



Plano **MIGUEL
ABUHAB**

**Uma proposta de Simplificação para
revolucionar o Sistema Tributário Brasileiro**

miguel@abuhab.com
www.miguelabuhab.com

O idealizador

Miguel Abuhab é engenheiro mecânico formado pelo ITA, fundador da Datasul, empresa de software que veio a ser a maior empresa de ERP do Brasil, tendo implementado sistemas fiscais em mais de 4.000 empresas.

Miguel também é fundador da Neogrid, multinacional brasileira, fabricante de soluções para a cadeia de suprimentos e demanda, comunicação eletrônica de dados, e informações bancárias, mercantis e fiscais (SPED), que integram o Sistema Tributário Brasileiro.

A Neogrid consolida os dados de estoque e vendas ao consumidor final para diversos segmentos de varejo no Brasil e no exterior.



Miguel Abuhab

Discípulo do criador da Teoria das Restrições,
Eliyahu Goldratt.

miguel@abuhab.com

Objetivo

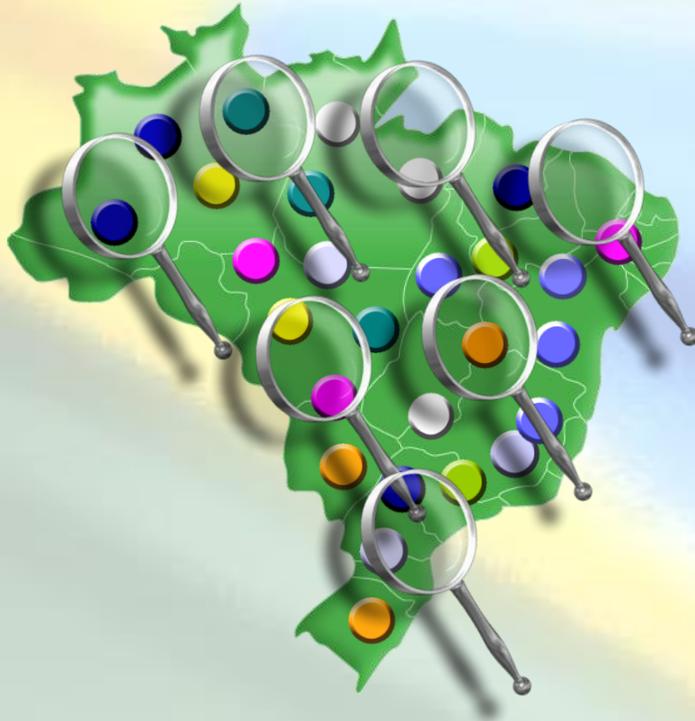
**Fomentar o
desenvolvimento
econômico**

**Garantir a arrecadação
do Estado**

**Garantir a
competitividade das
empresas**

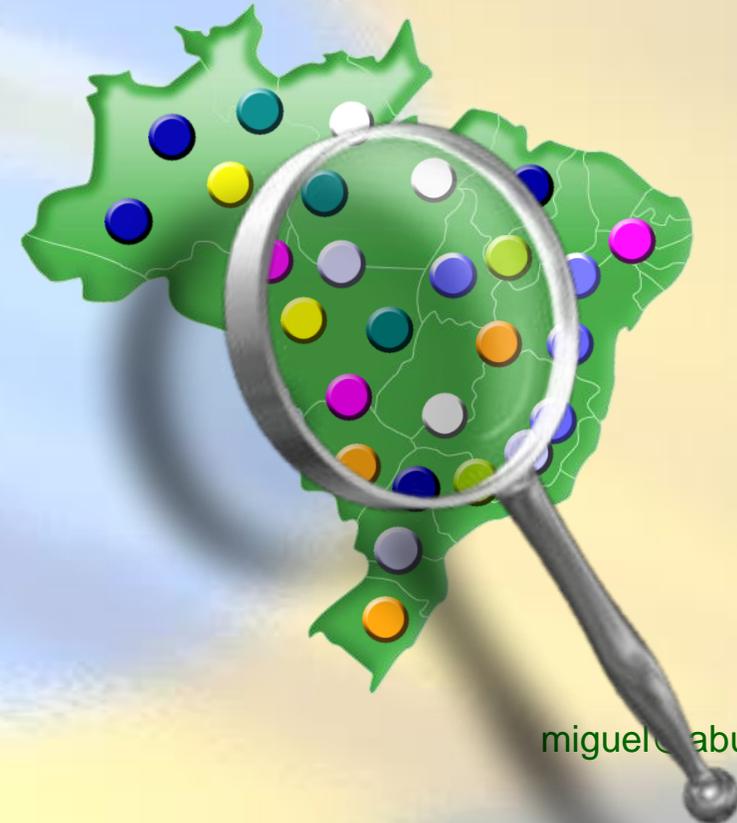
Teoria das Restrições

**Numa análise convencional,
procuramos resolver os
problemas um a um...**



**...porém, usando a
Teoria das Restrições...**

**... fazemos uma
análise holística de todas
as causas e efeitos indesejáveis.**

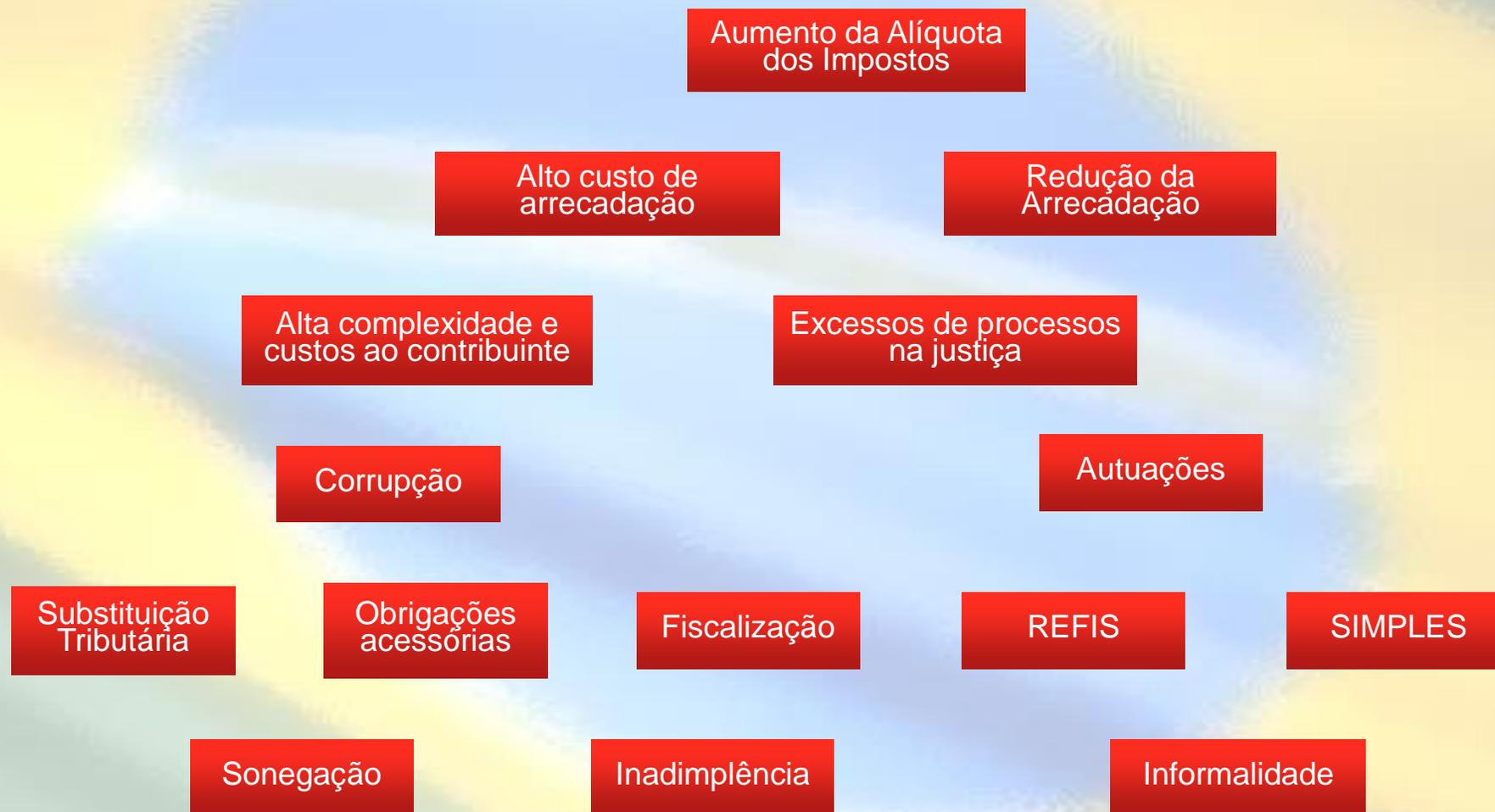




Plano **MIGUEL ABUHAB**

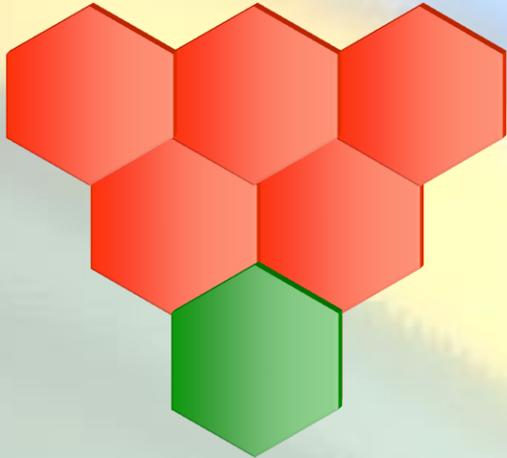
Por que mudar?

Efeitos indesejáveis – Por que mudar?



Teoria das Restrições

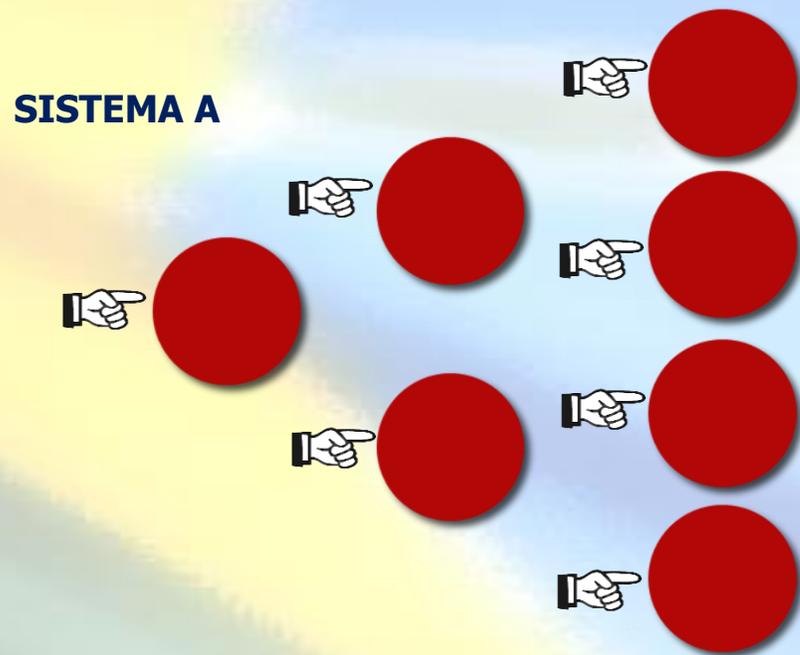
**Para melhorar o todo
não precisamos melhorar tudo...**



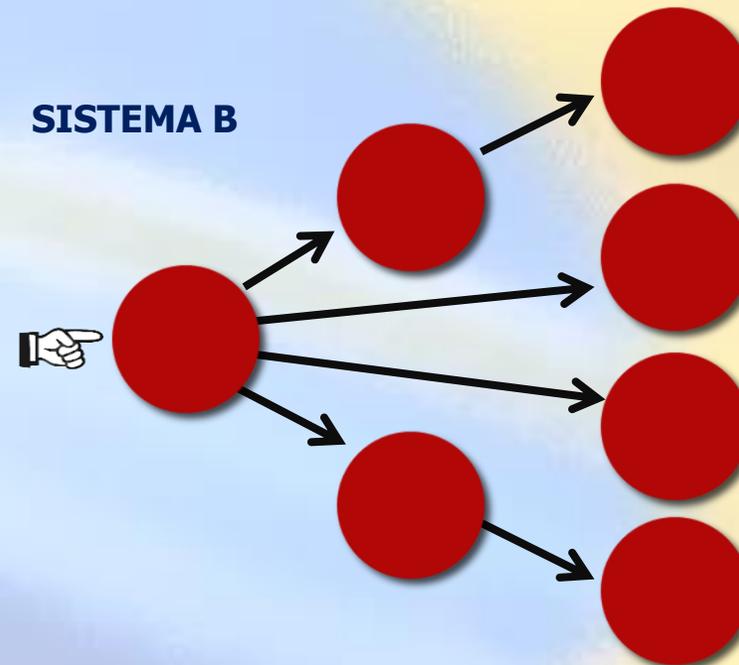
... quando lidamos isoladamente com cada efeito indesejável, estamos lidando com sintomas e não com as causas reais. Enquanto as causas reais permanecerem intocadas, os efeitos indesejáveis não desaparecerão e novos serão criados.

Teoria das Restrições

A complexidade de um sistema é medida pelo número de pontos que se deve tocar para impactar todo o sistema.



7 pontos de contato



1 ponto de contato

Simplificar é reduzir o número de pontos de contato para impactar todo um sistema.

Ortodoxia

**É tudo que fazemos, não sabemos porque fazemos, mas continuamos fazendo.
As ortodoxias têm origem nas restrições tecnológicas.**

Muitas regras de negócio foram criadas quando tínhamos restrições tecnológicas.



Porém, quando estas restrições foram eliminadas, as regras continuaram as mesmas.



Regra de negócio dos Hotéis

CHECK-IN

12H



CHECK-OUT

12H



Antes da Tecnologia

Mercadorias



Paul Vos, *The Tax Collector* (1543).

O senhor feudal cobrava impostos pela circulação da mercadoria.

Depois da Tecnologia

Dinheiro

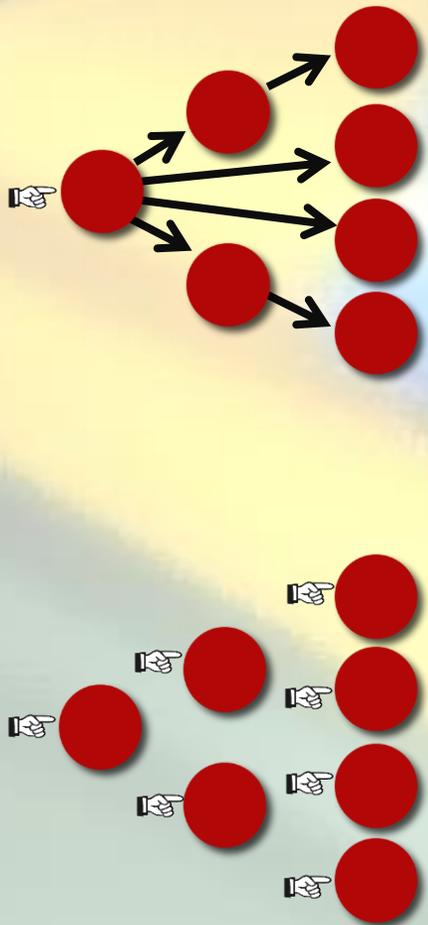


Impostos em Dinheiro



O governo pode cobrar impostos pela circulação do dinheiro.

Processo mercantil



Sistema Simples



Sistema Complexo

Teoria das Restrições

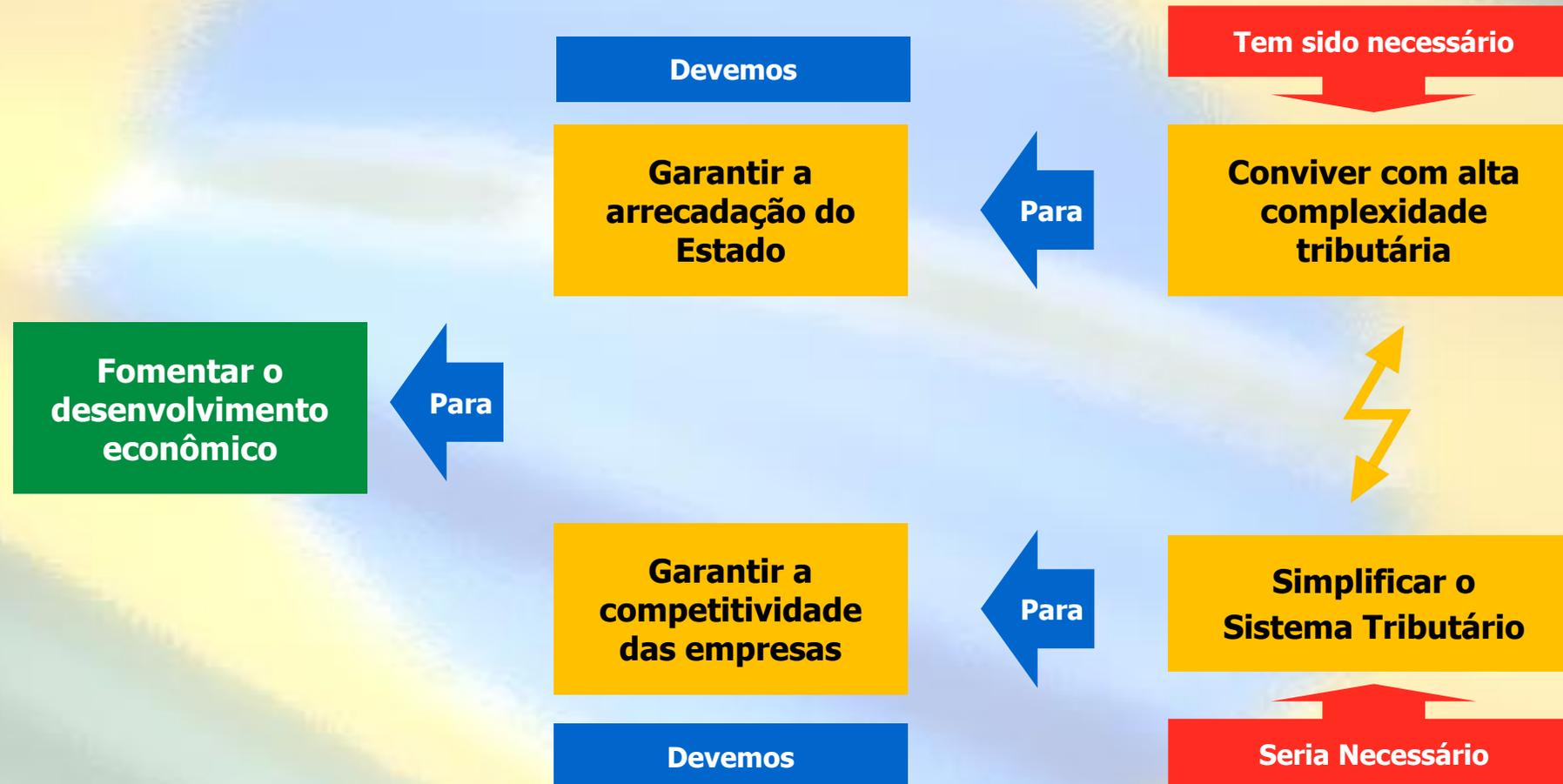
- ❖ **A tendência das organizações é procurar soluções para as exceções;**
- ❖ **Na metodologia de TOC – Teoria das Restrições criamos uma estratégia para a regra e definimos o tratamento para as exceções.**



Plano **MIGUEL
ABUHAB**

Entendendo o plano...

Conflito



Pressuposto limitante



Por que?

Pressupostos limitantes

❖ Porque acreditamos erroneamente que...



...os impostos devem ser cobrados pela circulação de mercadorias.



...os impostos têm de ser apurados e recolhidos por iniciativa do contribuinte

Quebrando os pressupostos limitantes



...os impostos **não** devem ser cobrados pela circulação de mercadorias.



...os impostos **não** têm de ser apurados e recolhidos por iniciativa do contribuinte



A tecnologia permite que os impostos sejam **apurados** pela circulação do dinheiro e **recolhidos** pela movimentação no sistema bancário.



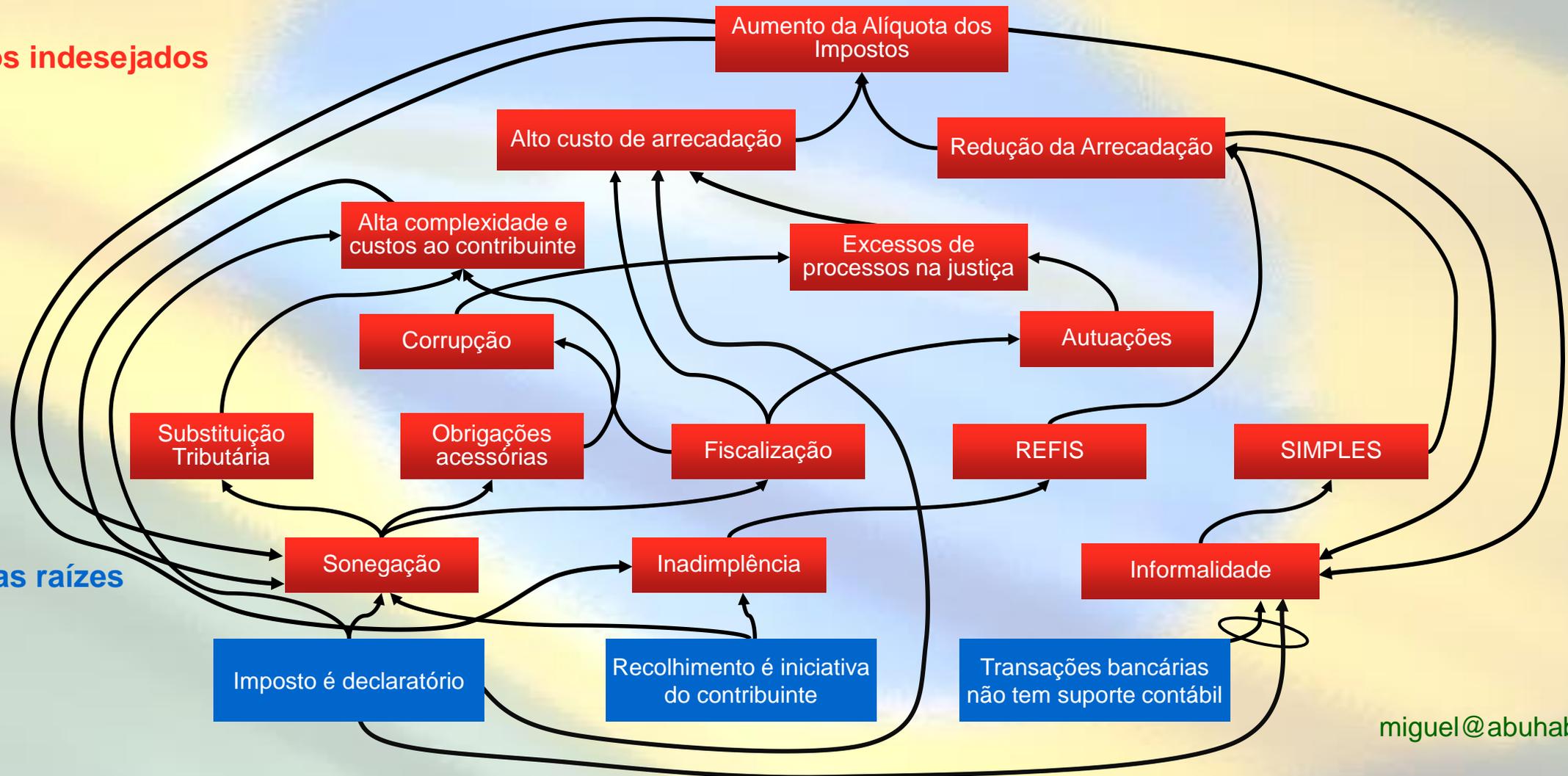
Plano **MIGUEL ABUHAB**

O que mudar?

Árvore da Realidade Atual – O que mudar?

Efeitos indesejados

Causas raízes

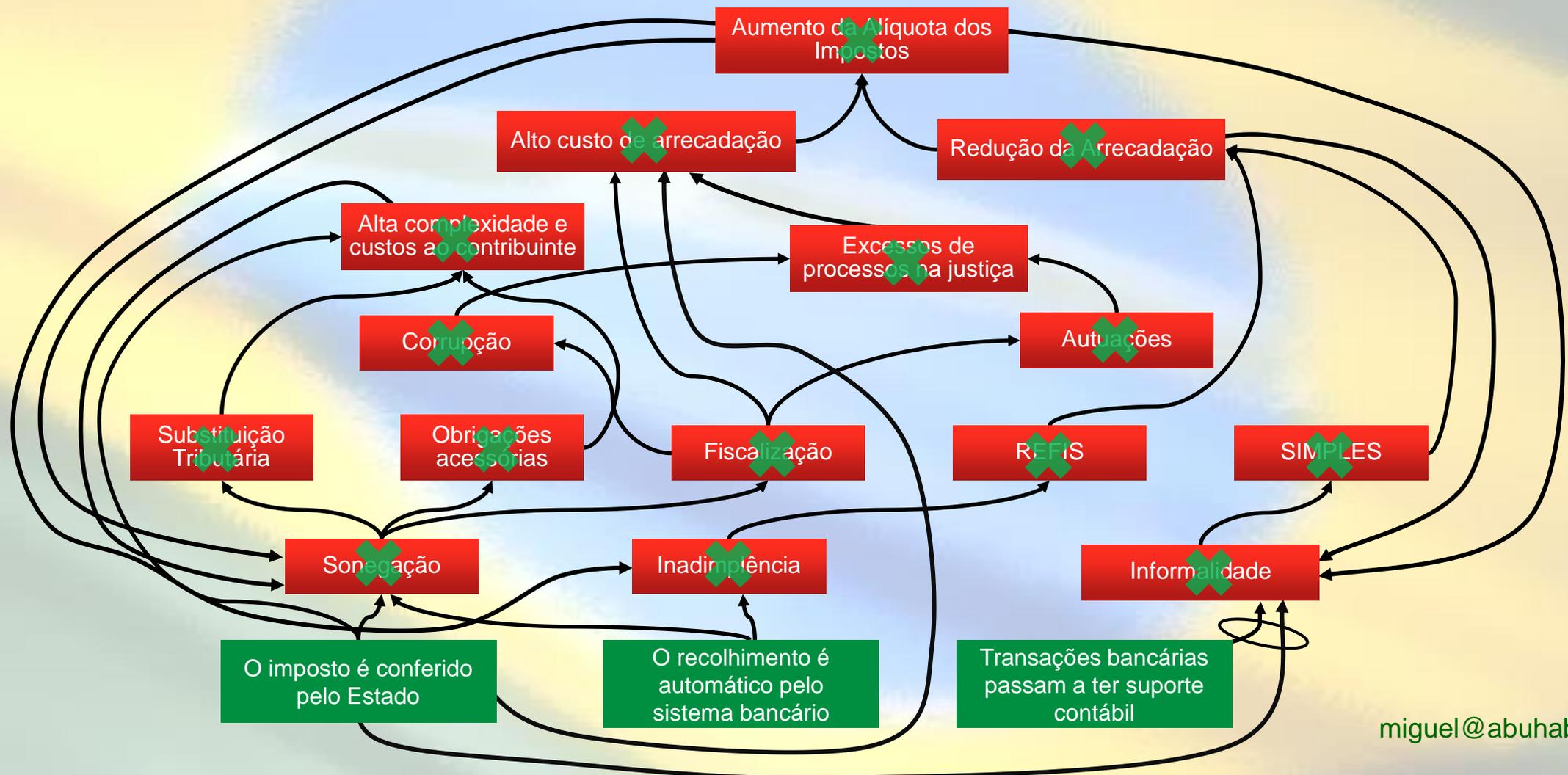




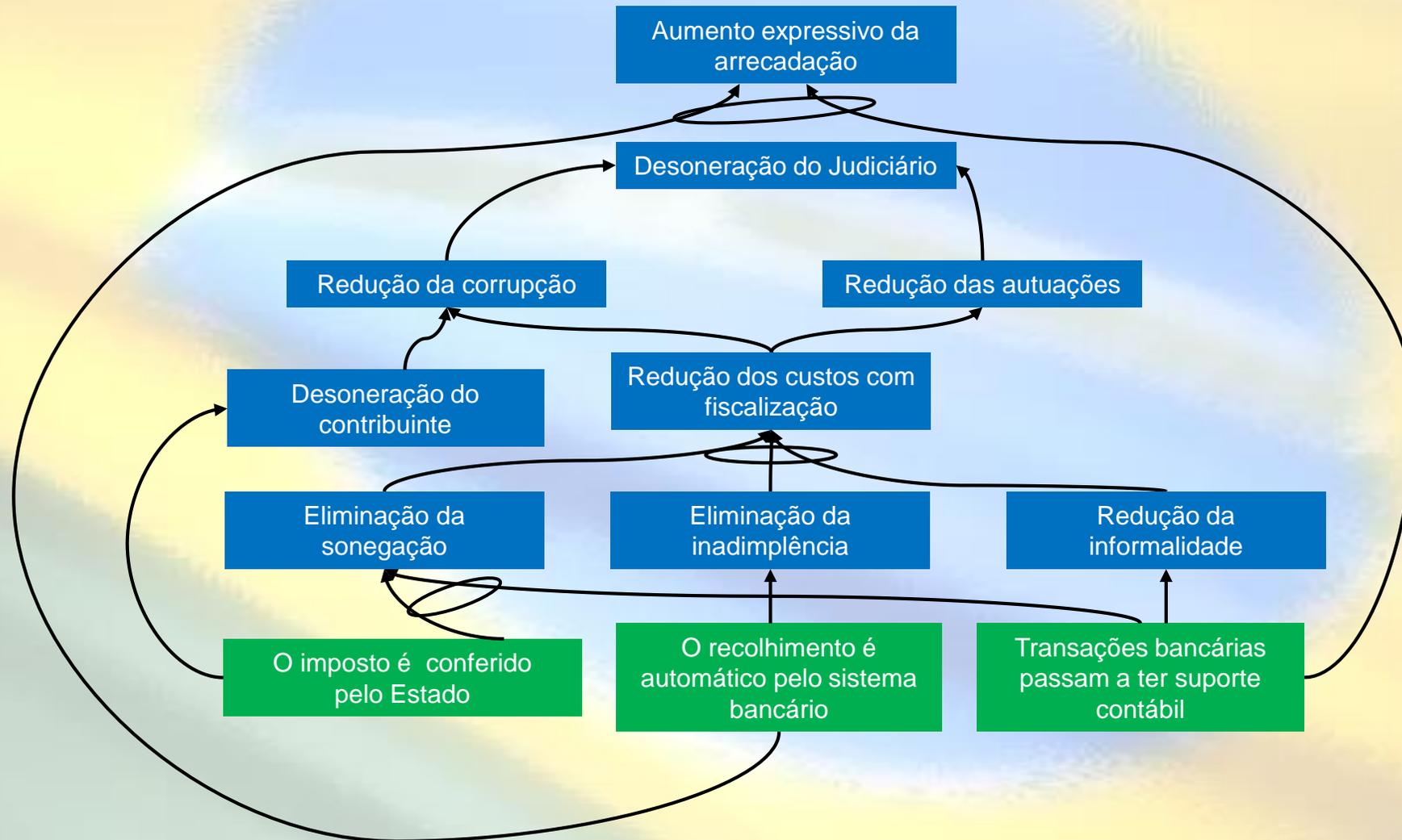
Plano **MIGUEL ABUHAB**

Para o que mudar?

Eliminando as causas raízes – Para o que mudar?



Árvore da realidade futura – Para o que mudar?





Plano **MIGUEL
ABUHAB**

Como Provocar a Mudança?

Como provocar a mudança

Será criado um Comitê Gestor

- O Comitê Gestor será o órgão que irá apurar, controlar e arrecadar os impostos em todas as esferas se for o caso de um IBS único, ou;
- Haverá Comitês Gestores de Estados/Municípios e Receita Federal caso o Governo tenha o seu IBS também.
- A arrecadação será apurada e transferida diariamente para a União, Estados e Municípios.
- As regras de implantação ou de transição, vai depender do que for aprovado na Proposta de Emenda Constitucional – PEC 110/2019 ou outra.

Como provocar a mudança

Para cobranças bancárias entre empresas contribuintes:

- Os boletos de cobrança ou transferências bancárias, serão vinculados às notas fiscais eletrônicas de Bens e Serviços.
- Constará no boleto o valor do imposto e a Nf-e a que se refere.
- O Comitê Gestor irá tratar os impostos de cada Nf-e como um "Contas a Receber".
- Pela cobrança do boleto será creditado pelo banco o imposto de valor agregado ao Comitê Gestor com retenção de D+2, e o valor líquido de imposto à empresa emitente da Nf-e.

Como provocar a mudança

Para cobranças bancárias entre empresas contribuintes – cont.

- As empresas passarão a ter crédito dos tributos no Comitê Gestor quando este receber o aviso bancário de pagamento do imposto.
- Diariamente será feita pelo Comitê Gestor a apuração dos créditos gerando as devoluções ao contribuinte, garantido pelos recursos no Banco de D+2.
- O imposto será calculado pelos sistemas de ERP de cada empresa contribuinte e conferido pelo Comitê Gestor.
- O sistema do Comitê Gestor disponibilizará informações eletrônicas sobre as movimentações da conta de impostos para cada contribuinte.

Como provocar a mudança

Para cobranças por meio de pagamentos:

- Se a alíquota for única, o imposto será calculado automaticamente pelo sistema de meios de pagamento.
- Se as alíquotas forem diferenciadas por produto, o imposto será calculado pelos sistemas de ponto de venda de cada estabelecimento.
- Será destacado na transação o valor do imposto.
- Os sistemas de meios de pagamento farão depósitos ao CNPJ matriz, fazendo constar na transação eletrônica o estabelecimento que fez a transação, permitindo assim identificar o município e estado de destino.

Como provocar a mudança

Para cobranças por meio de pagamentos - cont

- A apuração e arrecadação de tributos referente às vendas ao consumidor, ocorrerá no momento em que a administradora de meio de pagamento realizar o depósito bancário ao CNPJ que realizou a venda.
- Os tributos referente as vendas à dinheiro serão recolhidas como atualmente, com base na escrituração fiscal.
- Os tributos arrecadados pelo sistema de meios de pagamentos serão transferidos diariamente aos cofres do Comitê Gestor.

Apuração e Recolhimento

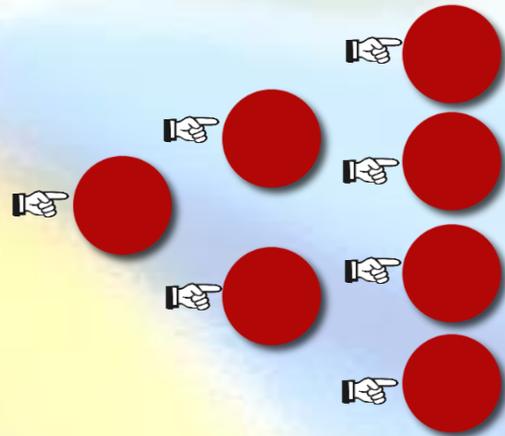
Exemplo: IBS: 10%



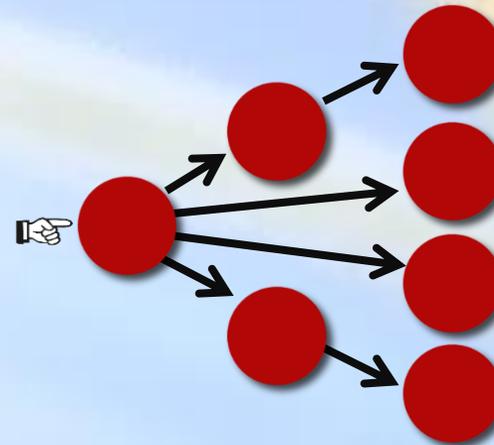
Indústria → Manufatura		Manufatura → Varejo		Varejo → Consumidor	
Manufatura	110 Débito	Varejo	220 Débito	Consumidor	440 Débito
Indústria	100 Crédito	Manufatura	210 Crédito	Varejo	420 Crédito
IBS	10 Débito	IBS	10 Débito	IBS	20 Débito
Manufatura	10 Crédito Escritural	Manufatura	0 Crédito Escritural	Varejo	0 Crédito Escritural
		Varejo	20 Crédito Escritural	Consumidor	0 Crédito Escritural

Concluindo

Teremos reduzido os números pontos de contato...



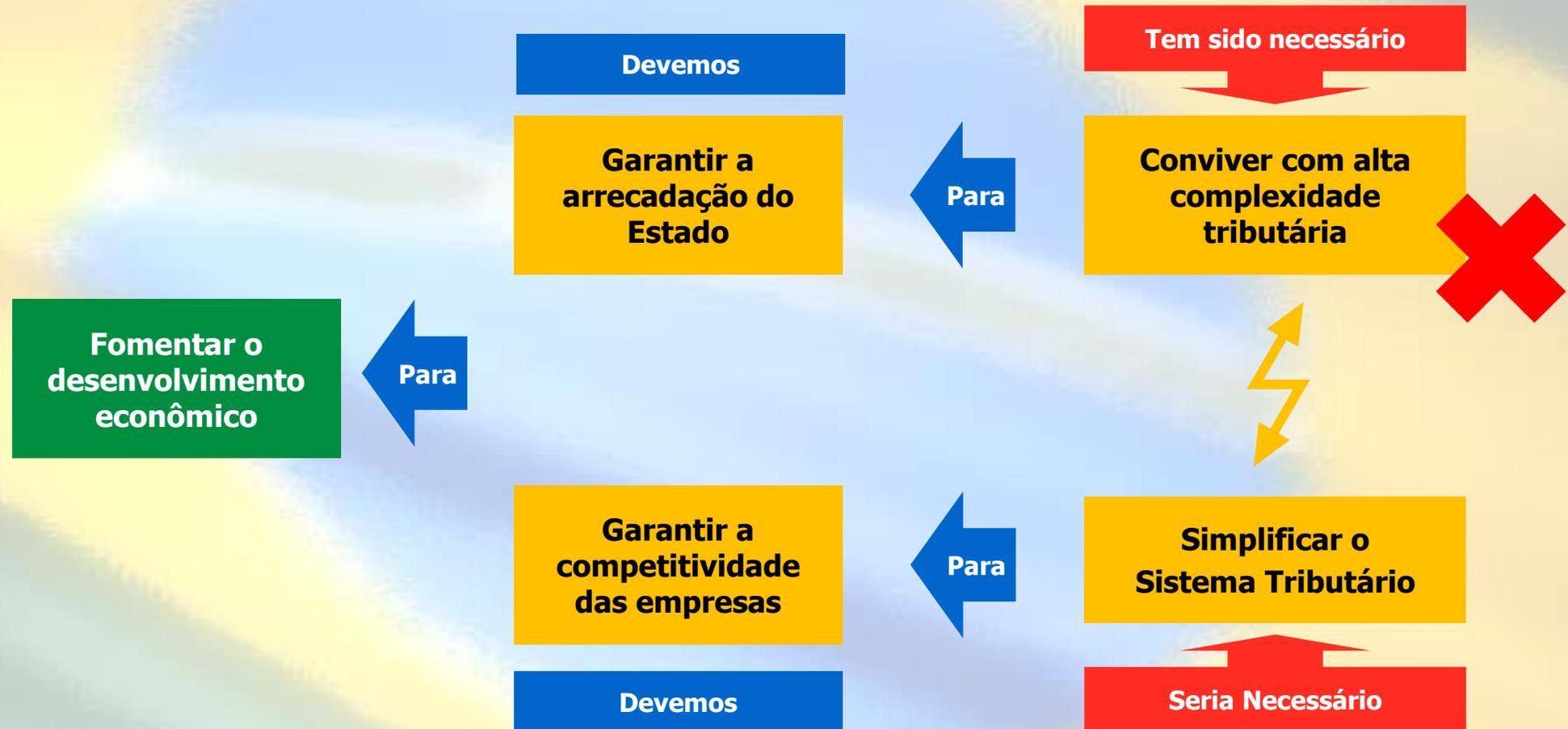
Milhões de pontos de contato



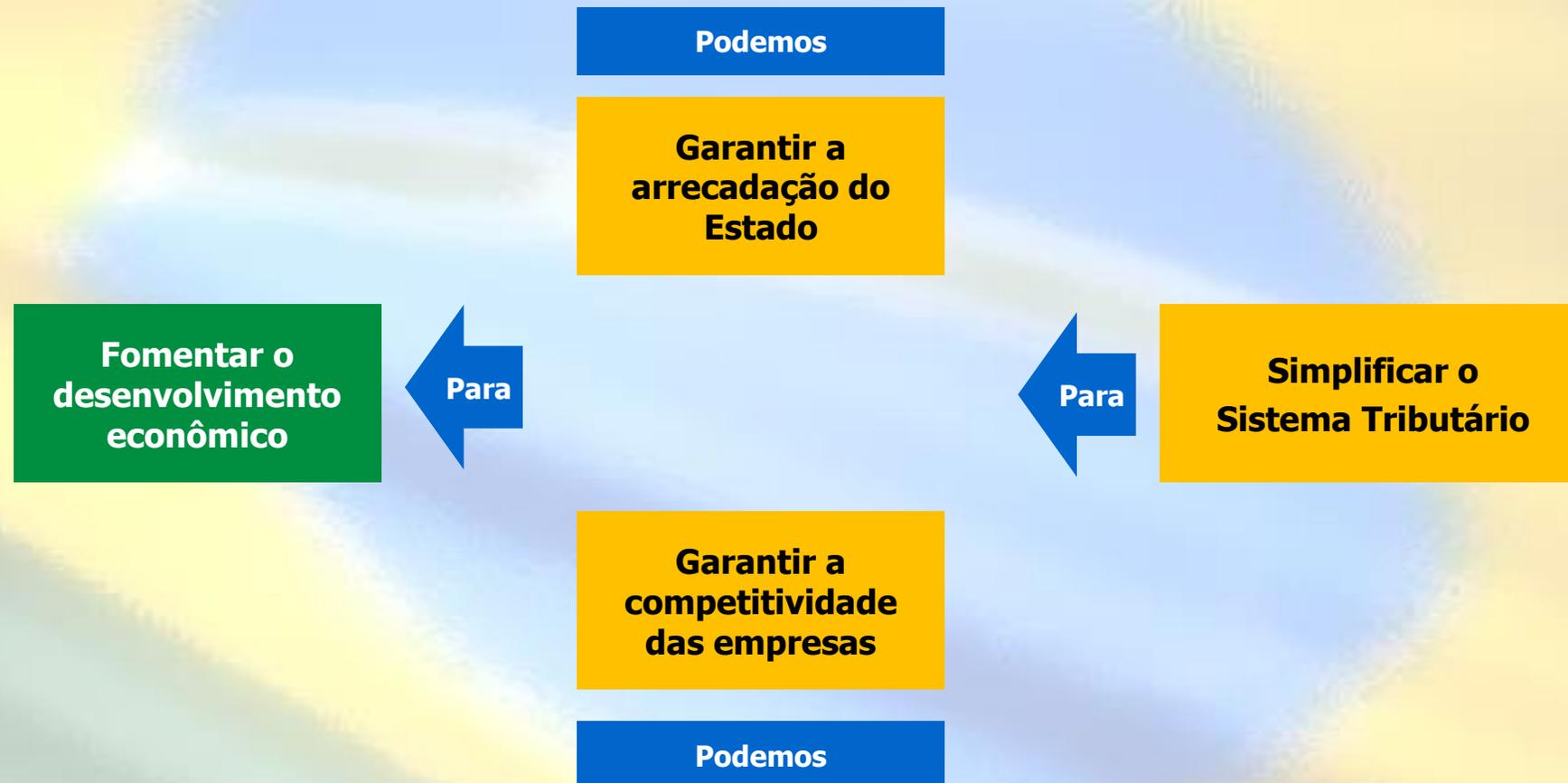
dezenas de pontos de contato.

... simplificando o sistema tributário.

Eliminando o Conflito



Eliminado o Conflito





Plano **MIGUEL
ABUHAB**

Histórico de apresentações

FMI

Washington D. C. - 26/01/2017



Lançamento na ACIJ

Joinville - 12/06/2017



Comissão Geral da Reforma Tributária

Plenário Ulysses Guimarães - Brasília - 28/09/2017



Comissão Geral da Reforma Tributária

Plenário Ulysses Guimarães - Brasília - 28/09/2017



TV
CÂMARA
AO VIVO

COMISSÃO GERAL
A Reforma Tributária

28/09/17

www.camara.leg.br/webcamara | 0800 619 6919

Esplanada dos Ministérios - Ministério da Fazenda

Brasília - 10/01/2018



Reunião com Instituições Financeiras

Brasília - 07/06/2018



Reunião com técnicos CCIF

São Paulo – 05/04/2019



Globo NEWS – Entrevista sobre a Reforma Tributária

Edição 10h – 15/08/2019





Plano **MIGUEL** **ABUHAB**

www.miguelabuhab.com

miguel@abuhab.com

