



A TRANSFORMAÇÃO DA FUNCEF

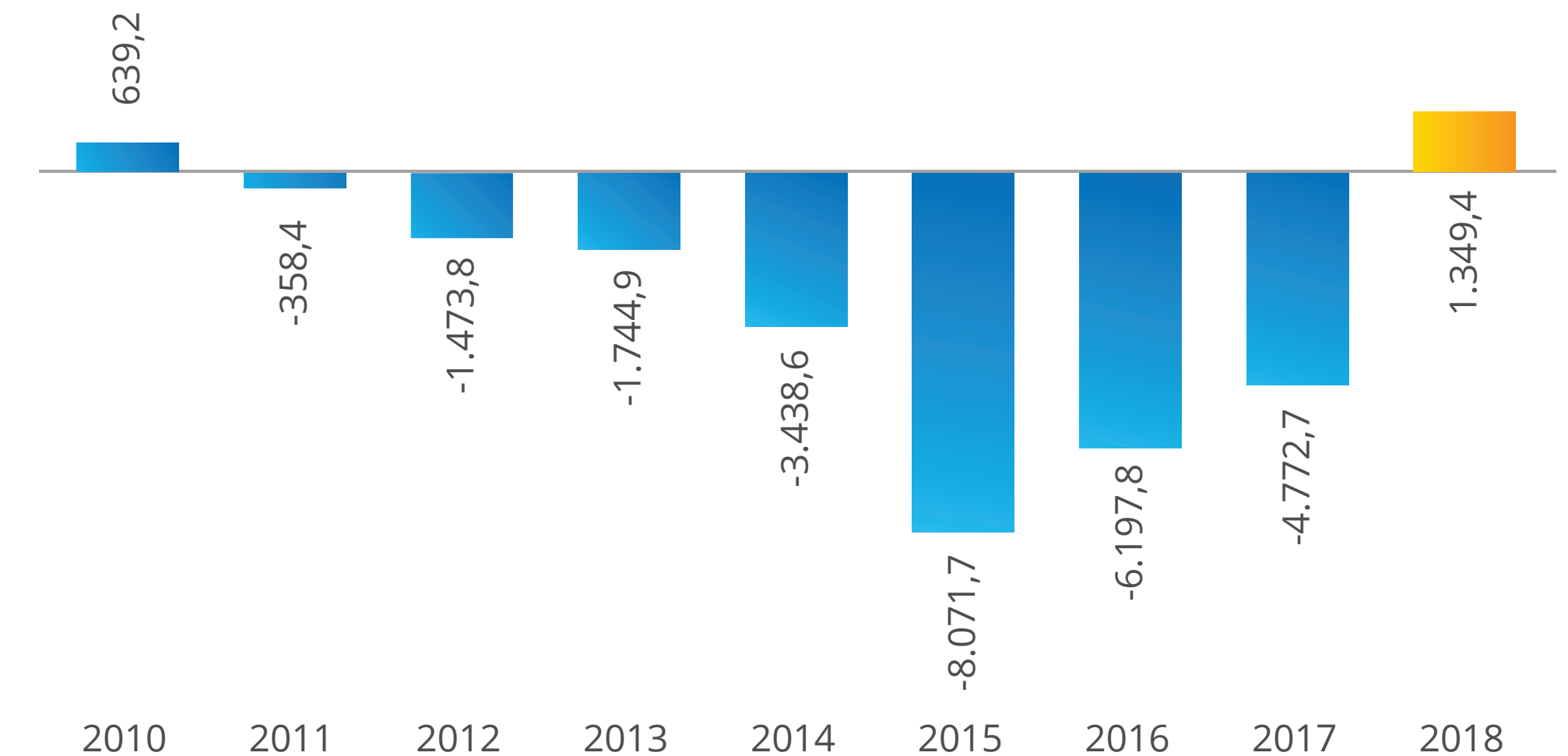
Outubro de 2019

Hoje

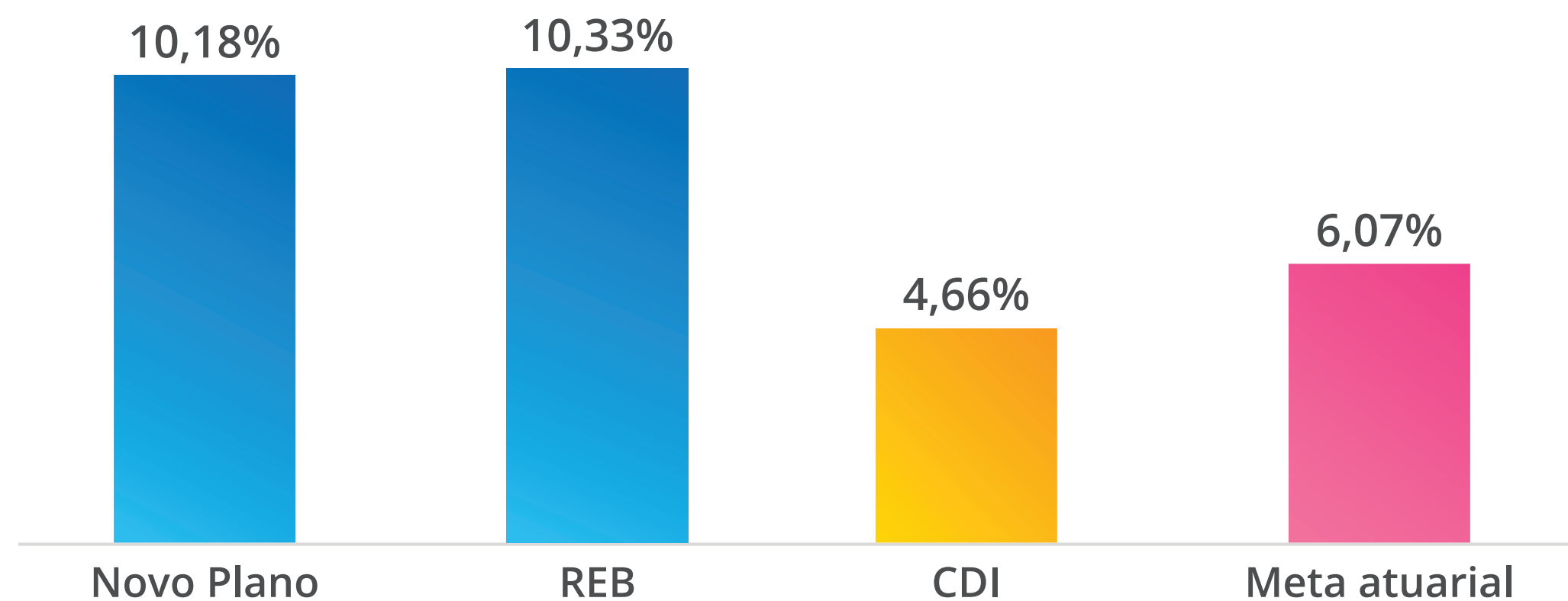
Menor custo por participante entre os maiores fundos de pensão do país, segundo a Previc (R\$/ano)



Superavit consolidado de R\$ 1,35 bilhão em 2018, o primeiro registrado desde 2010



Desempenho das cotas de Novo Plano e REB (jan a set/2019)



Comissões Técnicas de Apurações



48

Apurações de investimentos concluídas

Principais avanços

Aprimoramento de 12 normas para reforçar a governança de investimentos e risco



Padronização dos pareceres de conformidade, risco e jurídico

Reestruturação do Grupo Técnico de Investimentos



Criação do Grupo Técnico ALM

2016

2017

Revisão do processo de contratação e padronização dos contratos de serviços jurídicos

Economia de **R\$ 26,5 mi**

Implantação de novo modelo de ouvidoria



Venda de participação indireta na Eldorado Celulose

Redução da taxa de juros da meta atuarial



Linhas de defesa



Transparência



Resultado

Principais avanços

Substituição de todos os cargos estratégicos e da equipe técnica responsável pela gestão e controle de participações societárias e imobiliárias

Assistente de acusação MPF

Criação da Coordenação Sancionadora (COSAN), interface da Fundação com órgãos de investigação e fiscalização



Criação e implementação das Comissões Técnicas de Apuração (CTAs)

2017



Acordo de leniência com o grupo J&F

R\$ 1,75 bi
em 25 anos

Ressarcimento de R\$ 37 milhões referentes ao FIP Enseada

Apresentações de resultados passam a ser transmitidas diretamente on-line, com alcance médio de 15 mil pessoas



Linhas de defesa



Transparência



Resultado

Principais avanços



Adesão

- Sistema ABNT NBR ISO 37001:2017 (Sistema de gestão antissuborno)
- Código de Autoregulação da Abrapp
- Código Amec de Princípios e Deveres dos Investidores Institucionais – Stewardship

Criação de Comitê de Auditoria

Entre set/16 e ago/19, desinvestimentos em sete FIPs e 35 empresas nas quais aplicou recursos por meio deste tipo de fundo. Venda de participação direta em seis companhias

Total de saídas
R\$ 2,3 bi



Lançamento do Portal da transparência



Corte de 31% nas taxas pagas a administradoras de imóveis corporativos na carteira da FUNCEF em relação a 2016

Redução nominal de despesas administrativas em relação ao ano anterior



Implementação de canal de denúncia



Linhas de defesa



Transparência



Resultado

Principais avanços

Conclusão do trabalho das CTAs

Trabalho realizado

Número de investimentos
48 relatórios
encaminhados ao MPF

Análise de
R\$ 8,04 bilhões
em investimentos

Efeito

- **Seis** denúncias do MPF referentes aos atos delituosos praticados por ex-dirigentes, administradoras e gestoras dos investimentos
- **Cinco** ações de improbidade administrativa do MPF com pedido de reparação civil

Reestruturação
da Gerência de
Controle de Risco

2019

Assessoramento para
plano estratégico na
carteira imobiliária



■ Linhas de defesa

■ Transparência

■ Resultado

A Transformação contínua

Desafios



Novo cenário
macroeconômico



Demografia



Transformações
tecnológicas nas
patrocinadoras



Oportunidades



Transformação
tecnológica na
FUNCEF



Qualidade do corpo
técnico



Fortalecimento
contínuo da
governança

Obrigado!



www.funcef.com.br

0800 706 9000

SCN Quadra 2 Bloco A, Ed. Corporate Financial Center - 13º andar
Brasília/DF

