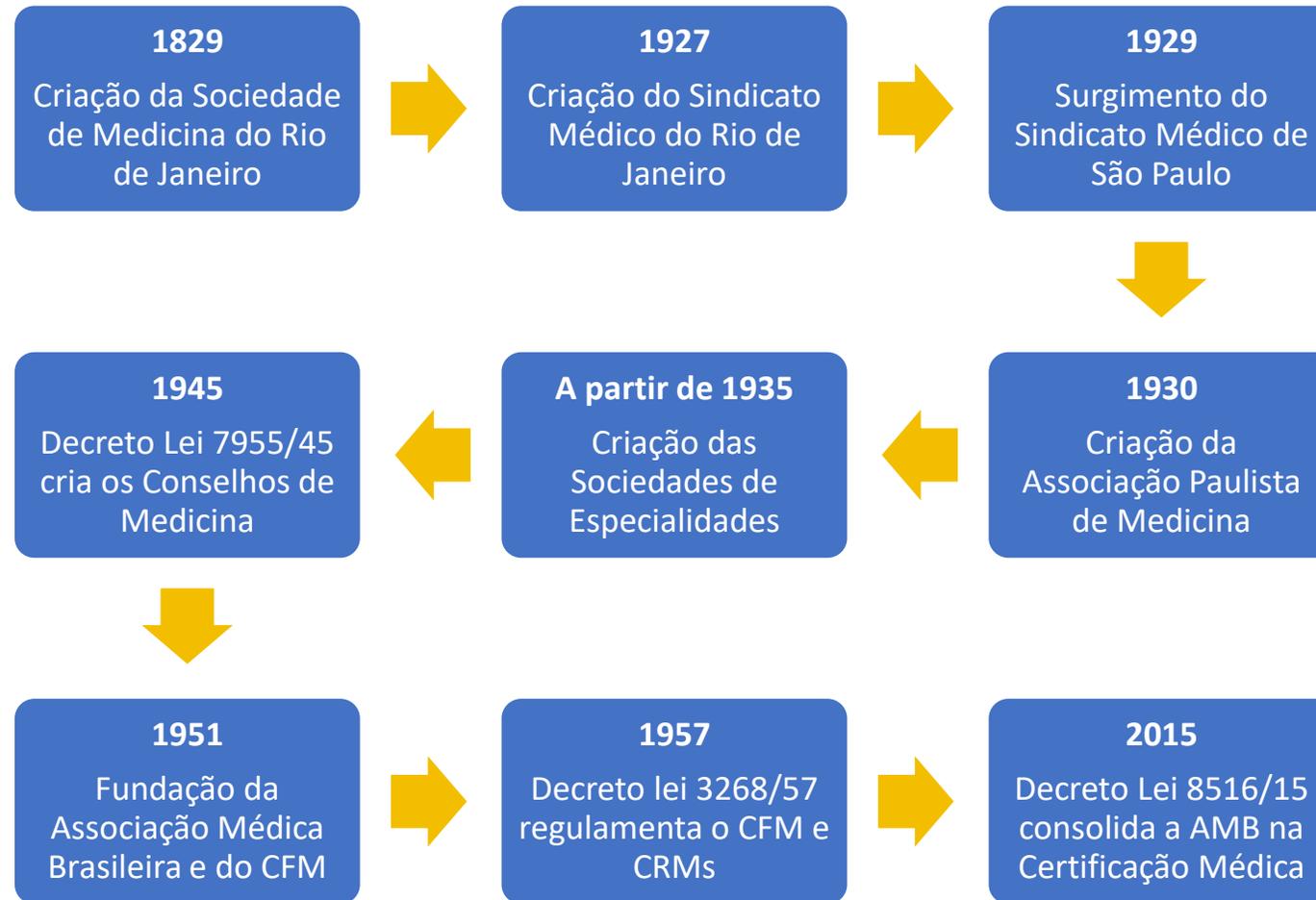


ASSOCIAÇÃO MÉDICA BRASILEIRA

ANTONIO JOSÉ GONÇALVES - SECRETARIO GERAL

# As entidades médicas ao longo da história



# A Fundação da Associação Médica Brasileira



Desse aperto de mão de dois líderes da classe, os Drs. Marques Lisboa e Jairo Ramos (SP), nasceu a Associação Médica Brasileira.

- Fundada em 26 de janeiro de 1951 com a missão de:
  - Defender a dignidade e os interesses do médico;
  - Resguardar para que a população brasileira tenha assistência de saúde com qualidade.
- 27 Associações Regionais (Federadas);
- 54 Sociedades de Especialidade conveniadas.



# AMB - Fundador e primeiro

## Presidente



Alípio Correa Neto

**Jairo de Almeida Ramos era o presidente da Associação Paulista de Medicina quando idealizou a fundação da Associação Médica Brasileira, no ano de 1951, em parceria com Alípio Corrêa Netto, que se tornaria o primeiro presidente da AMB.**

**O prestígio, a liderança e a dedicação dos professores Jairo Ramos e Alípio Correa Neto foram essenciais para a construção da nova entidade.**



Jairo de Almeida Ramos

# AMB E O MOVIMENTO MÉDICO NO BRASIL

---

**AMB – BRASIL – 70 MIL ASSOCIADOS**

**SOCIEDADES DE ESPECIALIDADES – 250 MIL ASSOCIADOS**

**MÉDICOS GERAIS – 300 MIL PROFISSIONAIS**

**TOTAL DE MÉDICOS – 600 MIL MÉDICOS EM 2023**

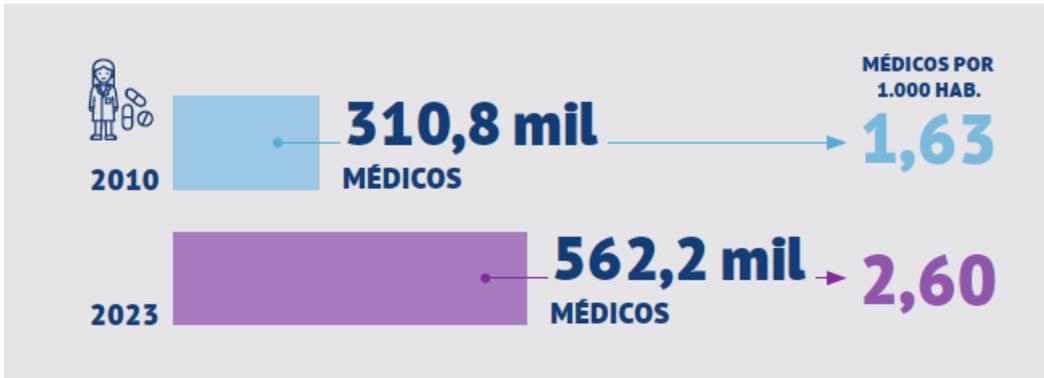
**POPULAÇÃO BRASILEIRA – 210 MILHÕES DE HABITANTES**



# MÉDICOS – DISTRIBUIÇÃO NO BRASIL

Figura 1

Evolução do número de médicos e da taxa de médicos por 1.000 habitantes, de 2010 a 2023  
| Brasil, 2023



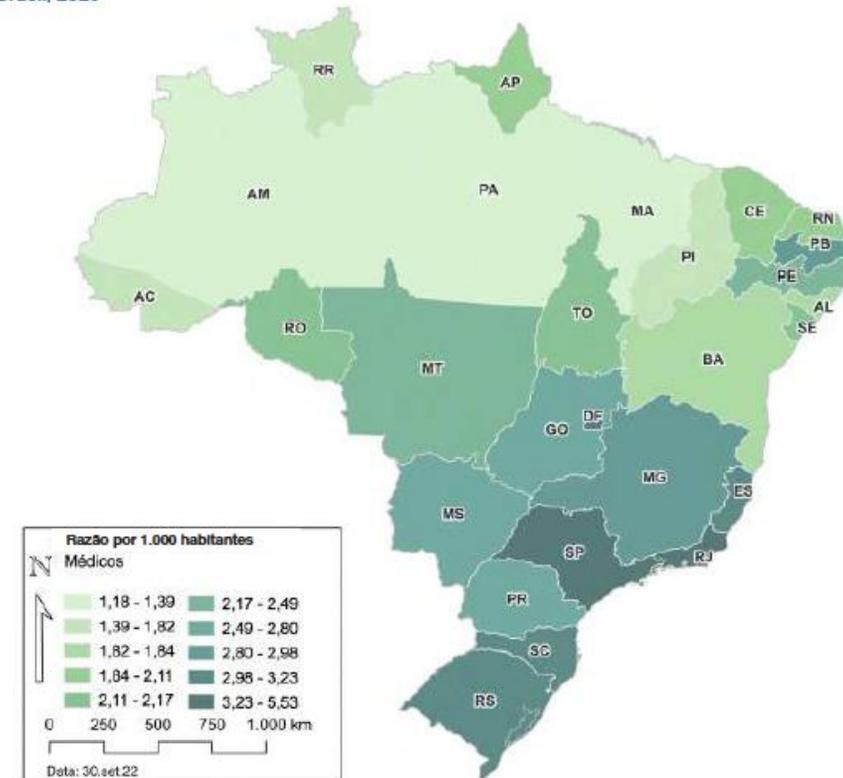
► Fonte: Scheffer M. et al., Demografia Médica no Brasil 2023

## EXTREMOS DA RAZÃO DE MÉDICOS POR 1.000 HABITANTES



Figura 3

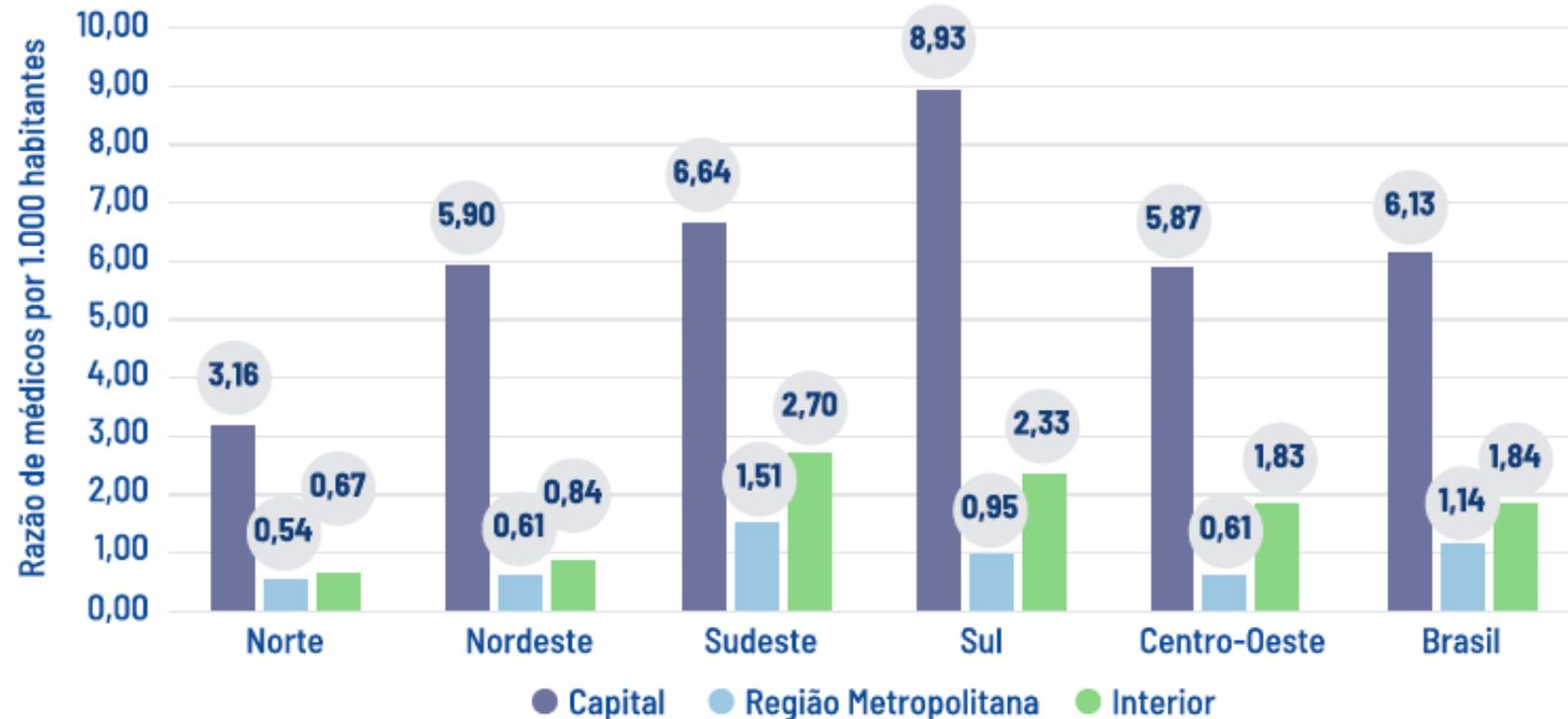
Razão de médicos por 1.000 habitantes, segundo unidades da Federação, em 2022  
| Brasil, 2023



# MÉDICOS – DISTRIBUIÇÃO NO BRASIL

Figura 4

Razão de médicos por 1.000 habitantes, segundo grandes regiões e agrupamentos de capitais, regiões metropolitanas e interiores, em 2022  
| Brasil, 2023



► Fonte: Scheffer M. et al., Demografia Médica no Brasil 2023



# MÉDICOS ESPECIALISTAS NO BRASIL

**Em 2022 – 321.581 médicos com um ou mais títulos de especialistas – 62,5% dos profissionais**

**Em 2022 - 495.716 médicos titulados no Brasil – 84% a mais do que em 2012 (262,8 mil registros)**

**ISTO REFLETE UM ESFORÇO DO MEC E DA AMB NESTES 10 ANOS PARA FORMAR ESPECIALISTAS**

**RELEMBRAMOS QUE SÓ HÁ DUAS FORMAS DE SE FORMAR ESPECIALISTAS NO NOSSO PAÍS:**

- 1. PELA RESIDENCIA MÉDICA CREDENCIADA – CNRM - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO MEDIANTE O TÉRMINO E APROVAÇÃO NO PROGRAMA E**
- 2. PELAS 54 SOCIEDADES DE ESPECIALIDADES DA AMB MEDIANTE PROVA DE TÍTULO**



# MÉDICOS ESPECIALISTAS NO BRASIL CADASTRO NACIONAL DE ESPECIALISTAS

Presidência da República  
Secretaria-Geral  
Subchefia para Assuntos Jurídicos

DECRETO Nº 8.516, DE 10 DE SETEMBRO DE 2015

Regulamenta a formação do Cadastro Nacional de Especialistas de que tratam o § 4º e § 5º do art. 1º da Lei nº 6.932, de 7 de julho de 1981, e o art. 35 da Lei nº 12.871, de 22 de outubro de 2013.

**RESIDÊNCIA MÉDICA RECONHECIDA PELA CNRM / MEC  
AMB E SOCIEDADES DE ESPECIALIDADES**

**OBJETIVO: MANTER A QUALIDADE DA FORMAÇÃO DE ESPECIALISTAS**

**REFLEXÃO: GRANDE NÚMERO DE EGRESSOS DE NOVAS ESCOLAS – QUALIDADE?  
RESIDÊNCIAS MÉDICAS – AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO**

**FAZER A PROVA DE TÍTULO DA AMB E SOCIEDADES DE ESPECIALIDADES  
APRESENTANDO O CERTIFICADO DA CONCLUSÃO E APROVAÇÃO NA RM OU  
COMPROVAR PRÁTICA CLÍNICA PELO DOBRO DO TEMPO DA RM – NORMAS DA AMB**

**PROGRAMAS DO MAIS MÉDICOS PARA FORMAR ESPECIALISTAS – PRECISA DE  
PRECEPTORIA, SUPERVISÃO E DE PROCESSOS DE AVALIAÇÃO COMO EM TODA RM**



# MÉDICOS – DISTRIBUIÇÃO NO BRASIL

---

**A defasagem dos egressos dos cursos de Medicina e as vagas de Residência Médica aumentou passando de 3866 em 2018 para 11770 em 2021**

**ISTO DEVE AUMENTAR COM O EXPRESSIVO AUMENTO DO NUMERO DE VAGAS NAS ESCOLAS MÉDICAS E A NÃO AMPLIAÇÃO DAS VAGAS DE RESIDÊNCIA MÉDICA!!**

**NAS ESPECIALIDADES CIRÚRGICAS O NUMERO DE VAGAS REDUZIU 1/3 DEVIDO A EXIGÊNCIA DE 3 ANOS PARA FORMAÇÃO DO CIRURGIÃO GERAL (ERAM 2 ANOS ATÉ 2021).**



# AS ESPECIALIDADES MÉDICAS E DISTRIBUIÇÃO NO BRASIL

**CLINICA MÉDICA -56.979**

**PEDIATRIA – 48.654**

**CIRURGIA GERAL – 41.547**

**GINECO/OBST – 37.327**

**ANESTESIA – 29.358**

**ORTOPEDIA – 20.972**

**MED TRABALHO – 20.804**

**CARDIOLOGIA – 20.324**

**ESTAS 8 ESPECIALIDADES JUNTAS  
REPRESENTAM 55,6% DO TOTAL  
DE ESPECIALISTAS**

**JUNTANDO OFTALMOLOGIA,  
RADIOLOGIA E DIAG POR IMAGEM,  
PSIQUIATRIA, DERMATOLOGIA E  
MEDICINA DE FAMILIA E COMUNIDADE  
SÃO MAIS 14,4% DO TOTAL**

**OU SEJA 70% DOS ESPECIALISTAS NO  
BRASIL PERTENCEM A 13 ESPECIALIDADES**

**NOVA**



**EVOLUINDO  
SEMPRE**

# ESPECIALIDADES MÉDICAS - EVOLUÇÃO

---

**ENTRE 2012 E 2022 ALGUMAS ESPECIALIDADES DOBRARAM O NUMERO DE ESPECIALISTAS:**

**CLINICA MÉDICA**

**MEDICINA DE FAMILIA E COMUNIDADE**

**RADIOLOGIA E DIAGNÓSTICO POR IMAGEM**

**CIRURGIA DE MÃO**

**MEDICINA LEGAL E PERÍCIA MÉDICA**

**MEDICINA DE TRÁFEGO**

**ANGIOLOGIA E CIRURGIA VASCULAR**

**GERIATRIA**

**CIRURGIA DE CABEÇA E PESCOÇO**

**NEUROLOGIA**

**GENÉTICA MÉDICA**

**MASTOLOGIA**



# RESIDÊNCIA MÉDICA - SITUAÇÃO



# ESPECIALIDADES MÉDICAS - EVOLUÇÃO

---

**EM 34 DAS 54 ESPECIALIDADES MÉDICAS A FAIXA ETÁRIA DOS MÉDICOS É INFERIOR A 50 ANOS**

**NO SUL DO PAÍS 68% POSSUEM ALGUMA ESPECIALIDADE; CENTRO-OESTE 63%; SUDESTE 63%; NORTE 57% E NORDESTE 52%**

**DISTRITO FEDERAL TEM 72,7% DE ESPECIALISTAS E O AMAPÁ 40,4% (MAIOR E MENOR)**

**FORÇA DE TRABALHO CIRURGICA BRASIL = 66 / 100 MIL HABITANTES  
RECOMENDADO PELA LANCET COMMISSION ON GLOBAL SURGERY É DE 20 / 100 MIL  
DISTRITO FEDERAL E SÃO PAULO ESTA FTC É DE 151,5 E DE 85,4, RESPECTIVAMENTE**



# AUMENTO DE MÉDICOS NO BRASIL E MÁ DISTRIBUIÇÃO

DE 2010 A 2023, 251.362 MÉDICOS ENTRARAM NO MERCADO DE TRABALHO

JANEIRO DE 2023 – CRM<sub>s</sub> CONTABILIZAVAM 562.229 MÉDICOS E 618.593 REGISTROS

EM 2000 ERAM 239.110 MÉDICOS – MAIS QUE O DOBRO E POPULAÇÃO AUMENTOU 27%

REGIÕES SUDESTE, CENTRO OESTE E SUL TEM 3,3; 3,1 E 2,9 MÉDICOS POR MIL HABITANTES  
REGIÃO NORTE 1,45 E NORDESTE 1,93

ESTADOS COM MAIOR DENSIDADE: DF (5,5); RJ (3,7); SP (3,5); SC (3,0)

ESTADOS COM MENOR DENSIDADE: PA (1,18); MA (1,22) E AM (1,36)

CAPITAIS = 6.13 MÉDICOS POR MIL HAB E INTERIOR COM 1.84



# PROJEÇÃO DA OFERTA DE MÉDICOS NOS PROXIMOS ANOS

---

**EM 2035 O BRASIL TERÁ POR VOLTA DE 1.020.000 MÉDICOS**

**DENSIDADE DE 4,4 MÉDICOS POR 1000 HABITANTES**

**MAIS JOVEM, MAIS FEMININA E DESIGUALMENTE DISTRIBUÍDA  
85% DOS PROFISSIONAIS TERÃO ENTRE 22 E 45 ANOS DE IDADE**

**E A QUALIDADE DESTES MÉDICOS?**

**OU SEJA: NÃO RESOLVERÁ O PROBLEMA O SIMPLES AUMENTO  
DO NÚMERO DE MÉDICOS PRECISAMOS MELHORAR A QUALIDADE  
PARA NÃO PERPETUAR E AGRAVAR AS FALHAS ATUAIS**



# PROPOSTAS

**INCREMENTO A FORMAÇÃO DE ESPECIALISTAS EM MEDICINA GERAL**

**BUSCAR ALTERNATIVAS ENQUANTO ISTO NÃO OCORRE**

**Temos 6 mil médicos residentes de clinica médica no Brasil, hoje ....**

**FORMAR ESPECIALISTAS COM QUALIDADE SEGUNDO AS NORMAS DO MEC E DA AMB E SOCIEDADES DE ESPECIALIDADES**

**APLICAR O REVALIDA / EXAME DE PROFICIÊNCIA COMO FORMA DE PROTEÇÃO À POPULAÇÃO**

**PRECISAMOS DE MÉDICOS E ESPECIALISTAS BEM FORMADOS, QUALIFICADOS E RESOLUTIVOS – NÃO APENAS EM MAIOR NÚMERO**



# SÍNTESE

---

**A ASSOCIAÇÃO MÉDICA BRASILEIRA TEM DOIS PILARES FUNDAMENTAIS:**

- 1. A DEFESA DO BOM EXERCÍCIO PROFISSIONAL DO MÉDICO**
- 2. A BOA SAÚDE DA POPULAÇÃO**

**A DISTRIBUIÇÃO DOS MÉDICOS NO TERRITÓRIO NACIONAL É INADEQUADA**

**PRECISAMOS DE MELHORES MÉDICOS: O REVALIDA, O EXAME DE PROFICIÊNCIA E A PROVA DE TÍTULO DE ESPECIALISTA SÃO FUNDAMENTAIS PARA ISTO**

**A AMB SE DISPÕE COM SUAS 27 FEDERADAS E 54 SOCIEDADES DE ESPECIALIDADES A PARTICIPAR DESTA PROCESSO COM TODA SUA EXPERTISE E AJUDAR A CONSTRUIR UM PAÍS MAIS JUSTO E DEMOCRÁTICO**

**COMPETÊNCIA PRECISA SER COMPROVADA E CONFERIDA, NÃO APENAS PRESUMIDA**



**OBRIGADO**

**ANTONIO JOSÉ GONÇALVES**  
**secretariogeral@amb.org.br**



 +55 11 3178-6800

 Rua São Carlos do Pinhal, 324  
Bela Vista – São Paulo – SP – CEP 01333-903



# AMB e suas federadas

As quatro maiores Federadas por quantidade de sócios pagantes no ano de 2022



**26.890 sócios pagantes na AMB**

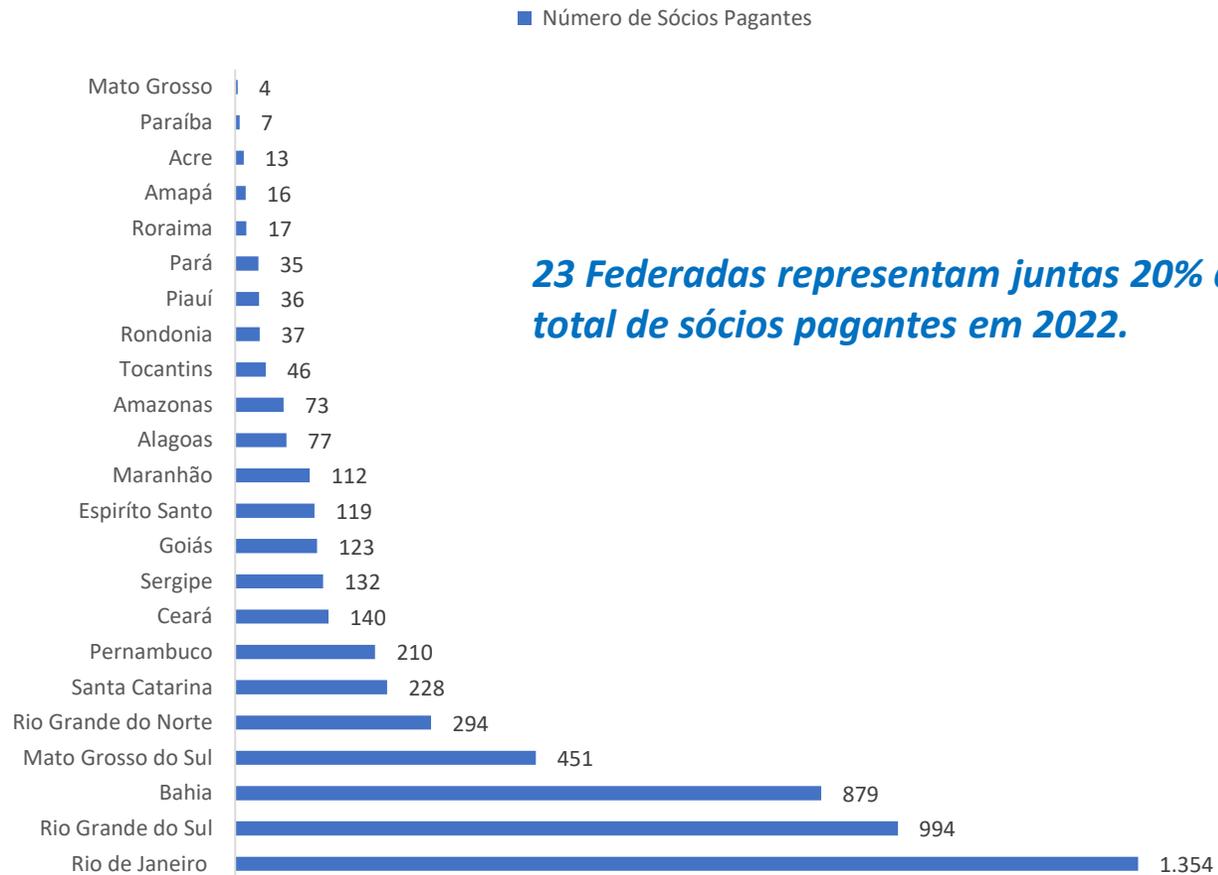
As Federadas de SP, DF, PR e MG representam juntas **21.493** sócios pagantes sendo 80% do total.

A APM representa 59% de todos os sócios pagantes seguida do DF em 10%.



# AMB e suas federadas

## Número de Sócios Pagantes



# AMB e suas federadas

**26.890** *sócios pagantes*

Entre os associados pagantes do ano de 2022 a quantidade de **19.358**, são associados que pagaram todas as mensalidades (sócio adimplente).

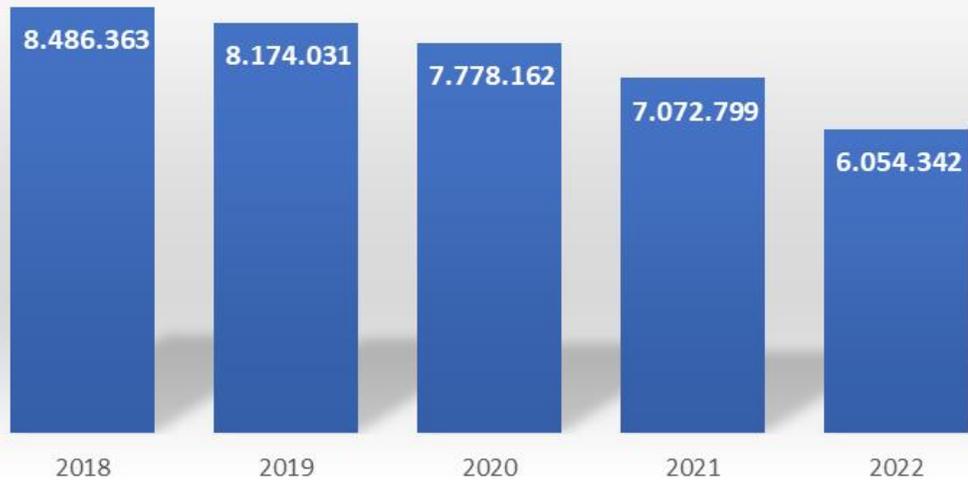
**72%** *sócios pagantes adimplentes*

Os demais **7.532** *sócios*, realizaram pagamento de algumas mensalidades, mas não completaram o total da anuidade.

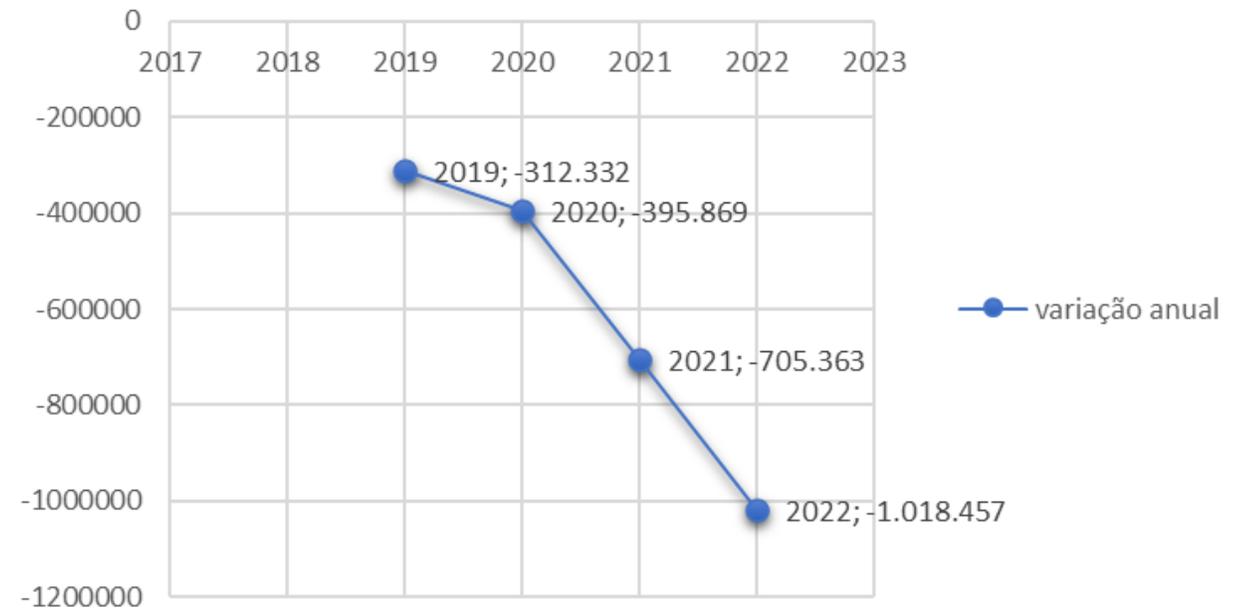


# REPASSE DAS FEDERADAS | Evolução de 2019 a 2022

## REPASSE



## variação anual



# Ações da AMB em prol do Associativismo Médico



**DEFESA**  
**PROFISSIONAL**  
DEMANDAS E DENÚNCIAS  
Clique aqui



*Respeito à médica*  
Denuncie toda e qualquer forma de desrespeito à mulher em seu novo canal de luta.  
Clique aqui  
AMB 7



**BRASÍLIA, URGENTE**  
Clique aqui  
AMB 7



**PROGEB**  
Programa de Educação para o Médico Generalista do Brasil



**NOVA**  
**AMB**  
EVOLUINDO SEMPRE

**PROJETO SABE**  
SUPPORTO DE ATENDIMENTO BÁSICO DE EMERGÊNCIA



**COVID-19**  
Comitê Extraordinário de Monitoramento COVID-19  
AMB  
Associação Médica Brasileira



**NUPAM**  
Núcleo de Proteção ao Alto Médico  
Clique aqui  
AMB

**DIGA NÃO**  
AO AUMENTO DE IMPOSTOS E A MAIS SACRIFÍCIOS AOS PACIENTES E AOS MÉDICOS  
ASSINE A PETIÇÃO



**NAP**  
Núcleo de Atuação Parlamentar

**PRÓ-MEDICINA**  
NOSSA PRESENÇA PARTICIPANDO DA CONSTRUÇÃO DO FUTURO DA REGULAÇÃO DA SAÚDE  
CLIQUE AQUI



**I CONGRESSO DE MEDICINA GERAL DA AMB**  
CMG-AMB



**CONGRESSO DE ASSOCIATIVISMO MÉDICO AMB**  
1 E 2 DE OUTUBRO DE 2021 | VIRTUAL

**NOVA**



**AMB**  
Associação Médica Brasileira

**EVOLUINDO SEMPRE**

# Título Digital



# RECEBIMENTOS – Composição 2020 | 2021 | 2022

PRINCIPAIS RECEBIMENTOS	ANO 2020	ANO 2021	TENDÊNCIA ANO 2022
CONTRIB. ASSOCIATIVA	9.941.833	8.342.856	8.368.815
TITULO DE ESPEC.	3.640.506	5.548.637	9.330.426
QUALICORP	1.557.331	1.324.039	1.458.419
PROVAS	466.000	336.300	846.400
CNA	163.870	153.134	122.907
CBHPM	104.019	130.767	69.356
<b>Total</b>	<b>15.873.558</b>	<b>15.835.732</b>	<b>20.196.322</b>

A contribuição associativa do período de outubro a dezembro de 2020, da Federada APM no valor em R\$ 1.336.567, foi repassada à AMB em fevereiro de 2021, desta forma, o valor da competência de 2021 são R\$ 7.006.289.

ANO 2021	8.342.856
ANO 2020 repassado em 2021	- 1.336.567
REPASSE	7.006.289

O valor maior de recebimentos de Título Especialista no ano 2022, em comparação como ano de 2021, reflete o reajuste no preço do título de especialista e a segregação de preço entre sócios e não sócios, além do aumento numérico.

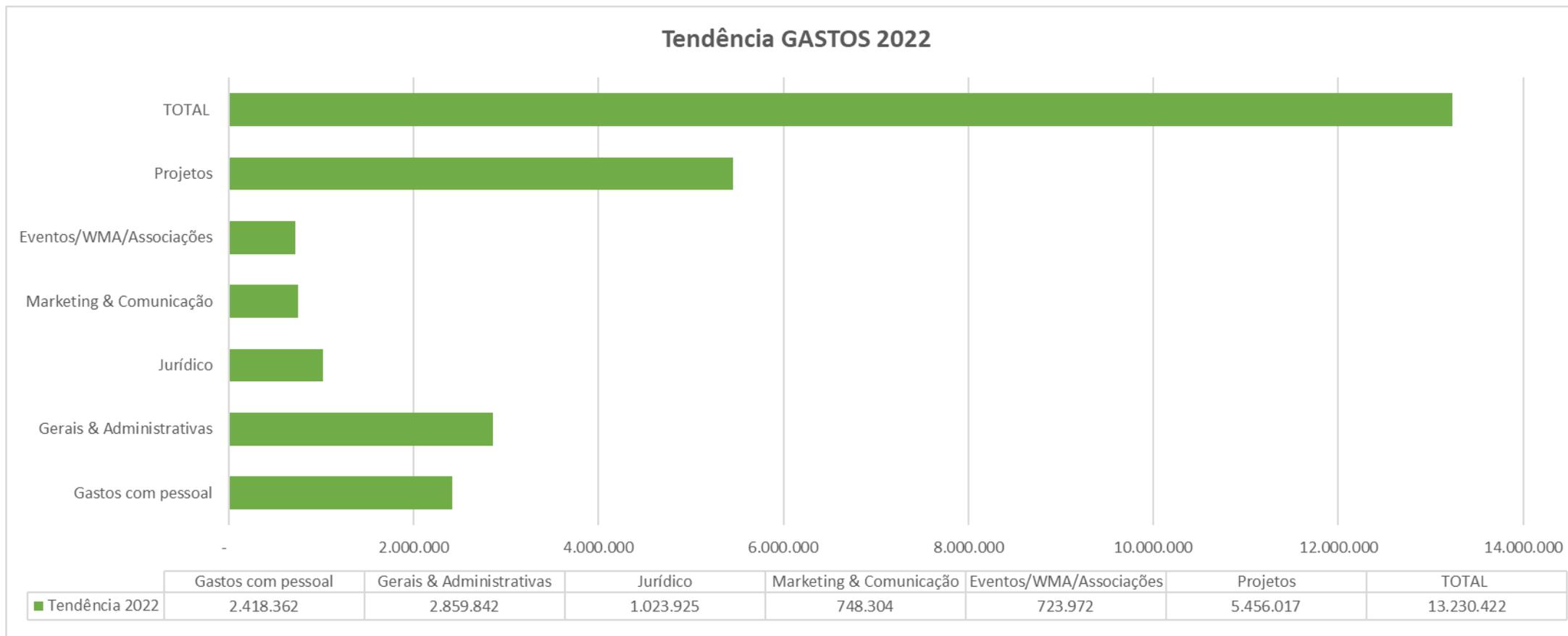
# RECEBIMENTOS – Comparativo 2020 | 2021 | 2022



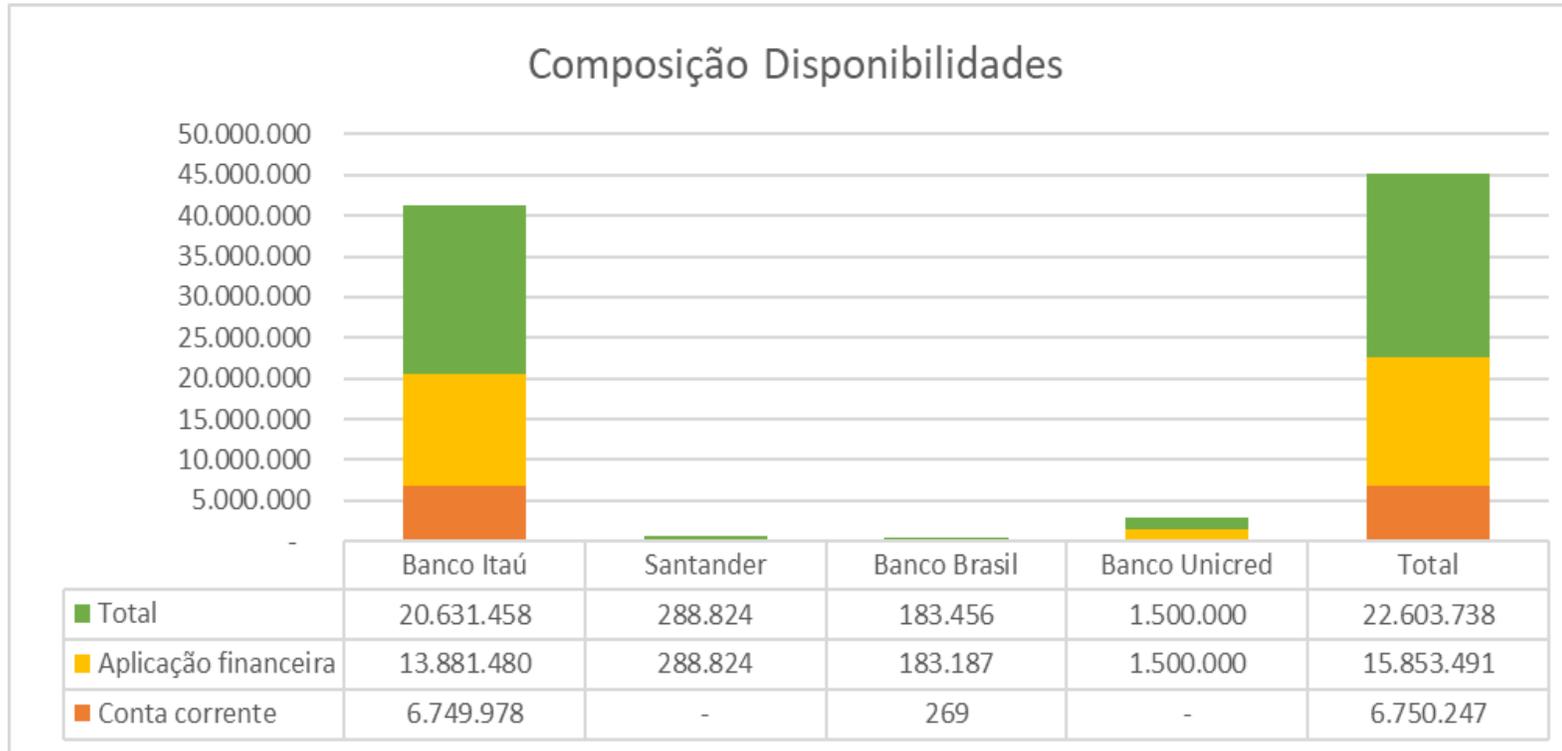
Na comparação dos recebimentos entre os anos de 2020 a 2022, verificamos que o aumento no último ano, ocorreu em Títulos de Especialista e nas Provas(Exames).

O aumento se deve a atualização do preço das provas e do título de especialista, além do aumento numérico.

# Composição da Tendência dos Gastos em 2022



# DISPONIBILIDADES – Novembro de 2022



Gasto médio no ano de 2022 em R\$ 1.104.149.

As disponibilidades em novembro/2022 correspondem a 20 meses de gastos da entidade.

*70% em Investimentos*  
*30% em saldo de conta corrente*

Estimado o valor em R\$ 2.000.000 para investir no Banco Santander, aguarda a finalização do acesso bancário do representante legal Dr. César Fernandes.

# O presente do Associativismo Médico

Atualmente o número de médicos ativos e inscritos em Associações Médicas está diminuindo em todo o país.

Podemos citar como os principais fatores da redução associativa:

- Desinteresse do jovem médico em participar do movimento associativo;
- Modelo de adesão associativa ultrapassado.



# Qual a importância da AMB e Federadas no movimento associativo atual?

- • **Defesa Profissional**: defender o interesse dos médicos no mercado de trabalho;
- • **Formação do Médico**: criticar a abertura indiscriminada de escolas médicas e acompanhar a qualidade do ensino;
- • **Projeto Diretrizes**: instrumento valioso de orientação aos médicos nas boas práticas clínicas;
- • **Departamento Científico**: congrega as 54 Sociedades de Especialidades;
- • **CBHPM**: consolida e classifica de forma hierarquizada os procedimentos realizados na medicina brasileira;
- • **Certificações**: O Decreto Lei nº. 8516/15 consolida a AMB na Certificação Médica - Emissão dos Títulos de Especialista, que é feito em convênio estabelecido com as suas Sociedades de Especialidades afiliadas.



# Qual a importância das Sociedades de Especialidades no movimento associativo atual?

- Exercem papel científico e político-médico no país;
- Prestam relevantes serviços à classe médica e à sociedade;
- Realizam exame de suficiência para obtenção do título de especialista, área de atuação e habilitação, mediante convênio com a AMB;
- Possuem quadro associativo relevante em todo território nacional.



# INCREMENTO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS COM FEDERADAS

Pacote de informações para envio as Federadas

SLA – Service Level Agreement (Formalidade entre a AMB e as Federadas sobre prestação de serviços não oneroso de Cobrança, Secretaria Virtual, Cadastro Compartilhado, Central de Atendimento Virtual)

Relatórios – quais e a periodicidade de entrega

Cadastro Sênior – Desfiliação automática dos inativos há mais de 5 anos da AMB e das Federadas que aderirem ao projeto.

Política de Cobrança e Cadastro – Contratação de terceiro para preparação com ênfase na legislação na LGPD.

Oferta de serviços de Contabilidade, Jurídico sem custo, Clube de Benefícios

Trabalho conjunto para torná-las Sustentáveis – Novas Formas de Receitas

**ANTONIO JOSÉ GONÇALVES**

**SECRETARIO GERAL**

**secretariogeral@amb.org.br**



**OBRIGADO**

 **+55 11 3178-6800**

 **Rua São Carlos do Pinhal, 324  
Bela Vista – São Paulo – SP – CEP 01333-903**



# Ações da AMB em prol do Associativismo Médico



**NUCLEO DE ATUAÇÃO PARLAMENTAR  
AMBr – PROTAGONISMO da AMB**

**ALIANÇA PELA SAÚDE DO BRASIL  
PARCERIAS COM EMPRESAS**

**AMB CIDADÃ  
AÇÕES DIVERSAS**



# Ações da AMB em prol do Associativismo Médico



**I CONGRESSO  
DE MEDICINA  
GERAL DA AMB**

CMG-AMB

4 e 5 de novembro de 2022

**NOVA**



**EVOLUINDO  
SEMPRE**

# ANÁLISE CRÍTICA DAS FINANÇAS E DO CADASTRO DOS ASSOCIADOS GESTÃO 2021 A 2023

AKIRA ISHIDA - TESOUREIRO  
ANTONIO J GONÇALVES - SECRETARIO GERAL

# RECEBIMENTOS – Comparativo Orçado vs. Tendência 2022



Na Tendência de 2022, foram considerados os recebimentos de janeiro/22 a 09 de dezembro de 2022, mais o valor estimado do repasse da APM em R\$ 400.000 a ser realizado em 22/12/22.

# CONTRIBUIÇÃO ASSOCIATIVA mensal em 2022

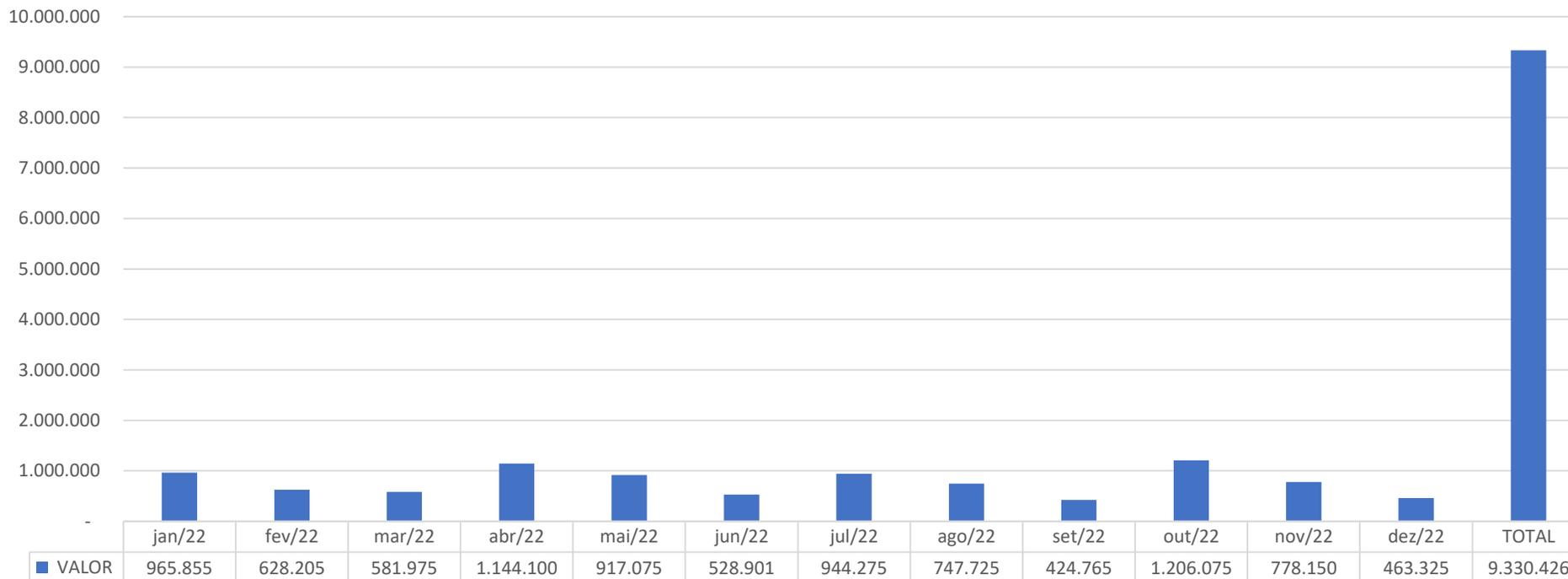


O recebimento médio da Contribuição Associativa em 2022 em **R\$ 697.401**.

O valor mensal se manteve linear durante todo o ano em função do repasse mensal da Federada de SP.

# TÍTULO ESPECIALISTA mensal em 2022

## TITULO ESPECIALISTA - 2022

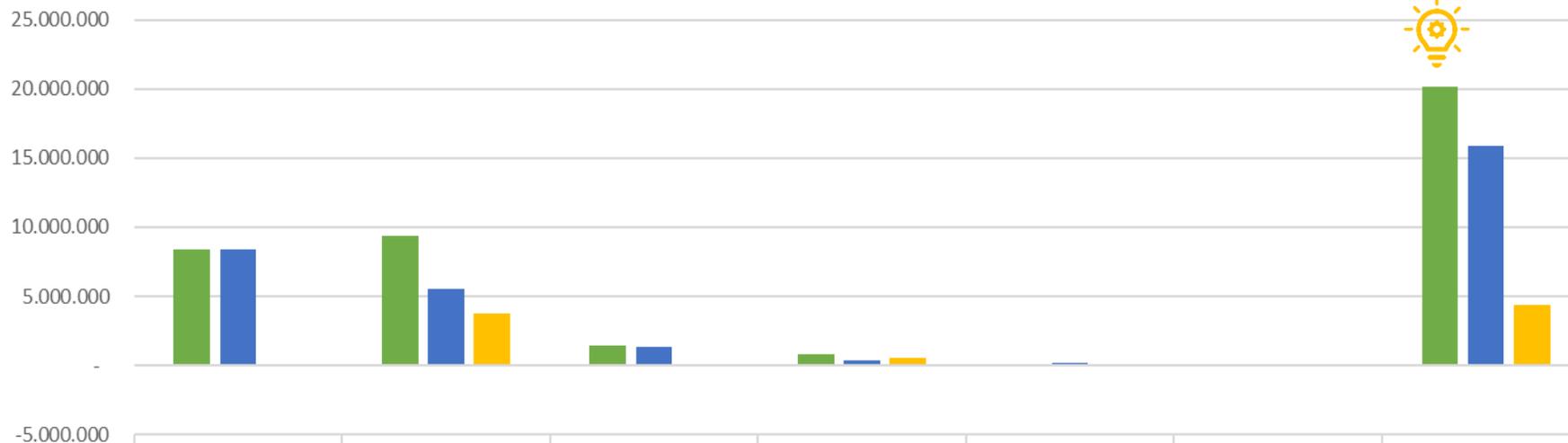


O recebimento médio do Título de Especialista em 2022 em **R\$ 777.536**.

O aumento nos recebimentos de Título Especialista no ano 2022, reflete o reajuste no preço e a segregação de preço entre sócios e não sócios.

# RECEBIMENTOS – Comparativo 2021 | 2022

Principais Recebimentos  
Comparativo 2021 | 2022

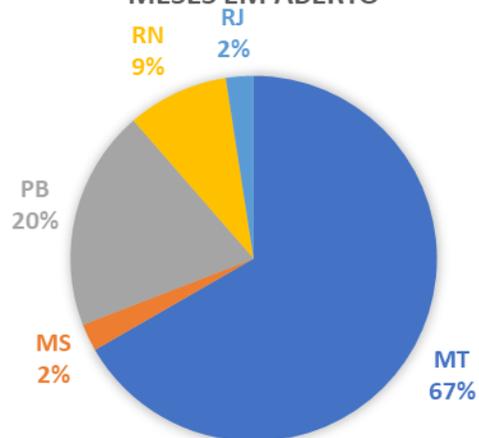


Os recebimentos na Tendência de 2022 ficaram 28% acima do realizado no ano de 2021.

Na Tendência de 2022, foram considerados os recebimentos efetivos de janeiro/22 a 09 de dezembro de 2022, mais o valor estimado do repasse da APM em R\$ 400.000 a ser realizado em 22/12/22.

# FEDERADAS INADIMPLENTES | 2022

MESES EM ABERTO

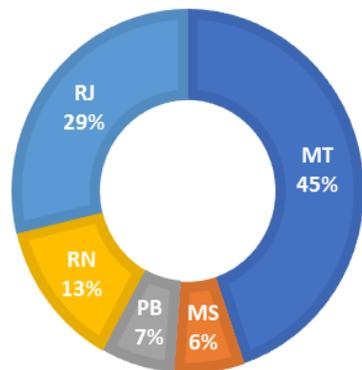


Credibilidade na cobrança do repasse, com a adoção da normativa de participação na Assembleia de Delegados das federadas adimplentes.



Após 16 meses de cobrança a federada do Piauí informa que a cobrança sempre foi realizada na AMB.

INADIMPLÊNCIA EM %



O valor total estimado a receber em R\$ 568.323.



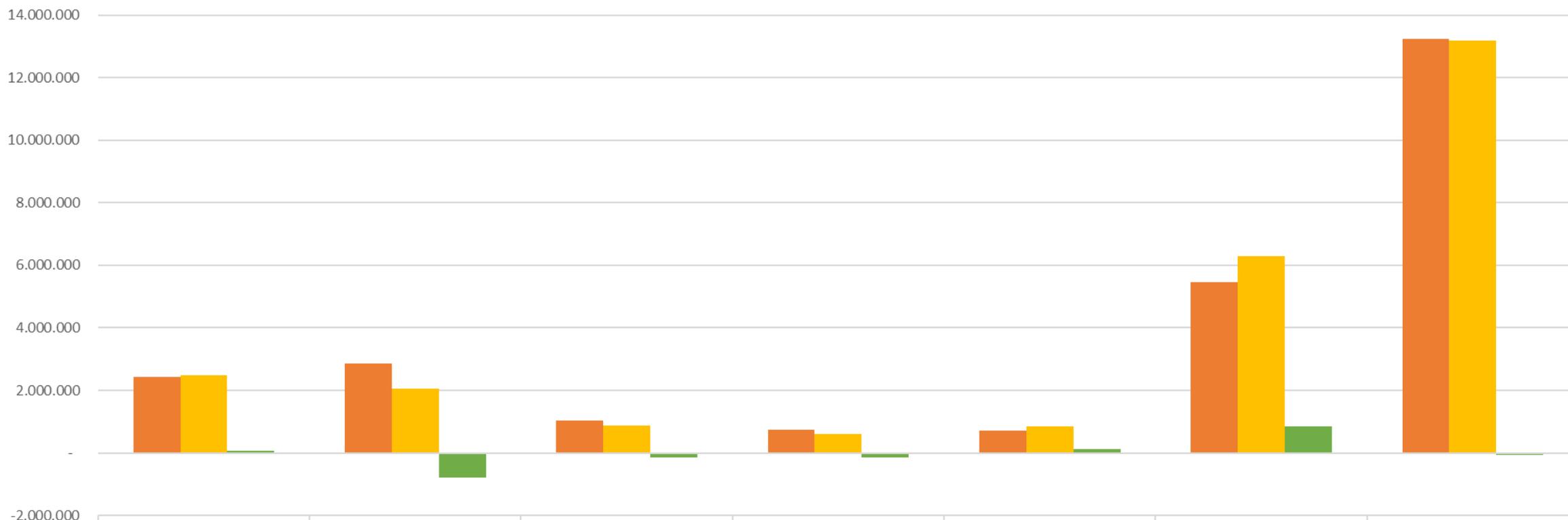
As federadas MT, PB não repassam à AMB há mais de 24 meses.



A federada do RJ SOMERJ não realiza o repasse à AMB de forma centralizada, mantendo o formato de repasse das regionais à federal.

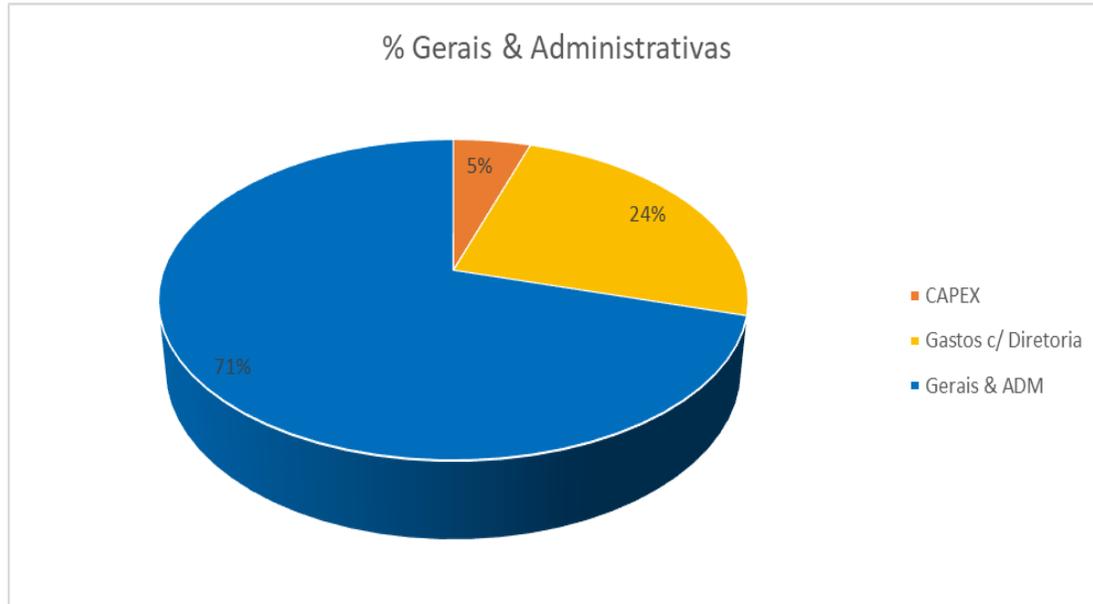
# GASTOS – Comparativo Tendência vs. Orçamento 2022

GASTOS | Tendência vs. Orçamento 2022



	Gastos com pessoal	Gerais & Administrativas	Jurídico	Marketing & Comunicação	Eventos/WMA/Assoc.	Projetos	TOTAL
■ Tendência 2022	2.418.362	2.859.842	1.023.925	748.304	723.972	5.456.017	13.230.422
■ ORÇAMENTO 2022	2.491.278	2.056.832	877.740	600.730	850.000	6.295.388	13.171.969
■ VARIAÇÃO	72.917	-803.010	-146.185	-147.574	126.028	839.371	-58.453

# Composição dos GASTOS – Gerais & Administrativas 2022

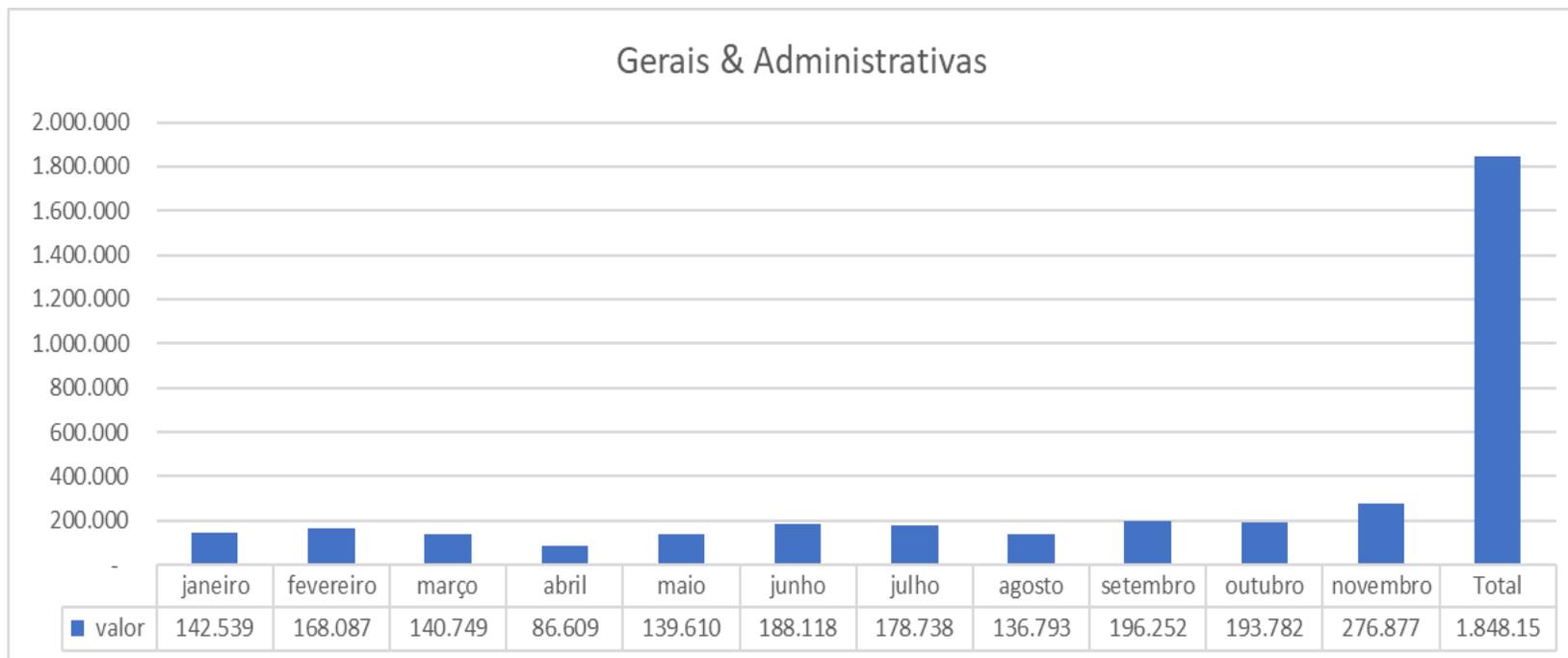


As despesas com CAPEX – aquisição de ativo imobilizado, manutenção em imóveis, os Gastos com Diretoria e todos os demais gastos que são para a infraestrutura/manutenção da AMB são classificados nesta rubrica.

DESCRIÇÃO	VALOR r\$
Gastos c/ Diretoria	R\$ 640.572
Gerais & ADM	R\$ 1.848.154
CAPEX	R\$ 132.796

As despesas com a empresa Seidor para implantação do sistema SAP foi classificada em Projetos SAP, mas os gastos de rotina para o sistema estão em Gerais & Administrativas.

# GASTOS – Gerais & Administrativas 2022

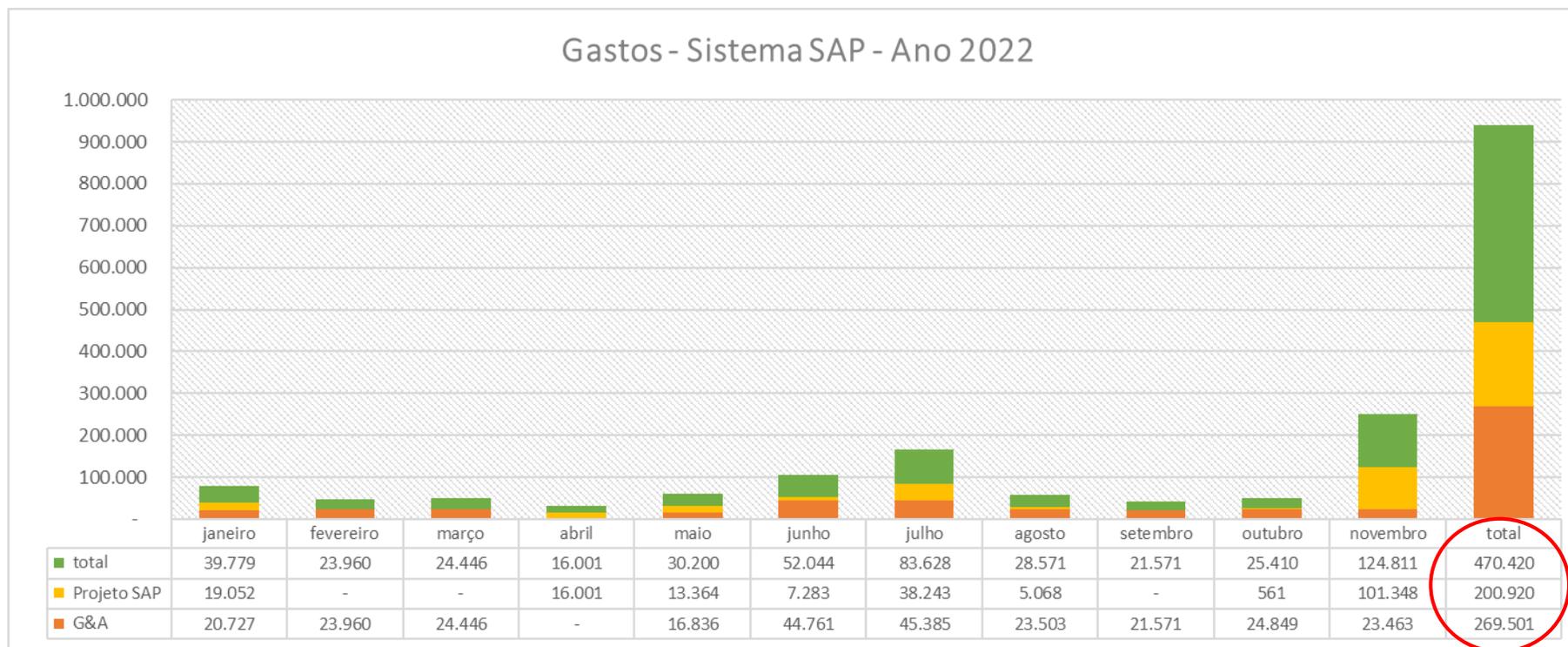


As despesas de G&A no mês de abril/2022 no valor até R\$ 5.000 são 8 pagamentos em R\$ 51.482;

No mês de novembro/2022 temos despesas até R\$ 5.000 em 18 pagamentos no montante em R\$ 204.596;

Descrição	%
TI	42%
tributos	21%
materiais	9%
limpeza/portaria/recepção	8%
Governança	5%
serviços terceiros/manutenção	4%
contabilidade	3%
Transporte	3%
Outros	6%

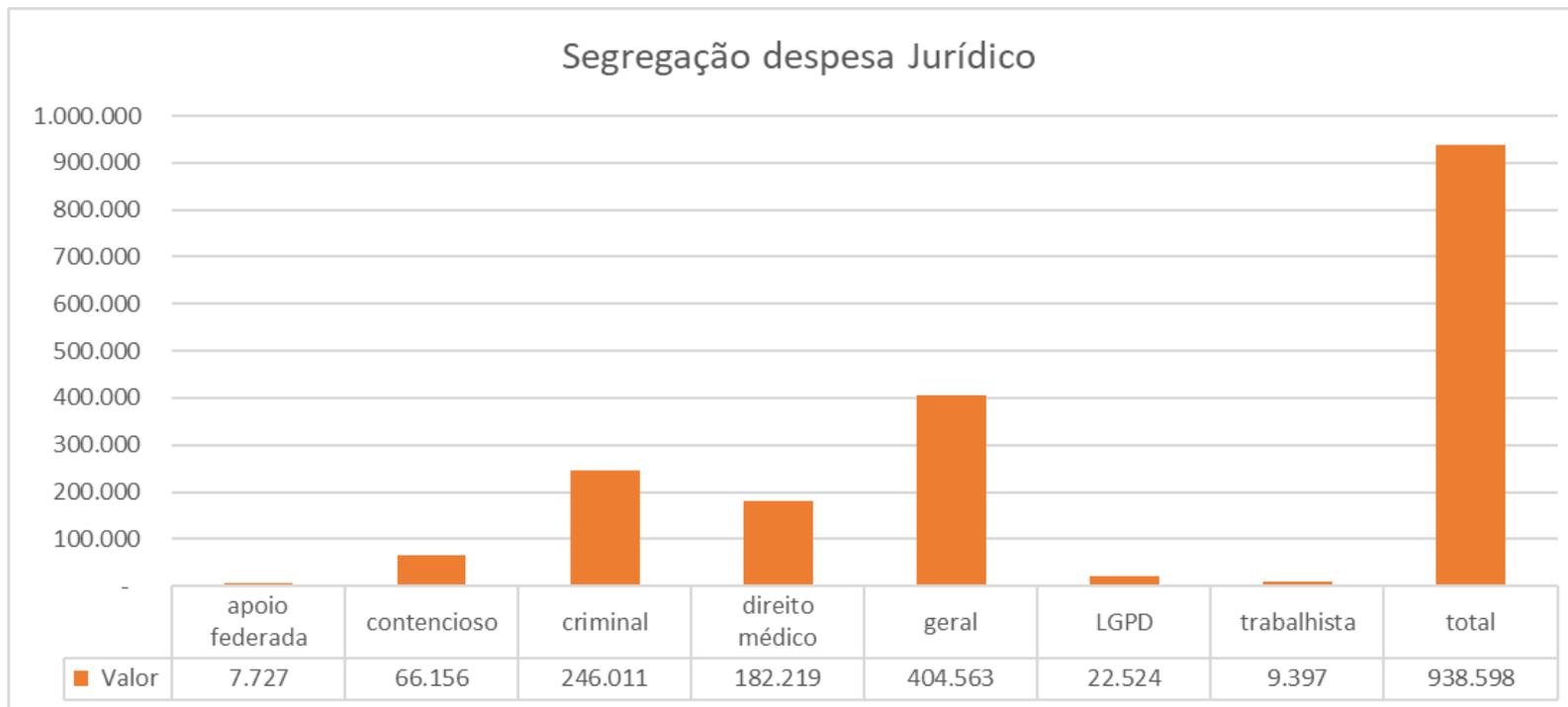
# SISTEMA SAP - Período de Janeiro a Dezembro 2022



Os gastos de Projeto SAP referem-se aos pagamentos de importações de cargas de associados, valores histórico de recebimentos, títulos de especialista e CNA e mais as horas de consultoria para preparação de todas as informações no formato exigido para carregar o novo sistema.

As despesas em G&A referem-se ao pagamento dos licenciamentos do módulo funcional mais o add-on Associate One.

# GASTOS – Segregação despesas c/ Jurídico em 2022

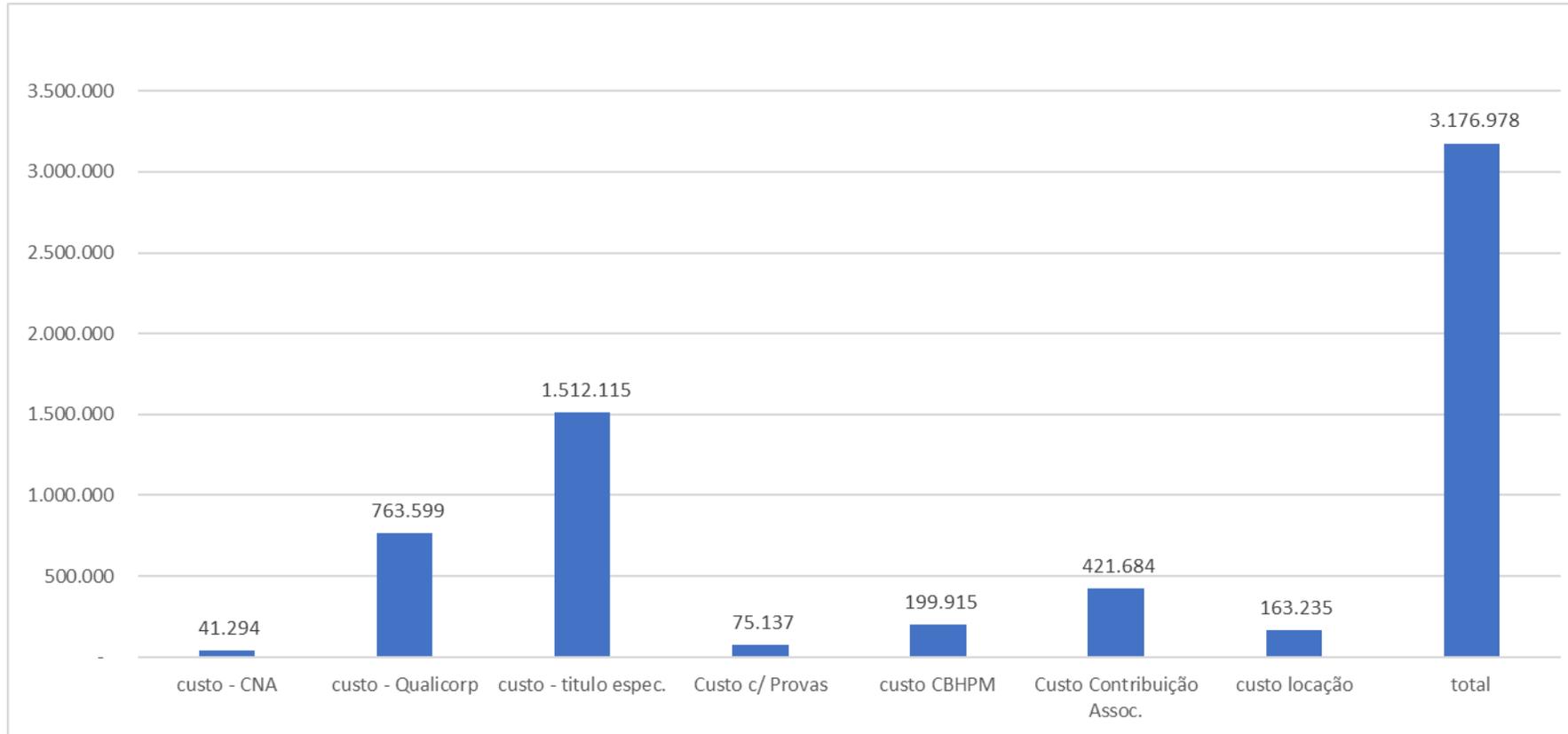


**43% referem-se a demandas gerais como Assembleias e Contratos.**

**26% processo criminal Aparecida Rodrigues**

**19% direito médico**

# CUSTOS - Período de Janeiro a Novembro 2022

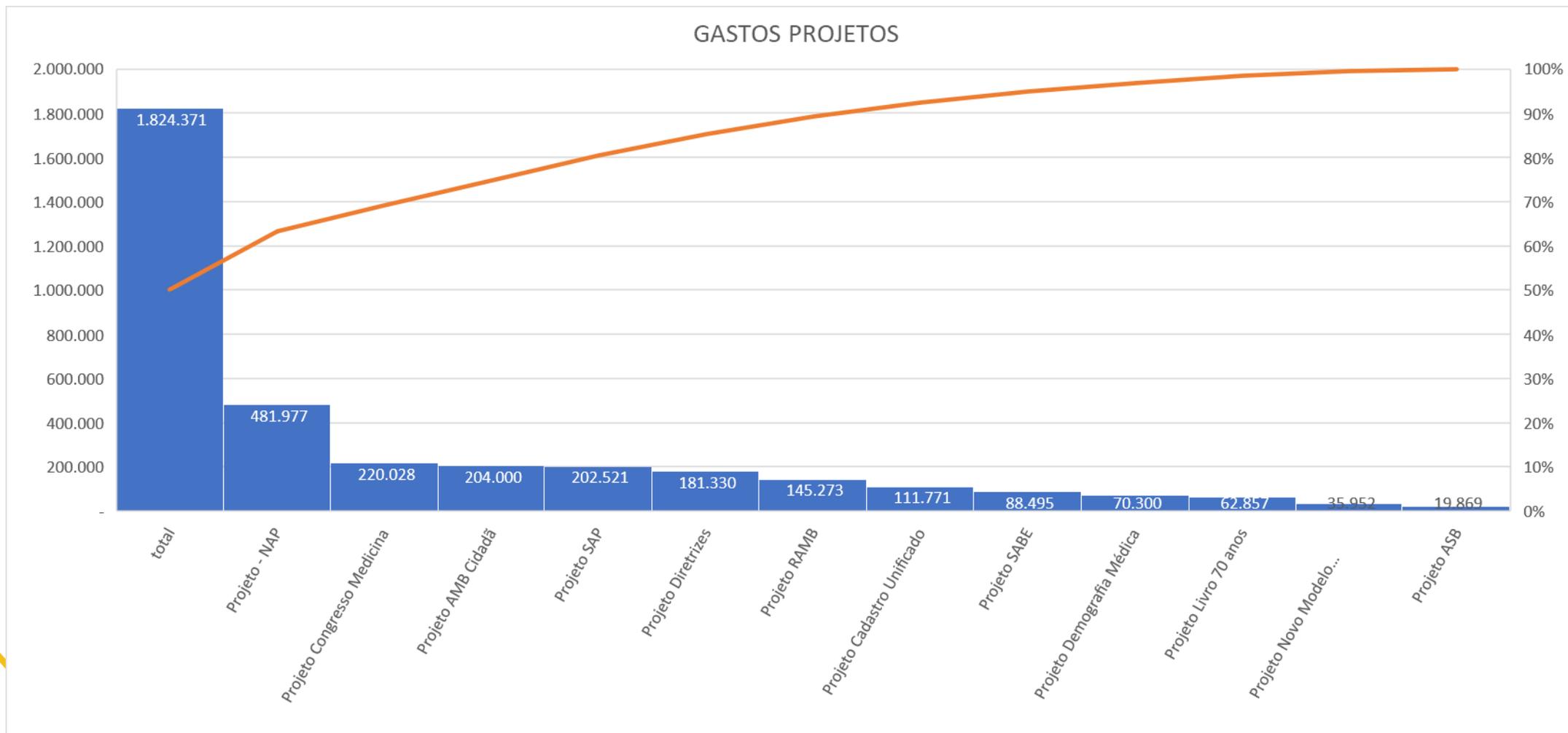


Do total de custos:  
 48% Título Especialista  
 24% Qualicorp  
 13% Contribuição Associativa

### Restituição Título Especialista

janeiro	36.950
fevereiro	84.335
março	7.600
abril	66.200
maio	66.895
junho	22.800
julho	7.100
agosto	4.860
setembro	-
outubro	2.503
novembro	13.300
<b>Total</b>	<b>312.543</b>
<u>custo - titulo espec.</u>	<u>1.512.115</u> 21%

# GASTOS PROJETOS - Período de Janeiro a Novembro 2022



➔ **12 Projetos**

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

## AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS

Estado: SP

Vice-Presidente Regional: Agnaldo Lopes Da Silva Filho

Data Base:

nov/22

### 2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)

	2018	2019	2020	2021	2022
Valor Recebido R\$	R\$ 5.829.353,15	R\$ 5.836.774,06	R\$ 5.599.616,24	R\$ 4.632.814,99	R\$ 3.816.157,86
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34
Nº Sócios Pagantes	22.885	22.172	21.349	18.389	15.680
Nº Sócios que Pagam Tudo	16.104	15.884	15.082	13.815	11.343
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	6.781	6.288	6.267	4.574	4.337
Perda de Arrecadação %		0,13%	-4,06%	-17,27%	-17,63%

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

## AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS

Estado: DF

Vice-Presidente Regional: Etelvino de Souza Trindade

Data Base:

nov/22

### 2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)

	2018	2019	2020	2021	2022
Valor Recebido R\$	R\$ 757.987,00	R\$ 757.958,70	R\$ 761.266,40	R\$ 727.605,80	R\$ 623.306,83
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34
Nº Sócios Pagantes	2.890	2.852	2.797	2.749	2.626
Nº Sócios que Pagam Tudo	2.323	2.213	2.335	2.201	1.908
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	567	639	462	548	718
Perda de Arrecadação %		0,00%	0,44%	-4,42%	-14,33%

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

## AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS

Estado: PR

Vice-Presidente Regional: Oscar Pereira Dutra

Data Base:

nov/22

### 2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)

	2018	2019	2020	2021	2022
Valor Recebido R\$	R\$ 438.849,18	R\$ 400.003,08	R\$ 411.110,00	R\$ 396.069,84	R\$ 352.488,48
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34
Nº Sócios Pagantes	1.955	1.748	1.710	1.598	1.566
Nº Sócios que Pagam Tudo	1.103	983	1.002	1.103	999
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	852	765	708	495	567
Perda de Arrecadação %		-8,85%	2,78%	-3,66%	-11,00%

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

## AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS

Estado: MG

Vice-Presidente Regional: Agnaldo Lopes Da Silva Filho

Data Base:

nov/22

### 2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)

	2018	2019	2020	2021	2022
Valor Recebido R\$	R\$ 741.724,43	R\$ 676.543,65	R\$ 694.554,51	R\$ 523.881,93	R\$ 481.699,47
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34
Nº Sócios Pagantes	2.680	2.431	2.488	1.862	1.512
Nº Sócios que Pagam Tudo	2.613	2.355	2.361	1.738	1.437
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	67	76	127	124	75
Perda de Arrecadação %		-8,788%	2,66%	-24,57%	-8,05%

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS					
Estado: RS		Vice-Presidente Regional: Oscar Pereira Dutra		Data Base: nov/22	
2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)					
	2018	2019	2020	2021	2022
Valor Recebido R\$	R\$ 502.799,90	R\$ 451.163,10	R\$ 399.672,30	R\$ 325.930,90	R\$ 246.603,92
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34
Nº Sócios Pagantes	1.591	1.459	1.319	1.128	986
Nº Sócios que Pagam Tudo	1.445	1.281	819	946	765
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	146	178	500	182	221
Perda de Arrecadação %		-10,27%	-11,41%	-18,45%	-24,34%

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS						
Estado: BA		Vice-Presidente Regional:Roque Salvador Andrade E Silva			Data Base: nov/22	
2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)						
	2018	2019	2020	2021	2022	
Valor Recebido R\$	R\$ 710.542,31	R\$ 689.571,01	R\$ 589.939,02	R\$ 366.126,01	R\$ 252.160,58	
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34	
Nº Sócios Pagantes	2.022	1.956	1.684	1.402	879	
Nº Sócios que Pagam Tudo	1.840	1.772	1.484	1.259	681	
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	182	184	200	143	198	
Perda de Arrecadação %		-2,95%	-14,45%	-37,94%	-31,13%	

# DEMONSTRATIVO GERENCIAL

## AMB - DEMONSTRATIVO GERENCIAL DAS FEDERADAS

Estado: GO

Vice-Presidente Regional: Etevilno de Souza Andrade

Data Base:

nov/22

### 2) Evolução Anual das Contribuições Associativas (Em R\$)

	2018	2019	2020	2021	2022
Valor Recebido R\$	R\$ 44.682,50	R\$ 35.249,94	R\$ 49.539,54	R\$ 36.843,40	R\$ 31.109,41
Anuidade R\$	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 294,00	R\$ 321,34
Nº Sócios Pagantes	181	137	183	154	123
Nº Sócios que Pagam Tudo	137	104	142	111	68
Nº Sócios que Pagam Parte do Ano	44	33	41	43	55
Perda de Arrecadação %		-21,11%	40,54%	-25,63%	-15,56%

# CADASTRO

# CADASTRO

---

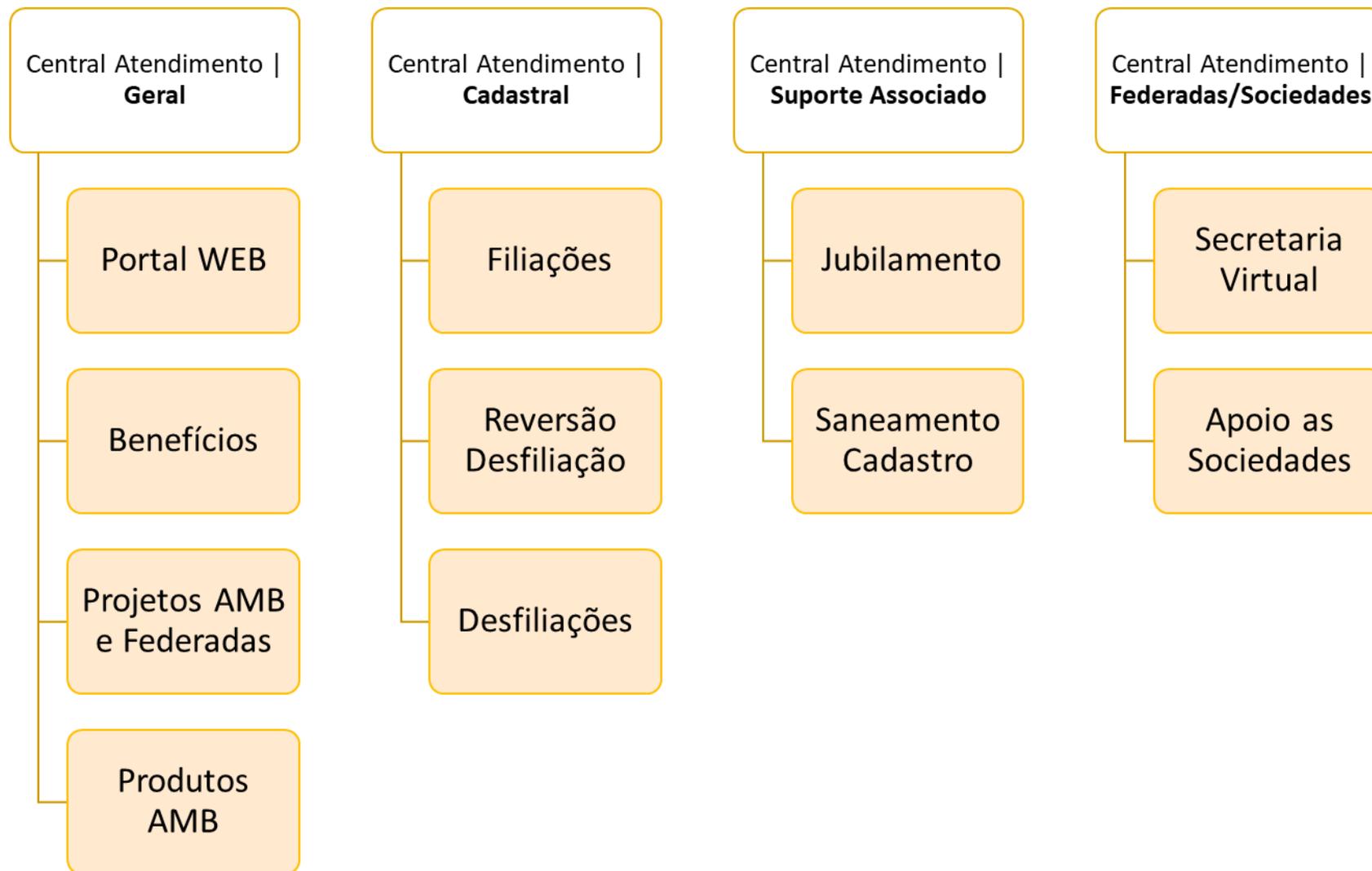
**ESTRUTURAÇÃO DA CENTRAL DE ATENDIMENTO & CADASTRO**

**FILIAÇÕES - JANEIRO A NOVEMBRO DE 2022**

**DEFILIAÇÕES - JANEIRO A NOVEMBRO DE 2022**

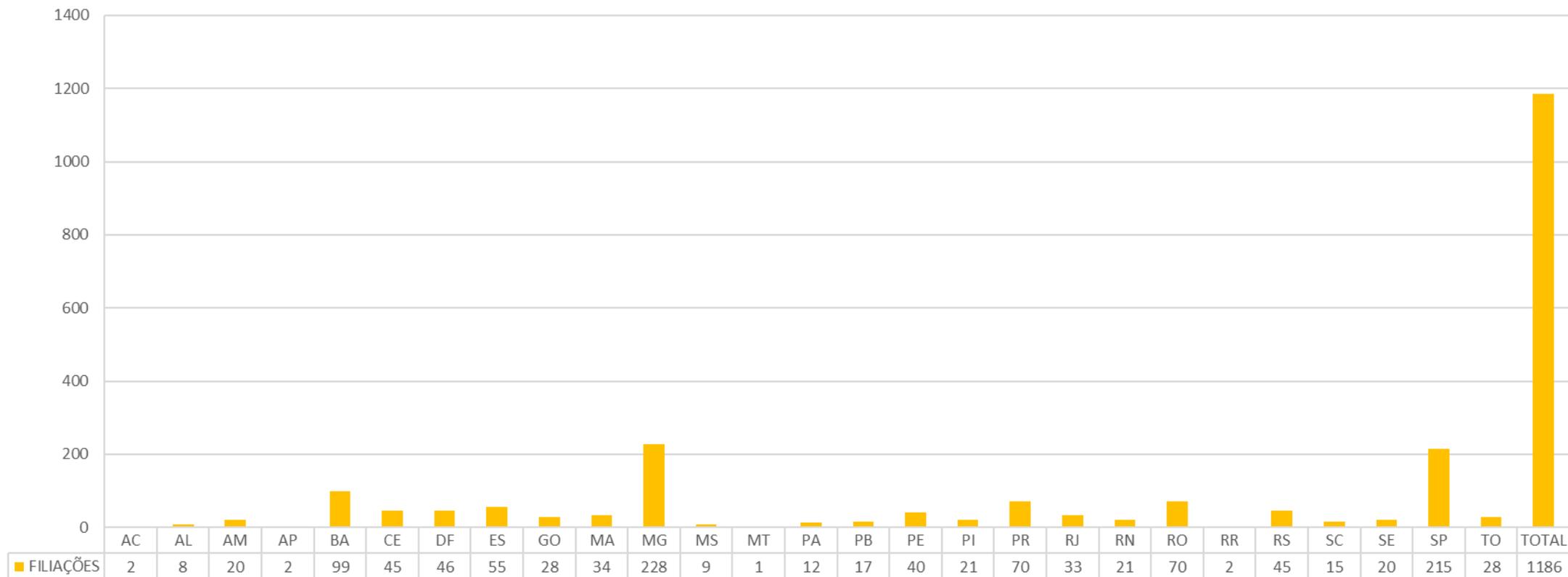
**PROCESSO DE DEFILIAÇÃO DE INATIVOS +5 ANOS**

# ESTRUTURAÇÃO DA CENTRAL DE ATENDIMENTO & CADASTRO



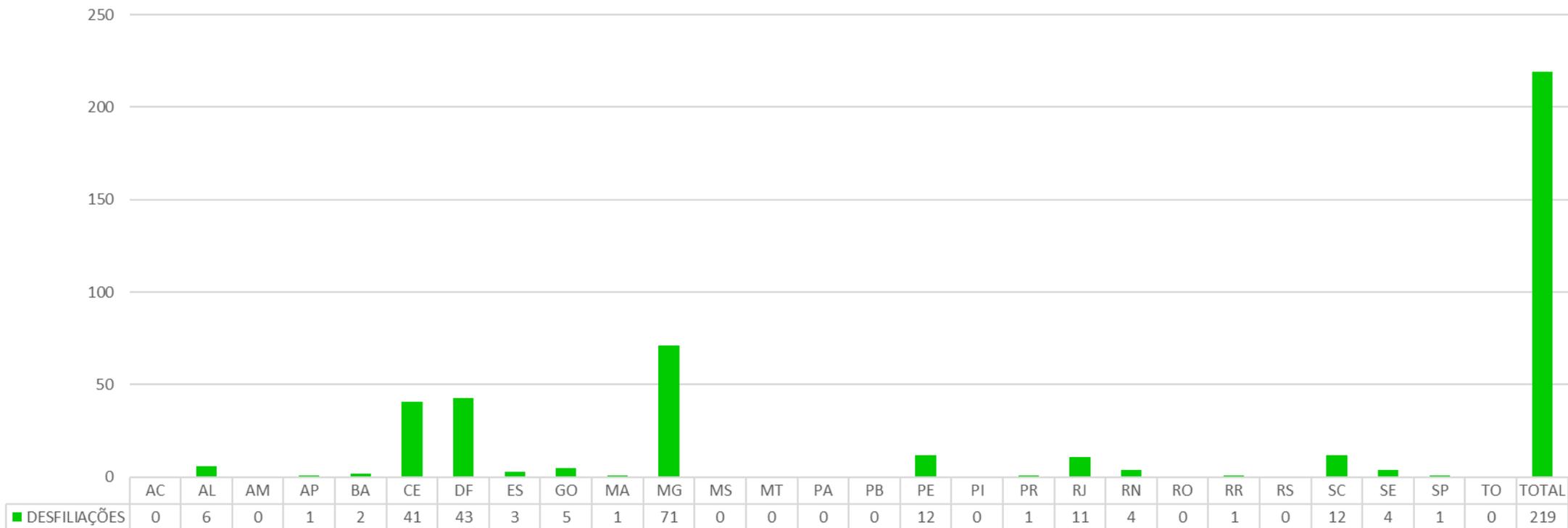
# FILIAÇÕES - Janeiro a Novembro 2022

## FILIAÇÕES - JANEIRO A NOVEMBRO 2022



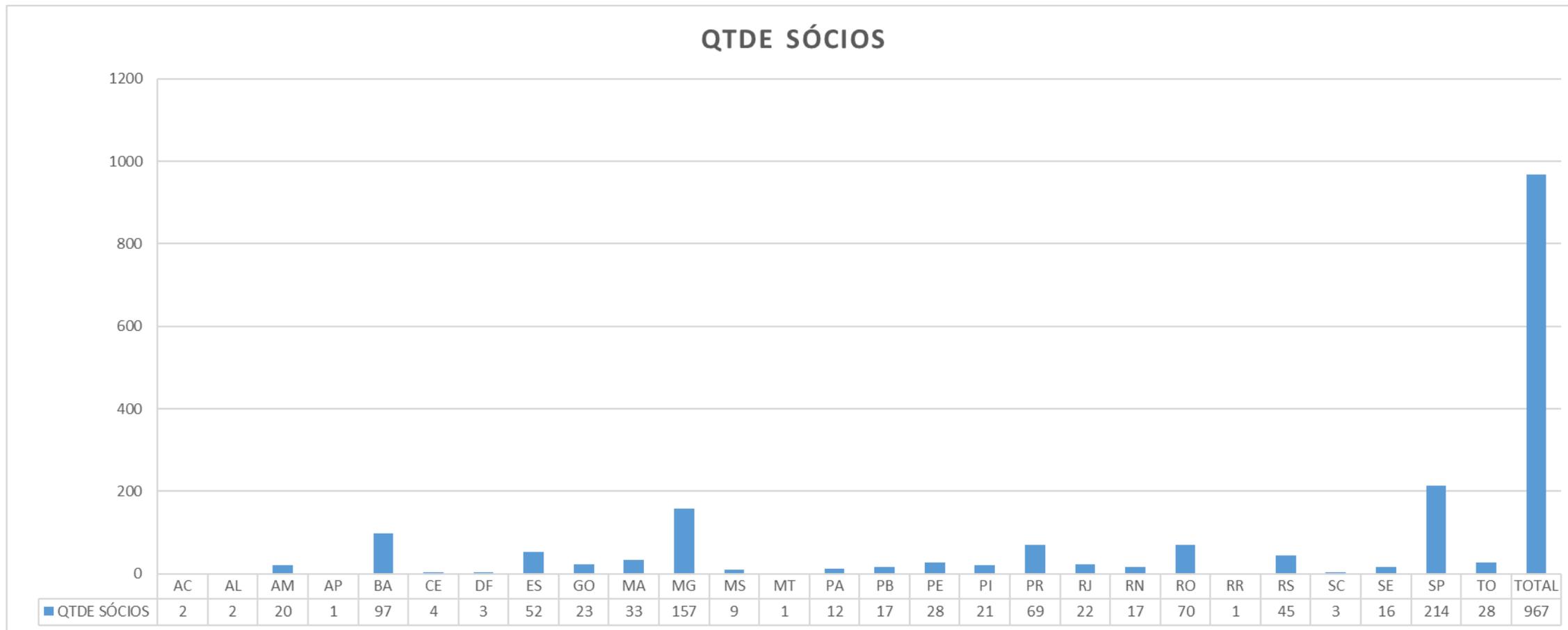
# DESFILIAÇÕES - Janeiro a Novembro 2022

DESFILIAÇÕES - JANEIRO A NOVEMBRO 2022



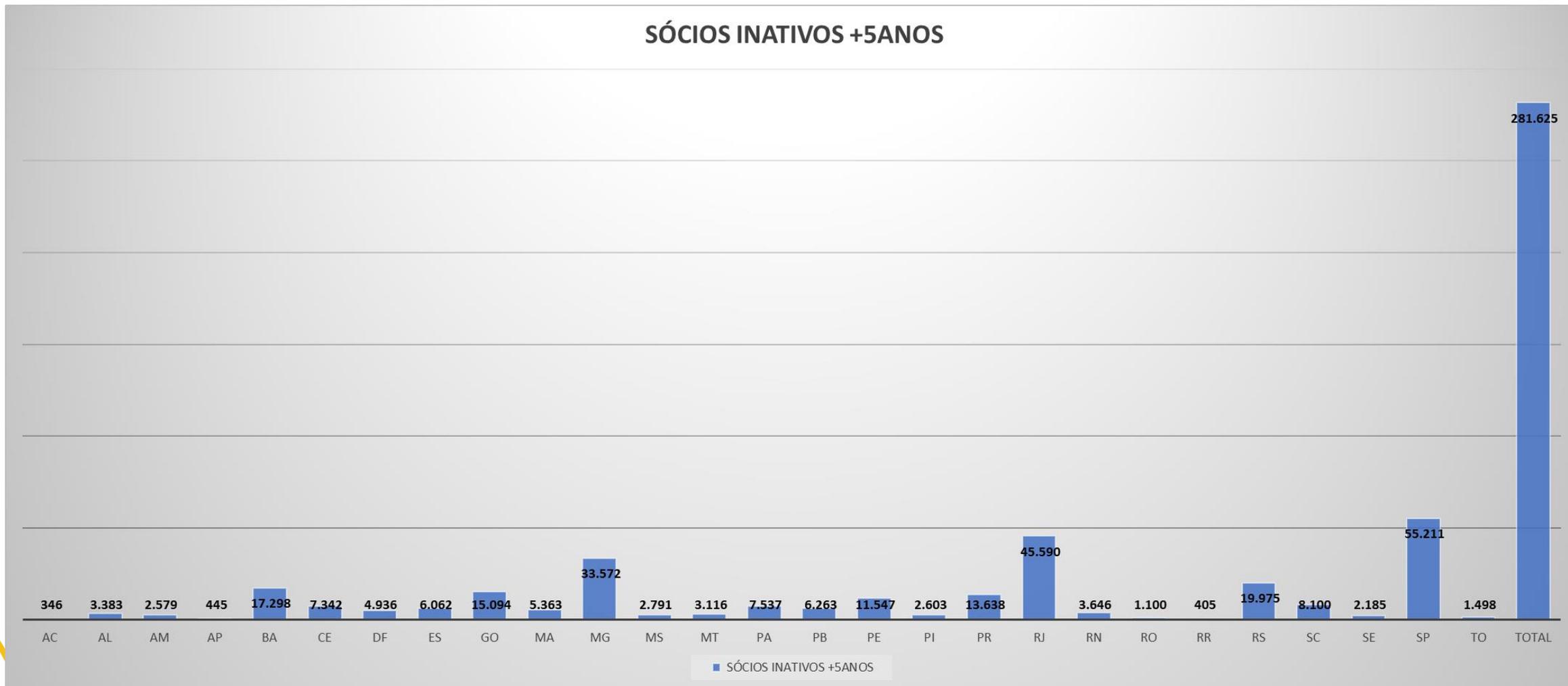
# RESULTADO FILIAÇÕES/DESFILIAÇÕES - Janeiro a Novembro 2022

QTDE SÓCIOS



# MAPEAMENTO DO CADASTRO INATIVO +5 ANOS

## SÓCIOS INATIVOS +5ANOS



# REPORTE DAS FEDERADAS – DESFILIAÇÃO INATIVOS +5ANOS

---

Situação em 12 de dezembro de 2022

As federadas de Alagoas e Amapá autorizam a desfiliação conforme planilha da AMB.

05 Federadas: AM, MS, PA, PE e TO ainda não concluíram a análise da listagem.

09 Federadas não conseguimos contato: AC, DF, GO, MG, MT, RN, SC e SE.

Federadas para AMB analisar a informação: BA, MA, PR, RR, SP.

As federadas que pediram o reencaminhamento do e-mail: ES, PB, PI, RJ e RO.

# SAP

Gol Live de Títulos de Especialista

Finalização do sistema Controller

Desfiliação dos inativos da AMB

# ENCERRAMENTO 2022

# ***INCREMENTO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS COM FEDERADAS***

Pacote de informações para envio as Federadas

SLA – Service Level Agreement (Formalidade entre a AMB e as Federadas sobre prestação de serviços não oneroso de Cobrança, Secretaria Virtual, Cadastro Compartilhado, Central de Atendimento Virtual)

Relatórios – quais e a periodicidade de entrega

Cadastro Sênior – Desfiliação automática dos inativos há mais de 5 anos da AMB e das Federadas que aderirem ao projeto.

Política de Cobrança e Cadastro – Contratação de terceiro para preparação com ênfase na legislação na LGPD.



# OBRIGADO

 +55 11 3178-6800

 Rua São Carlos do Pinhal, 324  
Bela Vista – São Paulo – SP – CEP 01333-903

