

Comissão de Serviços de Infraestrutura – Senado Federal

Audiência Pública

Avaliação da Estrutura, Gestão e Resultados da Aneel, ANP, Aneel E ANM

Tribunal de Contas da União (TCU)
Secretaria de Controle Externo de Energia e
Comunicações (SecexEnergia)

08/07/2025



Contexto e Mandato

Determinação do TCU para auditoria prioritária

Comunicação do Ministro Vital do Rêgo estabelecendo ação de controle sobre 11 agências reguladoras



Diagnóstico Central

Insuficiência organizacional comprometendo resultados regulatórios

Déficits de pessoal e orçamento impactando diretamente fiscalização e regulação



Escopo da Análise

Trabalho Piloto

ANEEL, ANATEL, ANP e ANM



Metodologia Aplicada

Procedimentos técnicos de auditoria

Pesquisa estruturada com stakeholders internos e setor regulado

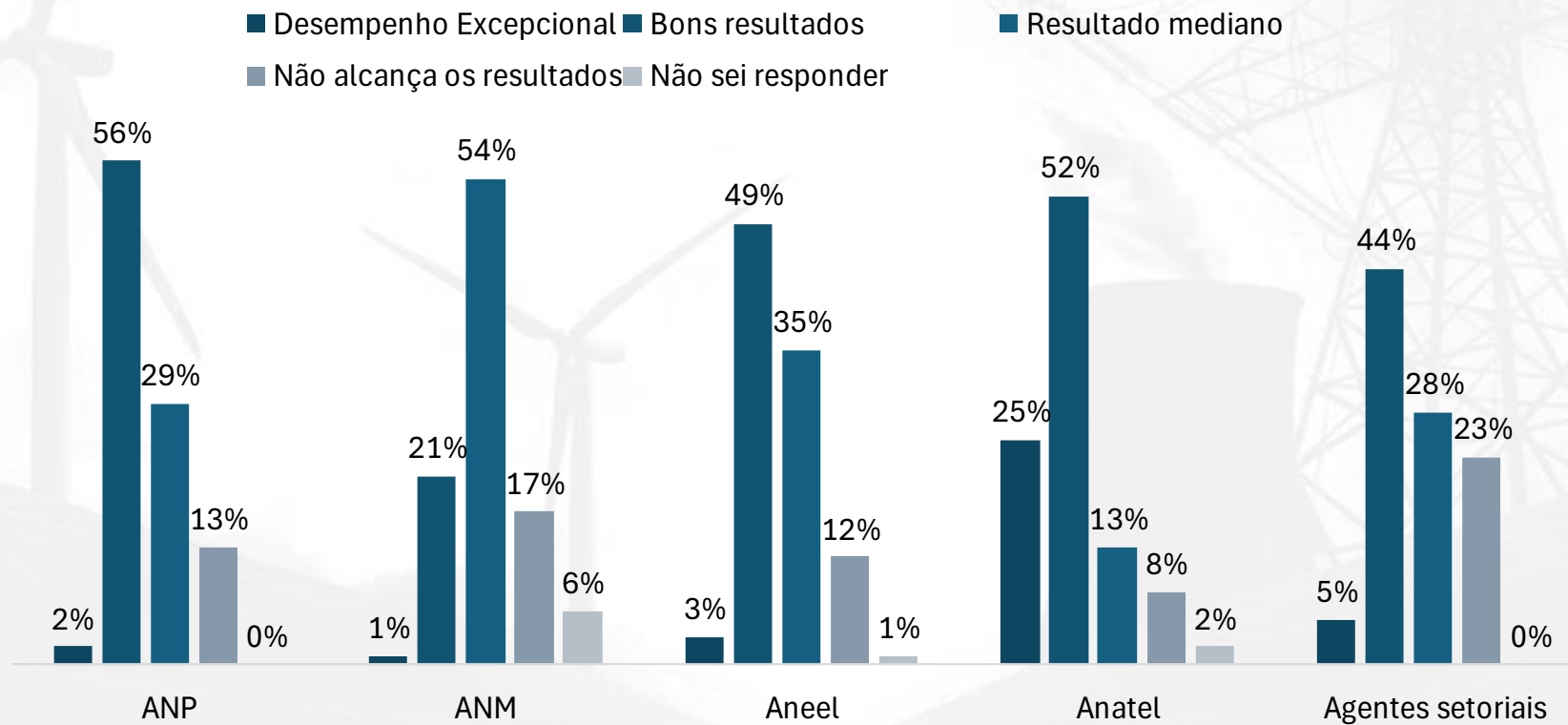
Respondentes

Servidores das
Agências
321

Agentes Setoriais
62

Ex-servidores
31

Como você avaliaria o desempenho da agência nos últimos 5 anos em termos de resultados para a sociedade e setor regulado?





Impacto Orçamentário e Financeiro no Desempenho

Como as restrições orçamentárias limitaram a capacidade operacional das agências



Avaliação sobre Capital Humano

Deficiência no mapeamento de pessoal
Déficit crítico de pessoal frente ao quadro de 2015



Descompasso Estrutural e Demandas

Estrutura organizacional defasada diante do crescimento de responsabilidades regulatórias



Governança Fragilizada

Vacância prolongada em posições de liderança e seus reflexos institucionais



Orçamento e Finanças



Destinação das Receitas Setoriais

- Recursos arrecadados pelas atividades regulatórias seguem destinação diversa do custeio das agências

Disparidade Orçamentária

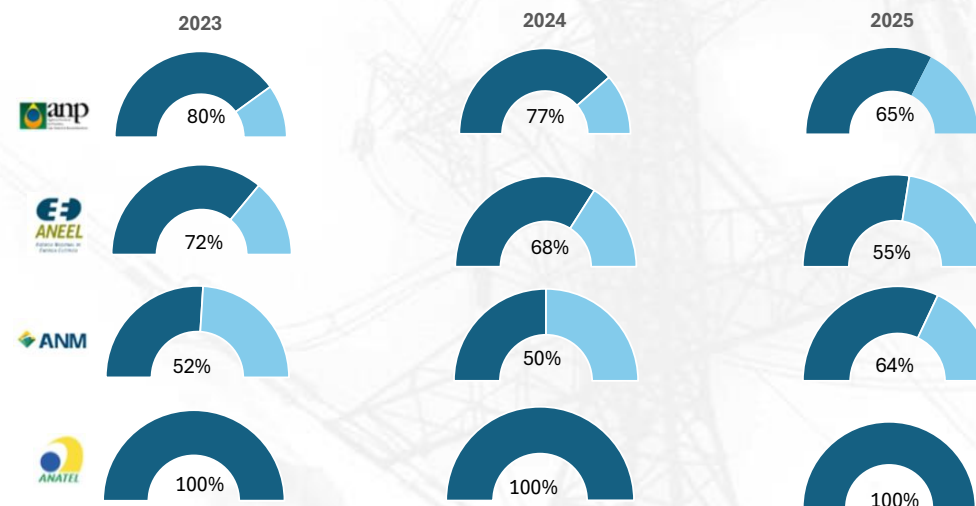
- Diferença entre valores solicitados e enviados no PLOA



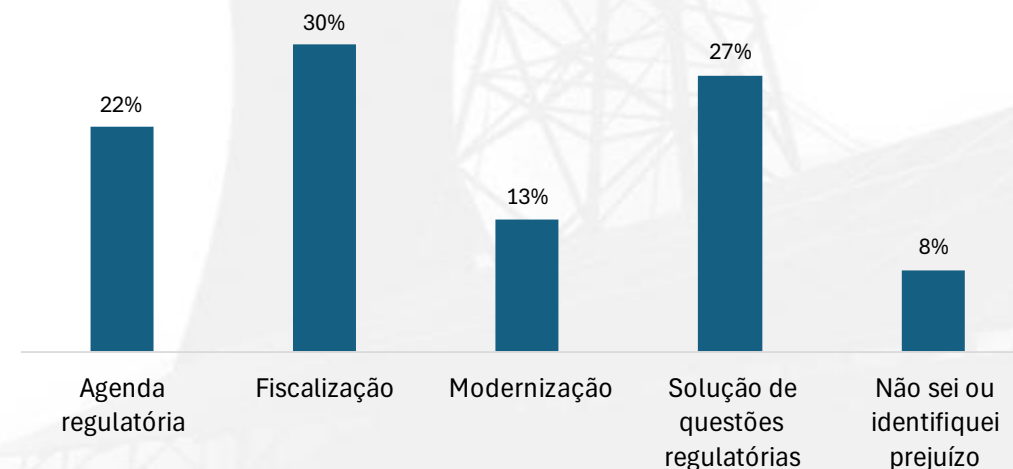
Execução Orçamentária

- Efeitos de medidas de contenção fiscal sobre a execução orçamentária

$\frac{\text{Referencial Monetário}}{\text{Orçamento Planejado}} \times 100\%$



Você tem percebido quais tipos de prejuízo ao desempenho por cortes/contingenciamentos orçamentários nos últimos 5 anos?

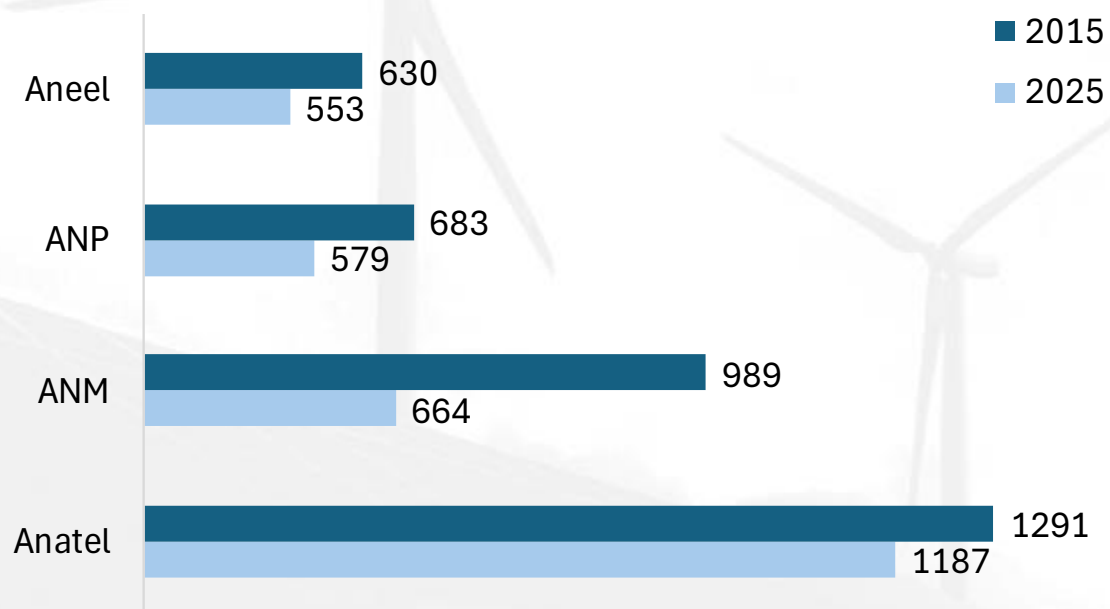




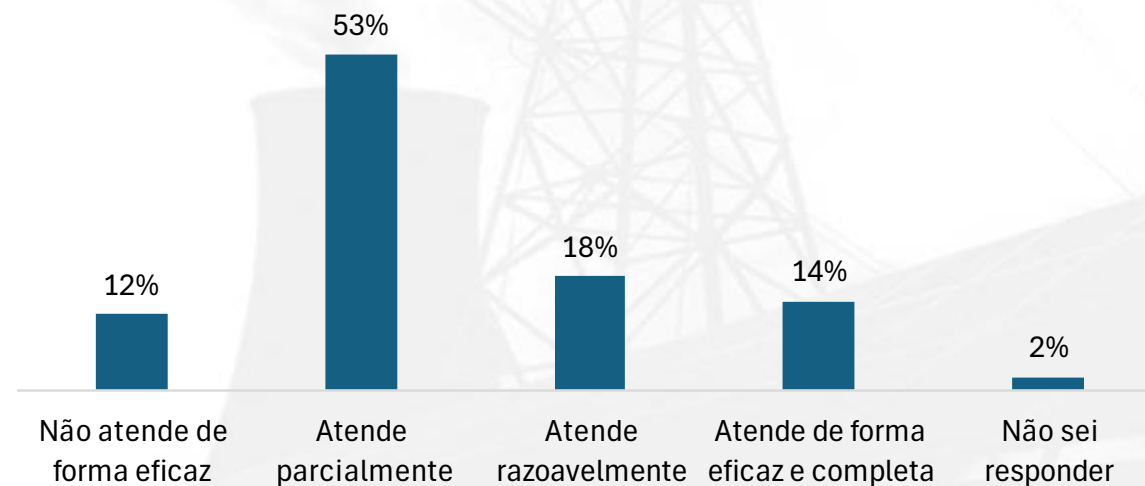
Capital Humano

✗ Ausência de estudos específicos para dimensionamento do quadro efetivo

Quadro de Servidores efetivos nas Agências



Em que medida a Força de Trabalho atual da agência atende de forma eficaz às atribuições legais e operacionais da agência?

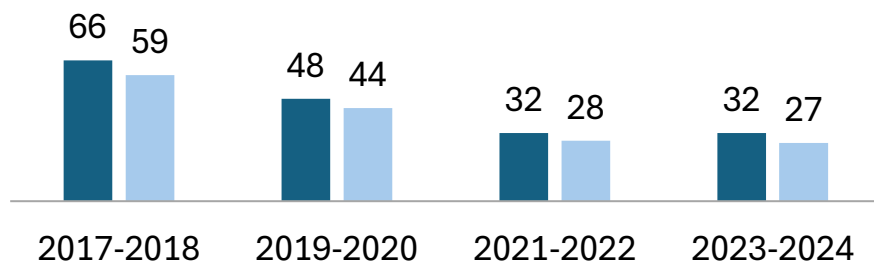




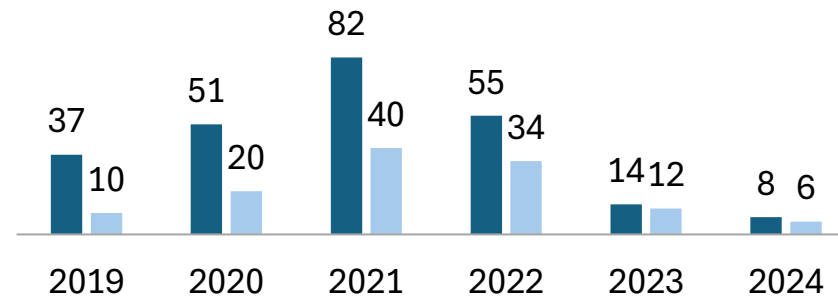
Descompasso estrutural e demandas

Cumprimento da Agenda Regulatória

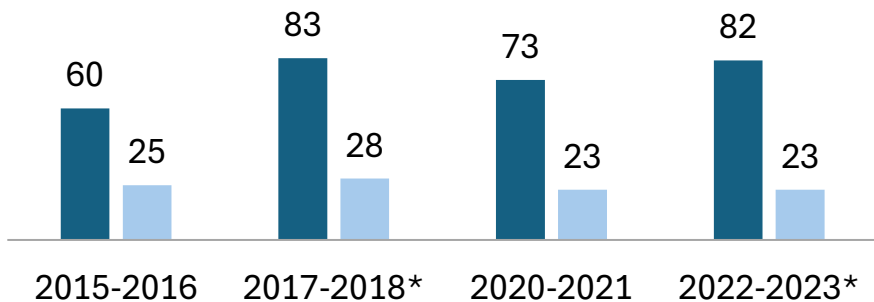
Anatel



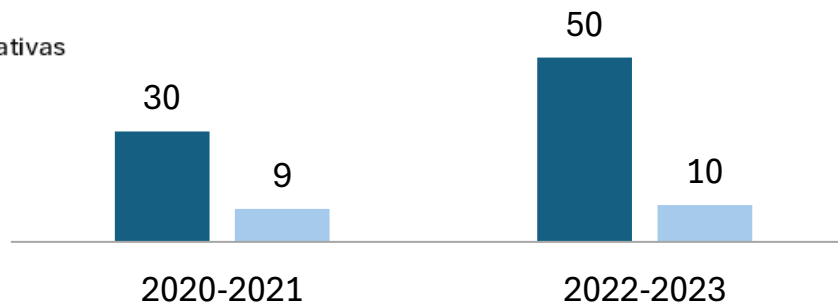
Aneel



ANP



ANM



* Extensão do término da agenda regulatória



Governança decisória

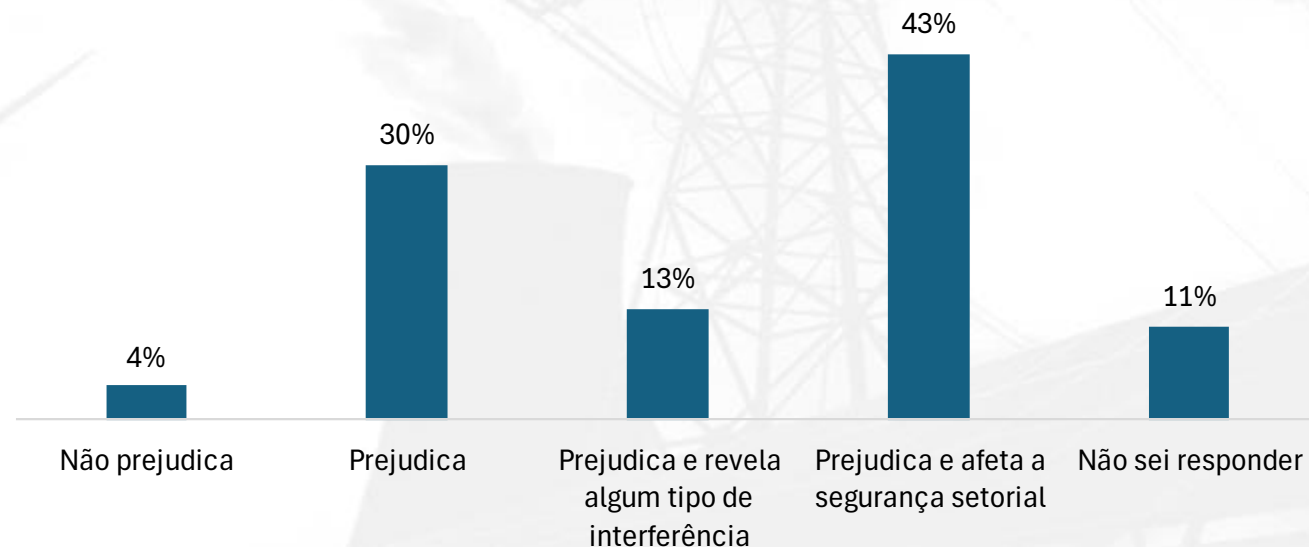
Déficit de Governança por vacâncias prolongadas

- Ausência de diretores comprometeu quórum qualificado para decisões estratégicas e cumprimento integral do mandato legal da ANEEL

Assimetrias nos processos de formação de lista tríplice

- Cada agência adota critérios e ritos próprios para composição de listas tríplices, gerando inconsistências no processo de indicação

Agentes setoriais - a ocorrência de vacância prolongada no cargo de Diretor/Conselheiro por não indicação de substituto prejudica a imagem da instituição?





Obrigado!

Secretaria de Controle Externo de Energia e Comunicações
(SecexEnergia)
secexenergia@tcu.gov.br

Alexandre Carlos Leite de Figueiredo
Secretário
figueiredoac@tcu.gov.br