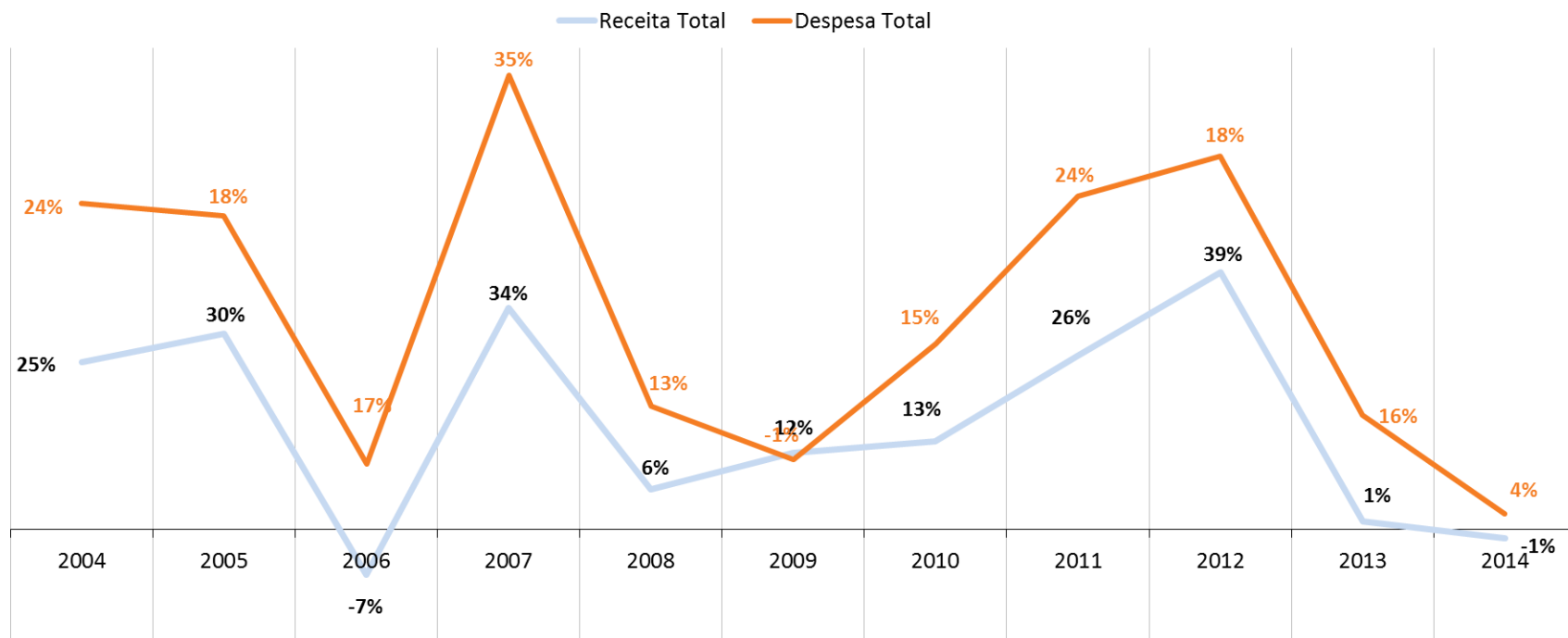
Fonte: Análise Amir Somoggi

Somente nos anos de 2005 e 2012 os clubes encerraram o exercício com receitas superiores às despesas.

Os resultados de 2014 foram os piores de toda a série histórica iniciada em 2003.

Receitas x Despesas dos clubes

Evolução anual da receita total e despesa total dos 20 maiores clubes brasileiros
Em %

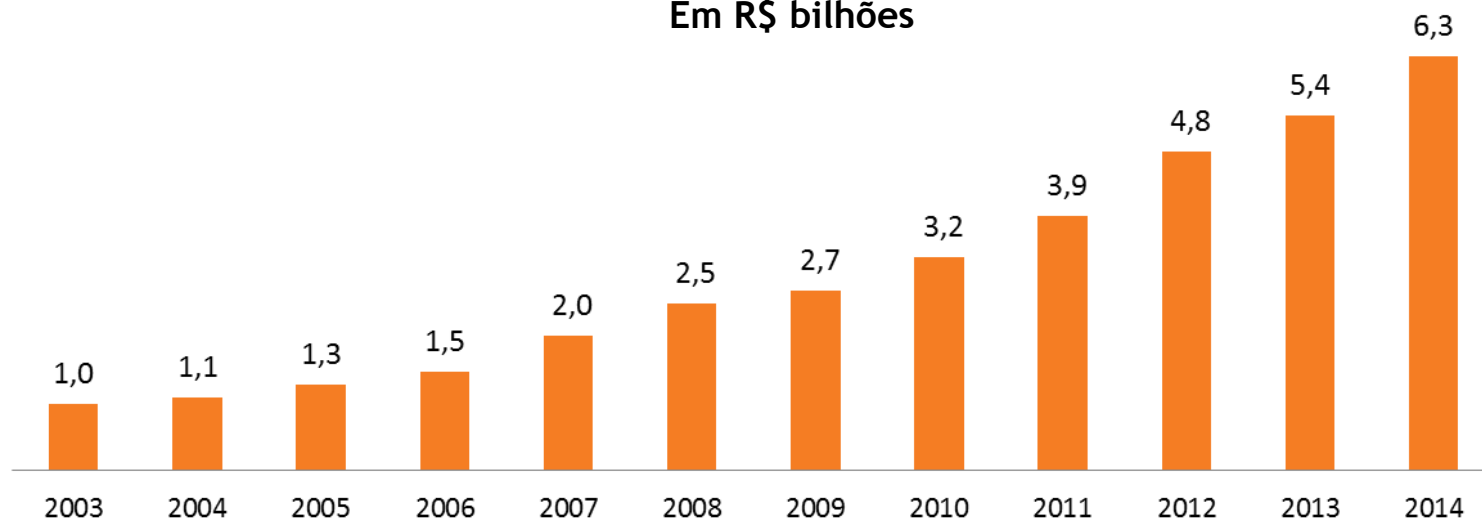


Fonte: Análise Amir Somoggi

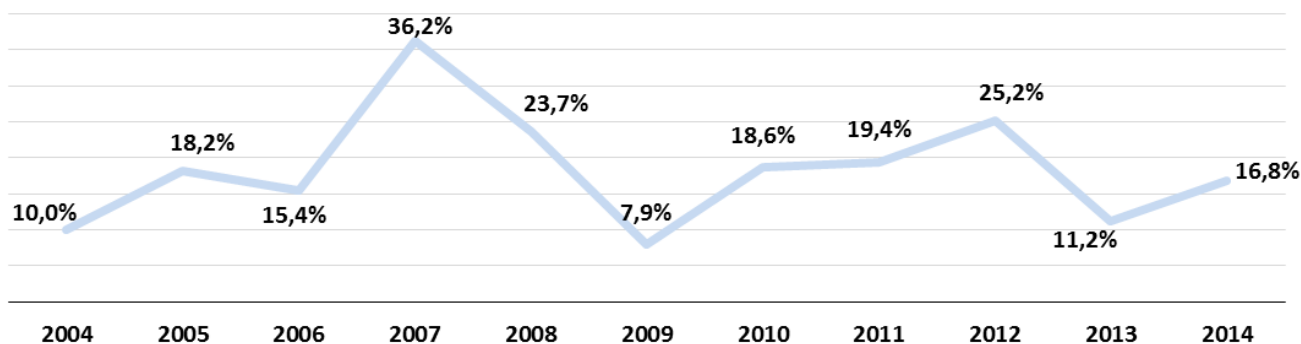
Dívida total dos clubes

As dívidas dos clubes analisados em 2014 atingiram R\$ 6,3 bilhões, um aumento de 16,8% em comparação com 2013. Nos últimos dois anos as dívidas cresceram 30%. Desde 2003 as dívidas aumentaram 528%, muito acima da inflação do período que foi de 99%.

Evolução das dívidas - 20 maiores clubes brasileiros
Em R\$ bilhões



Evolução anual das dívidas- Em %



Fonte: Análise Amir Somoggi

Dívida total dos clubes

RK	Clubes	Dívidas - Em R\$ milhões				Variação 2013-14	Variação 2011-14
2014		2014	2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Botafogo	845,5	698,8	660,9	563,9	21%	50%
2	Flamengo*	697,9	757,4	803,7	355,5	-8%	96%
3	Vasco da Gama	596,4	571,8	430,0	422,6	4%	41%
4	Atlético-MG	486,6	438,4	414,5	367,6	11%	32%
5	Fluminense	439,6	422,7	444,8	404,9	4%	9%
6	Grêmio	383,1	282,0	187,2	198,9	36%	93%
7	Santos	373,2	296,7	278,1	207,7	26%	80%
8	São Paulo	341,0	250,7	273,4	158,5	36%	115%
9	Palmeiras	332,7	311,8	324,5	240,5	7%	38%
10	Corinthians	313,5	193,7	177,1	178,5	62%	76%
11	Internacional	280,4	229,3	215,4	197,4	22%	42%
12	Cruzeiro	252,9	199,9	143,0	120,3	27%	110%
13	Atlético-PR	233,4	118,3	-	4,1	97%	5532%
14	Bahia	216,0	167,8	61,2	58,4	29%	270%
15	Coritiba	214,3	168,4	151,0	111,0	27%	93%
16	Goiás	80,1	96,3	80,4	79,9	-17%	0,3%
17	Figueirense	65,3	56,8	37,3	27,0	15%	142%
18	Sport	55,6	49,4	12,3	35,6	13%	56%
19	Avai	46,7	44,1	35,3	33,3	6%	40%
20	Vitória	26,0	23,2	15,6	10,4	12%	149%

*O Flamengo apresentou um relatório financeiro uma dívida líquida em 2014 foi de R\$ 577 milhões.

No estudo foi aplicada para o Flamengo a mesma metodologia dos demais clubes para que a comparação seguisse o mesmo padrão.

Fonte: Análise Amir Somoggi

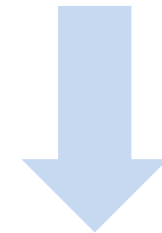
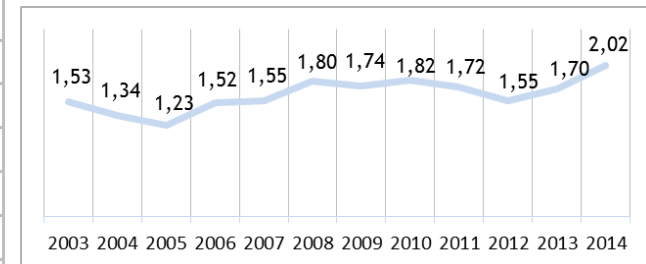
Relação dívida total sobre receita

Os clubes estão aumentando seu endividamento, sem que haja um crescimento nas receitas.

A relação dívida / receita que na média dos 20 clubes era de 1,55 em 2012 atualmente está em 2,02.

RK	Clubes	Dívida total / Receita total			
2014		2014	2013	2012	2011
1	Botafogo	5,17	3,85	5,38	9,57
2	Vasco da Gama	4,62	3,64	2,94	3,08
3	Fluminense	3,60	3,39	2,94	5,05
4	Bahia	2,85	2,60	0,92	1,58
5	Atlético-MG	2,72	1,92	2,54	3,68
6	Coritiba	2,46	1,74	1,74	1,67
7	Santos	2,20	1,56	1,41	1,10
8	Flamengo	2,01	2,78	3,79	1,92
9	Grêmio	1,77	1,44	0,80	1,39
10	Figueirense	1,56	2,43	0,91	0,66
11	Avai	1,55	2,30	1,52	0,96
12	Atlético-PR	1,51	1,16	-	0,06
13	Palmeiras	1,34	1,72	1,33	1,62
14	São Paulo	1,34	0,69	0,96	0,70
15	Internacional	1,27	0,83	0,82	1,00
16	Corinthians	1,21	0,61	0,49	0,61
17	Goiás	1,20	1,74	1,51	4,32
18	Cruzeiro	1,13	1,06	1,19	0,93
19	Sport	0,91	0,96	0,15	0,76
20	Vitória	0,42	0,36	0,30	0,30

Relação dívida total / receita total 20 maiores clubes brasileiros



O resultado de 2014 é o pior de toda a série histórica.

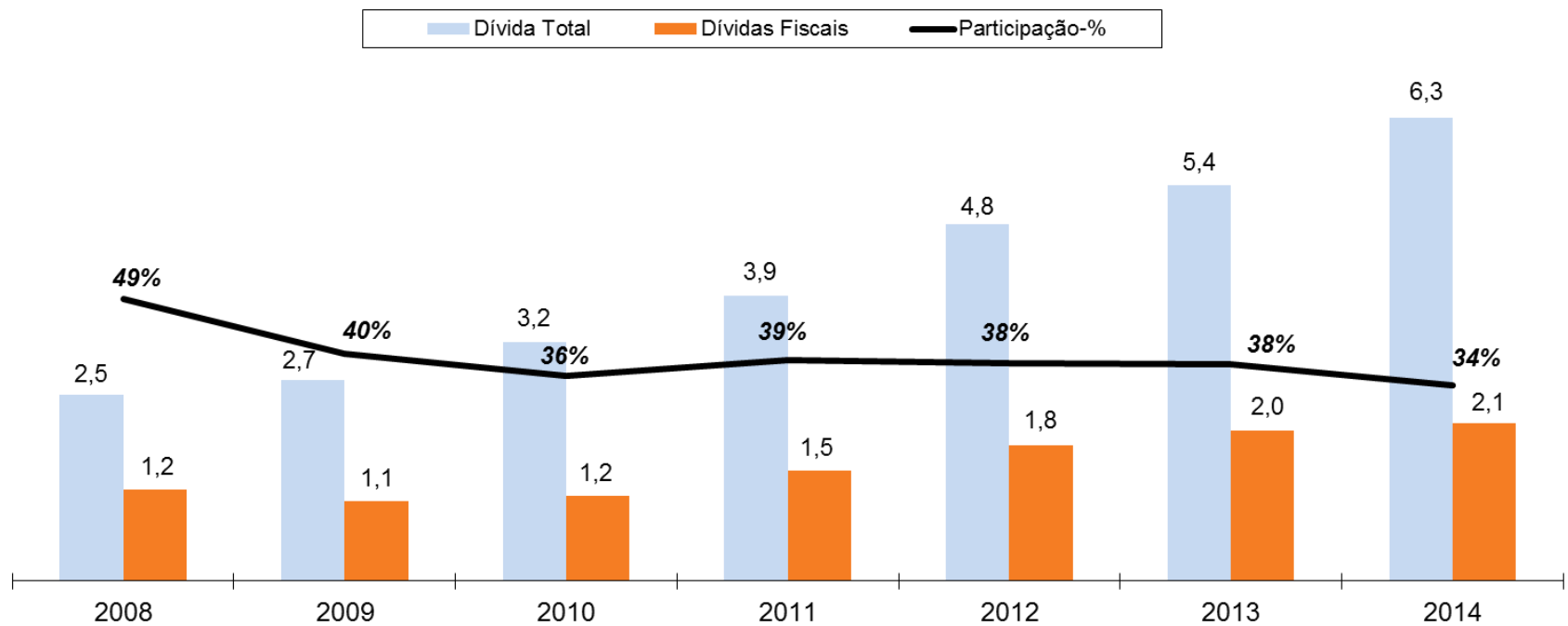
Fonte: Análise Amir Somoggi

Dívidas fiscais dos clubes

As dívidas fiscais dos clubes analisados somaram R\$ 2,1 bilhões, um aumento de 6% em comparação com 2013. Em 4 anos as dívidas fiscais desses clubes cresceram 43%. A participação das dívidas fiscais sobre o total vem caindo ao longo dos anos. Atualmente representa 34% dos débitos.

Está claro que o endividamento dos clubes está subindo, muito em função de operarem de forma alavancada. Isso significa que os pesados empréstimos, os altos custos com os acordos trabalhistas, os débitos com os jogadores e outras dívidas estão crescendo em um ritmo muito mais acelerado que as dívidas fiscais.

**Evolução da dívida total, dívidas fiscais e participação sobre o total
20 maiores clubes brasileiros - Em R\$ bilhões**



Fonte: Análise Amir Somoggi

Dívidas fiscais dos clubes

RK	Clubes	Dívidas Fiscais- Em R\$ milhões				Variação 2013-14	Variação 2011-14
2014		2014	2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	354,6	377,1	400,2	257,5	-6%	38%
2	Atlético-MG	234,5	258,8	223,1	187,5	-9%	25%
3	Vasco da Gama	212,6	218,1	109,8	85,2	-3%	149%
4	Botafoogo	197,3	129,6	200,8	198,3	52%	-1%
5	Fluminense	195,6	165,1	165,5	158,3	18%	24%
6	Corinthians	147,2	169,2	54,4	57,5	-13%	156%
7	Internacional	125,9	124,4	124,2	122,7	1%	3%
8	Bahia	120,9	65,8	ND	ND	84%	-
9	Santos	100,9	98,2	96,4	94,2	3%	7%
10	Grêmio	95,2	95,3	89,9	87,8	0%	8%
11	Coritiba	66,9	58,5	55,8	48,9	14%	37%
12	Cruzeiro	63,8	50,4	59,8	45,0	27%	42%
13	Palmeiras	63,4	46,4	49,0	49,1	37%	29%
14	São Paulo	59,0	60,5	62,8	60,8	-2%	-3%
15	Goiás	27,3	13,3	11,6	11,5	104%	137%
16	Sport	26,4	43,6	11,5	11,6	-40%	127%
17	Figueirense	16,1	13,9	10,5	ND	16%	-
18	Vitória	14,8	14,9	15,4	15,9	-1%	-7%
19	Avai	12,6	14,4	13,7	ND	-13%	-
20	Atlético-PR	1,0	3,3	3,4	-	-70%	-

Fonte: Análise Amir Somoggi

Clubes por Unidade da Federação

Distribuição dos recursos dos clubes por Unidade da Federação

Em R\$ milhões

	Receitas	Custo com Futebol	Déficits	Dívidas
SP	931	830	-284	1360
RJ	762	454	-131	2.579
RS	438	347	-81	664
MG	402	383	-87	740
PR	242	143	0,4	447
BA	138	110	-13	242
SC*	101	85	-8	125
Outros (GO e PE)	128	83	6	136

*SC inclui Joinville que foi o 21º clube em receitas do Brasil.

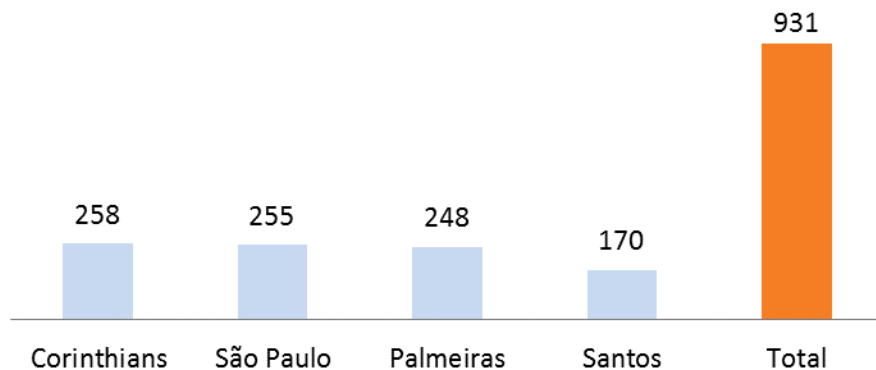
Em %

	Receitas	Custo com Futebol	Déficits	Dívidas
SP	30%	34%	47%	22%
RJ	24%	19%	22%	41%
RS	14%	14%	14%	11%
MG	13%	16%	14%	12%
PR	8%	6%	0,1%	7%
BA	4%	5%	2%	4%
SC*	3%	3%	1%	2%
Outros (GO e PE)	4%	3%	-	2%

Fonte: Análise Amir Somoggi

Clubes de SP- Em 2014-R\$ Milhões

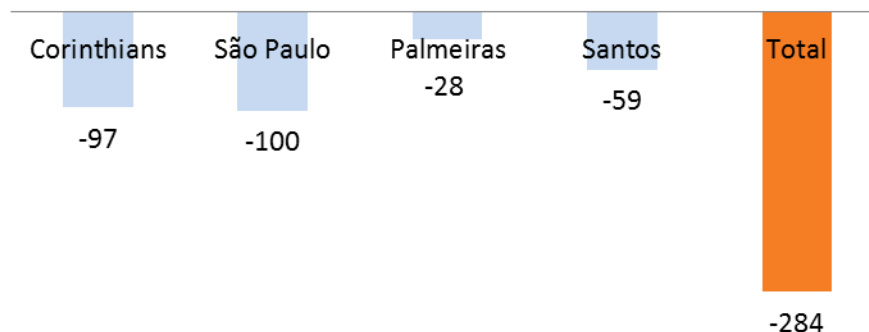
Receitas



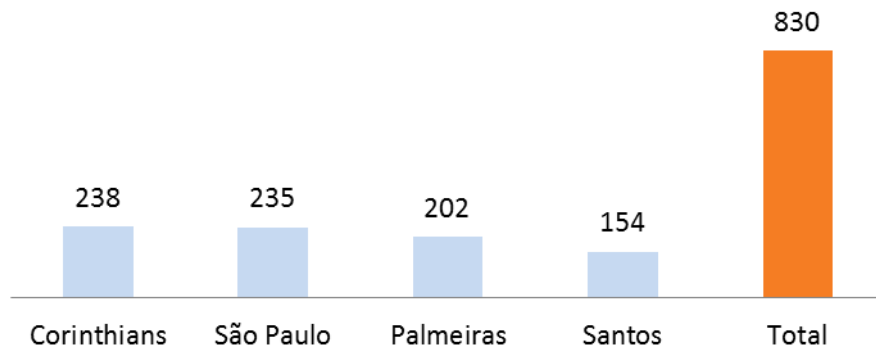
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Corinthians	São Paulo	Palmeiras	Santos
Cotas de TV	42%	31%	33%	27%
Patrocínio e Publicidade	25%	9%	7%	36%
Jogadores	16%	16%	25%	17%
Social e Amador	11%	15%	13%	9%
Bilheteria	3%	8%	9%	6%
Estádio	0%	11%	0%	0%
Outras	4%	11%	14%	4%

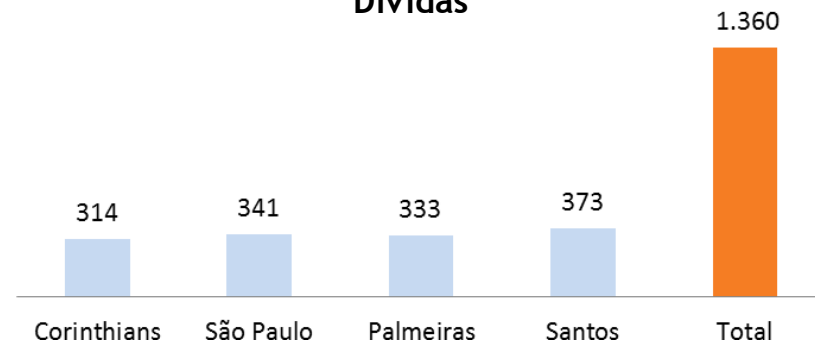
Déficits



Custos com futebol

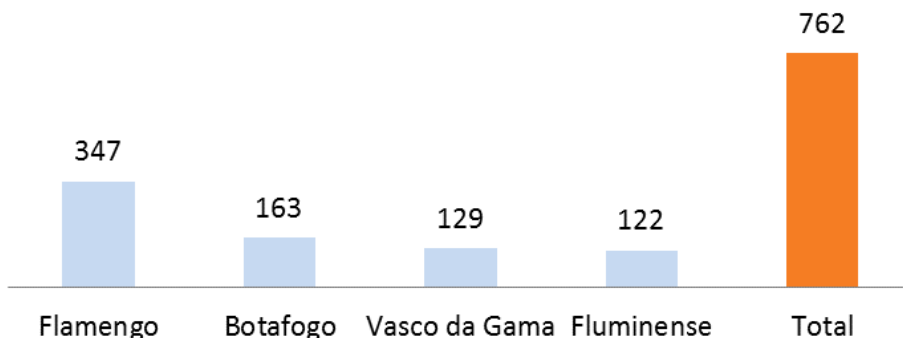


Dívidas



Clubes do RJ- Em 2014-R\$ Milhões

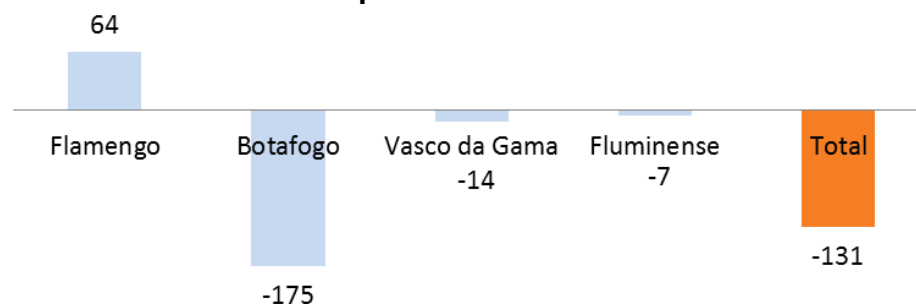
Receitas



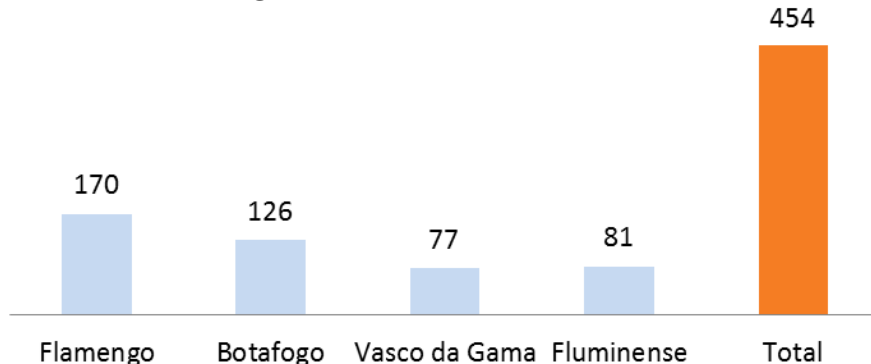
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Flamengo	Botafogo	Vasco da Gama	Fluminense
Cotas de TV	33%	30%	56%	50%
Patrocínio e Publicidade	23%	23%	17%	12%
Sócios	22%	5%	9%	16%
Bilheteria	12%	13%	8%	6%
Jogadores	6%	17%	3%	5%
Outras	5%	12%	6%	12%

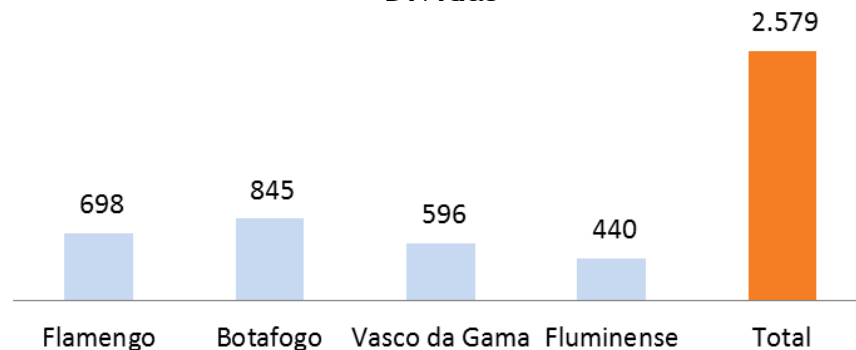
Superávits / Déficits



Custos com futebol

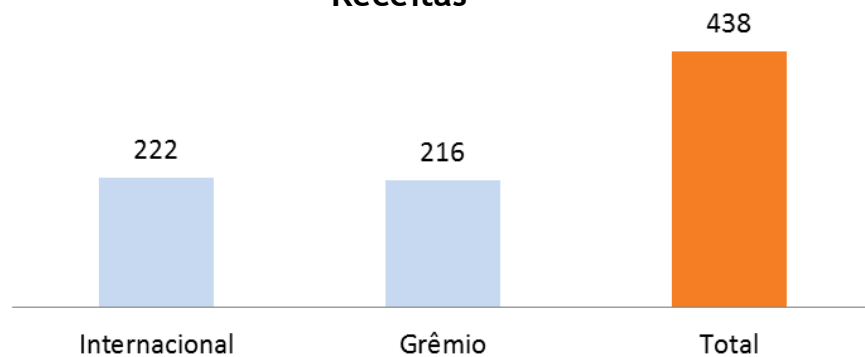


Dívidas



Clubes do RS- Em 2014-R\$ Milhões

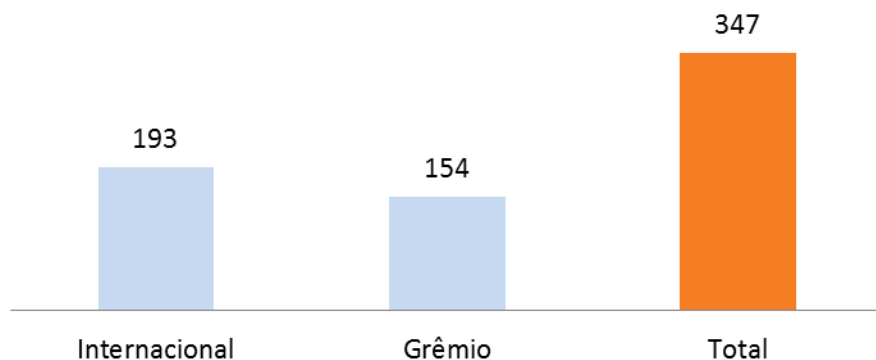
Receitas



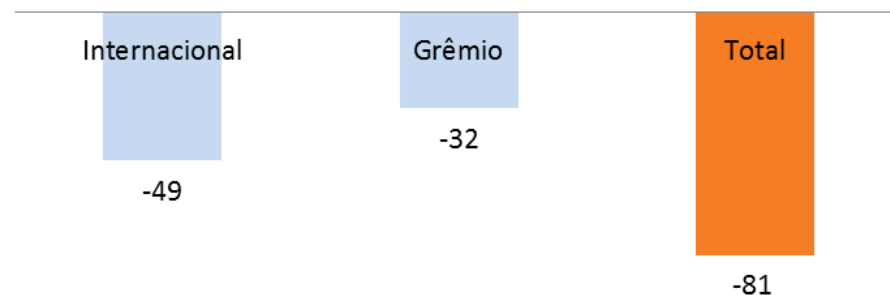
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Gêmio	Internacional
Sócios	23%	27%
Cotas de TV	28%	26%
Patrocinio e Publicidade	19%	15%
Jogadores	18%	14%
Bilheteria	0%	5%
Royalties	7%	1%
Outras	5%	11%

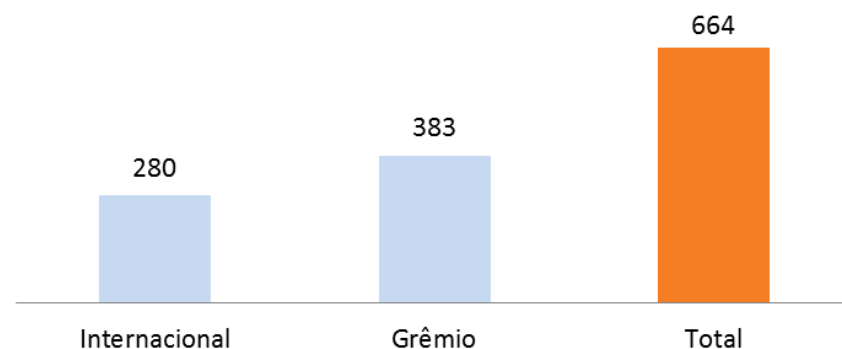
Custos com futebol



Déficits

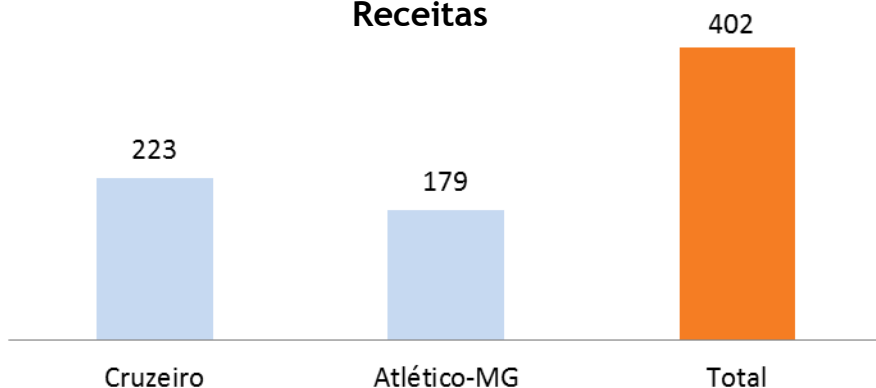


Dívidas



Clubes de MG- Em 2014-R\$ Milhões

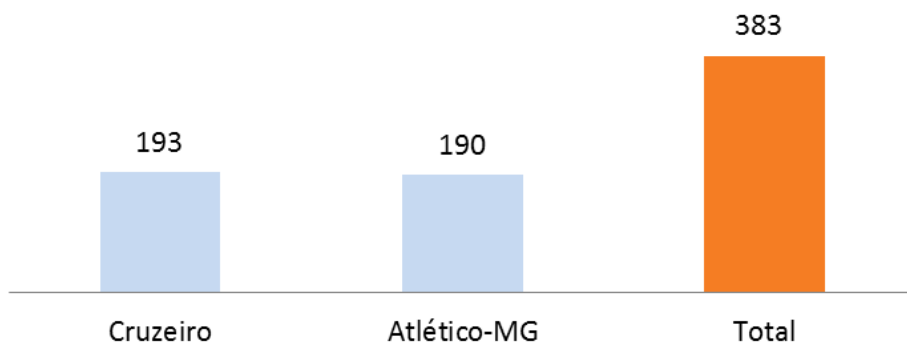
Receitas



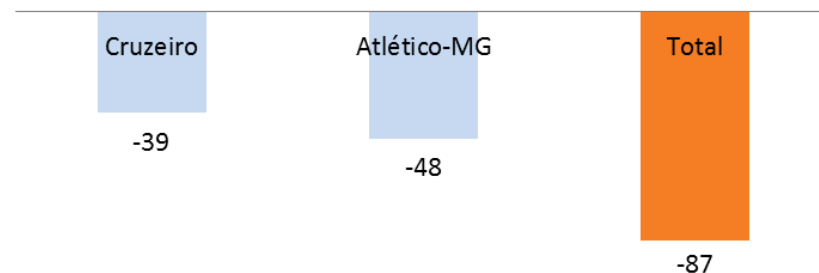
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Cruzeiro	Atlético-MG
Cotas de TV	30%	45%
Bilheteria	38%	17%
Patrocinio e Publicidade	10%	13%
Social e Amador	7%	11%
Jogadores	11%	1%
Outras	3%	14%

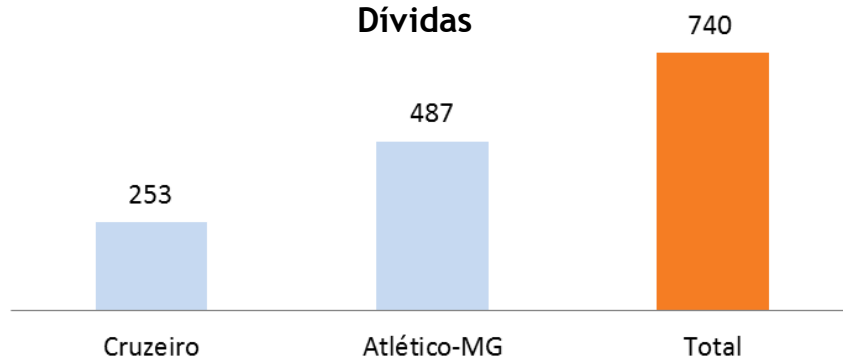
Custos com futebol



Déficits



Dívidas



Clubes de PR- Em 2014-R\$ Milhões

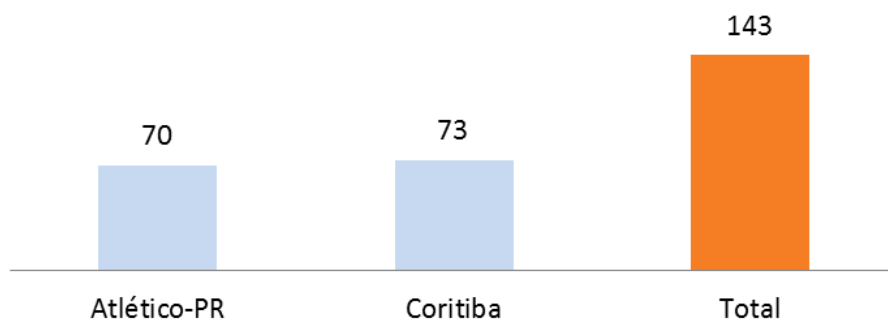
Receitas



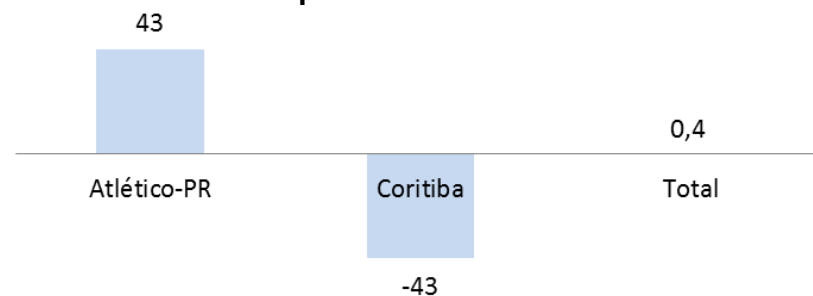
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Atlético-PR	Coritiba
Cotas de TV	24%	40%
Jogadores	22%	9%
Sócios	16%	24%
Patrocínio e Publicidade	9%	15%
Bilheteria	2%	7%
Outras	27%	5%

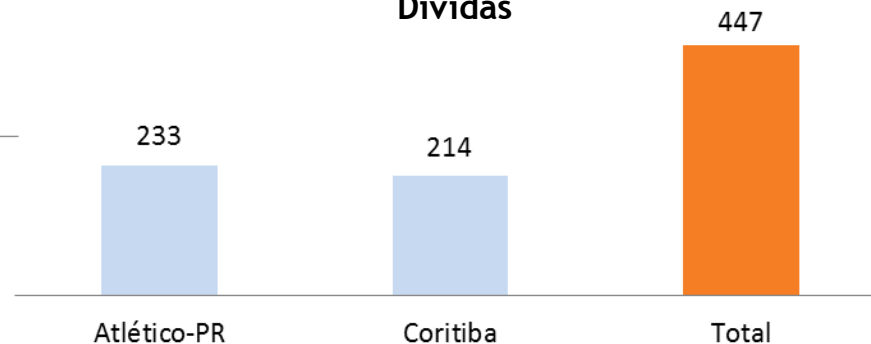
Custos com futebol



Superávits / Déficits

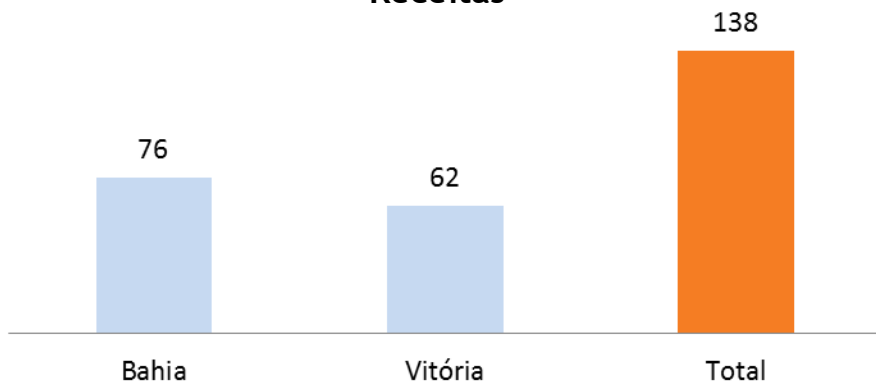


Dívidas



Clubes da BA- Em 2014-R\$ Milhões

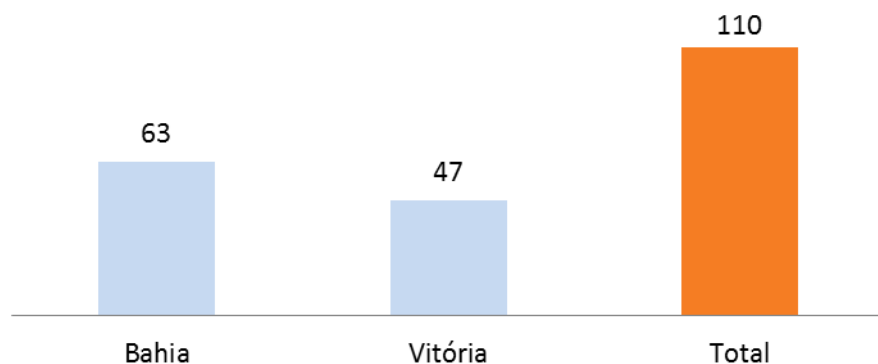
Receitas



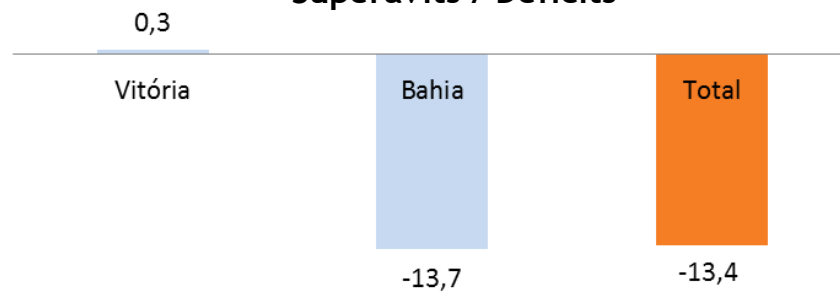
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Bahia	Vitória
Cotas de TV	59%	60%
Bilheteria	13%	11%
Jogadores	11%	11%
Sócios	7%	4%
Patrocínio e Publicidade	2%	13%
Outras	8%	2%

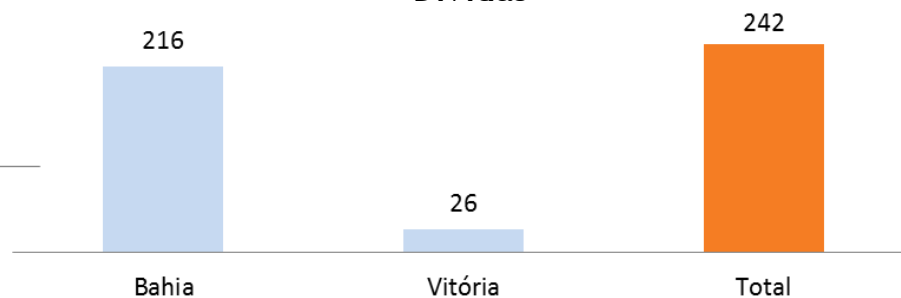
Custos com futebol



Superávits / Déficits

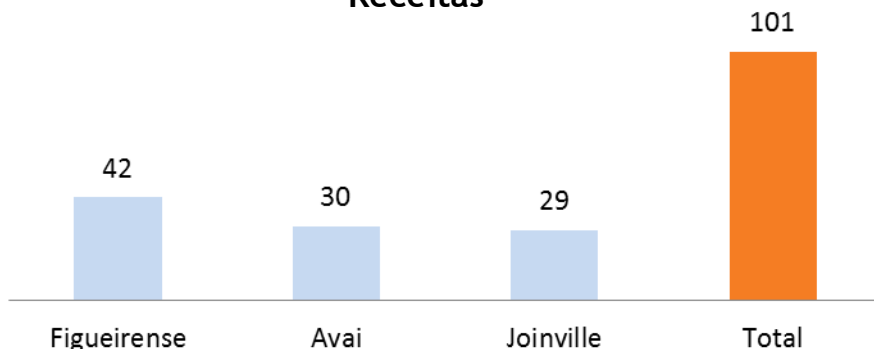


Dívidas



Clubes de SC- Em 2014-R\$ Milhões

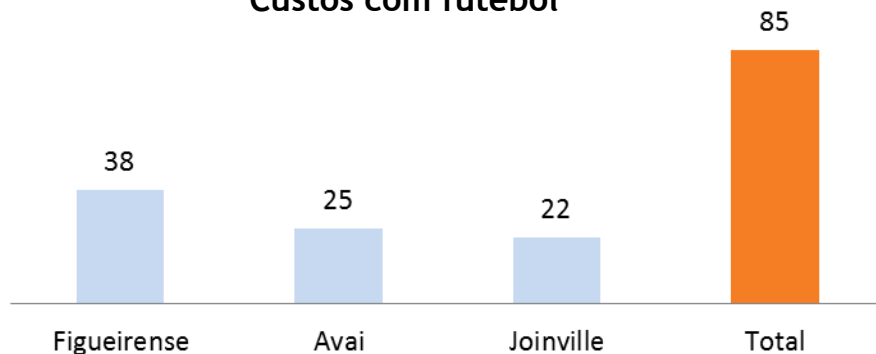
Receitas



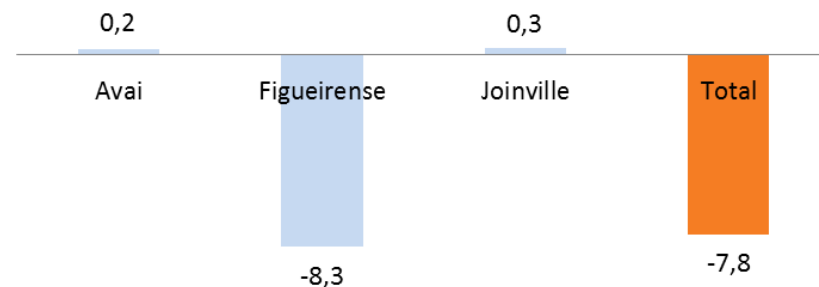
Participação das fontes de receitas - Em 2014

	Figueirense	Avaí	Joinville
Cotas de TV	44%	27%	21%
Patrocínio e Publicidade	19%	13%	20%
Sócios	15%	15%	28%
Jogadores	11%	4%	0%
Bilheteria	7%	3%	8%
Outras	4%	38%	23%

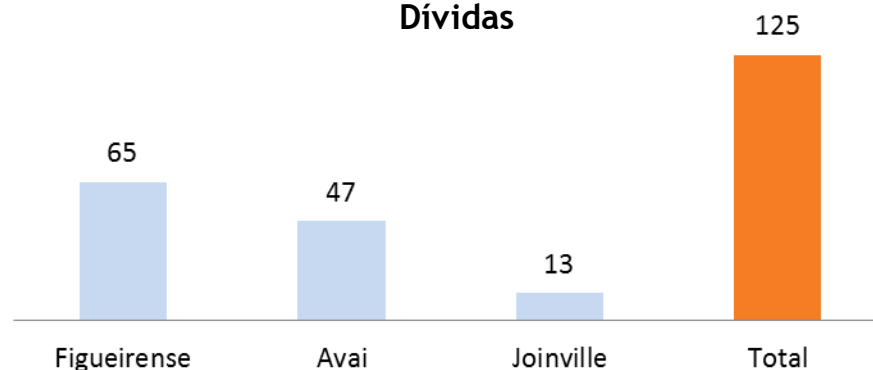
Custos com futebol



Superávits / Déficits



Dívidas



Contato



Amir Somoggi

Consultor de marketing e gestão esportiva com ampla experiência em projetos de planejamento estratégico, estruturação de estratégias de marketing e comunicação, branding, patrocínios, viabilidade econômico-financeira e desenvolvimento de business plan.

Profundo estudioso da *Football Industry* da Europa e sua aplicabilidade ao mercado brasileiro de futebol.

Mais de catorze anos de experiência em projetos de consultoria para clubes, patrocinadores, agências e investidores, com foco em estratégias de marketing e viabilidade econômico-financeira de projetos.

Email- amir18amir@hotmail.com

Celular - 11 99749-2233

Facebook- Amir Somoggi

Twitter - @amirsomoggi