



## DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL









### CARACTERÍSTICAS DE UM PROGRAMA ESPACIAL

- COMPLEXIDADE: Tecnológica e Gerencial
- CUSTO ELEVADO
- LONGOS PRAZOS DE REALIZAÇÃO
- LONGOS PRAZOS DE RETORNO
- TRANSVERSALIDADE

### PLANEJAMENTO CENTRALIZADO





Asas que protegem o País



#### PLANEJAMENTO CENTRALIZADO

- Lei nº 8.854, de 10 de fevereiro de 1994
  - Art. 1º dispõe: "Fica criada, com natureza civil, a Agência Espacial Brasileira AEB, autarquia federal vinculada à Presidência da República, com a finalidade de promover o desenvolvimento das atividades espaciais de interesse nacional".
- Decreto nº 1.332, de 8 de dezembro de 1994
  Aprova a Política Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais PNDAE, que estabelece "os objetivos e as diretrizes que deverão nortear as
  ações do Governo brasileiro voltadas à promoção do desenvolvimento das
  atividades espaciais de interesse nacional".
- Decreto nº 1.953, de 10 de julho de 1996
   Institui o Sistema Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais SINDAE, com a "finalidade de organizar a execução das atividades destinadas ao desenvolvimento espacial de interesse nacional".







### PLANEJAMENTO CENTRALIZADO

#### Decreto nº 1.332, de 8 de dezembro de 1994 - PNDAE

#### 11. Ênfase nas Aplicações Espaciais

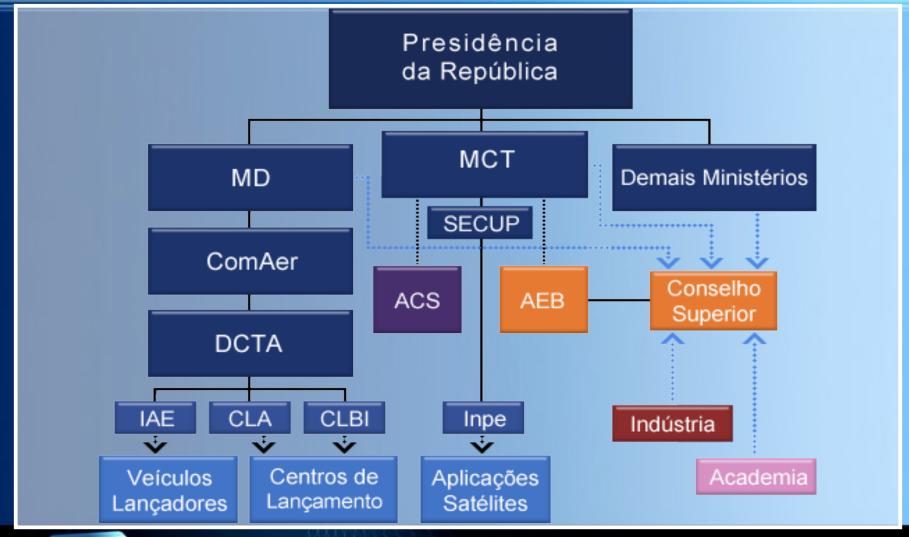
O planejamento das atividades espaciais brasileiras deverá contemplar as aplicações da tecnologia espacial na solução de problemas como comunicações em regiões remotas, monitoramento ambiental, vigilância da Amazônia, patrulhamento de fronteiras e da zona costeira, inventário e monitoramento de recursos naturais, planejamento e fiscalização do uso do solo, previsão de safras agrícolas, coleta de dados ambientais, previsão do tempo e do clima, localização de veículos e sinistros e desenvolvimento de processos industriais em ambiente de microgravidade, além da defesa e segurança do território nacional.





Asas que protegem o País





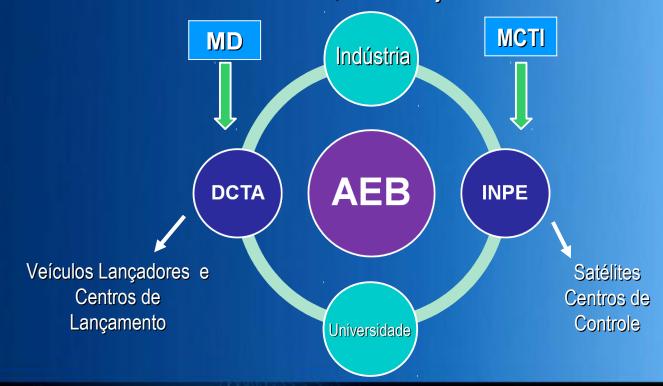


Asas que protegem o País



## **ESPAÇO**

SINDAE - Sistema Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais Decreto nº 1.953, de 10 de julho de 1996







Asas que protegem o País



#### FASES DO PEB

- 1a Fase: Pesquisa e Desenvolvimento de Veículos Suborbitais sem sistema de controle de atitude (1966 a 1979) - Veículos Suborbitais Sonda I a Sonda III. (Fase concluída).
- 2a Fase: Pesquisa e Desenvolvimento de Veículos Suborbitais com sistema de controle de atitude nos três eixos (1976 a 1989) -Veículo Suborbital Sonda IV. (Fase concluída).
- 3a Fase: Pesquisa e Desenvolvimento de um Veículo Lançador de Satélites com sistema de pilotagem/guiagem (navegação) (1980 a 1996) – Missão Espacial Completa Brasileira -MECB.
- 4a Fase: Pesquisa e Desenvolvimento de Veículos com Motores a Propelente Líquido (a partir de 1997) - Fase em andamento -Estudos Preliminares de Desenvolvimento)













#### VLS-1 PROTÓTIPOS



VLS-1 V01 Operação Brasil



VLS-1 V02 Operação Almenara



**VLS-1 V03** Operação São Luís





Asas que photegem o País



#### VLS-1

VEÍCULO LANÇADOR DE SATÉLITES

#### Revisão Crítica do Projeto

- Reprojeto e segregação das Redes Elétricas
- Modificação das Redes Pirotécnicas
- Modificação dos layouts dos módulos equipados
- Modificações internas dos propulsores
- Especificação de novos ensaios



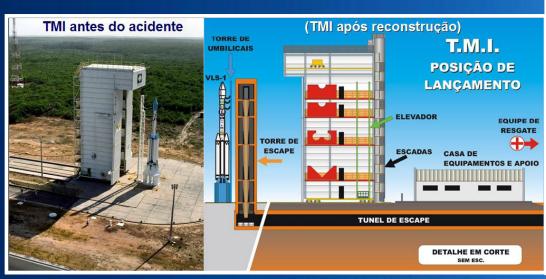


Asas que protegem o País



### TORRE MÓVEL DE INTEGRAÇÃO

- Contrato assinado em Fev 2009
- Ordem de Execução: 17 Fev 2009
- Início efetivo das obras: Jun 2009
- Recebida em Dez 2012.











#### VLS-1

- Escopo do Projeto VLS-1 reduzido para MIR e VSISNAV
- Previsão de conclusão do *Mock-up* de Redes Elétricas Maio 2017
- Previsão de Lançamento do VSISNAV 2º Semestre 2017

META	Etapa	2015		2016		[]		2019		2020		
META		1 SEM	2 SEM	1 SEM	2 SEM	1 SEM	2 SEM	1 SEM	2 SEM	1 SEM	2 SEM	
MIR	Sistemas Embarcados											
	Sistemas de Solo											
	Operação de Verificação											
VSISNAV	Sistemas Embarcados											
	Sistemas de Solo											
	Operação de Lançamento											
XVT-02	Sistemas Embarcados	Aquisições, serviços de montagem e fabricações paralisados desde 2012										
	Sistemas de Solo											
	Operação de Lançamento											
V-04	Sistemas Embarcados		Aquisições, serviços de montagem e fabricações paralisados desde 2012									
	Sistemas de Solo	Aqu										
	Operação de Lançamento											

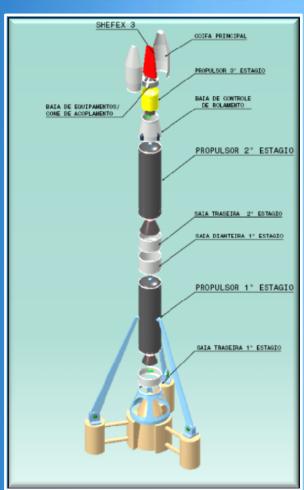






#### VLM-1 Veículo Lançador de Microssatélite









Asas que protegem o País



### **VLM: Acordo Internacional**



Go Ahead: Hannover, abril 2010



Assinatura: S. José dos Campos, outubro 2010

- 1º Orçamento VLM: dezembro 2012
- VOO DE QUALIFICAÇÃO: FIM DE 2018



#### **NÍVEIS DE CAPACIDADE ESPACIAL**



**Level 10:** Manned descent on Mars, Phobos or Deimos – no country

**Level 9:** Permanent base on the Moon, with visit to the near Solar System objects – no country

Level 8: Manned descent on the Moon, with continuous Earth orbital presence



USA

Level 7: Independent capability of sending astronauts to space



**RUSSIA** 



**CHINA** 

Level 6: Capability of training astronauts and conducting scientific missions



EUROPE



JAPAN

Level 5: Independent capability of launching satellites into Earth orbit



INDIA



**ISRAEL** 



### **NÍVEIS DE CAPACIDADE ESPACIAL**



Level 4: Existence of a National Space Agency with national satellites in Earth orbit











**ARGENTINA** 

**AUSTRALIA** 

**BRAZIL** 

CANADA

**IRAN** 











**NIGERIA** 

**PAQUISTAN** 

**SOUTH KOREA** 

TAIWAN

**UKRAINE** 





### MISSÃO DO PEB

"Dominar o ciclo completo de acesso ao espaço, por meio do projeto e desenvolvimento de satélites para atender às necessidades da sociedade brasileira, a serem inseridos em órbita por veículos lançadores projetados, construídos e lançados a partir do território nacional."





### RESULTADOS DO PEB

- Satélites Coleta de Dados SCD 1 e 2
- Satélite Sino-Brasileiro de Recursos Terrestres
- Laboratório de Integração e Testes
- Centro de Rastreio e Controle de Satélites
- Foguetes Suborbitais e de Lançadores de Satélites
- Centro de Lançamento de Alcântara
- Centro de Lançamento da Barreira do Inferno
- Usina de Propelentes Coronel Abner
- Formação de pessoal
- Técnicas de Sensoriamento Remoto orbital
- Empresas de Engenharia e de Prestação de Serviços







### DIAGNÓSTICO DO PEB

#### **PONTOS FORTES**

- Boa Rede de Relacionamentos
- Experiência Acumulada
- Boa Infraestrutura de Desenvolvimento
- Boa Infraestrutura de Lançamento

#### **PONTOS FRACOS**

- Baixo Posicionamento Estratégico
- Deficiências de Governança
- Falta de Escala
- Iniciativas Desarmonizadas







#### PROJETOS / INICIATIVAS

DECRETO Nº 7.769 DE 28 DE JUNHO DE 2012.

Gestão do planejamento, da construção e do lançamento do Satélite
 Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas - SGDC.

PORTARIA Nº 184, DE 17 DE ABRIL DE 2012 do COMAER.

Programa Estratégico de Sistemas Espaciais – PESE.

PORTARIA Nº 3.090-MD, DE 11 DE OUTUBRO DE 2011.

 Cria a Comissão para Acompanhamento da Implantação, Desenvolvimento e Transformação do Sistema de Gerenciamento da Amazônia Azul (SISGAAZ), Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras (SisFron) e Sistema Brasileiro de Vigilância (Sisbrav).







Asas que protegem o País

#### PROJETOS / INICIATIVAS

#### PROGRAMA BINACIONAL CHINA-BRASIL

◆ China-Brazil Earth Resources Satellite – CBERS 1, 2, 3 e 4

PORTARIA Nº 1, DE 30 DE AGOSTO DE 2012, DA SECRETARIA DE TELECOMUNICAÇÕES DO MC.

Designar os representantes do Grupo-Executivo do Projeto do SGDC.

#### ACORDO BRASIL-UCRÂNIA

Alcântara Cyclone Space – Cyclone IV.







## DJAGNÓSTICO DO PEB

#### **OPORTUNIDADES**

- Mercado de Microssatélites em Expansão
- Renascimento do Interesse Político
- Demandas Nacionais
- Interesses de Potenciais Parceiros Externos

#### **AMEAÇAS**

- Política de Recursos Humanos Desfavorável
- Limitadas Competências da Indústria
- Orçamentos Insuficientes e Inconstantes
- Legislação Administrativa Desfavorável





Asas que protegem o País



#### FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO - RH

VARIAÇÃO DO EFETIVO AUTORIZADO DA CARREIRA DE C&T NO DCTA 1994 - 2012

3.422

## Lotação Autorizada

(Decreto nº 1.085, de 13.03.1994)

Legislação Federal

Dec. n° 4.178/1 Abr de 2002

2.383 Lotação até 30 Dez 2012 3.263

Lotação

**Atual** 

(Lei nº 12.778, de 28.12.2012, publicada em 31.12.2012)

3,422

- 2.383

-2

1.037

- 880

157

Déficit de vagas nas carreiras de C&T

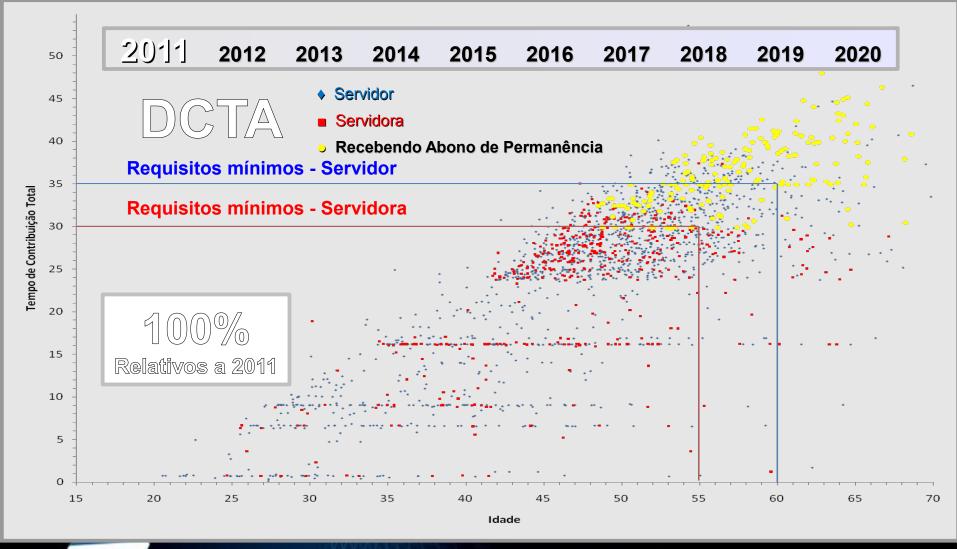
Criação de 880 cargos

ção de



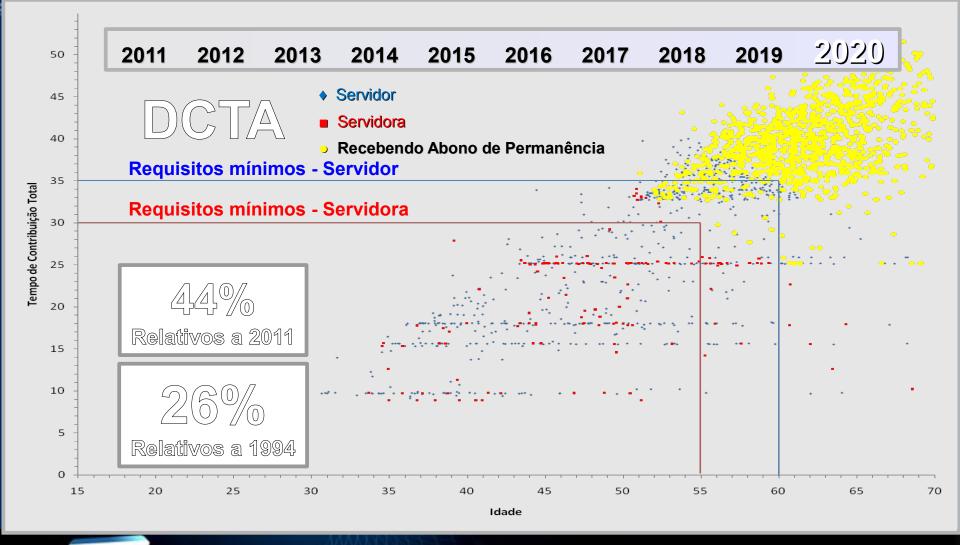
Asas que protegem o País





Asas que protegem o País



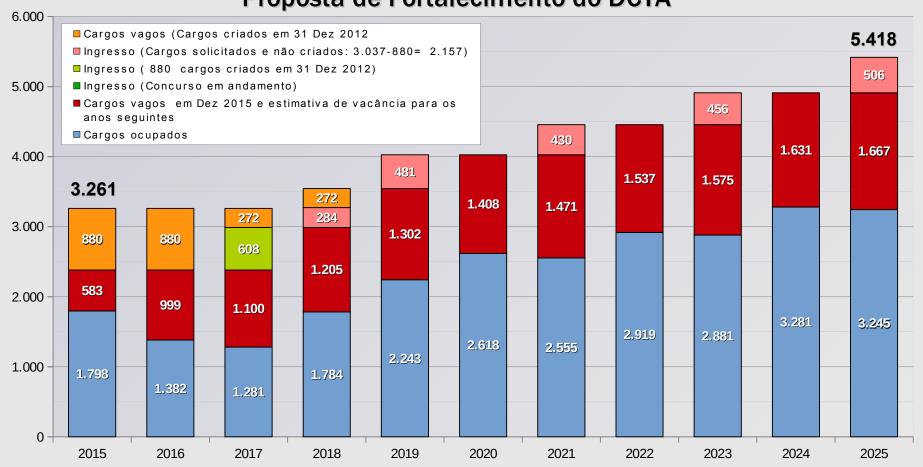




Asas que protegem o País



#### Proposta de Fortalecimento do DCTA











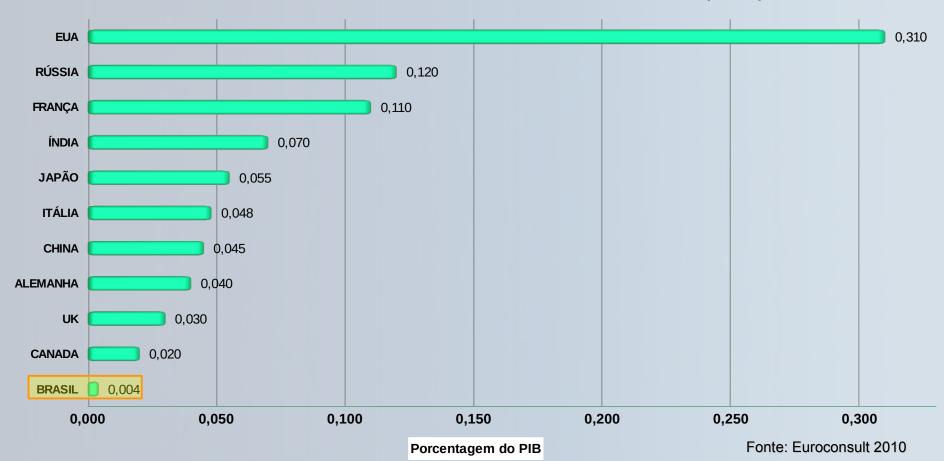




Asas que protegem o País



#### **INVESTIMENTOS GOVERNAMENTAIS EM % DO PIB (2009)**



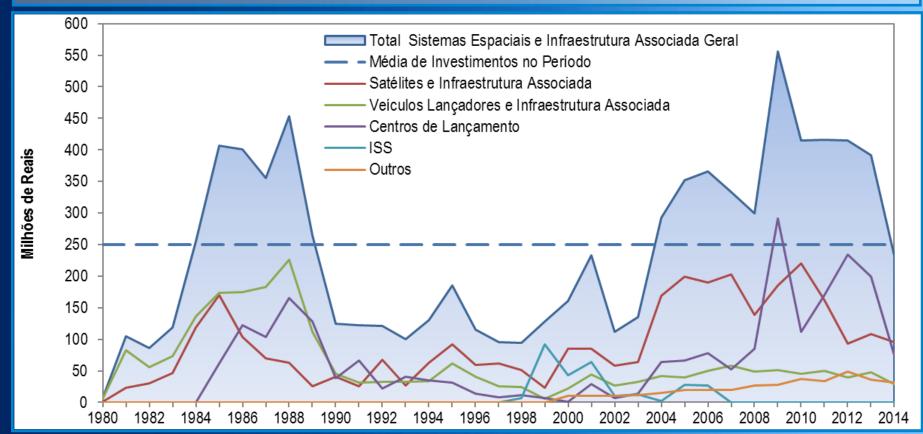




Asas que protegem o País



#### Fluxo de Recursos Inconstantes e Insuficientes



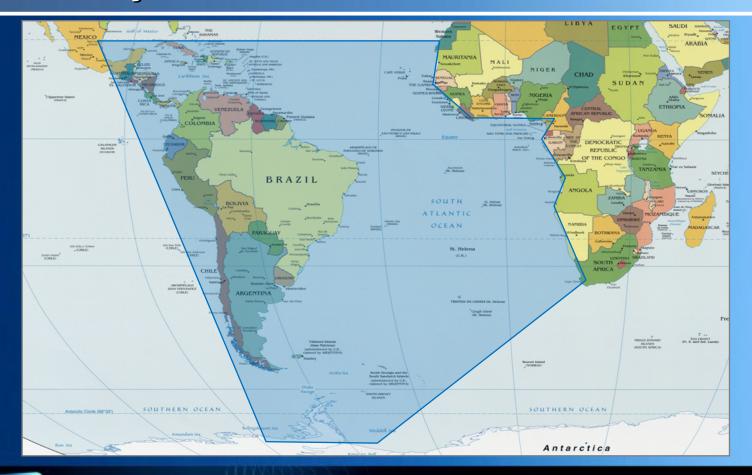
Fonte: VISIONA, 2015.







## ESPAÇOS DE INTERESSE PARA A VIGILÂNCIA

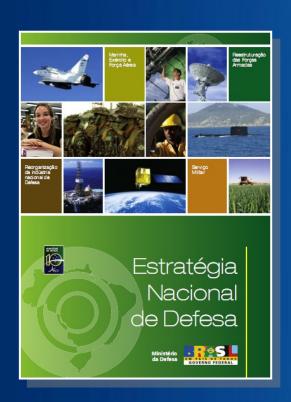








### ESTRATÉGIA NACONAL DE DEFESA - Fundamentos



#### **Diretrizes**

#### Trinômio:

- Presença
- Mobilidade
- Monitoramento.

Desenvolver a capacidade de mobilidade estratégica lastreado na capacidade de monitorar e controlar.













#### LIVRO BRANCO DA DEFESA NACIONAL



LIVRO BRANCO de Defesa Nacional

#### LBDN

Sistemas de Monitoramento e Controle (Capítulo 3, Pag 71)

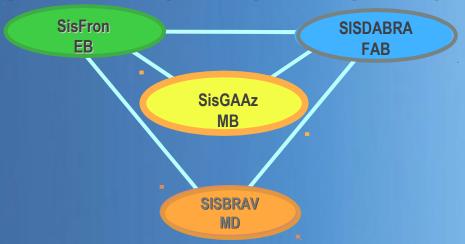
O Sistema Brasileiro de Vigilância (SISBRAV) é um sistema em fase de planejamento que fará a integração de todos os sistemas de monitoramento e controle a seguir:

- Sistema de Monitoramento da Amazônia Azul (SisGAAz),
- Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras (SISFRON); e
- Sistema de Controle do Espaço Aéreo (SISCEAB).





## SISTEMA BRASILEIRO DE VIGILÂNCIA







Asas que protegem o País







## REORGANIZAÇÃO DO PEB

- Revisão do modelo de governança para as atividades espaciais no Brasil;
- Definir o PEB como um Programa de Estado, estratégico para a Defesa e o Desenvolvimento do País;
- Regime diferenciado para as aquisições de bens, serviços, obras e informações com aplicação direta nos projetos e instalações do setor espacial;
- Propor um projeto mobilizador, para um período de 5 anos, capaz de fomentar o desenvolvimento da indústria nacional quanto aos seus componentes basilares: satélite, lançador e infraestrutura de lançamento e operação;
- Identificar as necessidades e propor um plano de recomposição e de readequação dos quadros de pessoal especializado do setor espacia; e
- Propor uma revisão do PNAE, para o decênio 2016-2025, harmonizando e integrando as diversas iniciativas espaciais em curso.







#### **ESTRATÉGIA DE FINANCIAMENTO**

## POLÍTICA DE "MAKE or BUY" Decreto nº 1.332, de 8 de dezembro de 1994 - PNDAE

#### 8. Capacitação em Tecnologias Estratégicas

Os projetos de capacitação em novas tecnologias deverão priorizar o domínio de tecnologias consideradas estratégicas para o País, segundo critérios que incluam:

- Importância para sistemas ou serviços espaciais de grande interesse para o País;
- <u>Dificuldades de importação</u> existentes no âmbito internacional;
- Potencial valor comercial dessas tecnologias para empresas brasileiras;
- Competências e facilidades disponíveis no País, que permitam aspirar a contribuições inovadoras ao estado da arte.

#### ORÇAMENTO COMPARTILHADO

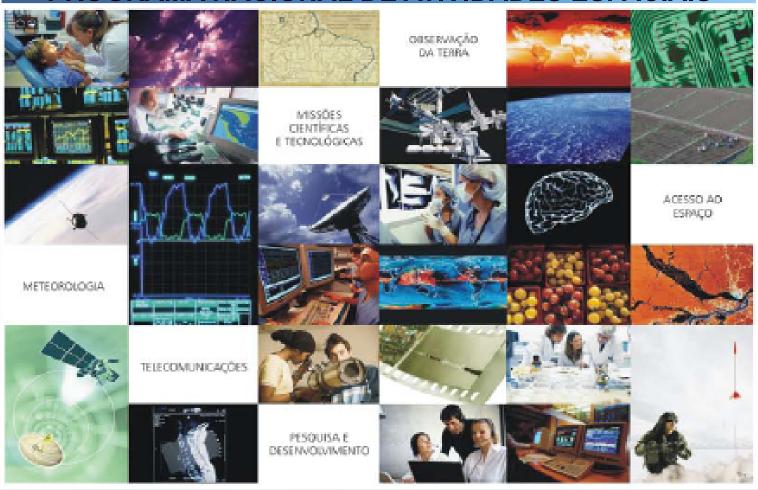
Estabelecimento de uma métrica para a definição da contribuição financeira de cada usuário para o desenvolvimento, a operação e a manutenção do Sistema.







#### PROGRAMA NACIONAL DE ATIVIDADES ESPACIAIS







## DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL



