

BSFCART



FAIR PLAY **FINANCEIRO**

PARA MUDAR O JOGO
É PRECISO CONHECÊ-LO





DIAGNÓSTICO E PROGNÓSTICO

SITUAÇÃO ATUAL



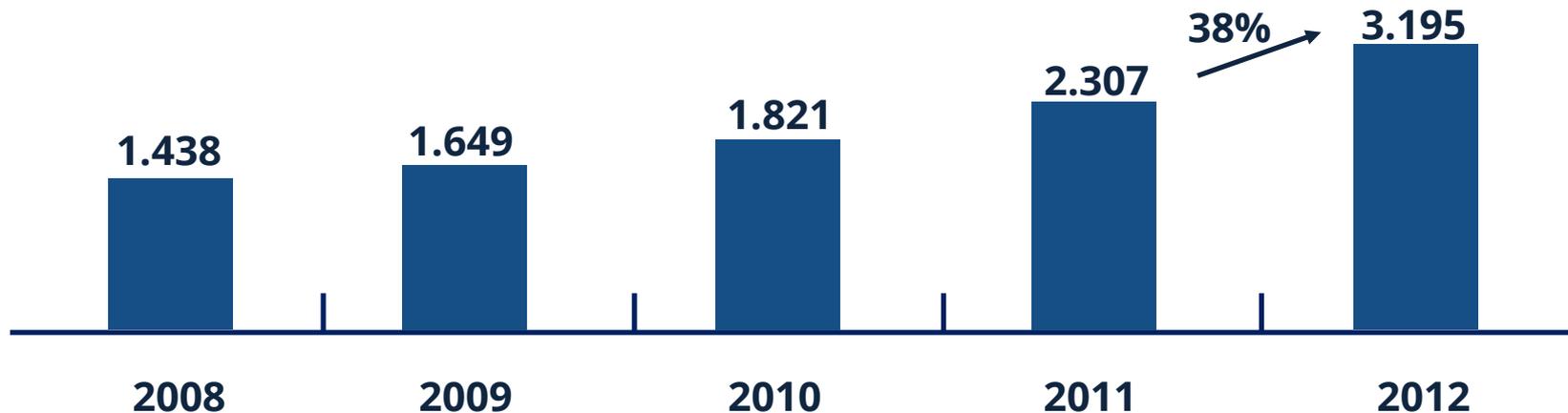
DIAGNÓSTICO

RECEITAS



Nos últimos cinco anos a receita total dos 24 maiores clubes brasileiros **CRESCEU 122%**. Em 2012, apenas um desses clubes apresentou queda em suas receitas.

24 clubes (em R\$ milhões)



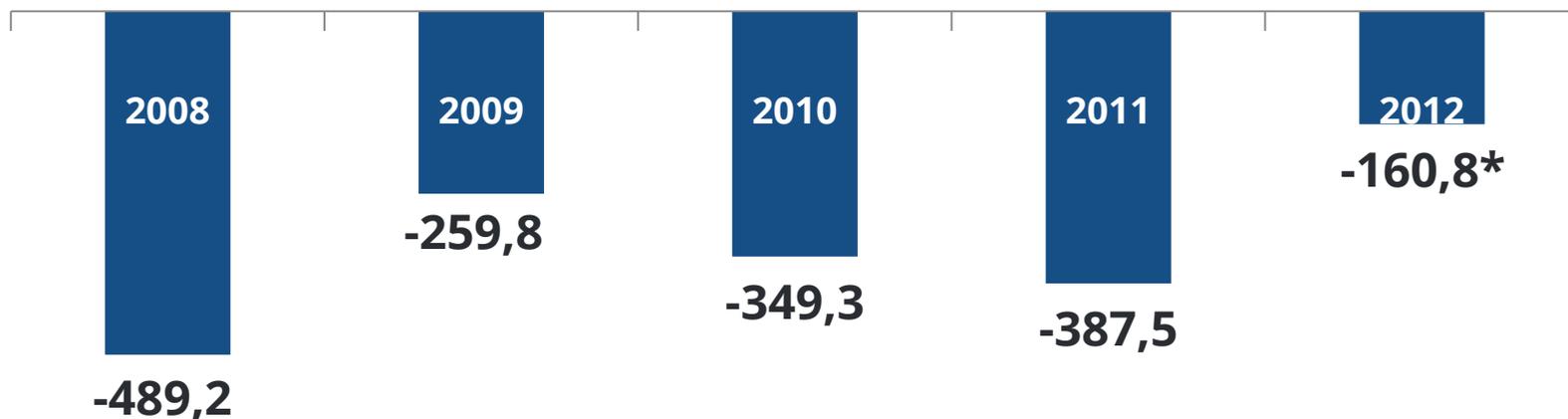
DIAGNÓSTICO

RESULTADO OPERACIONAL CONSOLIDADO



Nos últimos cinco anos os clubes brasileiros apresentaram um **DÉFICIT ACUMULADO DE MAIS DE R\$1,5 BILHÃO.**

24 clubes (em R\$ milhões)



*Foram desconsideradas as receitas provenientes dos estádios do Palmeiras e Atlético/PR de R\$57.930 e R\$123.066 respectivamente

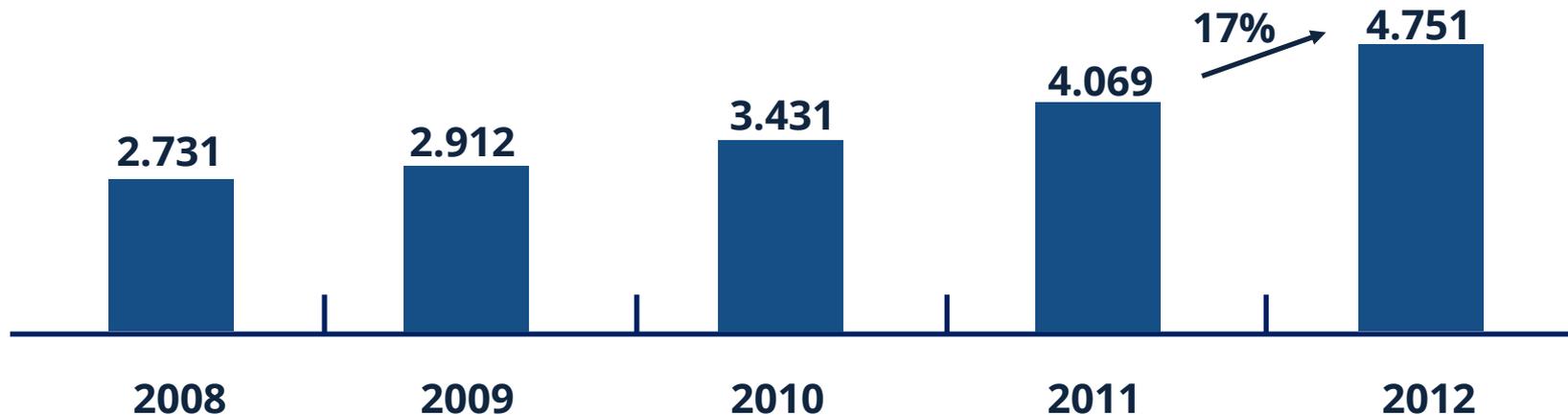
DIAGNÓSTICO

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO



Nos últimos cinco anos o endividamento líquido dos 24 clubes **REGISTROU UM CRESCIMENTO DE 74%**.

24 clubes (em R\$ milhões)



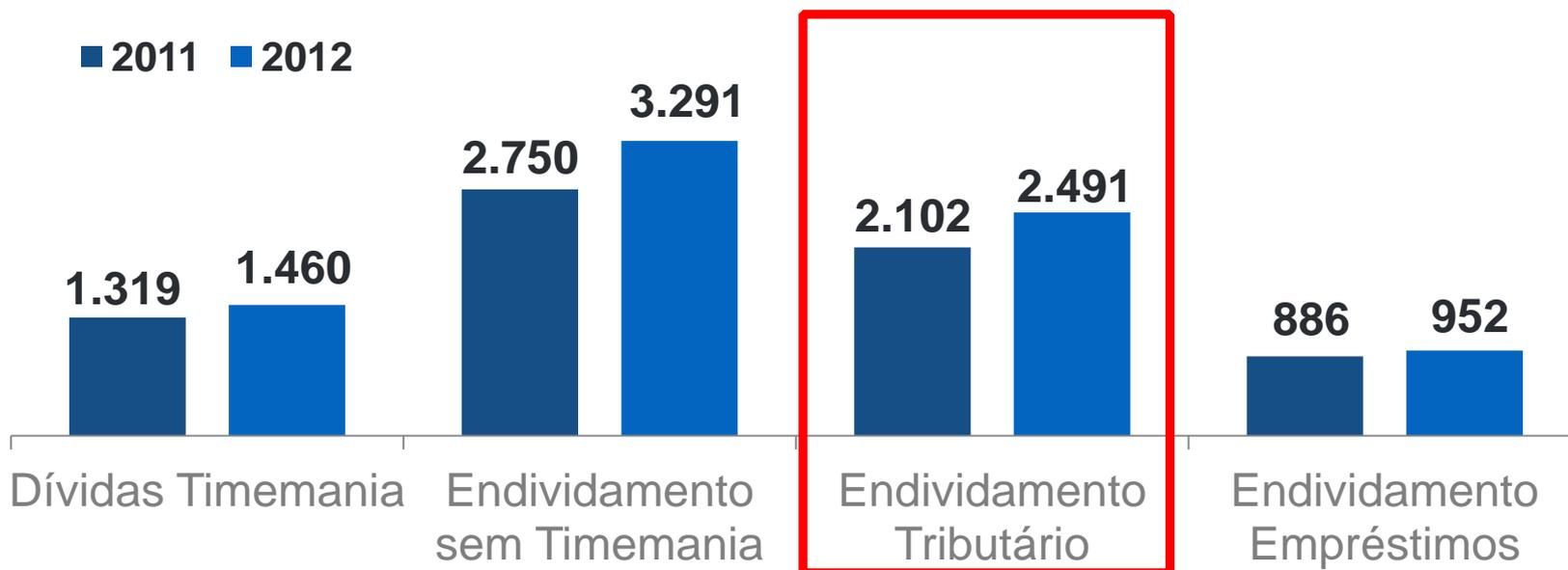
DIAGNÓSTICO

RESULTADO OPERACIONAL CONSOLIDADO



O ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO É A MAIOR FATIA
do endividamento dos clubes.

24 clubes (em R\$ milhões)



PROGNÓSTICO

A FALTA DE REGULAMENTAÇÃO E OS GASTOS EXCESSIVOS permitem situações discrepantes entre os clubes, gerando fatores de risco em todo o mercado do futebol.



Torcedor **INSATISFEITO**



ÊXODO de talentos



FALÊNCIA dos clubes



Produto **DESVALORIZADO**



QUEDA no investimento



COMO EVITAR ESSE CENÁRIO?



ESCOPO DE PROPOSIÇÃO DO FAIR PLAY FINANCEIRO



**O QUE É,
COMO FUNCIONA**
E QUAIS OS RESULTADOS ESPERADOS



FAIR PLAY FINANCEIRO

O QUE É?

É um sistema de controle das finanças dos clubes em que se cumprem requisitos de gestão orçamentárias pré definidos visando garantir a sustentabilidade do negócio para o bem-estar do desenvolvimento do mercado.





FAIR PLAY FINANCEIRO

CONCEITOS GERAIS



1. CRIAÇÃO DE ENTIDADE REGULADORA

Será criada uma entidade reconhecida para controle e execução das normas aqui propostas do **FAIR PLAY FINANCEIRO**.

2. ATRIBUIÇÕES DA ENTIDADE REGULADORA:

- a) Representar os interesses dos Clubes e articular demandas que estejam de acordo com as necessidades do segmento em que atuam;
- b) Autorregular as atividades dos Clubes, que voluntariamente criam códigos, aderem a eles, comprometendo-se a seguir as melhores práticas de negócios;
- c) Comunicar aos clubes os prazos do processo de monitoramento;
- d) Avaliar a documentação de monitoramento;



FAIR PLAY FINANCEIRO

CONCEITOS GERAIS

- e) Informar a organização dos campeonatos qualquer informação relevante submetida pelos clubes relativa aos requisitos do monitoramento;
- f) Informar a organização dos campeonatos qualquer evento ocorrido após a decisão de liberação que constitua alteração significativa à informação previamente submetida pelo clube;
- g) Contribuir para a qualificação de profissionais que atuam no mercado;
- h) Monitorar o cumprimento do pagamento dos salários, mediante apresentação de comprovante;





FAIR PLAY FINANCEIRO

CONCEITOS GERAIS



3. ATRIBUIÇÕES DOS CLUBES

Os seguintes passos devem ser observados pelos clubes:

a) Cooperar com a entidade responsável pelo monitoramento no que se refere aos seus pedidos e inquéritos;

b) Fornecer à entidade toda a informação necessária e/ou documentação relevante para demonstrar que os requisitos de monitoramento estão sendo cumpridos como:

- envio da documentação relativa ao monitoramento
- avaliação e confirmação da totalidade da documentação
- submissão da documentação validada pela entidade responsável a organização dos campeonatos

FAIR PLAY FINANCEIRO

CONCEITOS GERAIS



4. PROPOSTAS NORMATIVAS DO FAIR PLAY FINANCEIRO

O escopo do **FAIR PLAY FINANCEIRO** consiste nas seguintes propostas:

- a)** Os clubes deverão assumir o compromisso de não exceder um déficit, ao final do exercício, de no máximo 10% de suas receitas nos dois primeiros anos e 5% no terceiro e quarto ano. A partir do quinto ano o clube não deverá trabalhar com déficit para evitar a falta de cumprimento de seus compromissos.
- b)** O Custo do Futebol não deverá ser superior a 70% da receita total do clube.
- c)** Incentivo a busca da distribuição equilibrada das fontes de receitas.
- d)** Garantir o cumprimento dos contratos de trabalho firmados pelo clube. Clubes com dívidas pendentes não poderão fazer novos contratos. Caso a dívida não seja saldada até o final do ano, o clube ficará impedido de disputar competição do ano subsequente.
- e)** Os dirigentes deverão ser responsabilizados durante o período de sua gestão.

FAIR PLAY FINANCEIRO

CONCEITOS GERAIS

- f) Padronização das demonstrações financeiras com cada suas aberturas devidamente discriminadas
- g) Reavaliação do endividamento com auditoria independente
- h) Cursos profissionalizantes para diversos atores do futebol

Outros requisitos importantes:

- Informações financeiras futuras (planejamento, orçamento, etc)



FAIR PLAY FINANCEIRO

CONCEITOS GERAIS



ESCOPO - Propostas Normativas do FAIR PLAY FINANCEIRO

Propostas Normativas	Clubes com Faturamento Superior à R\$ 5M	Clubes com Faturamento Inferior à R\$ 5M	Clubes sem Demonstrações Financeiras
01. Controle de Déficit	✓	✗	✗
02. Custo do Futebol	✓	✗	✗
03. Equilíbrio das Fontes de Receita	✓	✓	✓
04. Cumprimento dos Contratos de Trabalho	✓	✓	✓
05. Responsabilidade do Dirigente	✓	✓	✓
06. Padronização das Demonstrações Financeiras	✓	✗	✗
07. Reavaliação do Endividamento	✓	✗	✗
08. Treinamentos ou Cursos Profissionalizantes	✓	✓	✓

FAIR PLAY FINANCEIRO

COMO FUNCIONA NA PRÁTICA?

LISTA DE MEDIDAS DISCIPLINARES CASO O CLUBE NÃO CUMPRA OS REQUERIMENTOS

As sanções aplicadas contra um clube podem ser:

um aviso;

uma reprimenda;

uma multa;

perda de pontos;

retenção de verbas a serem recebidas por uma competição;

proibição de registro de novos jogadores;

restrição do número de jogadores que um clube pode registrar;

desqualificação de competições em andamento e/ou exclusão de futuras competições; e

perda de um título ou prêmio



FAIR PLAY FINANCEIRO

PROJETO - CRONOGRAMA



FASE 1: ESTRURAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

2014 (6 meses)

- Instauração do Comitê Executivo da Entidade
- **Elaboração do Plano de Trabalho e Abordagem**
- Recrutamento e seleção de Equipe de Levantamento e Diagnóstico
- **Criação de Portal de Transferência de Dados/ Informações**

FASE 2: LEVANTAMENTO E DIAGNÓSTICO

2015 (12 Meses)

- Mapeamento dos clubes de acordo com os critérios do **FAIR PLAY FINANCEIRO**
- **Comunicação das categorias de cada clube**
- Divulgação do Cronograma de Atividades para os Clubes
- **Início dos treinamentos e Cursos Profissionalizantes**
- Recrutamento e seleção de Equipe de Administração e Gestão do **FAIR PLAY FINANCEIRO**

FASE 3: IMPLEMENTAÇÃO E CONTROLE

2016 ...

- Início das atividades de acordo com as propostas estabelecidas



FAIR PLAY FINANCEIRO

RESULTADOS ESPERADOS



Introduzir mais **DISCIPLINA E RACIONALIDADE** nas finanças dos clubes de futebol.



FAIR PLAY FINANCEIRO

RESULTADOS ESPERADOS



Diminuir a pressão sobre salários e verbas de transferências e
LIMITAR O EFEITO INFLACIONÁRIO.



FAIR PLAY FINANCEIRO

RESULTADOS ESPERADOS



Encorajar os clubes a **COMPETIR APENAS COM VALORES DAS SUAS RECEITAS.**

FAIR PLAY FINANCEIRO

RESULTADOS ESPERADOS



ENCORAJAR INVESTIMENTOS a longo prazo no futebol juvenil e em **INFRA-ESTRUTURAS**



FAIR PLAY FINANCEIRO

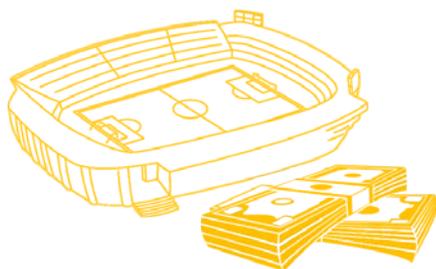
RESULTADOS ESPERADOS



PROTEGER A VIABILIDADE a longo prazo do futebol brasileiro.

FAIR PLAY FINANCEIRO

RESULTADOS ESPERADOS



MERCADO
DESENVOLVIDO



CLUBES
FORTES



Assegurar que os clubes resolvam os seus problemas financeiros a tempo e **NÃO ENTREM EM COLAPSO.**



POR UM
FUTEBOL MELHOR
PARA TODOS