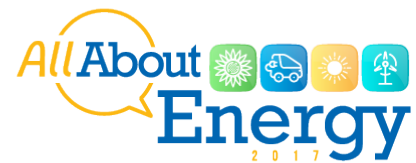




cerne

CENTRO DE ESTRATÉGIAS EM
RECURSOS NATURAIS & ENERGIA



TERMINAL MARÍTIMO DE PASSAGEIROS DE FORTALEZA

MUCURIPE, FORTALEZA, CEARÁ, BRASIL

4 A 6 DE OUTUBRO DE 2017

PRIVATIZAÇÃO DO SISTEMA ELETROBRÁS

SEM MEIAS PALAVRAS



CENTRO DE ESTRATÉGIAS EM
RECURSOS NATURAIS & ENERGIA

Mantenedores:



CERNE

Centro de Estratégias em Recursos Naturais e Energia

Primeiro e principal "think-tank" do NE do Brasil, mantido por empresas privadas, mistas e estatais, brasileiras e estrangeiras, interessadas em promover o desenvolvimento sustentável dos setores de energia, infraestrutura e recursos naturais na região.

www.cerne.org.br

Natal | Fortaleza | Recife
Rio de Janeiro | Brasília

O CENTRO DE ESTRATÉGIAS EM RECURSOS NATURAIS E ENERGIA (CERNE) É FORMADO POR GRUPOS EMPRESARIAIS NACIONAIS E ESTRANGEIROS, ESTATAIS, MISTOS OU PRIVADOS, QUE INVESTEM E OPERAM NA REGIÃO NORDESTE SETENTRIONAL DO BRASIL, I.E. CEARÁ, RIO GRANDE DO NORTE, PARAÍBA, PERNAMBUCO, PIAUÍ E MARANHÃO. FUNDADO EM 2010, O CERNE É UM CENTRO DE ESTRATÉGIAS, E NÃO UM LABORATÓRIO OU UM CENTRO DE PESQUISAS, ESCOLA OU RECRUTADOR. SUA MISSÃO É PROMOVER A ARTICULAÇÃO E A INTEGRAÇÃO DAS DIFERENTES INSTÂNCIAS INSTITUCIONAIS, ACADÊMICAS, CIENTÍFICAS, EMPRESARIAIS E GOVERNAMENTAIS RELACIONADAS COM A EXPLORAÇÃO SÓCIO-ECONÔMICA, PRESERVAÇÃO, PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DOS RECURSOS NATURAIS E FONTES ENERGÉTICAS COM VISTAS À OTIMIZAÇÃO, EFICIENTIZAÇÃO E, SOBRETUDO, SUSTENTABILIDADE DAS ATIVIDADES A ELAS PERTINENTES, DE FORMA A ASSEGURAR SUA BOA UTILIZAÇÃO NO PRESENTE E EM BENEFÍCIO AS GERAÇÕES FUTURAS. CO-SEDIADO EM NATAL/RN E FORTALEZA/CE, TAMBÉM POSSUI ESCRITÓRIOS DE APOIO NO RIO DE JANEIRO, SÃO PAULO E BRASÍLIA.

Fontes de Energia

Energias Renováveis

Energia Solar

Indireta

Hidráulica

Eólica

Undimotriz

Biomassa

Direta

Térmica

Fotovoltaica

Energia não Solar

Maremotriz

Geotérmica

Células de Hidrogênio

Energias Limpas

Energias não Renováveis

Combustíveis Nucleares

Fissão

Fusão

Combustíveis Fósseis

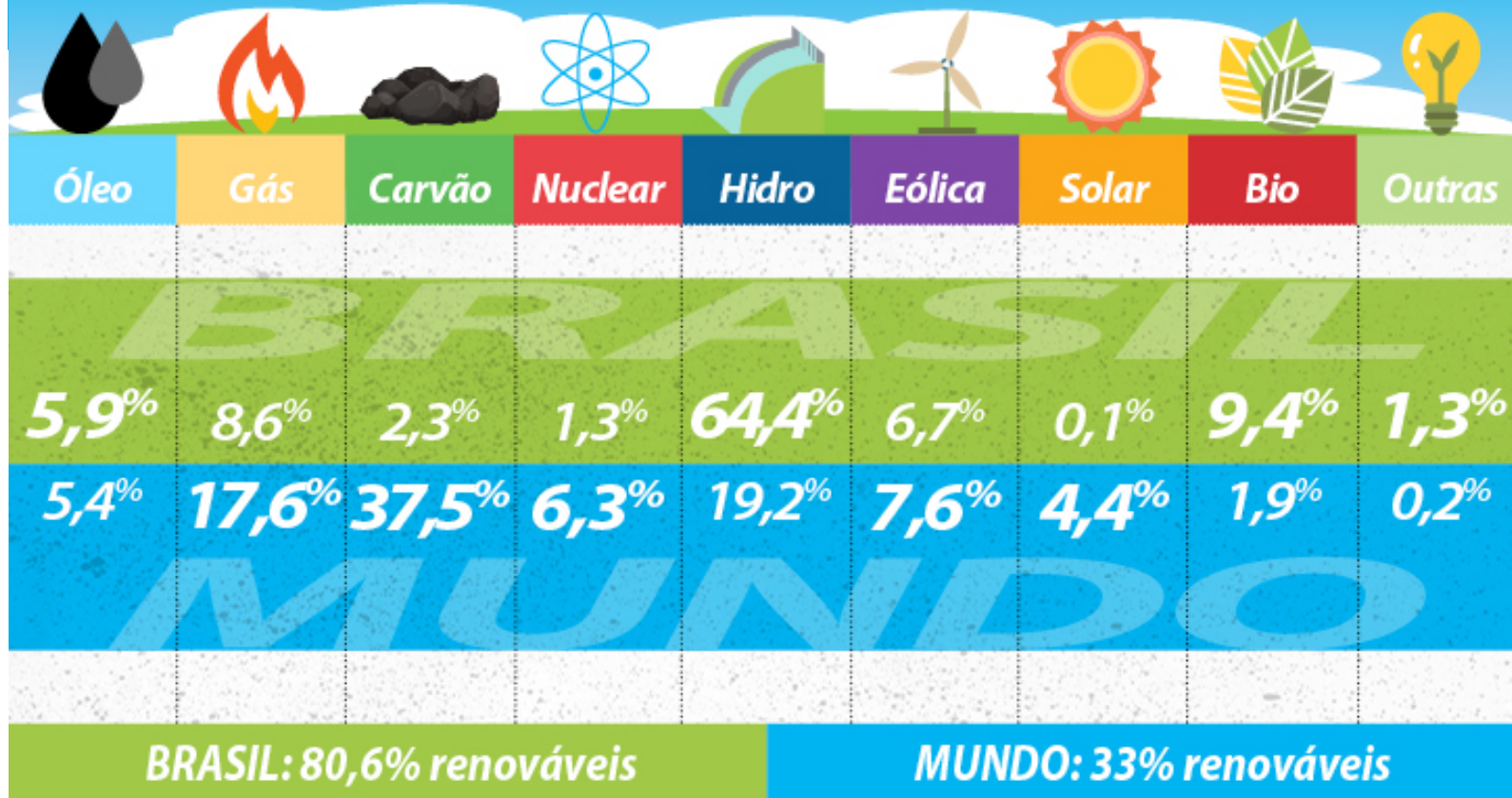
Petróleo

Carbão

Gás Natural

Energias Contaminantes
(CO₂ e Resíduos)

Capacidade instalada em 2016



Fonte: Ministério de Minas e Energia

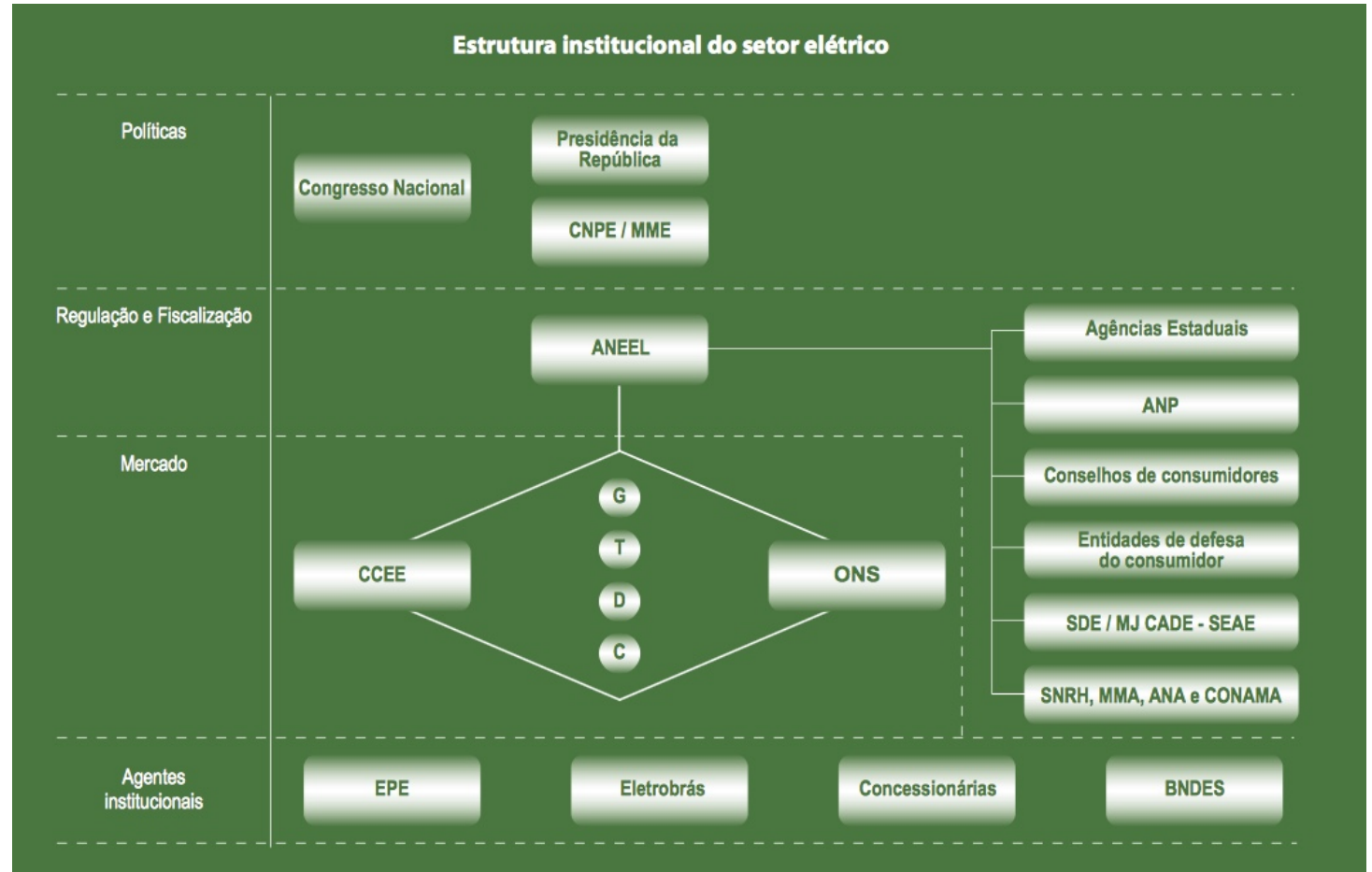
O Brasil tem um sistema elétrico mais robusto e complexo do que diversos países europeus – com matriz limpa e renovável, graças ao conglomerado hidroelétrico de grande porte construído e operado pelo Sistema Eletrobrás., que completou 55 anos em 2017.

”55 motivos para não privatização do Sistema Eletrobras – AEEL – Associação dos Empregados da Eletróbrás Informe 116/2017

SISTEMA ELÉTRICO NACIONAL

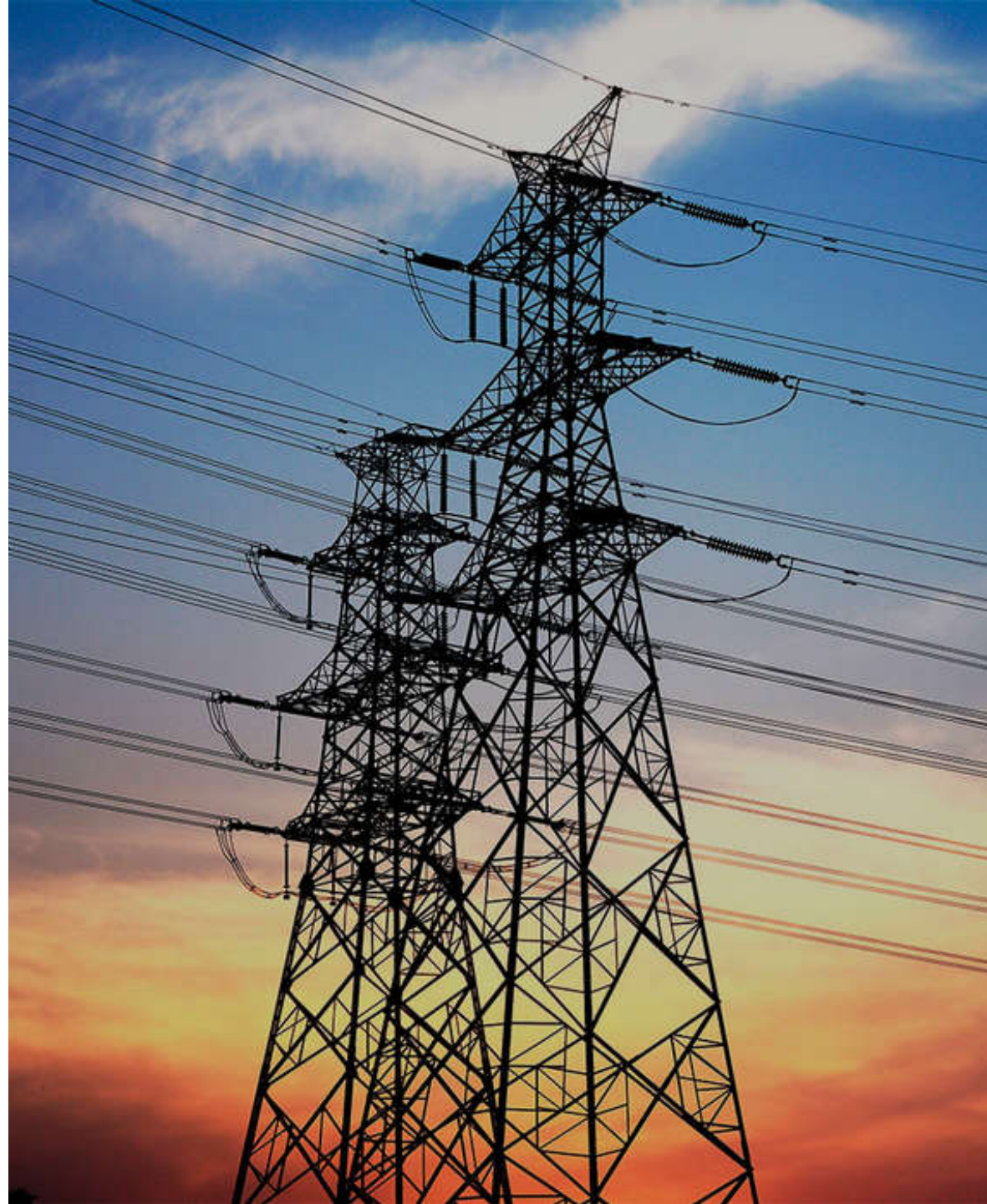
Eletrobras faz parte da estrutura institucional e operacional do setor elétrico brasileiro, na qualidade de operador hegemônico ESTATAL

É a colher do tacho.



- O que é?
- Origem e natureza jurídica
- Que ativos a compõem
- O que está sendo proposto

ELETROBRÁS





Eletrobras

Eletrobrás

ESTATUTO, 4

A Eletrobras tem por objeto social:

- I - realizar estudos, projetos, construção e operação de usinas produtoras e linhas de transmissão e distribuição de energia elétrica, bem como a celebração de atos de comércio decorrentes dessas atividades, tais como a comercialização de energia elétrica;
- II - cooperar com o Ministério, ao qual se vincule, na **formulação da política energética** do país;
- III - **conceder financiamentos a empresas concessionárias de serviço público** de energia elétrica sob seu controle, e prestar garantia, no país ou no exterior, em seu favor, bem como adquirir debêntures de sua emissão;
- IV - conceder financiamentos e **prestar garantia, no país ou no exterior, em favor de entidades técnico-científicas** de pesquisa sob seu controle;
- V - **promover e apoiar pesquisas** de interesse do setor energético, ligadas à geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, bem como estudos de aproveitamento de reservatórios para fins múltiplos;
- VI - contribuir para a **formação do pessoal técnico necessário ao setor de energia elétrica brasileiro**, bem como para a preparação de operários qualificados, mediante cursos especializados, podendo, também, conceder auxílio aos estabelecimentos de ensino do país ou bolsas de estudo no exterior e assinar convênios com entidades que colaborem na formação de pessoal técnico especializado; e
- VII - colaborar, técnica e administrativamente, com as empresas de cujo capital participe acionariamente e com órgãos do Ministério ao qual se vincule.

ESTATUTO

CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. – ELETROBRAS

É uma sociedade anônima de **economia mista** federal (1)

É uma entidade da **Administração Pública Federal indireta** (2)

... pode associar-se, com ou sem aporte de recursos, para **constituição de consórcios** empresariais ou **participação em sociedades**, com ou sem poder de controle, no Brasil ou no exterior, que se destinem direta ou indiretamente à exploração da produção ou transmissão de energia elétrica sob regime de concessão ou autorização (3, 1)

... prévia autorização de **pelo menos 2/3 do total dos membros do Conselho** de Administração (3, 2)

entidade de **coordenação técnica, financeira e administrativa do setor de energia elétrica**, bem como por delegação do poder público, consoante disposições legais vigentes (3, 3)



- União tem 51% das ações ordinárias (com direito a voto) e fatia de **40,99%** no capital total da Eletrobras
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e seu braço de investimentos, o BNDESPar, têm, juntos, **18,72%** do capital total da empresa;
- Receita Líquida anual de R\$ 60,7 bilhões
- Fatia do Governo: 59.71% (em 31/05/2017)



ELETROBRAS



Eletrobras

Eletrobrás

ESTATUTO, 5

A Eletrobras, na qualidade de **entidade de coordenação técnica, financeira e administrativa do setor de energia elétrica**, bem como por delegação do poder público, consoante disposições legais vigentes, deverá, entre outras **obrigações**:

- I - promover a construção e a respectiva operação, mediante subsidiárias de âmbito regional, de **centrais elétricas de interesse supra-estadual e de sistemas de transmissão em alta e extra-alta tensões**, que visem a integração interestadual dos sistemas elétricos, bem como dos sistemas de transmissão destinados ao transporte da energia elétrica produzida em aproveitamentos energéticos binacionais;
- II - promover estudos de usinas elétricas baseadas em **fontes primárias não convencionais** de energia;
- III - opinar sobre **concessões de geração elétrica** requeridas à Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, inclusive no que se refere à adequação técnica, econômica e financeira de projetos de usinas nucleletricas aos sistemas de concessionárias de serviço público de energia elétrica;
- IV - desenvolver programas de **eletrificação rural**;
- V - participar de associações ou organizações de caráter técnico, científico e empresarial, de âmbito regional, nacional ou internacional, de interesse para o setor de energia elétrica;
- VI - promover a **elaboração, acompanhamento e controle do orçamento plurianual** do setor de energia elétrica;



Eletrobras

Eletrobrás

ESTATUTO, 5

A Eletrobras, na qualidade de **entidade de coordenação técnica, financeira e administrativa do setor de energia elétrica**, bem como por delegação do poder público, consoante disposições legais vigentes, deverá, entre outras **obrigações**:

VII - atuar como **órgão executivo do sistema de informações estatísticas do setor** de energia elétrica;

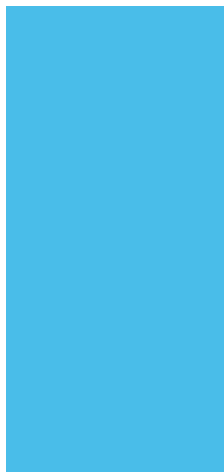
VIII – colaborar para a **conservação do meio ambiente** atendendo aos princípios do desenvolvimento sustentável;

IX - coordenar as atividades relacionadas com a **promoção e incentivo da indústria nacional** de materiais e equipamentos destinados ao setor de energia elétrica;

X - desenvolver programas de **normalização técnica, padronização e controle de qualidade** dos materiais e equipamentos destinados ao setor de energia elétrica;

XI - desenvolver programas, projetos e atividades de **estímulo e orientação dos consumidores**, visando à adequação entre oferta e demanda de energia elétrica; e

XII - participar, na forma definida pela legislação, de programas de **estímulo a fontes alternativas** de geração de energia.



ELETROBRAS | "VALUATION"

Qual o alegado valor de mercado estimado da empresa?

R\$ 20 a R\$ 30 bilhões?!

(muito abaixo dos investimentos já feitos e irrisório diante do rombo anual da União - que é de aproximadamente R\$ **160** bilhões.

A Eletrobrás tem 47 GW instalados e **apenas a hidrelétrica de Jirau (com 3,7 GW) custou 19 bilhões de reais.**

ELETROBRAS



Maior grupo do setor elétrico da America Latina

Líder em Geração:

Tem 1/3 do total da capacidade instalada do Brasil

O parque gerador da Eletrobrás (2016) é composto por **233 usinas:**

47 hidrelétricas

114 termelétricas

2 usinas nucleares

69 usinas eólicas + 1 usina solar.

Maior empresa de transmissão elétrica do Brasil:
responsável por **quase metade das linhas**
com tensão a partir de 230 kV.

Capacidade de Geração:
48.856 MW (31% do País)

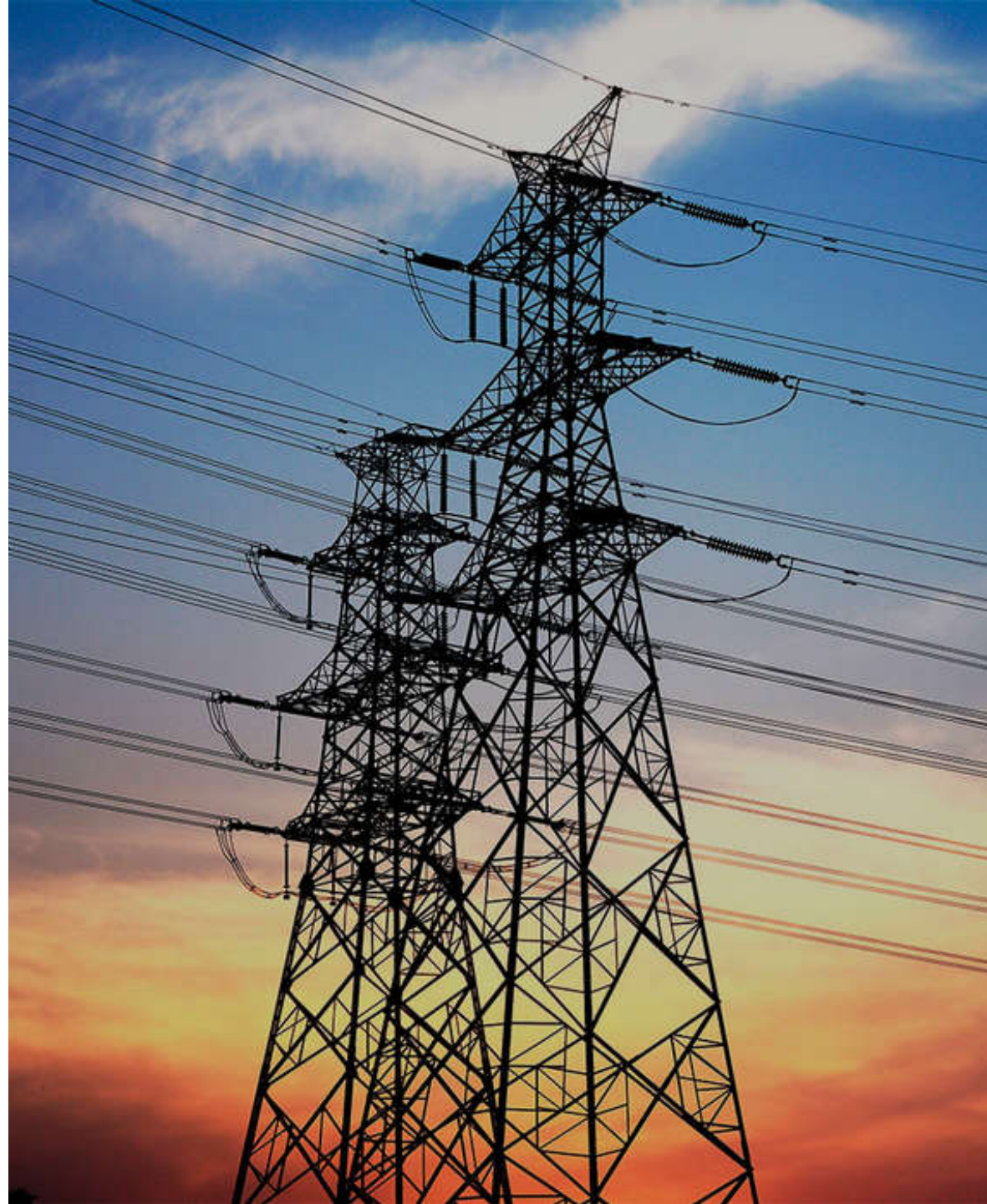
Ativos: 13 subsidiárias
178 empresas (SPE) / 233 usinas

Linhas de Transmissão: 70.201 km
(47% do sistema nacional)

+ Atua no setor de distribuição em **áreas estratégicas na região norte (Acre, Amazonas, Rondônia e Roraima).**

- Segurança Nacional
- Monopólio Natural
- Privatização x Desestatização
- "Golden Share"

ESTRATÉGICA





SEGURANÇA NACIONAL

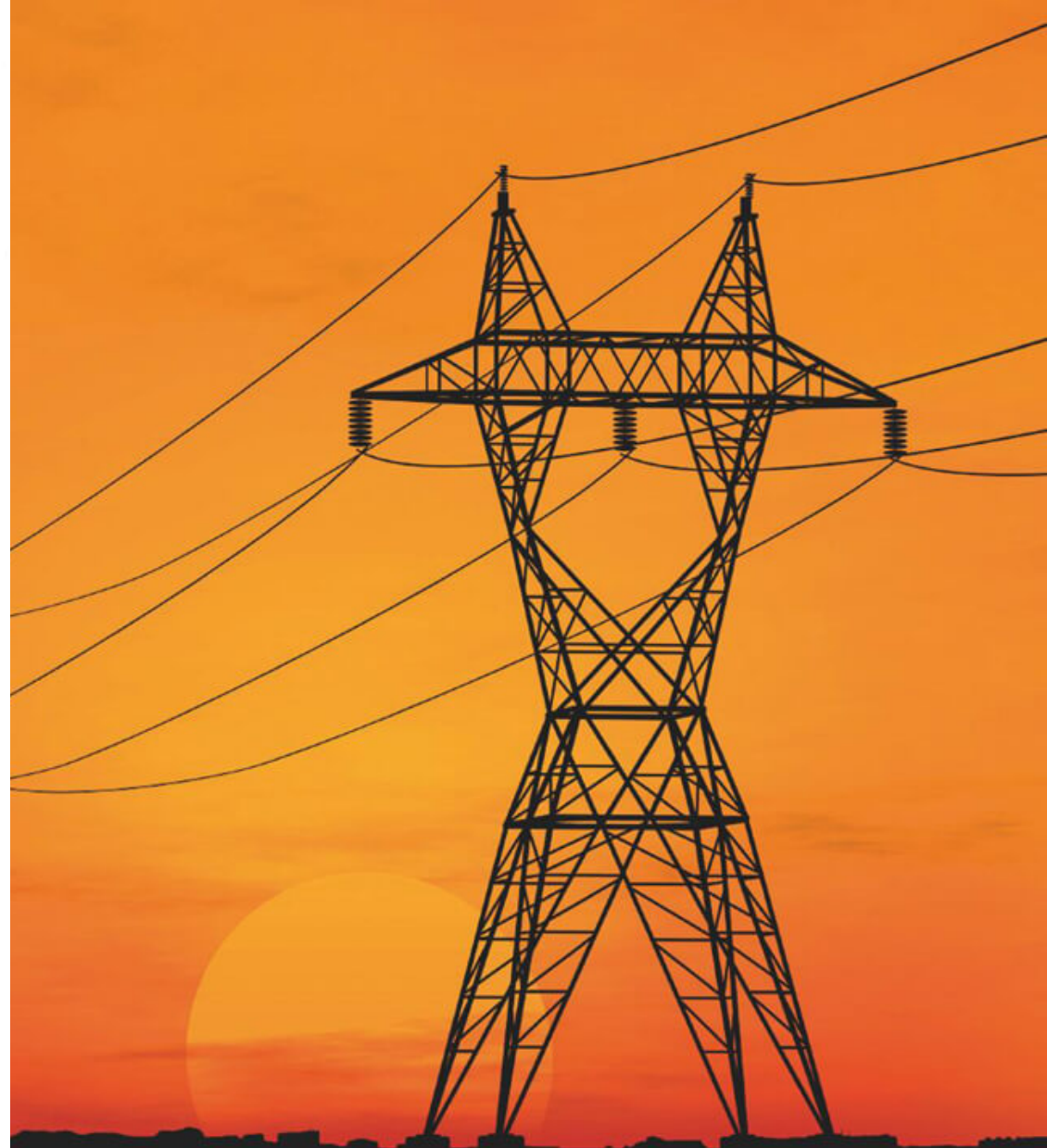
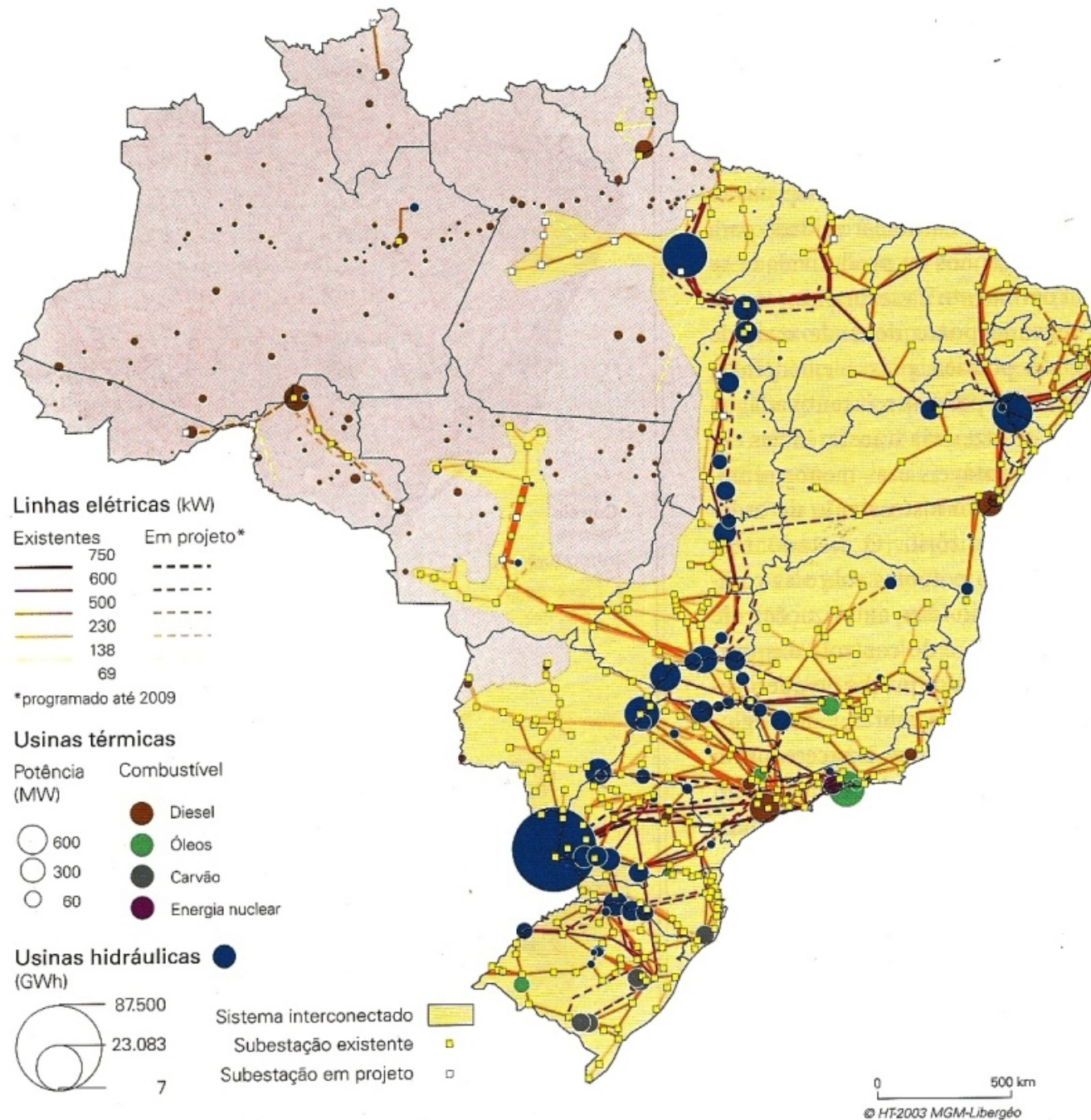
O **conceito** é inerente à noção de Estado **nacional** desde a sua origem, no século XVII.

Consiste em assegurar, em todos os lugares, a todo momento e em todas as circunstâncias, a integridade do território, a proteção da população e a preservação dos interesses nacionais contra todo tipo de ameaça e agressão.



MONOPÓLIO NATURAL

... a existência de uma única empresa provê o mercado com um produto ou serviço a um custo (operacional, social, ambiental) **menor** do que numa outra situação em que existisse mais de uma empresa operando...



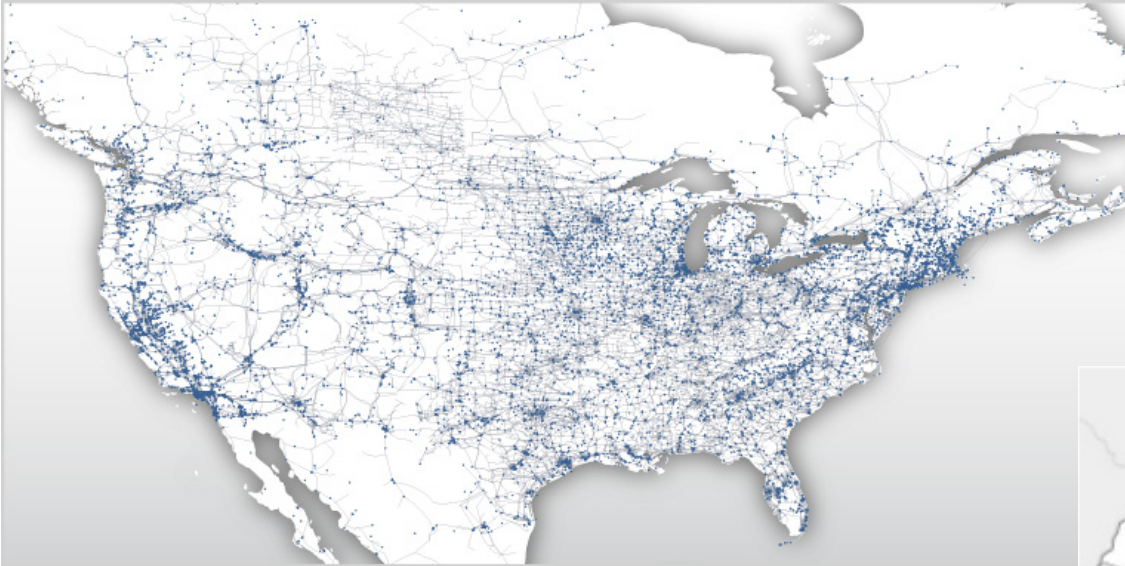
Características do Setor Elétrico Brasileiro

Linhas de Transmissão de dimensões continentais

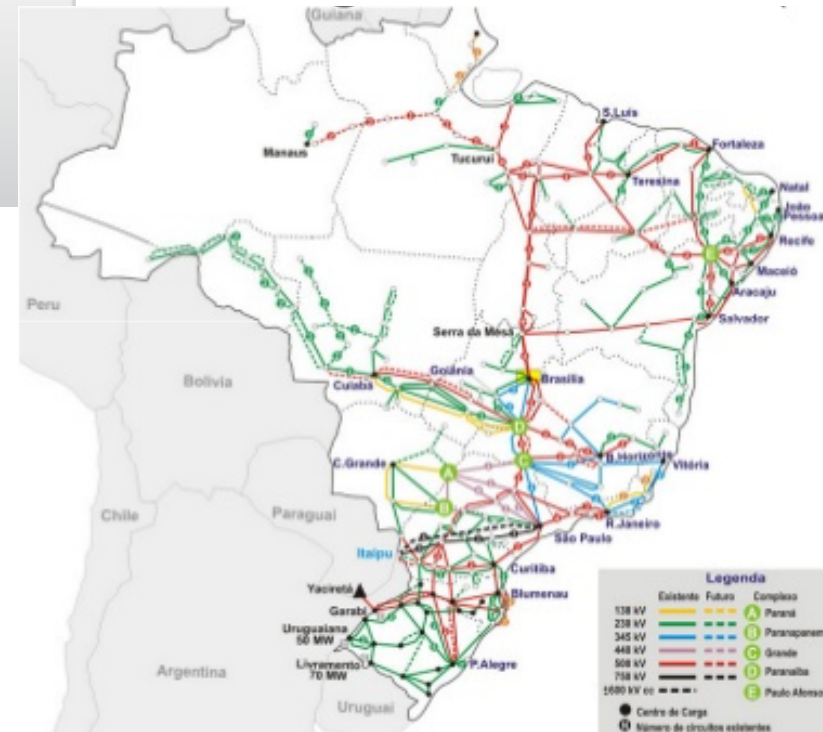


(Fonte: MME, 2009)

INFRAESTRUTURA DE TRANSMISSÃO



Highways energéticas





DESESTATIZAÇÃO

Marcos Juruena Villela Souto

é "a retirada da presença do Estado de atividades reservadas constitucionalmente à iniciativa privada (princípio da livre iniciativa) ou de setores em que ela possa atuar com maior eficiência (princípio da economicidade);

é o gênero, do qual são espécies: a privatização, a concessão, a permissão, a terceirização e a gestão associada de funções públicas"



Diluir a participação da União na Eletrobras por meio de uma emissão primária de novas ações da empresa. A União não compraria novos papéis, o que diminuirá sua participação a um nível minoritário.

O governo continuaria com uma ação especial que daria poder de veto em assuntos estratégicos.

Não é desestatização do setor elétrico!

É proposta de privatização do Sistema Eletrobrás!



"GOLDEN SHARE"

Parágrafo 7º ao artigo 17 da LSA, nos seguintes termos:

"Nas companhias objeto de desestatização poderá ser criada ação preferencial de classe especial, de propriedade exclusiva do ente desestatizante, à qual o estatuto social poderá conferir os poderes que especificar, inclusive o poder de veto às deliberações da assembléia-geral nas matérias que especificar."



"GOLDEN SHARE"

"Pode-se listar os principais poderes de veto sobre as seguintes matérias:

- (i) alteração da denominação social;
- (ii) mudança da sede da sociedade;
- (iii) mudança do objeto social (ou de parte substancial dele);
- (iv) liquidação da sociedade;
- (v) qualquer modificação dos direitos atribuídos às espécies e classes das ações do capital da sociedade;
- (vi) modificação de qualquer direito atribuído pelo estatuto social à ação preferencial de classe especial."

Carlos Augusto Moreira Filho



"GOLDEN SHARE"

"Pode-se listar os principais poderes de veto sobre as seguintes matérias:

- (i) alteração da denominação social;
- (ii) mudança da sede da sociedade;
- (iii) mudança do objeto social (ou de parte substancial dele);
- (iv) liquidação da sociedade;
- (v) qualquer modificação dos direitos atribuídos às espécies e classes das ações do capital da sociedade;
- (vi) modificação de qualquer direito atribuído pelo estatuto social à ação preferencial de classe especial."

Carlos Augusto Moreira Filho

B3

Atualmente, a Eletrobras está listada no Nível 1 da B3 (BM&FBovespa), e possui três tipos de ações da bolsa - ON (ELET3), PNA (ELET5) e PNB (ELET6).

Estatais normalmente sofrem um “desconto” em bolsa quando comparadas a privadas, por conta da possibilidade de intervenções maiores ou menores do governo.

Em compensação, em casos como monopólios naturais e posições hegemônicas, possuem retorno regulado (garantido) e/ou detêm vantagens para implantação e operação.

Investimento seguro → atrai investidor conservador e de longo prazo.





"GOLDEN SHARE"

Quem define o que é "estratégico"?

ADAPTAR *Infraestrutura, escala e tempo*

Agilidade da conversão disruptiva
pode surpreender os setores que
exigem escala de investimento,
regulação e planejamento.



ONDE ESTÁ O
CARRO?

5a Avenida, Nova York, meados de 1900.



Source: US National Archives.

ONDE ESTÁ O CAVALO?

5a Avenida, Nova York, meados de 1913.



Source: George Grantham Bain Collection.

ADAPTAR *Infraestrutura, escala e tempo*

Agilidade da conversão disruptiva pode surpreender os setores que exigem escala de investimento, regulação e planejamento.



O VEÍCULO ELÉTRICO É “DISRUPTIVO”?

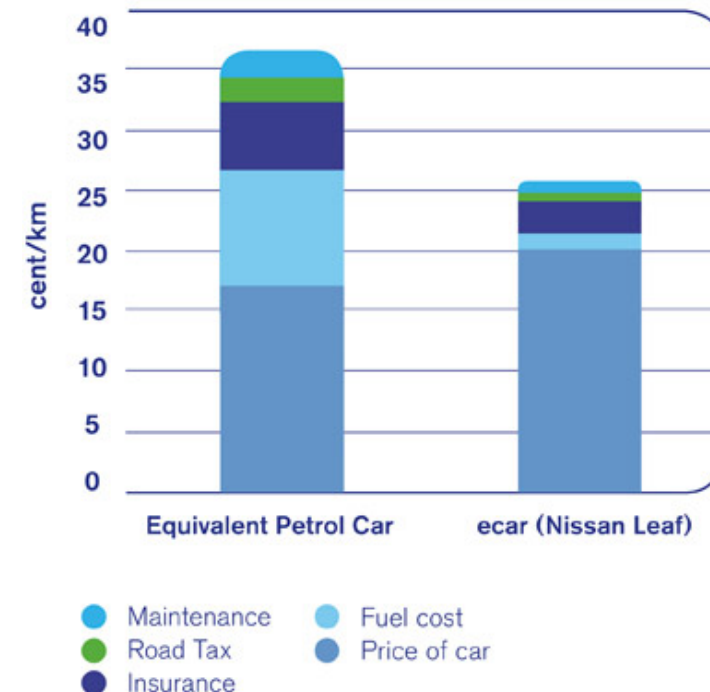
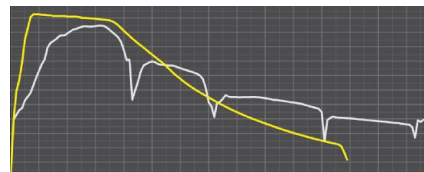
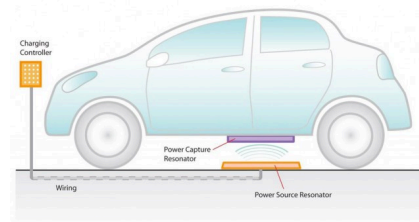
O motor elétrico é 5 vezes mais **eficiente** que o motor a combustão interna

O **custo energético** do VE é 10 vezes menor

O **custo de manutenção** do VE é 5 a 10 vezes menor

Já existe a possibilidade de **recarga sem fio**

O motor elétrico é **mais potente** que o motor a combustão interna



O VEÍCULO ELÉTRICO É “DISRUPTIVO”?

Custo da **bateria** de lítio caiu 14% ao ano nos últimos 15 anos

Três setores multimilionários investindo: IT, automotivo e energia

Tesla construindo **fábrica** gigante (U\$5Bi) dobrará a capacidade mundial de produção de **baterias**
→ 30% redução global no preço

Projeção do **custo de uma bateria** de lítio indica que em 2018 a indústria já será capaz de construir um SUV de U\$40.000 com a mesma performance de um Porsche Carrera 911.



INFRAESTRUTURA

e mudança nos negócios

Carga noturna: contra-expediente energético

Acumuladores e baterias: manipulação e estoque

Postos de recarga x Trocas de baterias

Distribuidoras de energia x combustíveis

Infra-estrutura:

transmissão e distribuição de energia,
estradas, acessos, planejamento e construções urbanas

Tributação e regulação:

modernização dos controle de fluxos físicos (cargas) e
financeiros

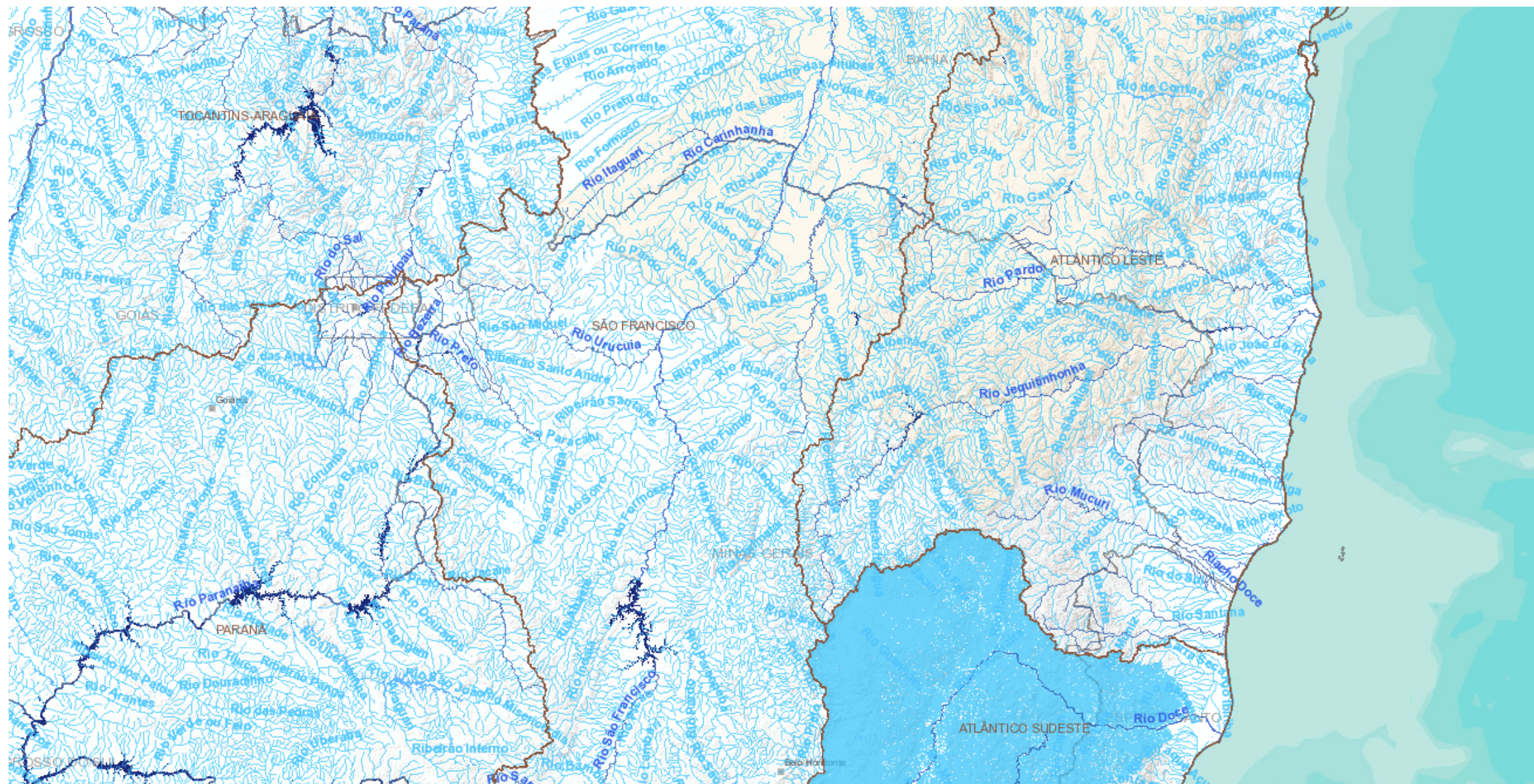
Registros de propriedade x segurança de acesso





CONTROLE HÍDRICO NACIONAL

Corpos hídricos superficiais e
dominialidade são estratégicos?





CHESF gerencia
10 reservatórios +
20.314,3 Km em LTs

Paulo Afonso

CHESF possui 12 Hidrelétricas
(sendo 8 no Rio São Francisco)





O Lago do Sobradinho (reservatório da hidrelétrica de Sobradinho) é **um dos maiores lagos artificiais do mundo (segundo maior lago artificial do mundo e o maior reservatório do Nordeste)**



Dona da estratégica hidrelétrica de Belo Monte (Através do consórcio Norte Energia Liderado pela Eletronorte) Rio Xingu

Irá beneficiar 60 milhões de pessoas



BELO MONTE

Belo Monte já é uma das três maiores geradoras de energia do Brasil.

Estão sendo instaladas **18** unidades geradoras em Belo Monte, tipo Francis.

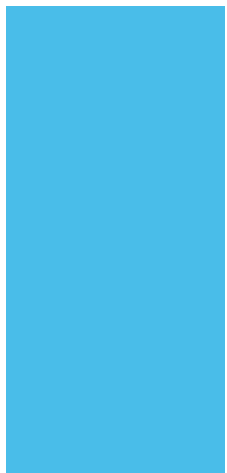
A nova turbina em operação acrescenta mais 611,1 MW à capacidade instalada da hidrelétrica, que passa a ser de 3,8 mil MW.

Com a nova unidade geradora, a UHE Belo Monte ultrapassa a capacidade de grandes hidrelétricas brasileiras, como Jirau, em Rondônia, cuja produção máxima chega a 3,7 mil MW.

Na sua potência total, Belo Monte terá 11.233,1 MW em capacidade instalada, dos quais 11 mil MW



Acionista	30/06/2017		
	Integralizado	A Integralizar	Participação
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - Eletronorte	2.410.187	-	19,98%
Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - Eletrobras	1.809.450	-	15,00%
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF	1.809.450	-	15,00%
Belo Monte Participações S.A.	1.206.300	-	10,00%
Fundação Petrobras de Seguridade Social - PETROS	1.206.300	-	10,00%
Fundação dos Economistas Federais - FUNCEF	989.000	217.300	10,00%
Amazônia Energia Participações S.A.	1.178.555	-	9,77%
Aliança Norte Energia Participações S.A.	1.085.670	-	9,00%
Siderúrgica Norte Brasil S.A. - SINOBRAS	83.808	36.822	1,00%
J. Malucelli Energia S.A.	30.158	-	0,25%
	11.808.878	254.122	100,00%



JIRAU

Jirau tem uma capacidade instalada de 3.750 MW e o potencial de gerar energia limpa para aproximadamente 10 milhões de domicílios brasileiros.

A operadora de Jirau - Energia Sustentável do Brasil (ESBR) - é formada por:

GDF SUEZ (60%), Eletrosul (20%) e Chesf (20%), demonstrando viabilidade da combinação de empresas estatais com iniciativa privada SEM necessidade da alienação do controle acionário do sistema Eletrobrás.

A UHE Jirau é a maior usina de energia renovável já registrada no Mecanismo de Desenvolvimento Limpo das Nações Unidas confirmando a viabilidade e sustentabilidade social e ambiental de empreendimentos hidrelétricos na Amazônia.



OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL





Eletrobras

Eletrobrás

PRIVATIZAÇÃO DO SISTEMA ELETROBRÁS

Consequências, além do setor elétrico, em vários outros aspectos da vida nacional!

- Dados, estatísticas e informações
- Conhecimento e Tecnologia
- Locações, Estruturas e Controle hídrico
- Gestão e política setorial energética
- Segurança Energética e Segurança Nacional - Represálias ou insubordinações (ameaça física, ao contrário de outras concessões)
- VENDA para pagar JUROS?
- Indutor dos índices de nacionalização
- Ativos estratégicos e amortizados
- Capilaridade (disparidades regionais)
- Inclusão Hídrica e Energética
- Compartilhamento do risco e combate a oligopólios no mercado livre
- Integração Latinoamericana
- Paradigma em Nuclear e Renováveis
- Planejamento Estratégico 2030
- CEPEL: ativo estratégico nacional (inovação)



Eletrobras

Eletrobrás

COMO EVITAR

Medidas judiciais:

- Ação Direta de Inconstitucionalidade (afronta à Constituição)
- Ação Civil Pública (tutela de interesses difusos – defesa do consumidor)
- Ação Popular (atos ilegais ou lesivos ao patrimônio público, meio ambiente ou moralidade administrativa)
- Mandato de Segurança (atos ilegais e lesivos a direitos líquidos e certos de indivíduo ou categoria)

Esclarecimento da opinião pública

- Pautas, matérias, entrevistas, audiências, congressos, reuniões e debates técnicos, políticos e econômicos

Alertas aos investidores e especuladores

- Partidos, coligações, lideranças (pré-candidatos) e notas explicativas sobre risco de reversão



JEAN-PAUL PRATES

Diretor-presidente

+55 84 9 8839-3099
jpbrates@cerne.org.br

LinkedIn: jpbrates

Twitter @jpbrates Instagram: jpbrates

Centro de Estratégias em Recursos Naturais e Energia

Rua Raimundo Chaves 2182 loja 04
Natal RN 59064-390 Brasil

+55 84 2010-0340

cerne.org.br



JEAN-PAUL PRATES

Twitter: **@ipprates**

Facebook: **/jeanpaul.prates**

Email: **ipprates@cerne.org.br**

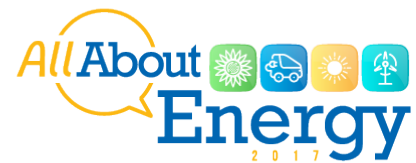
WApp: **+55-21-99800-5710**





cerne

CENTRO DE ESTRATÉGIAS EM
RECURSOS NATURAIS & ENERGIA



TERMINAL MARÍTIMO DE PASSAGEIROS DE FORTALEZA

MUCURIPE, FORTALEZA, CEARÁ, BRASIL

4 A 6 DE OUTUBRO DE 2017