

TULIO TAVARES SANTOS

Secretario Adjunto do Planejamento
Governo do Estado de Santa Catarina

PACTO FEDERATIVO *Descentralização, Experiência de Santa Catarina.*

Brasília - 16 de outubro de 2013

1

O Estado de Santa Catarina

Estrutura Administrativa Centralizada

2

O Modelo de Gestão Pública - Descentralização

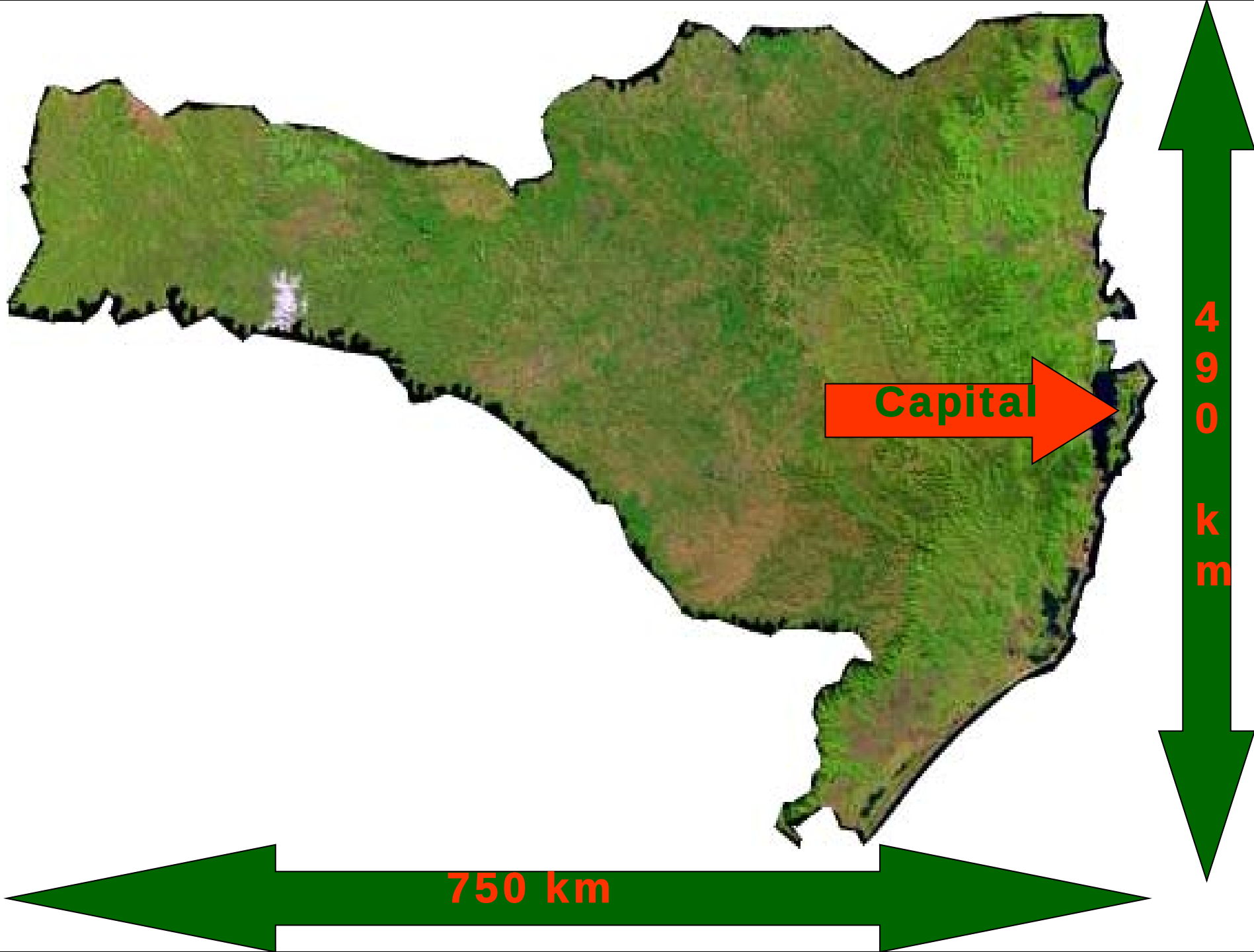
As Secretarias de Desenvolvimento Regional

3

Resultados e Perspectivas

Aperfeiçoamento do modelo

- 1
 - O Estado de Santa Catarina – Ano/2002
 - Estrutura Administrativa Centralizada



O Dilema da modernização do Estado

- ✓ “O Governo do Estado precisa de uma forte reestruturação;
- ✓ Temos tempos novos e um governo velho;
- ✓ Tempos digitais e um governo manual;
- ✓ Centralizado e, por isso, ineficaz;
- ✓ Centralizador e, por isso personalista;
- ✓ Distante e, por isso, ausente do conjunto das regiões mais afastadas.”

Luiz Henrique da Silveira – Ex-Governador

Descentralização
(do Governo)

Regionalização
(do Desenvolvimento)

MUNICIPALIZAÇÃO
(das ações)

Impacto da descentralização

- ❑ Estado orientado para o cidadão e resultados na sociedade
 - ❑ Descentralização da ação do setor público
 - ❑ Mais serviços e de melhor qualidade
 - ❑ Transparência e controle social
 - ❑ Criação de co-responsabilidades Estado, Município e Sociedade.
-

CONCEITO E IMPORTÂNCIA

Descentralização é a transferência da autoridade e do poder decisório de instâncias agregadas para unidades espacialmente menores, entre as quais o município e as comunidades, conferindo capacidade de decisão e **autonomia de gestão** para as unidades territoriais de menor amplitude e escala.

Fonte: Sérgio C. Buarque - Economista com mestrado em sociologia, consultor do IICA na área de planejamento e desenvolvimento sustentável

Descentralização é a distribuição de competências de uma para outra pessoa, física ou jurídica.

Fonte: Direito Administrativo, Maria Sylvia Di Pietro



TRANSIÇÃO TEMPORAL DAS REFORMAS ADMINISTRATIVAS



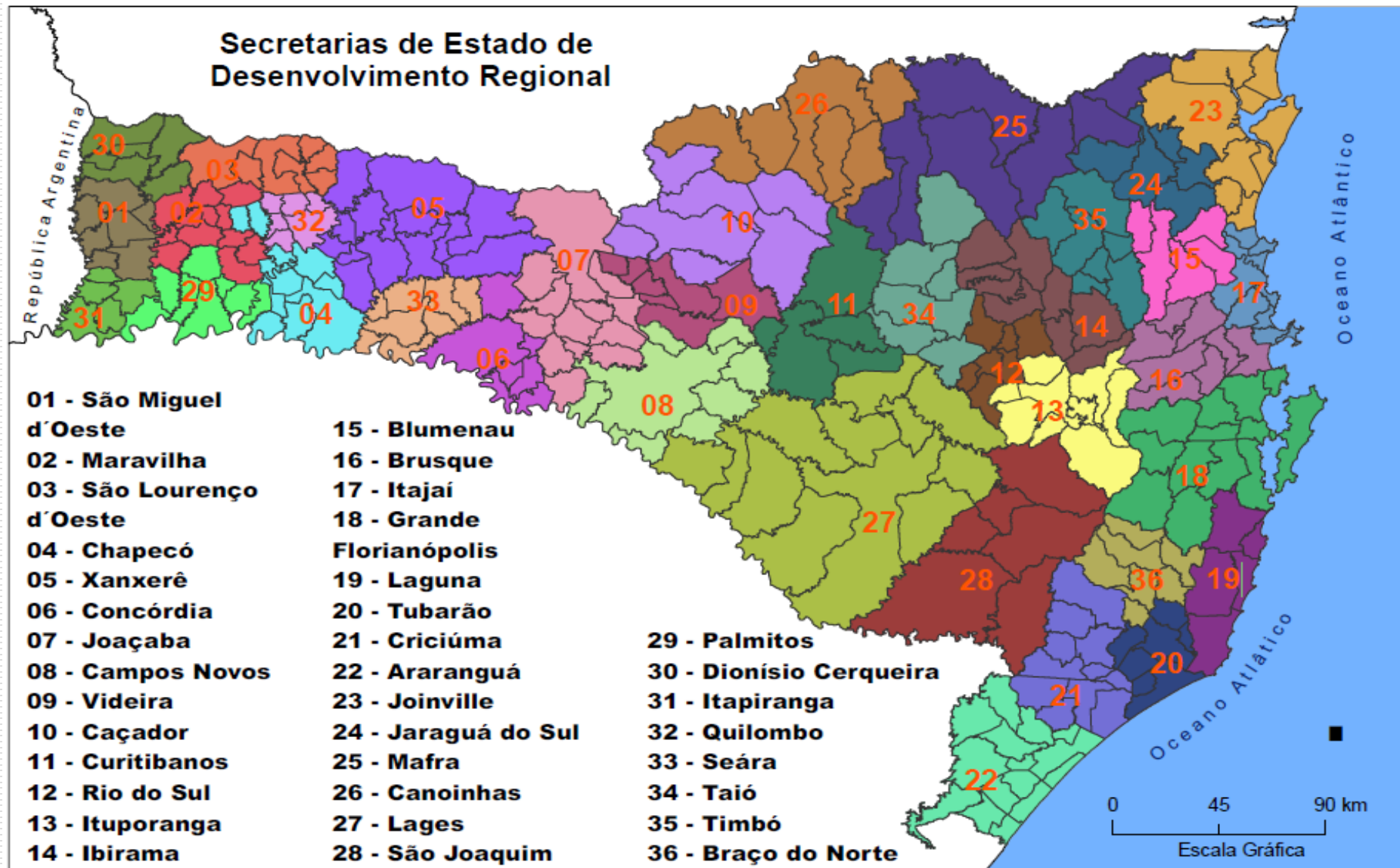


2

□ O Modelo de Gestão Pública - Descentralização

- As Secretarias de Desenvolvimento Regional

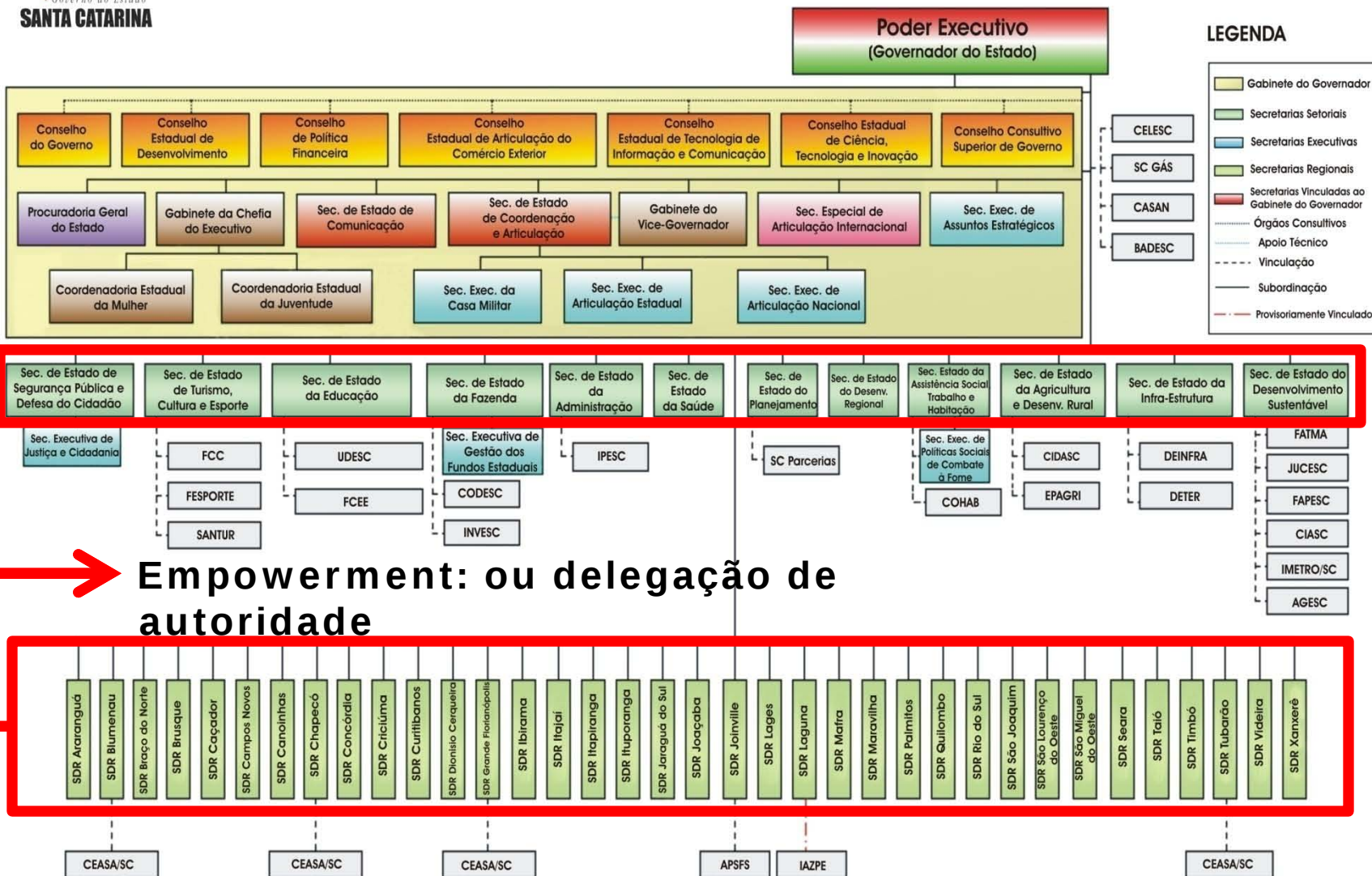
DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA DAS SDRS





Organograma

Estrutura Organizacional da Administração Pública Estadual



RELAÇÃO DE COMPETÊNCIAS

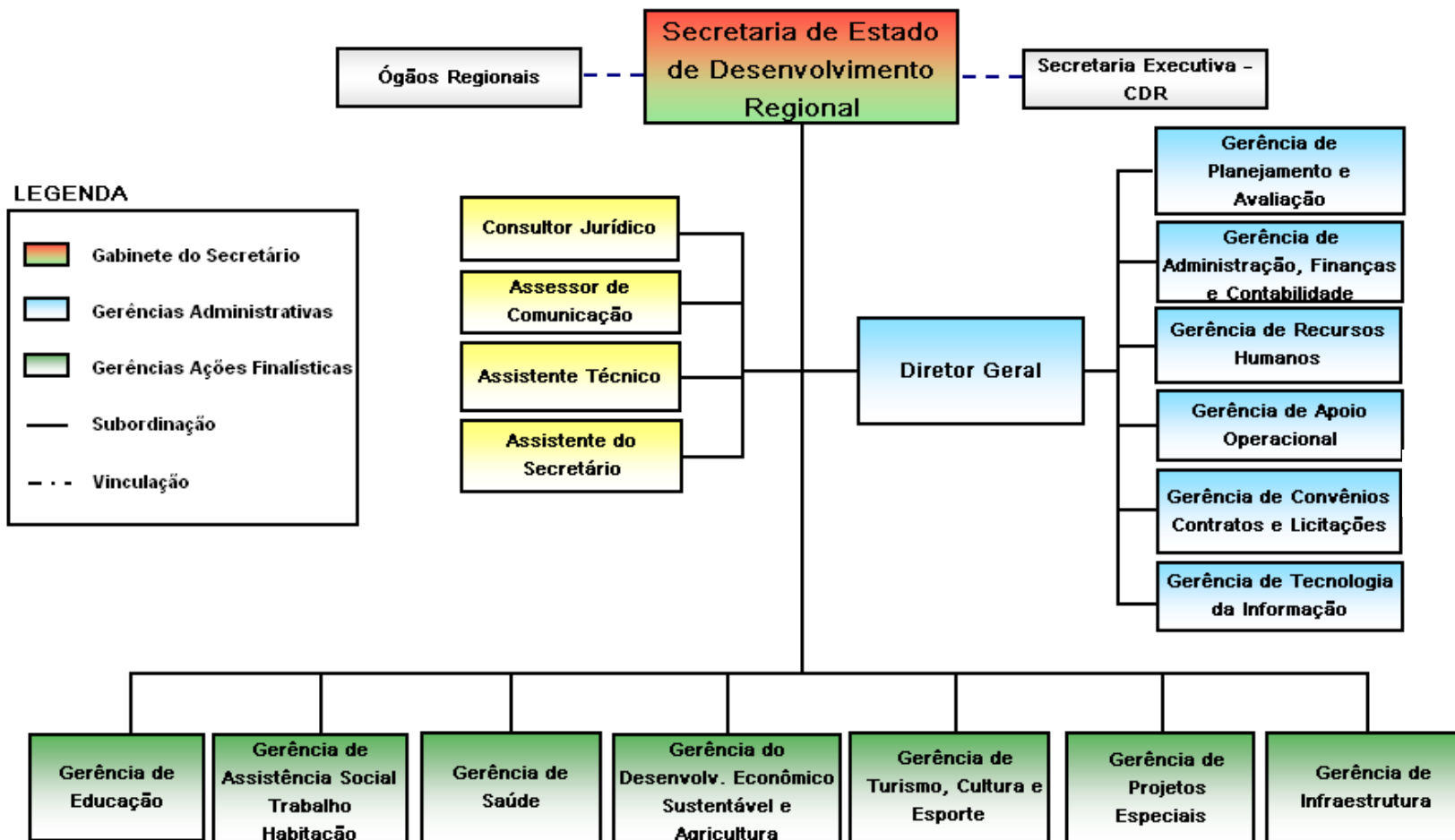
L.C 381	Secretaria Setorial	L.C 381	Secretaria Regional
Art. 55 – I	Desenvolver as atividades relacionadas com o planejamento, a formulação e a normatização de políticas e planos de desenvolvimento global e regional.	Art. 76 - I	Agências de desenvolvimento regional
		Art. 76 - VII	Executar obras e serviços públicos na região de abrangência, ou coordenar a sua execução
Art. 55 – II	Supervisionar, coordenar, orientar e controlar a execução dos programas, projetos e ações.	Art. 76 - VI	Promover a compatibilização do planejamento e das necessidades regionais com as metas do Governo do Estado
Art. 55 - III	Planejar o apoio do Governo do Estado aos Municípios, de forma articulada com as Secretarias de Estado de Desenvolvimento Regional	Art. 76 - VIII	Realizar reuniões periódicas com o Conselho de Desenvolvimento Regional para propor, planejar e deliberar sobre assuntos de interesse da região.

Estrutura do Plano Plurianual



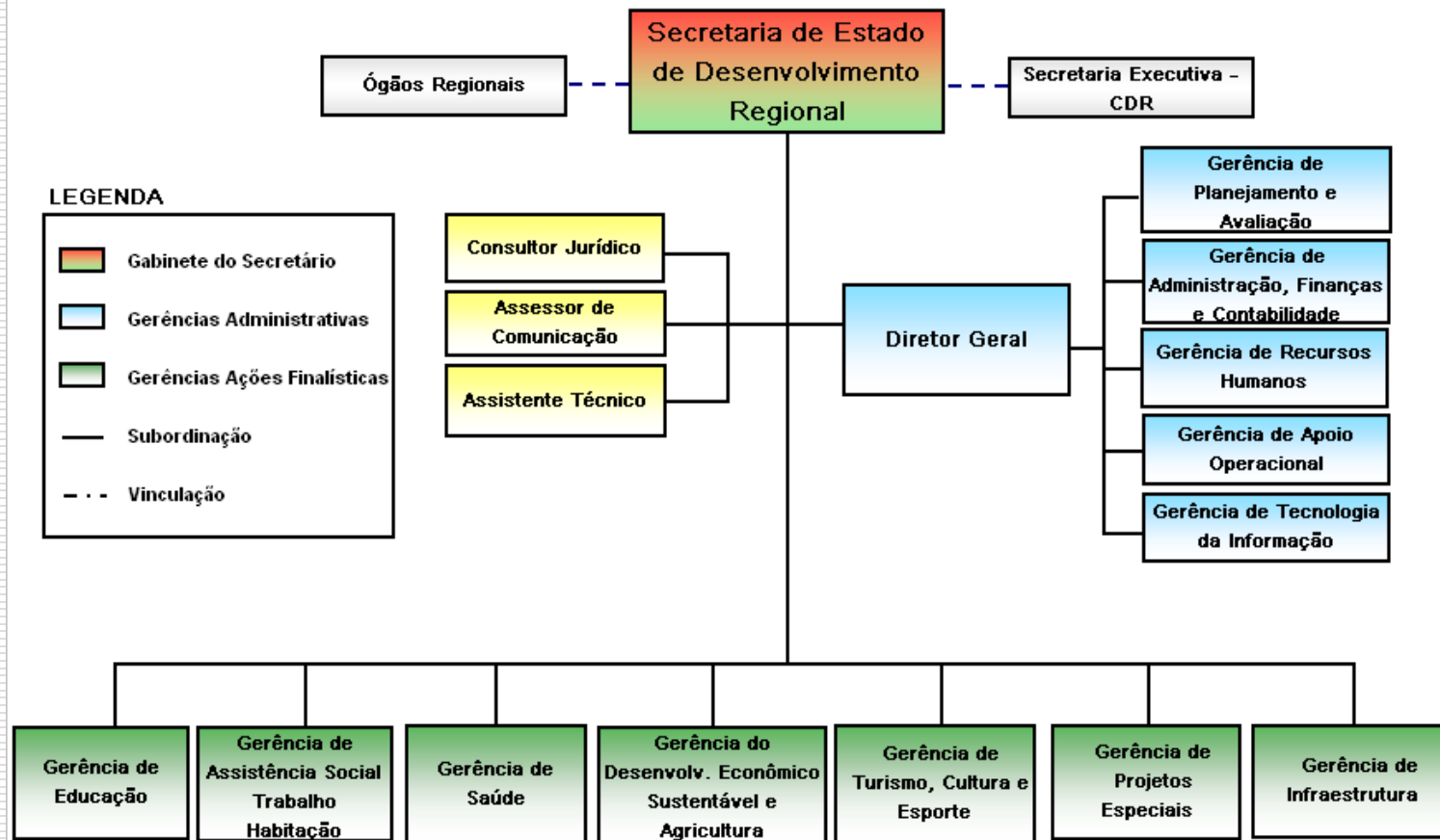
ORGANOGRAMA

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional Grande Florianópolis e Joinville



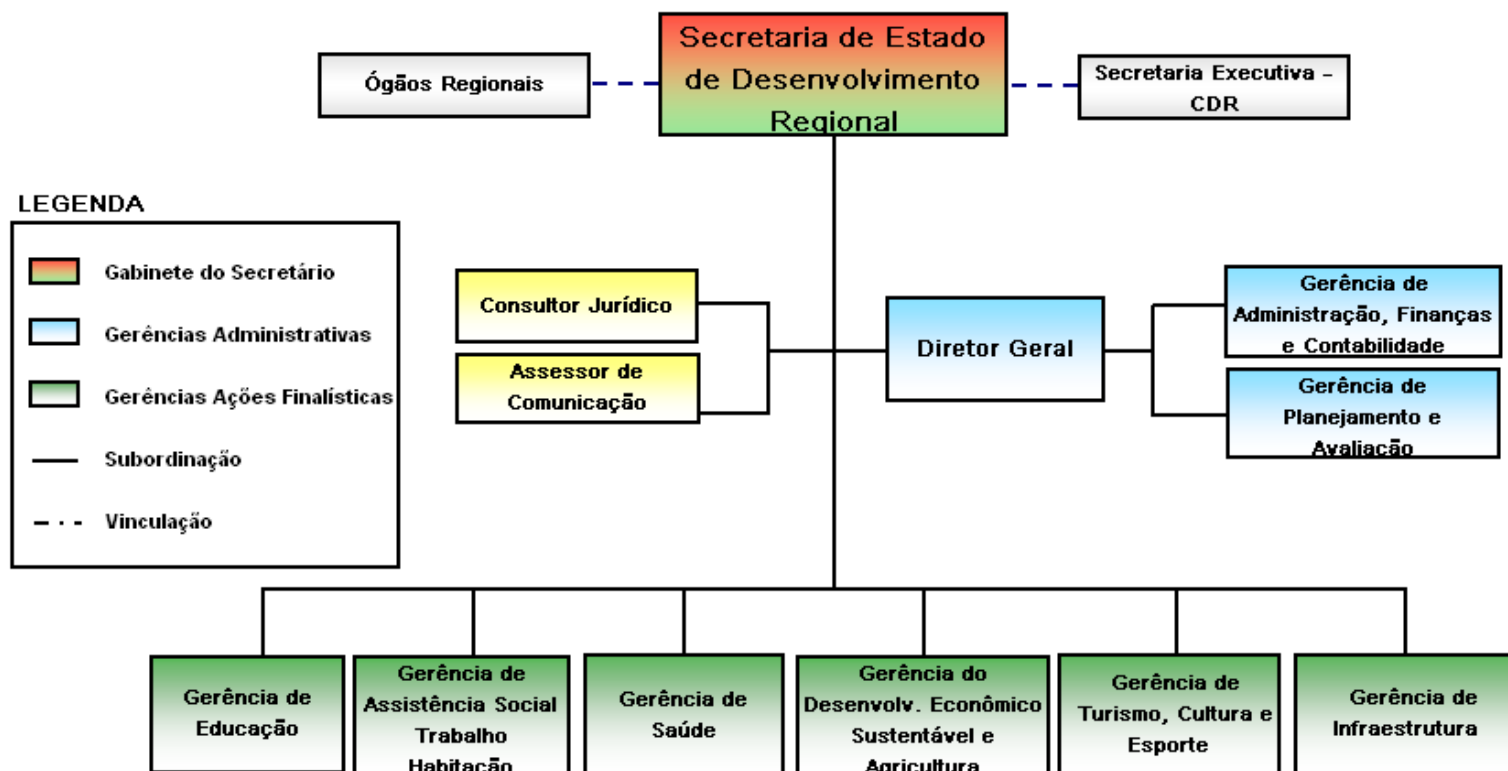
ORGANOGRAMA

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional Blumenau, Chapecó, Criciúma, Itajaí e Lages



ORGANOGRAMA

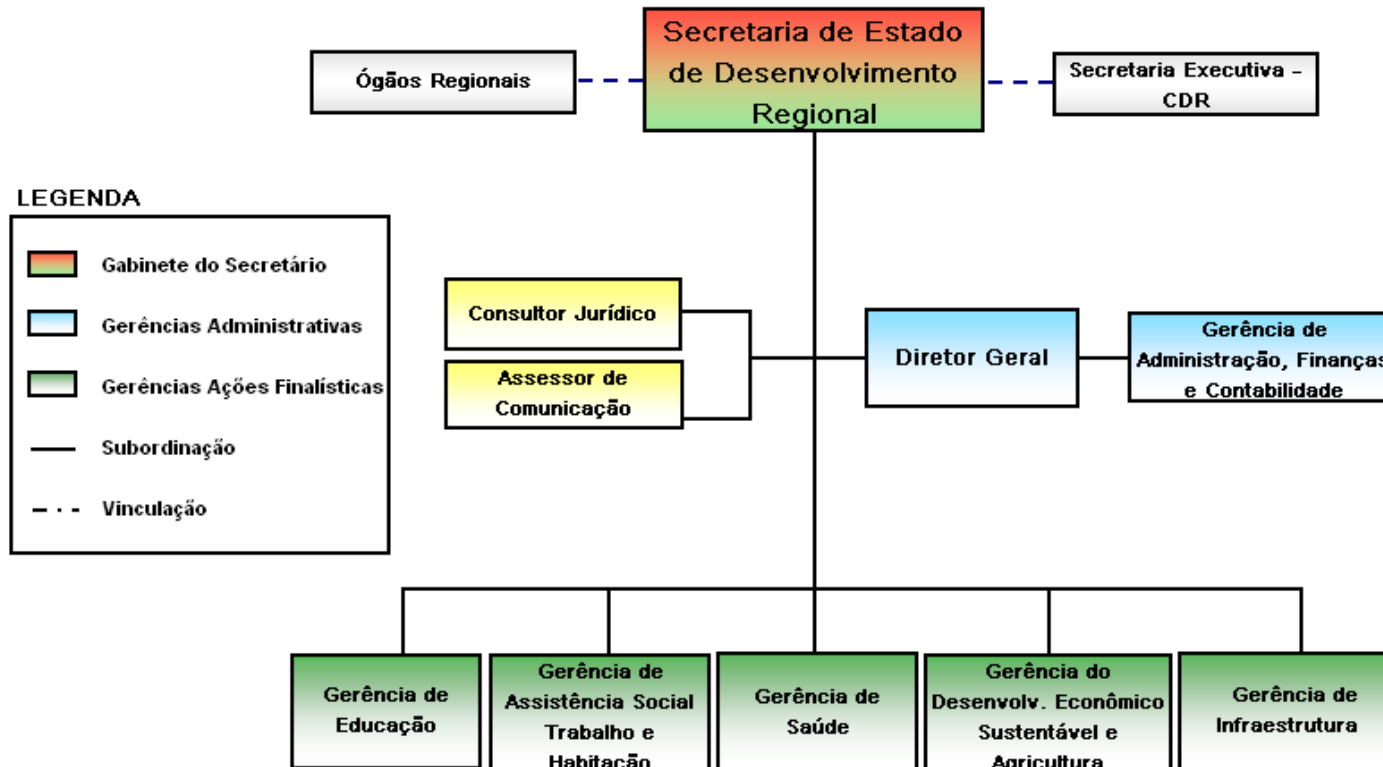
Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional
Araranguá, Brusque, Caçador, Campos Novos, Canoinhas, Concórdia,
Curitibanos, Jaraguá do Sul, Joaçaba, Laguna, Mafra, Rio do Sul,
São Miguel do Oeste, Tubarão, Videira e Xanxerê



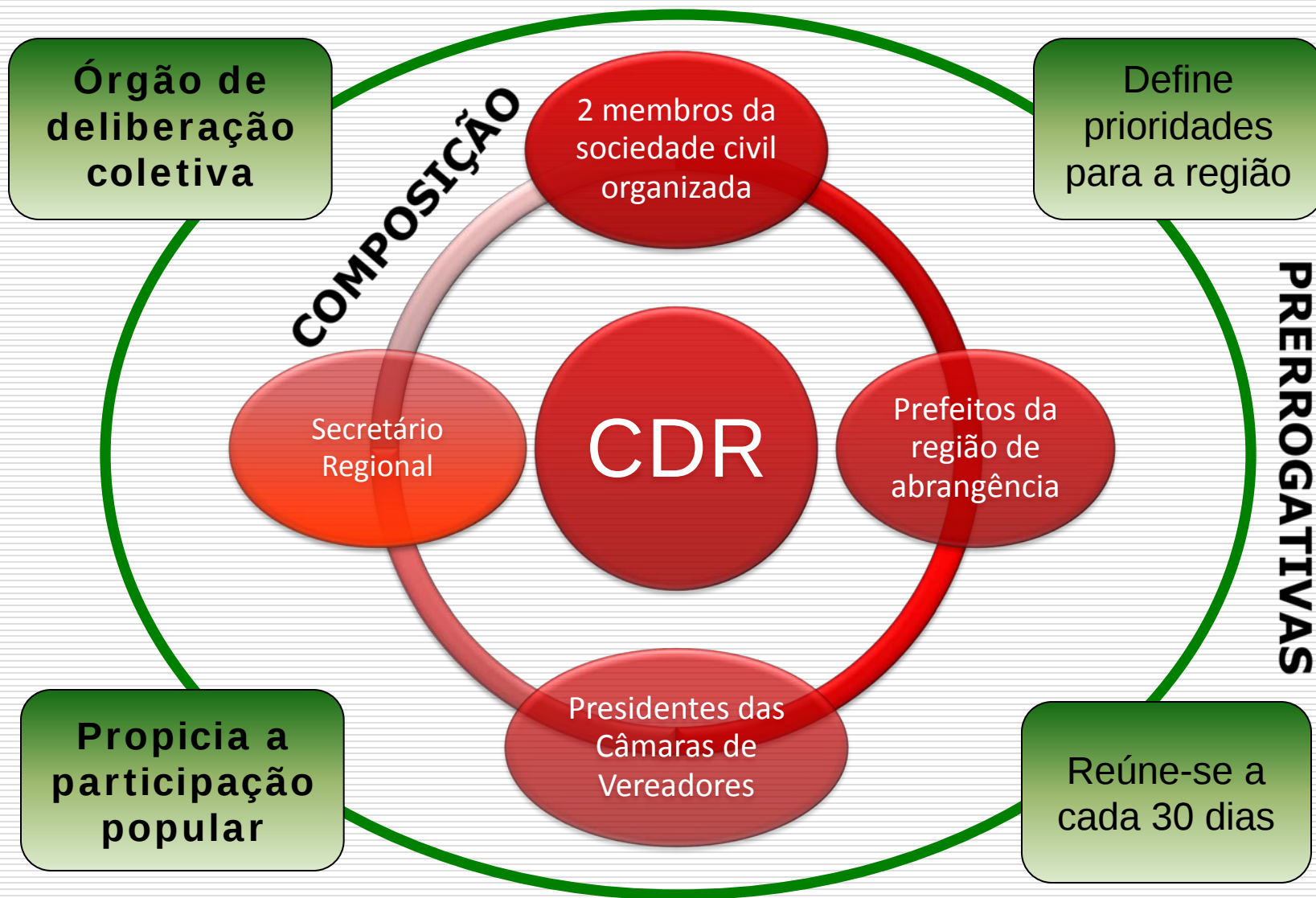
ORGANOGRAMA

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional

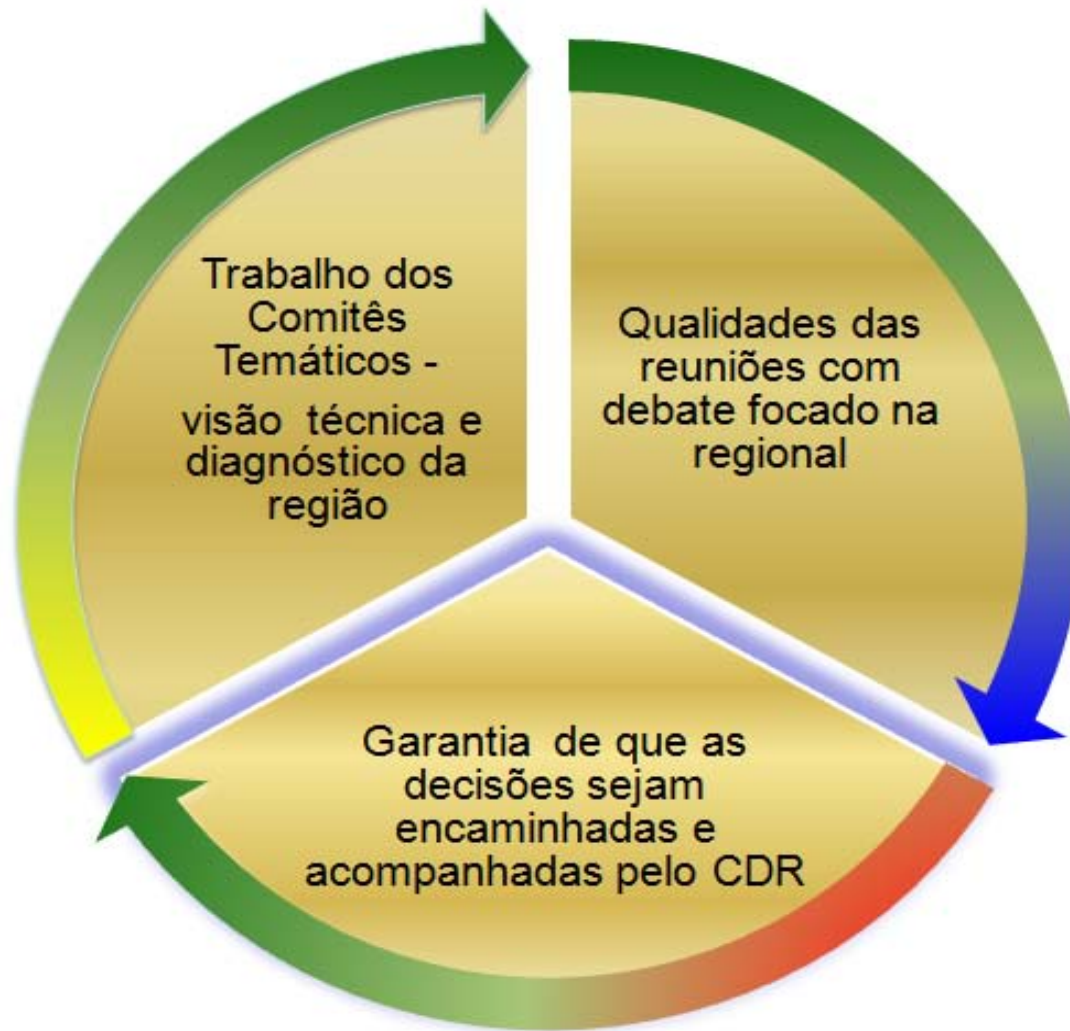
Braço do Norte, Dionísio Cerqueira, Ibirama, Itapiranga, Ituporanga, Maravilha
Palmitos, Quilombo, São Joaquim, São Lourenço do Oeste, Seara, Taió e Timbó



CONSELHOS DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL



Bom Funcionamento do CDR



CONSELHOS DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

SDR – Joinville - 80º Assembléia do CDR - Araquari 12-11-10





3

□ Resultados e Perspectivas

■ Aperfeiçoamento do modelo

AVALIAÇÃO DA POPULAÇÃO CATARINENSE



74%

**Aprovam a continuidade
da estrutura descentralizada**

PERCENTUAL QUE REFLETE:



CREDIBILIDADE



CONFIANÇA



LIDERANÇA

AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO INSTITUCIONAL DAS SDRs - 2009

CONSTATOU-SE:

O processo de descentralização multiplicou o ambiente do diálogo regional.

Proximidade do governo com a própria população (maior identificação regional);

Em geral, os chefes do executivo municipal se sentem melhor atendidos com os Secretários Regionais;

Satisfação expressa por atores de municípios menores, muitos dos quais compreendendo-se mais contemplados do que em outros tempos.

Maior agilidade no atendimento das demandas;

Fonte:



ASSIMETRIAS REGIONAIS

TABELA REPRESENTATIVA DA VARIAÇÃO POPULACIONAL DAS SDRS LITORÂNEAS

SDR Litorâneas	Censo 1991 Total	Censo 2000 Total	Variação 2000/1991 (%)	Censo 2000 Total	Censo 2010 Total	Variação 2010/2000 (%)
SDR-Araranguá	138.569	160.349	15,7	160.349	180.877	12,8
SDR-Criciúma	298.470	344.778	15,5	344.778	390.761	13,3
SDR-Tubarão	133.024	152.208	14,4	152.208	168.283	10,6
SDR-Braço do Norte	43.478	55.680	28,1	55.680	63.686	14,4
SDR-Laguna	106.683	115.760	8,5	115.760	128.262	10,8
SDR-Grande Florianópolis	546185	724.272	32,6	724.272	891.926	23,1
SDR-Brusque	125.650	153.149	21,9	153.149	211.690	38,2
SDR-Blumenau	266.410	330.349	24,0	348.897	417.749	19,7
SDR-Itajaí	270.203	394.137	45,9	376.044	532.830	41,7
SDR-Jaraguá do Sul	122.772	167.503	36,4	167.503	222.228	32,7
SDR-Joinville	418751	530.503	26,7	530.503	617.621	16,4

Fonte: IBGE

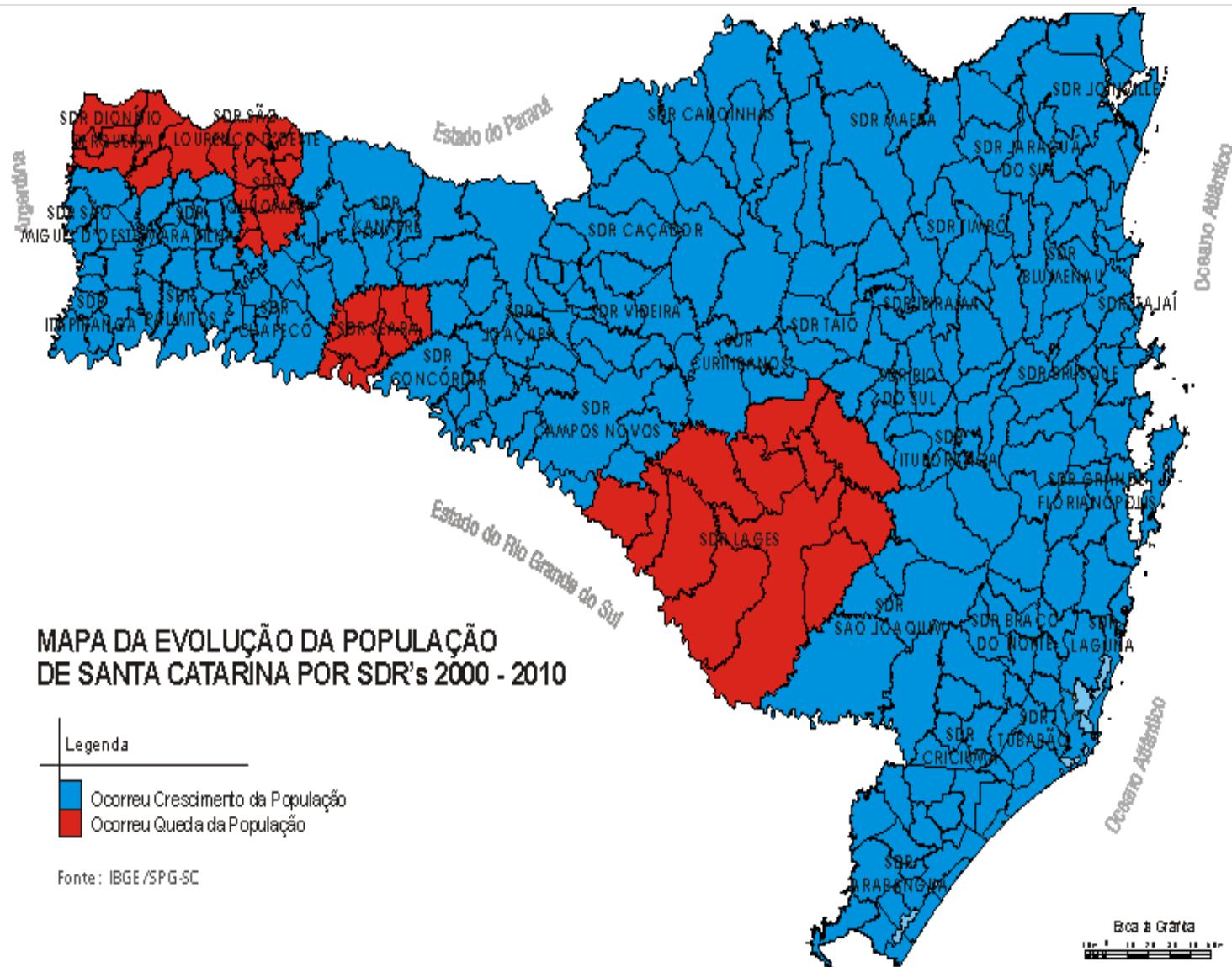
ASSIMETRIAS REGIONAIS

TABELA REPRESENTATIVA DA VARIAÇÃO POPULACIONAL DAS SDRS – INTERIOR DO ESTADO

SDR's - Interior do Estado	Censo 1991 Total	Censo 2000 Total	Variação 2000 / 1991 (%)	Censo 2000 Total	Censo 2010 Total	Variação 2010 / 2000 (%)
SDR-São Lourenço d'Oeste	56.522	45.084	-20,2	45.084	44.677	-0,9
SDR-Quilombo	26.596	22.744	-14,5	22.744	21.089	-7,3
SDR-Palmitos	71.062	63.479	-10,7	63.479	66.196	4,3
SDR-São Miguel d'Oeste	71.704	65.170	-9,1	65.170	66.930	2,7
SDR-Dionísio Cerqueira	54.625	50.576	-7,4	50.576	50.282	-0,6
SDR-Ituporanga	64.251	61.483	-4,3	61.483	64.779	5,4
SDR-Maravilha	68.796	69.484	1,0	69.484	75.544	8,7
SDR-Itapiranga	34.619	35.029	1,2	35.029	36.893	5,3
SDR-Concórdia	86.597	89.939	3,9	89.939	94.416	5
SDR-Canoinhas	117.983	122.794	4,1	122.974	128.336	4,4
SDR-São Joaquim	47.681	50.075	5,0	50.075	53.774	7,4
SDR-Ibirama	60.741	64.014	5,4	64.014	71.617	11,9
SDR-Lages	223.082	237.201	6,3	237.201	232.517	-2
SDR-Xanxerê	123.218	133.483	8,3	133.483	144.358	8,1
SDR-Seara	44.011	47.953	9,0	47.953	47.565	-0,8
SDR-Campos Novos	49.513	54.071	9,2	54.071	58.163	7,6
SDR-Rio do Sul	76.313	84.491	10,7	84.491	98.535	16,6
SDR-Joaçaba	105.031	116.411	10,8	116.411	123.598	6,2
SDR-Mafra	186.976	208.976	11,8	208.976	225.908	8,1
SDR-Curitibanos	54.845	61.559	12,2	61.559	64.316	4,5
SDR-Videira	83.623	95.973	14,8	95.973	104.124	8,5
SDR-Taió	44.850	53.738	19,8	53.738	56.909	5,9
SDR-Timbó	89.521	107.958	20,6	107.958	134.159	24,3
SDR-Caçador	79.196	96.205	21,5	96.205	103.953	8,1
SDR-Chapecó	150.443	189.782	26,1	189.782	226.318	19,3

Fonte: IBGE

MAPA REPRESENTATIVO DA VARIAÇÃO POPULACIONAL DAS SDR'S NO PERÍODO 2000 - 2010



Ranking de Investimentos Per Capita nas SRD's

INVESTIMENTO PER CAPITA					
Posição	SDR	Total Investido de 2003 a 2009		Estimativa populacional de 2010 (IBGE 2010)	Investimento Per capita
1º	CAÇADOR	R\$	508.200.000,00	103.953	4.888,75
2º	MARAVILHA	R\$	321.000.000,00	75.544	4.249,18
3º	SÃO LOURENÇO DO OESTE	R\$	161.400.000,00	44.677	3.612,60
4º	CAMPOS NOVOS	R\$	171.800.000,00	58.163	2.953,77
5º	QUILOMBO	R\$	59.400.000,00	21.089	2.816,63
6º	SEARA	R\$	132.700.000,00	47.565	2.789,87
7º	BRUSQUE	R\$	578.700.000,00	211.690	2.733,71
8º	CURITIBANOS	R\$	172.000.000,00	64.316	2.674,30
9º	ITUPORANGA	R\$	169.200.000,00	64.779	2.611,96
10º	CHAPECÓ	R\$	565.900.000,00	226.318	2.500,46
11º	CANOINHAS	R\$	287.500.000,00	128.336	2.240,21
12º	SÃO MIGUEL DO OESTE	R\$	146.000.000,00	66.930	2.181,38
13º	BLUMENAU	R\$	855.700.000,00	417.749	2.048,36
14º	SÃO JOAQUIM	R\$	109.800.000,00	53.774	2.041,88
15º	ITAJAÍ	R\$	1.080.000.000,00	532.830	2.026,91
16º	JOAÇABA	R\$	249.000.000,00	123.598	2.014,60
17º	GRANDE FLORIANÓPOLIS	R\$	1.700.000.000,00	891.926	1.905,99
18º	RIO DO SUL	R\$	162.700.000,00	98.535	1.651,19
19º	CRICIÚMA	R\$	634.500.000,00	390.761	1.623,75
20º	PALMITOS	R\$	107.100.000,00	66.196	1.617,92
21º	MAFRA	R\$	362.500.000,00	225.908	1.604,64
22º	CONCÓRDIA	R\$	144.300.000,00	94.416	1.528,34
23º	BRAÇO DO NORTE	R\$	94.600.000,00	63.686	1.485,41
24º	JOINVILLE	R\$	857.600.000,00	617.621	1.388,55
25º	TIMBÓ	R\$	180.300.000,00	134.159	1.343,93
26º	TAIÓ	R\$	73.000.000,00	56.909	1.282,75
27º	LAGES	R\$	296.600.000,00	232.517	1.275,61
28º	TUBARÃO	R\$	211.400.000,00	168.283	1.256,22
29º	XANXERÊ	R\$	179.800.000,00	144.358	1.245,51
30º	LAGUNA	R\$	155.100.000,00	128.262	1.209,24
31º	IBIRAMA	R\$	85.200.000,00	71.617	1.189,66
32º	ITAPIRANGA	R\$	43.000.000,00	36.893	1.165,53
33º	JARAGUÁ DO SUL	R\$	218.700.000,00	222.228	984,12
34º	ARARANGUÁ	R\$	167.400.000,00	180.887	925,44
35º	DIONÍSIO CERQUEIRA	R\$	45.500.000,00	50.576	899,64
36º	VIDEIRA	R\$	93.400.000,00	104.124	897,01

Economia Catarinense: Triplicou

PIB – 2002 – 55 Bilhões;

PIB – 2011 – 169 Bilhões;

PIB per capita: 2002 – R\$ 9.969,00;

PIB per capita: 2011 – R\$ 26.760,82;

IDH – 2000 – 0,674

IDH – 2010 – 0,774

OBRAS DA DESCENTRALIZAÇÃO



SDR – CHAPECÓ: EEB – BOM PASTOR

Município:
Chapecó



Valor: 10,3
milhões

SDR – RIO DO SUL: PRESÍDIO REGIONAL

Município: Rio do Sul



Valor: 3
milhões

SDR – BRUSQUE: GINÁSIO DE ESPORTES NA EEB ALEXANDRE TERNES FILHO

Município: Tijucas



Valor: 414,6 mil

SDR – BRUSQUE: SC - 408

**Município: Major Gercino / São João
Batista**



**Valor: 24,8
milhões**

Avaliação popular:

- ✓ 1º Governador reeleito em 2006;
Após oito anos da implantação do modelo em Santa Catarina – 2010.
- ✓ Elegeu sucessor no 1º turno;
- ✓ Três Senadores;
- ✓ 16 vagas: 10 Deputados Federais,
- ✓ 40 vagas: 26 Deputados Estaduais

OBRIQADO

Túlio Tavares Santos

**Secretário Adjunto
Secretaria de Estado do
Planejamento – SPG**

**e-mail: tulio@spg.sc.gov.br
Tel.: (48) 3665 3356 * 8843 0953**