

# Oitiva CPMI JBS

---

10/10/2017

# Histórico Profissional

---

Trabalhei no Sistema BNDES por 29 anos (Dez/1979 a Jun/2008)

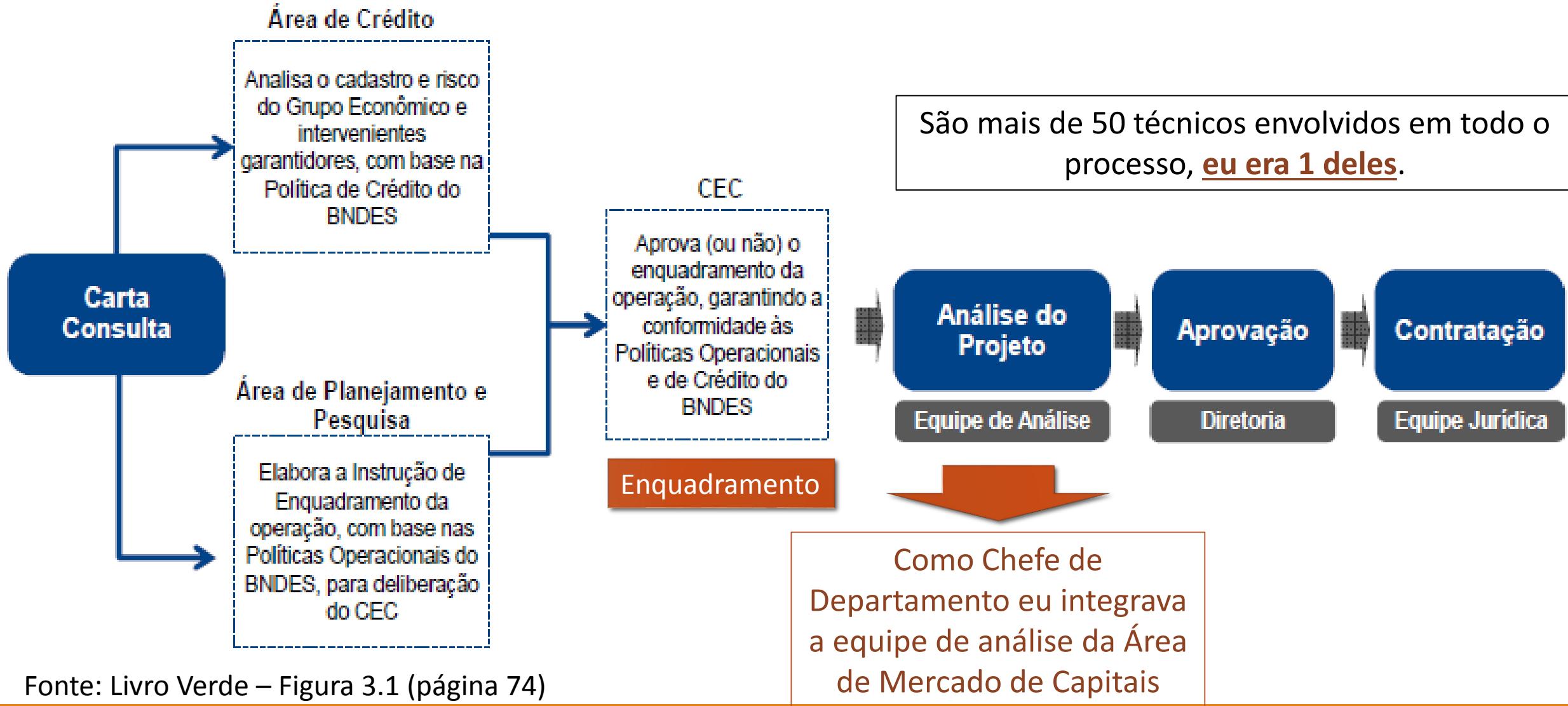
No período de 2005 a 2008, fui Chefe de Departamento do Depto de Investimento da Área de Mercado de Capitais

Nunca ocupei cargo de Diretor nem do BNDES nem na BNDESPAR

No BNDES, participei de operações em diversos setores: estruturação de projetos, fusões, privatizações, reestruturações societárias

Também fui indicado como representante em diversos colegiados (conselhos de empresas investidas da BNDESPAR)

# Participação no Fluxo de Análise das Operações



# Operações com a JBS

2005: Swift Argentina

- Operação financiada pelo BNDES
- BNDES buscou fazer uma operação de Renda Variável, mas a JBS ainda era uma empresa Ltda.
- Ficou o compromisso de evoluir na governança
- JBS já era cliente do BNDES desde 1995 (principalmente no financiamento a exportações)

2006 a 2007: IPO

- JBS se prepara para IPO
- Bancos Coordenadores da Oferta buscaram participação da BNDESPAR, análises duraram meses
- JBS abriu capital na Bolsa, em março de 2007, com uma oferta de R\$ 1,6 bilhões no segmento de mais alta governança (Novo Mercado)
- Ações precificadas a R\$ 8,00
- BNDESPAR não participou

2007: Swift EUA

- JBS formaliza ao BNDES o pedido de apoio à aquisição da Swift EUA
- Aquisição a um preço muito atrativo: empresa com gestão ruim, crise do setor nos EUA (Vaca Louca);
- Swift mudaria o perfil da JBS, que passaria a ter base nos principais países produtores (Brasil, Argentina, EUA e Austrália) com acesso ao mercado asiático
- JBS faturava aproximadamente R\$ 4 bilhões e a Swift EUA US\$ 10 bilhões

# Operações com a JBS

---

## Operação de 2008 (Smithfield e National Beef)

- Não fiz parte da equipe que propôs a operação para a Diretoria da BNDESPAR
- Participei apenas da instrução de enquadramento (relatório preliminar encaminhado ao CEC para decisão desse colegiado)

## Fui conselheiro de administração da JBS de Set/07 a Jul/08

- Participei de 19 reuniões
- Por conta de minha aposentadoria, pedi renúncia do cargo em 24/6/2008
- Nunca recebi remuneração como conselheiro, conforme política do BNDES