



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS
Secretaria de Estado de Saúde
Subsecretaria de Políticas e Ações de Saúde

Ofício SES/SUBPAS nº. 10/2021

Belo Horizonte, 16 de março de 2021.

Ilmo. Sr.

Marcelo Queiroga

Ministério da Saúde

Esplanada dos Ministérios, Bloco G. Brasília, Distrito Federal. CEP: 70.058-900

Assunto: **Solicitação de oxigênio**

Referência: [Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 1320.01.0027049/2021-85].

Ilmo. Senhor Ministro,

Com cordiais cumprimentos, informamos que em 13 de março de 2020, o Governo do Estado de Minas Gerais declarou Situação de Emergência em Saúde Pública no Estado em razão de epidemia da doença infecciosa viral respiratória – COVID-19, causada pelo agente Novo Coronavírus – SARS-CoV-2 – 1.5.1.1.0, de importância internacional.

Até o momento, foram 974.594 casos confirmados em Minas Gerais, sendo que 70.960 casos estão em acompanhamento e 882.947 são casos recuperados. O número de óbitos confirmados foram 20.687 até a presente data. Além do cenário retratado, percebe-se uma tendência de crescimento da curva de contaminação por COVID-19, principalmente pela descoberta de novas cepas do coronavírus e as implicações na transmissão da doença.

Fato é que na presente data, um ano após a chegada do vírus no país, novas variantes foram detectadas circulando em meio à população. Essa nova cepa tem apresentado um comportamento mais agressivo quanto aos fatores de transmissibilidade e tempo de agravamento dos casos, o que tem impactado diretamente no aumento exponencial do número de casos confirmados da doença e, consequente, aumento no número de internações COVID. Esse constante aumento tem se refletido na ocupação de leitos da rede hospitalar do estado, apontando para uma sobrecarga e potencial esgotamento das redes de atenção, cenário este caracterizado como novo nível de emergência, o colapso do Sistema Único de Saúde. Diante deste contexto em Minas Gerais, observa-se um aumento da demanda de cilindros de oxigênio e do próprio gás medicinal em todo o estado pelos serviços de urgência e emergência e alta complexidade.

Nessa esteira, esta Secretaria vem sendo frequentemente acionada para suprir a necessidade de equipamentos dos diversos pontos de atenção da rede de atenção em saúde do estado, os quais incluem hospitais referência COVID-19 nas macrorregiões, Unidades de Pronto Atendimento (UPA) e SAMUs.

Desse modo, com vistas a atender as demandas emergenciais necessárias ao enfrentamento da epidemia, o fornecimento de cilindros de oxigênio se faz mais que necessária para a continuidade atividades assistenciais, bem como para tratamento e monitoramento dos pacientes acometidos pelo novo coronavírus. Também se faz necessário para minimizar o impacto social e econômico decorrente do evento que justificou a declaração de Emergência de Saúde Pública de Importância Nacional.

Em formulário enviado aos hospitais da rede SUS-MG, dos 237 respondentes, 57,8% utiliza apenas cilindros na assistência de seus pacientes, enquanto 37,1% utiliza oxigênio proveniente de tanques e cilindros - apenas 5,1% utiliza como estrutura de armazenagem o tanque ou usina. Outro dado preocupante extraído do formulário de diagnóstico dos insumos relacionados à oxigênio é que apenas 13,1% dos respondentes possui um fornecedor no mesmo município onde se encontra a sede do hospital, o que significa que dependem fortemente de uma logística de entrega de oxigênio. Estima-se que o consumo diário apenas dos respondentes é mais de 935 mil cilindros de 10 mil litros. E o consumo diário em caso de tanques ultrapassa 9 milhões de m³.

Sabe-se que em Minas Gerais, a maior parte dos municípios depende do fornecimento de oxigênio em estado gasoso, produzido por 5 principais fornecedores ou transportado em cilindros. Minas Gerais possui 583 municípios e a logística é um dos principais entraves.

Em 12 de março, em reunião com a equipe de saúde do Acre, houve um relato que os fornecedores que davam conta de que os estoques para os dois Estados, em Porto Velho, durariam somente até 25 de março de 2021. No mesmo dia, a Casa Civil da Presidência da República coordenou, no Palácio do Planalto, reunião para tratar do robustecimento da rede local de oxigênio naqueles Estados. Na reunião, com participação dos Ministérios da Saúde, Economia, Defesa, Infraestrutura e da ANVISA, ações foram coordenadas.

No momento, o cenário epidemiológico encontra-se em situação crítica em praticamente todo o estado e no dia 17 de março todas as regiões serão inseridas na Onda Roxa do Minas Consciente. A Onda Roxa pressupõe medidas rígidas de distanciamento social como o lockdown, a implementação da lei seca e toque de recolher.

Salientamos que temos recebido manifestação, principalmente de municípios e de prestadores, acerca de um iminente desabastecimento de oxigênio, seja em razão da logística e ou de falta de fornecimento.

Tendo em vista o exposto até o momento, e os pleitos já existentes das regiões Noroeste, Triângulo do Norte, Norte, solicitamos, gentilmente, apoio no fornecimento de 500 cilindros de oxigênio para atender as situações emergenciais do Estado de Minas Gerais. Ademais qualquer apoio logístico e de abastecimento será essencial para combater o novo corona vírus neste momento. Sendo assim, gostaria de realizar alguns questionamentos:

- Quais orientações o Ministério da Saúde dispõe para amenizar a crise de abastecimento que estamos vivendo?
- Qual apoio logístico pode ser ofertado? É possível solicitar transporte aéreo?

Qual o fluxo para essas solicitações?

- Serão elaboradas notas técnicas com orientações para o monitoramento de oxigênio?
- O Ministério da Saúde irá monitorar os fornecedores, bem como as atas de registro de preço disponíveis? O consumo de oxigênio nos estados será monitorado ?
- Qual apoio o Ministério da Saúde irá oferecer aos municípios que estão em situação crítica? Qual o fluxo para realizar as solicitações?

Aguardamos orientações e estamos à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

Marcílio Dias Magalhães
Subsecretário de Políticas e Ações de Saúde

Fábio Baccheretti Vitor
Secretário de Estado de Saúde



Documento assinado eletronicamente por **Marcílio Dias Magalhães, Subsecretário(a)**, em 17/03/2021, às 14:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fábio Baccheretti Vitor, Secretário(a) de Estado**, em 18/03/2021, às 09:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **26879018** e o código CRC **B46B081F**.

Referência: Processo nº 1320.01.0027049/2021-85

SEI nº 26879018

Rodovia Papa João Paulo II, 4143 - Bairro Serra Verde - Belo Horizonte - CEP 31630-900



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS
Secretaria de Estado de Saúde
Subsecretaria de Políticas e Ações de Saúde

Ofício SES/SUBPAS nº. 13/2021

Belo Horizonte, 01 de abril de 2021.

Ilmo. Sr.

Marcelo Queiroga

Ministério da Saúde

Esplanada dos Ministérios, Bloco G. Brasília,

Distrito Federal. CEP: 70.058-900

Assunto: Reitera solicitação e encaminha documentos

Referência: [Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 1320.01.0027049/2021-85].

Ilmo. Senhor Ministro,

Com cordiais cumprimentos, reiteramos a solicitação explanada no documento Ofício SES/SUBPAS nº. 10/2021 (26879018), especialmente no que tange ao fornecimento de cilindros de oxigênio para a continuidade de atividades assistenciais, bem como para tratamento e monitoramento dos pacientes acometidos pelo novo coronavírus.

Informamos que temos recebido manifestação, principalmente de municípios e de prestadores, acerca de um iminente desabastecimento de oxigênio, seja em razão da logística e ou de falta de fornecimento.

Posto isto, remetemos à esse Ministério as solicitações de auxílio recebidas nesta Secretaria, a saber:

Comunicação White Martins (27568061);

Memorando Unidade Regional de Saúde de Patos de Minas (27568080);

Ofício GDEPWP.OF.215.2021 - Lagoa Grande (27568102);

Macro COVID 19 Triângulo do Norte (27568153);

OF.0363/21/GAS - Montes Claros (27568139);

Of.0398/2021-GBC - Monte Carmelo (27568179);

Ofício 021_2021 Francisco Sá (27568144);

Oficio_021.2021 Januária (27568203);

Oficio_082_2021 Januária (27568257);

Oficio_249.2021 Montes Claros (27568261);

Ofício_n__53_2021 - Ipanema (27568220);

OFICIO_N__250._GAB._SMS_.2021 Montes Claros (27568286);

SUDENE-AMAMS (27568289);

E-mail Iraí de Minas - Triângulo Mineiro, Alto Paranaíba, Pontal e Noroeste de Minas (27568294);

E-mail Desabastecimento Hospitais de Viçosa (27568769).

Certos do pleno atendimento de nosso pleito, nos colocamos à disposição para elucidar eventuais dúvidas e desde já agradecemos.

Cordialmente,

Marcílio Dias Magalhães
Subsecretário de Políticas e Ações de Saúde

Fábio Baccheretti Vitor
Secretário de Estado de Saúde



Documento assinado eletronicamente por **Marcílio Dias Magalhães, Subsecretário(a)**, em 01/04/2021, às 13:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabio Baccheretti Vitor, Secretário(a) de Estado**, em 05/04/2021, às 18:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **27567858** e o código CRC **E287DF8F**.

Referência: Processo nº 1320.01.0027049/2021-85

SEI nº 27567858

Rodovia Papa João Paulo II, 4143 - Bairro Serra Verde - Belo Horizonte - CEP 31630-900



Ministério da Saúde
Gabinete do Ministro
Coordenação-Geral do Gabinete do Ministro
Divisão de Agenda

OFÍCIO Nº 55/2021/DIAGE/CGGM/GM/MS

Brasília, 19 de abril de 2021.

A Suas Senhorias, os Senhores

MARCÍLIO DIAS MAGALHÃES

Subsecretário de Políticas e Ações de Saúde de Minas Gerais

FÁBIO BACCHERETTI VITOR

Secretário de Estado de Saúde de Minas Gerais

E-mail: subpas@saude.mg.gov.br

Assunto: solicitação de oxigênio.

Referência: Processo nº 1320.01.0027049/2021-85

Senhor Secretário, senhor Subsecretário,

1. Em atendimento ao solicitado no Ofício SES/SUBPAS nº. 10/2021 (0019921383), de 16 de março de 2021, passo a prestar as informações a seguir.
2. O envio de cilindros de oxigênio, conforme pleiteado por essa Secretaria, será possível de acordo com quantidades eventualmente conseguidas, por requisição, junto aos fabricantes ou importadores. No momento, o mercado não acusa a possibilidade de que tais requisições sejam feitas, sob risco de grave desabastecimento por descumprimento de contratos já estabelecidos. Quando tal material for conseguido, será sempre repassado à Secretaria Estadual de Saúde do Estado envolvido, para distribuição a seus municípios, conforme critérios próprios.
3. Por oportuno, informo que está em vias de ser enviado um lote de concentradores de oxigênio, equipamento que atenua a falta de cilindros, fornecendo oxigênio para consumo de pacientes leves e moderados.
4. Em relação aos questionamentos feitos, informo que:
 - a crise vivida é muito mais uma crise da logística do oxigênio do que de sua produção; Minas Gerais, mesmo, é, ainda, um dos poucos Estados brasileiros nos quais há grandes plantas produtoras de oxigênio com excedente disponível, como é o caso da planta da White Martins em João Monlevade, da qual se envia oxigênio em carretas para atender à demanda de Mato Grosso, Rondônia e Acre; no entanto, é, sim, perigosa a situação no Estado, em virtude de que pequenas unidades de atendimento à saúde do interior necessitam receber o gás em cilindros, por não disporem de mini usinas próprias e nem de tanques criogênicos, o que as deixa à mercê da maior ou menor rapidez com que seus poucos cilindros são recarregados;
 - aumentar o número de cilindros é sempre desejável nesses casos, ou se conseguir concentradores de oxigênio, soluções já abordadas acima, mas de difícil implementação, face à escassez;

como alternativa para a ajuda federal, se sugere ao Estado implementar suas próprias aquisições ou requisições, para as quais tem plena autoridade e autonomia;

- a oferta de apoio logístico passa pela disponibilidade, basicamente, de meios de transporte criogênicos, coisa igualmente rara no mercado; levar cilindros em aeronaves é um pesadelo logístico, no qual se transporta 8 vezes mais metal do que gás, a custos inexequíveis e, mesmo que se dispusesse a pagar, não haveria meios em quantidade para atender; no momento, a Força Aérea já se empenha em esforço hercúleo para atender a estados mais isolados, sem sobras de aeronaves; havendo carretas disponíveis, pode-se imaginar algum tipo de apoio adicional para assegurar que empresas envasadoras de cilindros do interior possam receber o oxigênio líquido com o qual trabalham, mas, no momento, a demanda ainda tem sido atendida em níveis aceitáveis pelas próprias empresas, com seus meios;

- notas técnicas com orientações sobre medicamentos são constantemente elaboradas; no momento, no entanto, mais importantes são os planos logísticos; segue-se, anexo, para informação, o Plano Oxigênio Brasil (0020133476), versão atual, com as ações em curso por este Ministério para mitigar o risco de desabastecimento do produto;

- o Ministério da Saúde não faz monitoramento de fornecedores e de preços, cabendo a outros órgãos e agências tal tarefa; o consumo de oxigênio, por sua vez, é e será monitorado, estando em implementação uma ferramenta de informática por meio da qual estados e municípios fornecerão os dados de consumo;

- em apoio a municípios em situação crítica, recomenda-se, inicialmente, documentar a situação, informando, simultaneamente, à Secretaria Estadual de Saúde e ao Ministério da Saúde; nesse último caso, encaminhar ofício endereçado ao Sr Ministro de Estado da Saúde por meio de ministro@saude.gov.br. Tendo documentado e solicitado o apoio específico e detalhado as necessidades, será apresentada proposta de apoio.

Atenciosamente,

RIDAUTO LÚCIO FERNANDES

Assessor Especial do Ministro de Estado da Saúde

JACSON VENANCIO DE BARROS

Secretário-Executivo Adjunto



Documento assinado eletronicamente por **Ridauto Lucio Fernandes, Assessor(a) Especial**, em 20/04/2021, às 15:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jacson Venâncio de Barros, Secretário-Executivo Adjunto substituto(a)**, em 22/04/2021, às 11:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0020133116** e o código CRC **B2FC02BC**.

Divisão de Agenda - DIAGE
Esplanada dos Ministérios, Bloco G - Bairro Zona Cívico-Administrativa, Brasília/DF, CEP 70058-900
Site - saude.gov.br

MINISTÉRIO DA SAÚDE
PLANO OXIGÊNIO BRASIL

1. INTRODUÇÃO

O presente Plano foi resultado dos ensinamentos colhidos na crise de abastecimento de oxigênio medicinal na região amazônica, particularmente na cidade de Manaus - AM, no contexto do enfrentamento da pandemia de Covid-19, no início de 2021.

A Capital do Amazonas abriga parte da população do Estado, sendo, também, local de evacuação dos pacientes do interior. Grande parte da região é caracterizada por um certo isolamento, onde os principais modais são o hidroviário e o aeroviário. Esta condição dificulta em muito a logística e o pronto suprimento em grandes quantidades.

Já no restante do País, o suprimento de oxigênio medicinal líquido é feito por meio de carretas criogênicas. No entanto, como parcela significativa da produção é voltada para o atendimento da indústria (o oxigênio, quando na forma líquida, é o mesmo, diferenciando-se a forma medicinal da industrial apenas pelos cuidados na produção e envase, para se evitar contaminação) e de grandes hospitais, o atendimento de pequenos consumidores tem sido dificultado, deixando as empresas que envasam cilindros de clientes menores em longas filas de espera na porta das plantas produtoras ou mesmo sendo obrigados a buscar plantas muito mais distantes.

Por sua vez, mesmo o setor de transportes sendo vigoroso, o transporte de oxigênio é feito apenas por empresas especializadas, realizado em carretas criogênicas, tanques criogênicos tipo permacyl, isotanques, tanques criogênicos estacionários de grande capacidade (movimentados excepcionalmente) e cilindros, o que representa fator limitante. O transporte aéreo, devido ao porte do material e características de segurança, somente pode ser realizado em aeronaves militares, ressalvado o transporte de cilindros com oxigênio gasoso, que pode ser feito, em alguns casos, utilizando aeronaves civis.

Quanto ao transporte para o interior e mesmo abastecimento de UPAs e pequenos hospitais em capitais, estes são dependentes da capacidade de envase e da existência de cilindros em considerável quantidade, sendo este um produto, atualmente, escasso no mercado nacional.

A elaboração do presente Plano busca prevenir o Governo e a sociedade, em todos os níveis, para que o oxigênio medicinal, em hipótese alguma, venha a faltar a ponto de comprometer a vida e a saúde dos enfermos.

No presente Plano, a palavra “oxigênio” refere-se a oxigênio medicinal. Este Plano será atualizado sempre que necessário e/ou novos dados forem levantados, sendo revisado, no mínimo, semanalmente. Versão original feita em 5 de março de 2021. Para facilitar a visualização, dados adicionais ou alterados, em relação à última versão, seguem em azul. O horizonte temporal é de uma semana.

O quê	Por quê	Onde	Quem (*)	Quando	Como	Quanto custa	Status
Elaborar e manter atualizado um banco de dados sobre oxigênio no País.	Permitir acesso rápido à informação e dados confiáveis para a tomada de decisão.	Brasília	SE/MS, SCTIE/MS, MINFRA, ME, ANVISA	14 a 20 de abril	Utilizando especialistas das Secretarias envolvidas e acionando órgãos de classe, como CNT, CNI, etc. Utilizando os dados fornecidos pela ANVISA.	A ser mensurado	Em execução
Apoiar os gestores locais na aquisição ou requisição de oxigênio e insumos ligados a ele.	Acelerar o processo de aquisição e entrega.	Todo o País	SE/MS, SEMS, SAES/MS e SES	14 a 20 de abril	Facilitando a identificação de fabricantes, produtores e a ligação entre os mesmos e os interessados na aquisição. Assessorando tecnicamente na elaboração de processos aquisitivos ou requisitórios.	A ser mensurado	Em execução
Aproveitar a produção dos fornecedores locais de oxigênio medicinal e incentivar seu aumento.	Atender à demanda adicional motivada pelo repentino aumento de casos de internação por Covid-19.	Plantas produtoras no País	SE/MS, SES e produtores de O2	14 a 20 de abril	Adquirindo diretamente dos fornecedores locais ou requisitando sua produção.	A ser mensurado	Em execução
Aproveitar a produção de mini usinas já instaladas em hospitais e incentivar a manutenção desse material.	Atender à demanda adicional motivada pelo repentino aumento de casos de internação por Covid-19.	Todo o País	SE/MS, SES, hospitais da Rede SUS e privados	14 a 20 de abril	Operando o material instalado em hospitais.	A ser mensurado	Em execução
Adquirir ou requisitar, transportar e apoiar a instalação de mini usinas de oxigênio.	Atender à demanda adicional motivada pelo repentino aumento de casos de internação por Covid-19.	Todo o País	SAES/MS, DLOG/MS	14 a 20 de abril	Utilizando meios aéreos do MD ou contratados.	A ser mensurado	Em execução
Apoiar trabalhos de reparos, melhorias ou reativação de plantas de produção e mini usinas ativas, inativas ou danificadas.	Atender à demanda adicional motivada pelo repentino aumento de casos de internação por Covid-19	Todo o País	SE/MS, MD e SES	14 a 20 de abril	Transportando materiais necessários aos trabalhos e cedendo apoio técnico.	A ser mensurado	Em execução
Adquirir, incentivar a doação ou requisitar e transportar concentradores de oxigênio e compressores de ar para atendimento nos leitos.	Atender à demanda adicional motivada pelo repentino aumento de casos de internação por Covid-19	Todo o País e exterior	SE/MS, SAES/MS, MD, ME, MRE e SES	14 a 20 de abril	Utilizando meios terrestres, fluviais e aéreos do MD ou contratados.	A ser mensurado	Em execução
Adquirir ou requisitar e transportar oxigênio líquido de produtores distantes por meio rodoviário, fluvial ou aéreo.	Equilibrar a oferta e a demanda entre as regiões do País.	Todo o País	SE/MS, SAES/MS, MD, MINFRA, MJSP, SES e produtores de O2	14 a 20 de abril	Utilizando carretas criogênicas, isotanques, tanques Permacyl e tanques criogênicos estacionários de grande capacidade dos próprios produtores, contratados ou requisitados e meios do MD, contratados ou requisitados.	A ser mensurado	Em execução

Adquirir ou requisitar e transportar oxigênio gasoso de produtores distantes ou transportá-lo para o interior por meio rodoviário, fluvial ou aéreo.	Equilibrar a oferta e a demanda entre as regiões do País.	Todo País	SE/MS, SAES/MS, MD e SES	14 a 20 de abril	Utilizando cilindros, tanques e meios rodoviários, fluviais e aéreos do MD, contratados ou requisitados.	A ser mensurado	Em execução
Apoiar empresas de envase de oxigênio gasoso na obtenção de licenças, do oxigênio líquido e de insumos necessários.	Garantir a chegada do medicamento aos pequenos hospitais, às UPAS e interior do País.	Todo País	SE/MS, SAES/MS, SEMS, ME e produtores de O2	14 a 20 de abril	Acionando as produtoras de oxigênio líquido e autoridades ligadas ao trâmite documental.	A ser mensurado	Em execução
Transferir pacientes internados por complicações do Covid-19 para outras unidades da federação.	Desestressar a rede hospitalar local, diminuindo o consumo de oxigênio.	Todo País	SE/MS, SAES/MS, SEMS, EBSEH, MD, SES e SMS	A definir	Utilizando meios aéreos do MD e contratados.	A ser mensurado	A ser executado mediante acionamento
Transferir pacientes "não-Covid" para ampliar a capacidade de resposta da rede de saúde local aos casos de Covid-19.	Desestressar a rede hospitalar local, diminuindo o consumo de oxigênio.	Todo País	SE/MS, SAES/MS, SEMS, EBSEH, MD, SES e SMS	A definir	Utilizando meios aéreos do MD e contratados.	A ser mensurado	A ser executado mediante acionamento
Divulgar o trabalho executado pelo MS e parceiros para a garantia de oferta adequada do oxigênio no País, em época de crise.	Informar e esclarecer a população brasileira, dando confiança de que o produto não faltará e divulgando os apoios recebidos.	Todo País	ASCOM/MS	14 a 20 de abril	Por meio de elaboração de produtos de divulgação e acionamento da mídia.	A ser mensurado	Em execução

(*) A definição de quem executa ou coordena a ação não está relacionada, necessariamente, à responsabilidade legal por executá-la. Esta definição mostra, apenas, qual será o órgão, na ponta da linha, que estará, por iniciativa ou a mando de outrem, coordenando ou executando diretamente a ação, muitas vezes, em apoio ao responsável legal. Dependendo da ação específica em cada região, nem todos os atores citados estarão envolvidos

Brasília, DF, 14 de abril de 2021

RIDAUTO LÚCIO FERNANDES
Assessor Especial do Ministro de Estado da Defesa