



# UFSCar

Universidades Federal  
de São Carlos

**WANDA A. M. HOFFMANN**  
**REITORA**  
**17/09/2019**



- ▶ **Pública**
- ▶ **Gratuita**
- ▶ **Autônoma**
- ▶ **Qualidade Acadêmica**
- ▶ **Servidores concursados**
- ▶ **Inclusiva**
- ▶ **Plural**
- ▶ **Diversa**
- ▶ **Transparente**

**Deve influenciar e transformar a sociedade**



**Universidade Federal  
de São Carlos**

***Há 50 anos  
transformando vidas.***

**UFSCar**

**1970 • 2020**



**TRANSFORMANDO VIDAS**



# Campus São Carlos

## Vista aérea do Campus de São Carlos da UFSCar

ENSINO  
PESQUISA  
EXTENSÃO

Gestão  
Multicampus

**645**  
hectares





# Campus Araras

## Vista aérea do Campus de Araras da UFSCar

**230**  
hectares





# Campus Sorocaba

**Vista aérea do Campus  
de Sorocaba da UFSCar**

**700  
mil m<sup>2</sup>**





# Campus Lagoa do Sino

**Vista aérea do Campus  
de Lagoa do Sino da UFSCar**

**643**  
hectares



# UFSCar em Números

**Graduação: 15.000 (66 cursos)**

**Pós *Stricto Sensu*: 5.000 (84 cursos)**

**Pós *Lato Sensu*: 7.000 (100 cursos)**

**Servidores (Doc/1280 e TAs/1020): 2.300**

**Ranking MEC: 8ª**

**Orçamento: 32º**

**Entre as 15 responsáveis por 60% da produção científica no Brasil**



# Hospital Universitário



Ações na Saúde

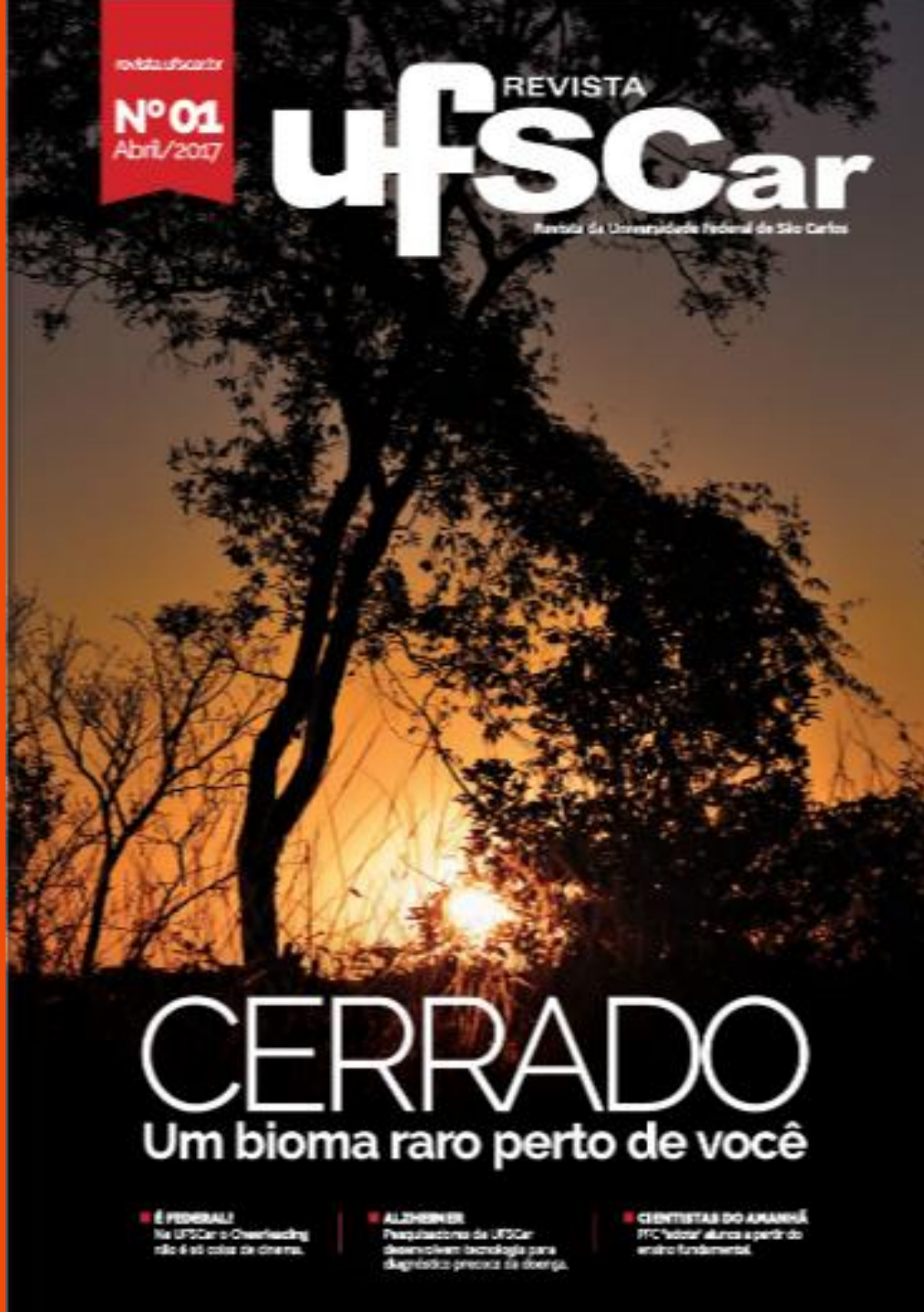


Ações na Educação





# Preservação Ambiental







**Rádio UFSCar 95,3**  
*[www.radio.ufscar.br](http://www.radio.ufscar.br)*



# A TV DE TODOS NÓS



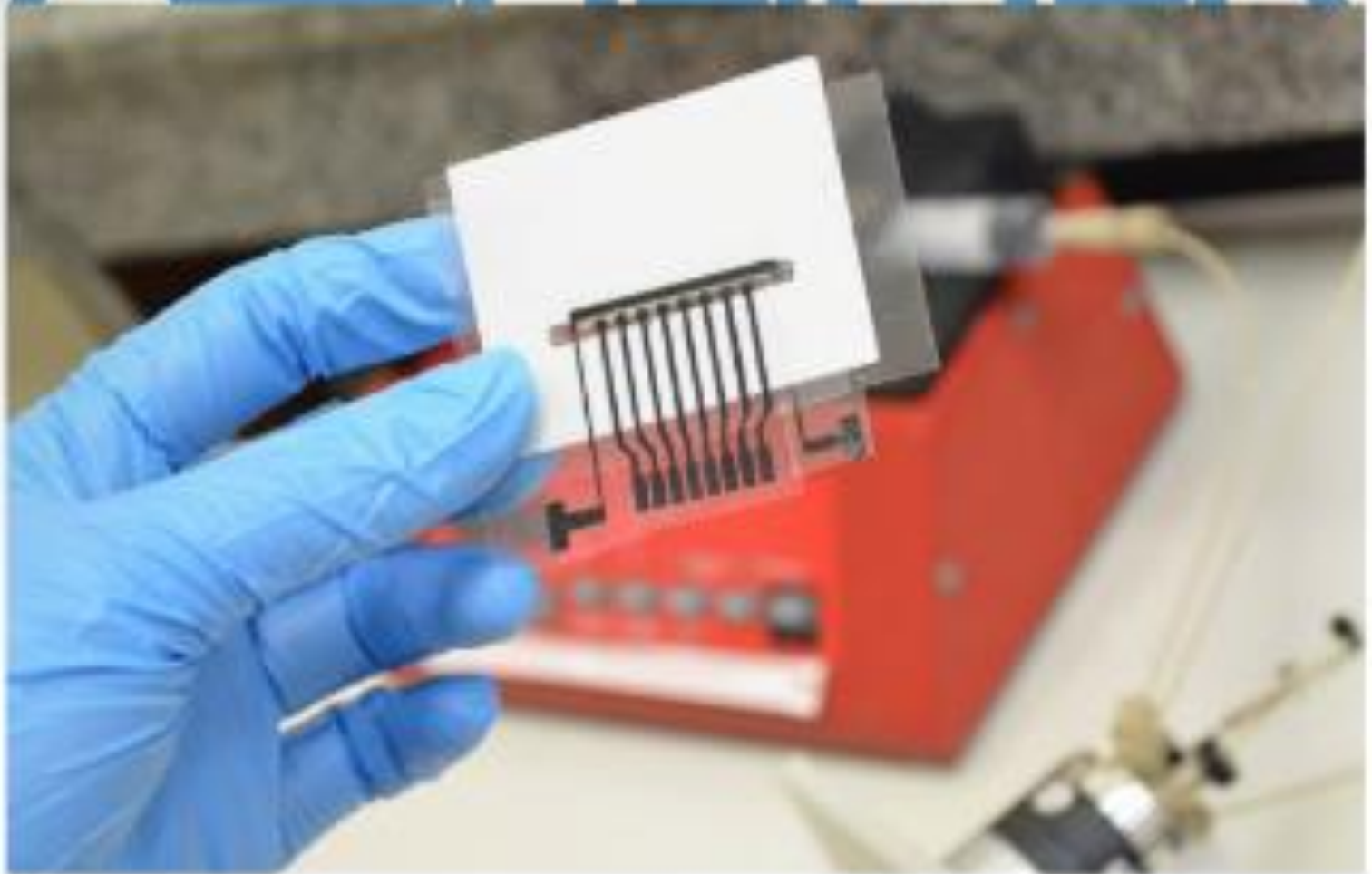




	Depósitos ou Registros	Proteções Concedidas	Licenciamentos Realizados
<b>Patentes no Brasil</b>	188	42	20
<b>Patentes no Exterior</b>	51	22	0
<b>Marcas</b>	26	12	2
<b>Programas de Computador</b>	35	35	3
<b>Cultivares – Alface</b>	10	10	14
<b>Cultivares – Cana de açúcar</b>	24	24	94
<b>TOTAL</b>	344	145	137

Dados atualizados até 2018

# ALZHEIMER



**Tecnologia para diagnóstico precoce da doença**





# Papel Sintético

<https://www.youtube.com/watch?v=AknxUQfa610>

## BIOVIDRO QUE CURA FERIDAS DA PELE









**Tecnologia  
UFSCar no  
Mercado:**

**94**

**variedades de  
cana-de-açúcar**



**68% área  
plantada do  
Brasil**

**12% da matriz  
energética**

**RIDESA/UFSCar**

**revista.ufscar.br**

revista.ufscar.br  
**Nº02**  
Dezembro/2017

**REVISTA**  
**ufSCar**  
Revista da Universidade Federal de São Carlos



# REFERÊNCIA NACIONAL

Através do melhoramento genético, a UFSCar e a Ridesa desenvolveram 94 variedades de cana, presentes em 68% da área plantada no Brasil.

■ **REGENDO SONHOS**  
As peculiaridades da  
Orquestra Experimental  
da UFSCar

■ **ALÉM DOS LIMITES**  
Indústria, saúde e inovação  
para o futuro por meio das  
ciências integradas.

■ **DEMOCRATIZANDO O ACESSO**  
Curielhos da UFSCar ajudam  
jovens de baixa renda a realizar  
o sonho do Ensino Superior.

## **AÇÕES PARA FORTALECIMENTO DA INOVAÇÃO**

- I - Centro MultiUso para inovação;***
- II - Centro de Formação de Professores;***
- III - Instituto Estudos Estratégicos Avançados;***
- IV – Starteca, fabrica de Startups na Biblio;***
- V – Hub de Inovação, ex: Seven Hub/Sorocaba;***
- VI - Incubadora/Araras;***
- VII - Centro Desenvolvimento Regional/Vale do Ribeira-SP;***
- VIII – Programa de capacitação inovação e empreendedorismo, ex: MBI-Master in Business Innovation***  
***signatário do programa PRME-Principles for Responsible Management Education/ONU;***
- IX - Parque Tecnológico.***



# FUTURE-SE

O QUE É? QUAIS OS BENEFÍCIOS? QUAIS OS RISCOS E PREOCUPAÇÕES? EM QUAIS ASPECTOS PODE SER APRIMORADO? O QUE PODEMOS FAZER HOJE?

*Projeto de Lei em Construção*

## FUTURE-SE

### PROGRAMA INSTITUTOS E UNIVERSIDADES EMPREENDEDORAS E INOVADORAS

#### Projeto de Lei

- Artigo 1º ... *tem por finalidade o fortalecimento da autonomia administrativa e financeira das Instituições Federais de Ensino Superior – IFES, por meio de parceria com organizações sociais e do fomento à captação de recursos próprios.*



## FUTURE-SE

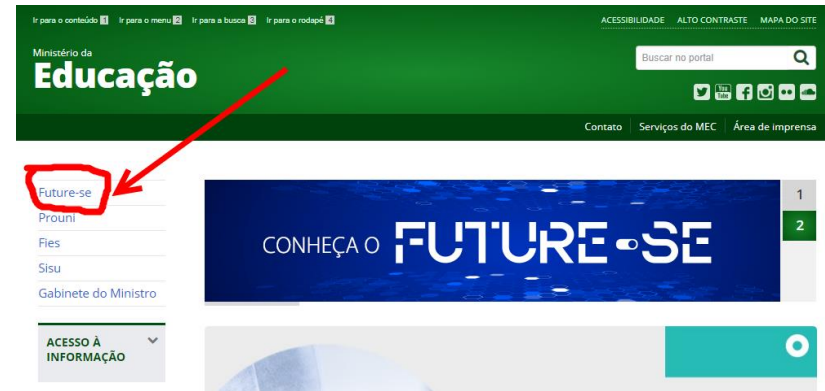
### PROGRAMA INSTITUTOS E UNIVERSIDADES EMPREENDEDORAS E INOVADORAS

#### Eixos:

- I – gestão, governança e **empreendedorismo**;
- II – pesquisa e **inovação**; e
- III – **internacionalização**.

## FUTURE-SE

**Minuta de Projeto de Lei**  
consulta pública até 29/08/2019  
[portal.mec.gov.br](http://portal.mec.gov.br) → **Future-Se**



**Parte das IFES já se posicionou (Conselhos Superiores);**  
**Andifes recomendou aguardar PL definitivo;**

### **Na UFSCar:**

→ estudo → esclarecimentos com o MEC/SESU → análise técnica  
→ agenda de discussões com a Comunidade → proposição de  
sugestões para aprimoramento do PL → diálogo com todos os  
envolvidos (*premature qualquer posicionamento de adesão ou  
rejeição incondicional antes da compreensão efetiva do PL*)



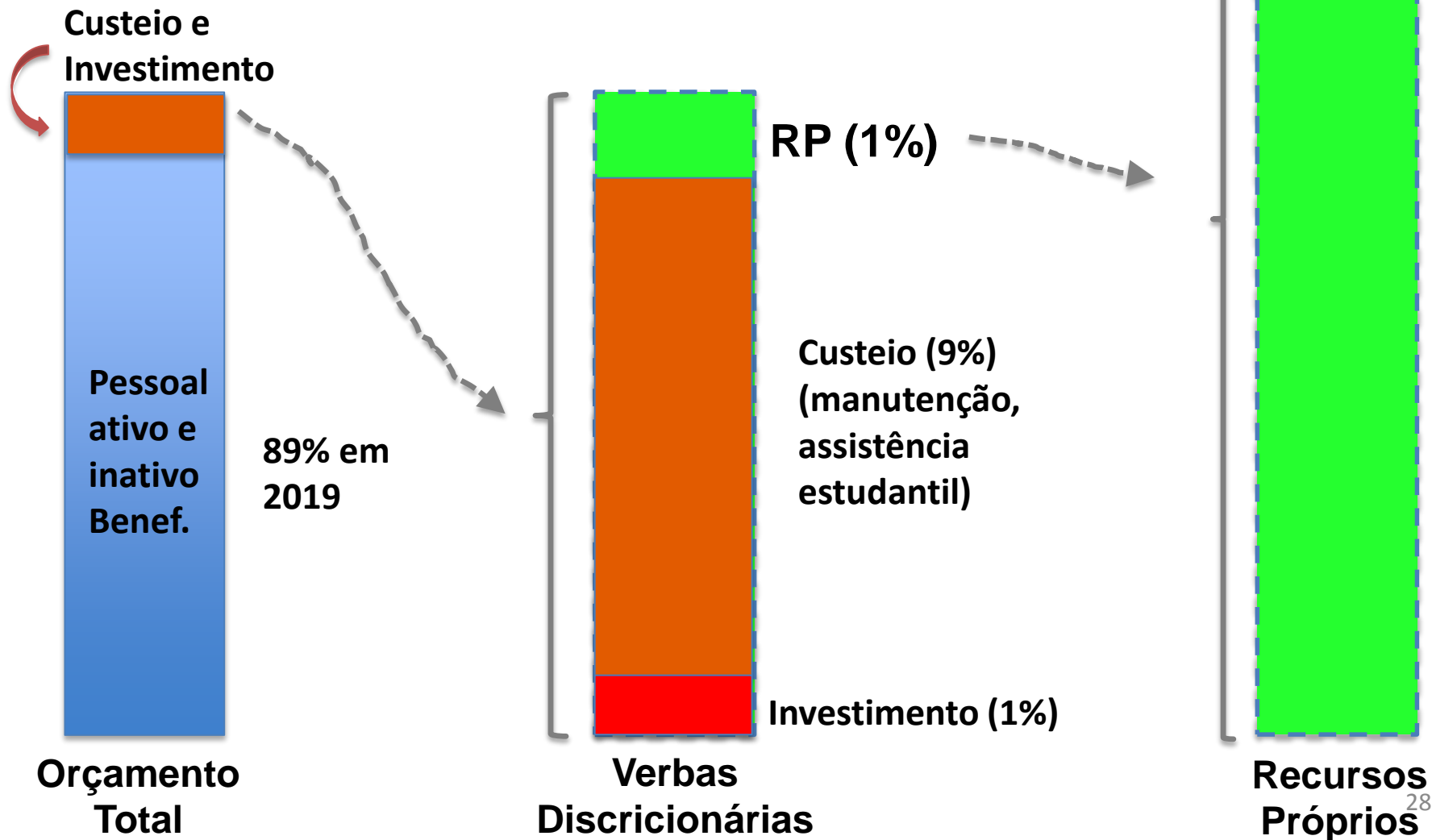
## FUTURE-SE

**Uma equipe assessora indicada pela Reitoria da UFSCar fez uma análise preliminar, considerando Educação, Ciência, Tecnologia e Inovação como área Estratégica para impulsionar o desenvolvimento do País e destacou:**

- I - quais as possíveis vantagens?**
- II - quais os riscos e preocupações?**
- III - quais dúvidas permanecem?**
- IV – quais as sugestões de melhorias?**

# POSSÍVEIS VANTAGENS

## 1- Fim do teto de Recursos Próprios - RP





# POSSÍVEIS VANTAGENS

## 2- Gestão flexível dos Recursos Próprios - RP

Compor

### Fundo da Autonomia Financeira das IFES

- Artigos 22º e 23º do Projeto de Lei;
- Receitas de: **royalties**, registro de diploma, **parcerias**, projetos, editais, **cursos**, **doações**, imóveis, etc.;
- Aplicável a receitas geridas pela **reitoria**, **pró-reitorias**, **departamentos**, **centros**, etc.;

# POSSÍVEIS VANTAGENS

## 3- Possível aumento da captação de Recursos Extraorçamentários.

- **Fundo Soberano** do Conhecimento (captação de recursos sob coordenação do Mec);
- Possibilidade de **aporte de recursos** do Fundo Soberano para o Fundo de Autonomia Financeira das IFES (para aplicação em ações estruturantes como auto suficiência energética, implantação de infraestrutura para pesquisa e inovação);
- **Aumento da oferta de recursos** a título de fomento e financiamento (leis de incentivo, fiscais, parcerias, etc.);
- Maior **facilidade de enquadramento** dos projetos das IFES nas **leis de incentivos fiscais** já existentes (\*).



# POSSÍVEIS VANTAGENS

## (\*) Ajustes nas Leis de Incentivo:

- aumento (moderado) de isenções; e
- maior facilidade de enquadramento dos projetos das IFES.

- Artigo 41º Lei nº 11.196 /2005 - **Lei do Bem**;
- Artigo 40º Lei nº 9.991/2000 - **Eficiência Energética**;
- Artigo 39º Lei nº 8.242/1991 - **Lei de Informática**;
- Artigos 37º e 38º Leis nº 9.250/1995 e 9.532/1997 **Dedução IRPF** – Limite e enquadramento;
- Artigo 36º Lei nº 9.249/1995 - **Dedução IRPJ**;
- Artigos 34º e 35º Leis nº 8.032/1990 e 8.010/1990 - **Imposto de Importação**;
- Artigo 30º Lei nº 8.313/1991 - **Lei de Incentivo a cultura** (enquadramento de **pesquisa e extensão das IFES**);
- **Outros**: Lei de Inovação, estímulos à P&D, Sociedades de Propósito Específico  
→ Projetos de Interesse Social, OSs, DE, LDB, EBSEH.

# POSSÍVEIS VANTAGENS - SÍNTESE

- Fim do **teto para os Recursos Próprios**;
- **Agilidade e Flexibilidade** para execução dos Recursos Próprios;
- Aumento na captação de **recursos extraorçamentários**;
- Maior facilidade de **enquadramento de projetos das IFES nas leis de incentivo** à pesquisa, desenvolvimento e inovação;
- Incentivo à **inovação, empreendedorismo e internacionalização** nas IFES;
- Incentivo ao aprimoramento da **gestão, governança e integridade** nas IFES.



# RISCOS E PREOCUPAÇÕES

## Diretamente do PL do Future-Se

- Risco de **substituição** de recursos do Orçamento por recursos captados externamente - extraorçamentários (receio de diminuir ainda mais os recursos orçamentários);
- Conceito de "adesão" gerando receio de “**adesão a pacote completo**” e “**adesão irreversível**”;
- **Ameaça à autonomia universitária** (receio de que a Organização Social venha a interferir na política educacional);
- **Não identificar vantagem objetiva no curto prazo**, e receio de que a captação de recursos extraorçamentários não se concretize;

# RISCOS E PREOCUPAÇÕES

## Cenário Econômico - Educação, CT&I

- **Orçamentos das IFES** limitados pela **EC 95**, incapazes sequer de atender o crescimento vegetativo;
- **Restrição Orçamentária**
  - Permanência estudantil/alimentação, moradia, bolsas;
  - Diminuição das despesas essenciais (energia elétrica, água, esgoto, segurança, limpeza)
- **Contingenciamento** no orçamento das IFES
- Riscos ao **orçamento da CAPES, CNPq, Finep**, risco de perdas irreparáveis em pesquisas e na formação de cientistas;



# RISCOS E PREOCUPAÇÕES

## Cenário Político

- Inquietações na comunidade por ser **amplo e genérico**;
- Necessidade de "adesão" implica, indiretamente, em manifestação **"a favor ou contra"**, o que é sensível em momento de polarização.

# DÚVIDAS QUE PERMANECEM

- Modo de acesso ao **Fundo Soberano** do Conhecimento;
- Qual a real capacidade dos Fundos **atrair investimentos**;
- **Critérios de governança** e gestão que serão requeridos;
- Como ocorrerá a **participação das OSs** (tensão com a autonomia universitária);
- Possíveis **inseguranças jurídicas**

# SUGESTÕES

## Alterações no PL do Future-se

- Inclusão das **Fundações de Apoio** às IFES (e não somente OSs); ajuste na Lei das Fundações (ampliando o que já fazemos e a resistência seria menor);
- **Acesso** "a la carte" aos recursos do Future-se; contratos específicos, com objetivos bem definidos (ex.: contrato para projeto de eficiência energética, contrato para projeto de fortalecimento de parque tecnológico, hub de inovação, etc.);

ACORDO DE COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL

Termo de Acordo de Cooperação  
Institucional que celebram a  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO  
CARLOS - UFSCar e a FUNDAÇÃO DE  
APOIO INSTITUCIONAL CIENTÍFICO E  
DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO - FAI-UFSCar, visando a  
delegação de atribuições para a captação,  
gestão e aplicação de recursos de que trata  
a Lei 10.973/04.



# SUGESTÕES

## Future-se - Esclarecimentos

- apresentar **exemplos** de contratos de gestão específicos, e oferta de **recursos complementares no curto prazo**;
- **esclarecer** modo de acesso ao **Fundo Soberano** do Conhecimento; explicitar **critérios de governança** que serão requeridos.

# SUGESTÕES

## Melhoria no cenário econômico das IFES

- **Recomposição do orçamento das IFES**, que vem caindo ano após ano; **Garantia** de que os recursos extraorçamentários virão para **COMPLEMENTAR** o orçamento e não para substituir parte do orçamento;
- **Manutenção dos investimentos** em ciência e tecnologia - **CAPES, CNPQ, FINEP**, etc.;

# SUGESTÕES

## Melhoria no cenário político

- **Garantia** de que **não haverá alteração no regime jurídico das IFES**, de que não haverá **cobrança de mensalidades**, de que não haverá **demissões**, e de que não haverá alteração no **regime de contratação dos servidores**;
- Fortalecimento do **diálogo com as IFES**, para a proposição de políticas públicas que as envolvem diretamente; elaboração de uma **agenda** para o diálogo, abrangendo os principais desafios.



# CONCLUSÕES

## FUTURE-SE

- O Programa Future-se gerou **dúvidas e resistências**; que podem ser minimizados com **ajustes no PL** (adesão "a la carte" com objetivos bem definidos, inclusão das fundações de apoio às IFES), **recomposição do orçamento** e fortalecimento do **diálogo** com as IFES;
- O Programa Future-se **não pode ser visto como a solução para o funcionamento básico das Universidades** mas, **caso ajustado, aprovado e abraçado pelas instituições, o Future-Se tem o potencial de trazer benefícios significativos** (fim do teto para RP, flexibilização da execução dos RP, possível aumento na captação de recursos complementares a médio e longo prazo, melhoria nos indicadores de gestão, incentivo à inovação, empreendedorismo e internacionalização das IFES).

*O melhor caminho para acabar com as desigualdades é a **educação**. O melhor caminho para acabar com a violência e a criminalidade é a educação. O caminho sustentável para gerar desenvolvimento econômico, desenvolvimento humano e oportunidades para todos é o **investimento forte e ousado** em educação, avanço tecnológico e da ciência, em todas as áreas do conhecimento. A **educação** é a **chave que abrirá as portas** para o **Brasil dos nossos sonhos**.*

**WANDA A. M. HOFFMANN**

wanda@ufscar.br