

Painel: Gestão e investimentos, planejamento integrado e políticas públicas

Agenda Investimento e gestão: desatando o nó logístico do país

Marcelo Bruto

Diretor de Logística

Secretaria do Programa de Aceleração do Crescimento

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão



Logística

- **Vetor determinante para a competitividade e o desenvolvimento**
 - **Crescimento interno e comércio exterior – escoamento da produção para abastecimento interno e exportação**
 - **Eficiência da economia em relação a custos, tempos de viagens e acidentes**
 - **Desenvolvimento da indústria do turismo**
 - **Integração regional e continental**

Nós da Logística no Brasil

- **Insuficiência para a competitividade (WEF, 2013)**
- **Matriz do transporte de cargas rodoviário (CNT, 2014)**
 - **Rodovias – 61%, Ferrovias – 21%, Hidrovias – 14%**



mais investimentos e diversificação modal



Planejamento + Gestão + Inv. Públicos e Privados

Avanços da Logística no Brasil

➤ Planejamento

➤ PNLT (2006)

- **Caráter indicativo, permanente e participativo**
- **Tecnologia moderna de planejamento: projeção macroeconômica + simulação multimodal de transportes, considerando os 110 produtos mais importantes da economia**
- **Orientado para a multimodalidade e racionalidade da matriz de transportes – equilibrar a matriz de transportes, reduzindo a predominância do modal rodoviário**
- **Integração do conceito de territorialidade ao planejamento – conceito de “vetores logísticos”**
- **Construção de um portfólio de investimentos para o período 2008-2023**

➤ Criação da EPL Integração de modais

- **Pesquisas origem x destino, contagem de tráfego e PNLI**

Avanços da Logística no Brasil

➤ Gestão do Investimento Público

➤ Brasil em Ação, Avança Brasil e PPI

➤ PAC

➤ Garantia de Recursos x Dispersão

➤ Monitoramento Intensivo

➤ Melhoria das condições de crédito e tributárias

➤ Mudanças Institucionais

➤ Eficiência orçamentária

➤ Transferências obrigatórias

➤ Licenciamento Ambiental – Portarias 419/2011, 288 e 289/2013

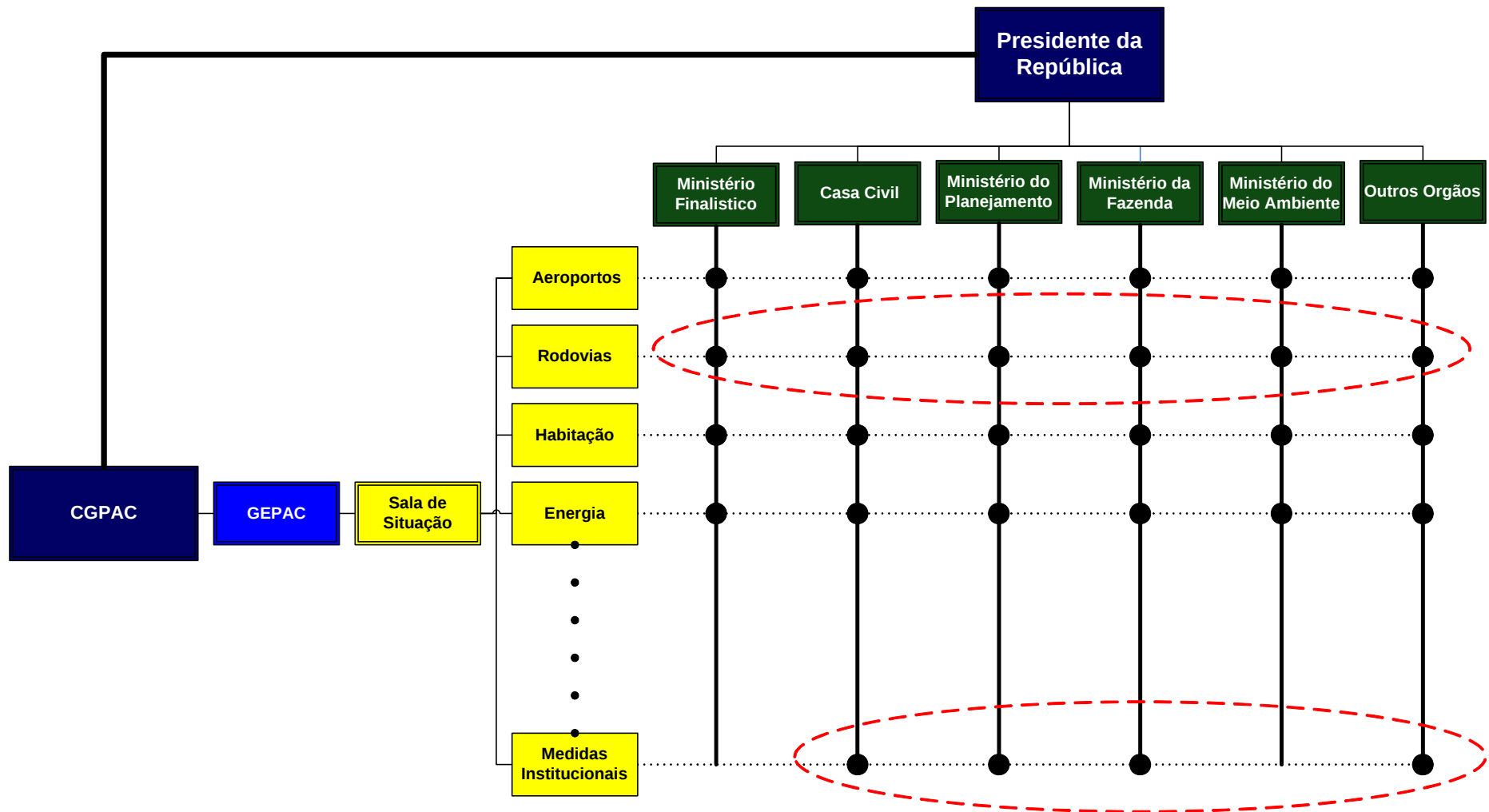
➤ Regime Diferenciado de Contratações

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

GESTÃO E MONITORAMENTO



GESTÃO INTERSETORIAL DO PAC



Avanços da Logística no Brasil

➤ PAC Logística

➤ Investimentos

- PAC 1 + 2 – R\$ 109 bilhões de ações concluídas
- PAC 1 + 2 – investidos mais de R\$ 150 bilhões
- No OGU, R\$ 103 bi investidos no PAC 1 + 2 até dez/2013
- Entre 1995/2006, investimento foi de R\$ 65 bi em valores de dez/2013

➤ Ganhos de Capacidade

➤ Rodovias

- + 4,8 mil km de malha (9% de crescimento)
- + 1,8 mil km de duplicação (52% de crescimento)

➤ Ferrovias

- Malha atual tem 28,1 mil
- PAC 1 + 2 agregou mais 1,3 mil km (Feronorte e FNS) e mais 3 mil km em andamento
- Aumento de 18% da carga transportada

Avanços da Logística no Brasil

➤ PAC Logística

➤ Portos

- Aumento do calado médio de 10,8 m para 12,9 nos Portos de Santos, Suape, Rio de Janeiro, Fortaleza, São Francisco do Sul e Itajaí
- Aumento de 693 para 931 mi de ton. - 34% de movimentação de carga entre 2006 e 2013

➤ Aeroportos

- Aumento da movimentação de passageiros em 87% entre 2006 e 2013
- Entre 2010 e 2013, foram feitos investimentos para aumento de capacidade em 9 aeroportos brasileiros: Guarulhos, Campinas, Porto Alegre, Brasília, Foz do Iguaçu, Vitória, Goiânia e Cuiabá
- Esses investimentos representaram aumento na capacidade anual de mais de 16 milhões passageiros

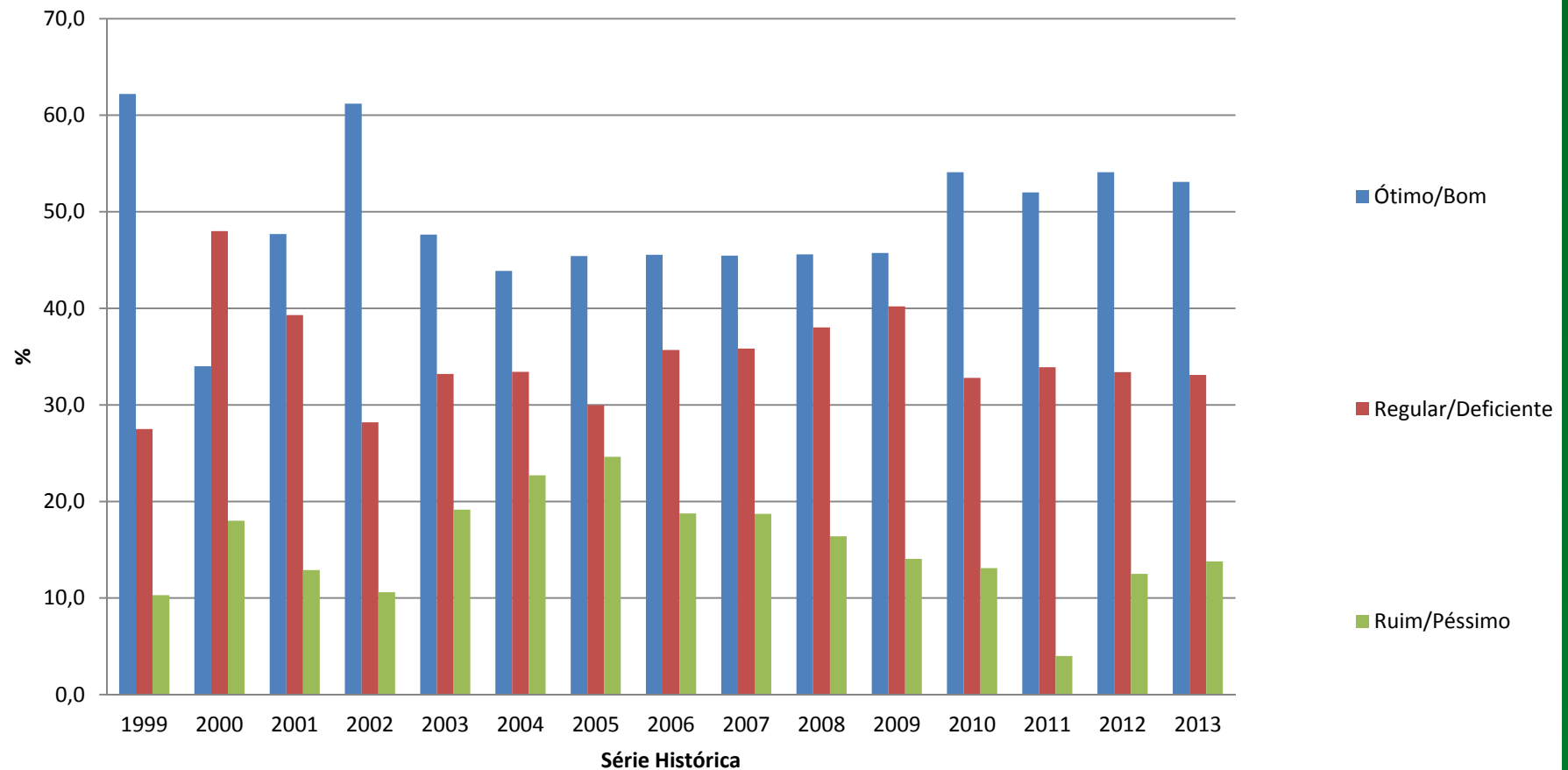
➤ Aeroportos Concedidos

- Natal – 5,8 mi para 10,1 mi pas/ano
- Brasília – 10,2 mi para 25 mi pas/ano
- Guarulhos – 25 mi para 50,1 mi pas/ano
- Viracopos – 7 mi para 22 mi pas/ano

Avanços da Logística no Brasil

➤ Qualidade do Pavimento – Pesquisa CNT

Qualidade do Pavimento



RDC – DNIT

Comparação: Integrada x Preço Global x 8666/93

Atividades/ regime de execução	Contratação Integrada	Preço Global/preço unitário	Lei 8666/93
Elaboração de projeto básico/anteprojeto	120 dias	240 dias	240 dias
Aprovação de projeto	-	300 dias	300 dias
Licitação (fase interna)	30 dias	30 dias	30 dias
Licitação (fase externa)	79 dias	47 dias	174 dias
Contratação	30 dias	30 dias	30 dias
Elaboração do projeto	90 dias	-	-
Aceitação do projeto	30 dias	-	-
Início de obra (	379 dias	647 dias	774 dias

RDC – Infraero

ITM - Indicador de Tempo Médio

Fases	Etapas	2011		2012			2013		
		CC	TP	CC	TP	RDC	CC	TP	RDC
Interna	Planejamento	62	92	89	102	29	64	86	48
Externa	Publicidade	65	29	53	25	33	49	23	28
	Julgamento	127	85	88	92	39	86	60	25
GERAL		254	207	231	219	101	199	169	100
Quantidade Licitações Homologadas		56	114	40	50	28	36	50	34

Atualizado até 31/01/2014 – Prazos em dias corridos
 Fonte: Demonstrativo de Licitações Consolidado
 Elaboração: Gerência de Normalização e Sistemas - LCNS

Avanços da Logística no Brasil

➤ Investimentos Privados

➤ Ampliação do financiamento em Logística

➤ Lançamento do PIL (2012)

➤ Revisão de marcos regulatórios

➤ Concessões, arrendamentos e TUPs

➤ Melhoria das condições de financiamento

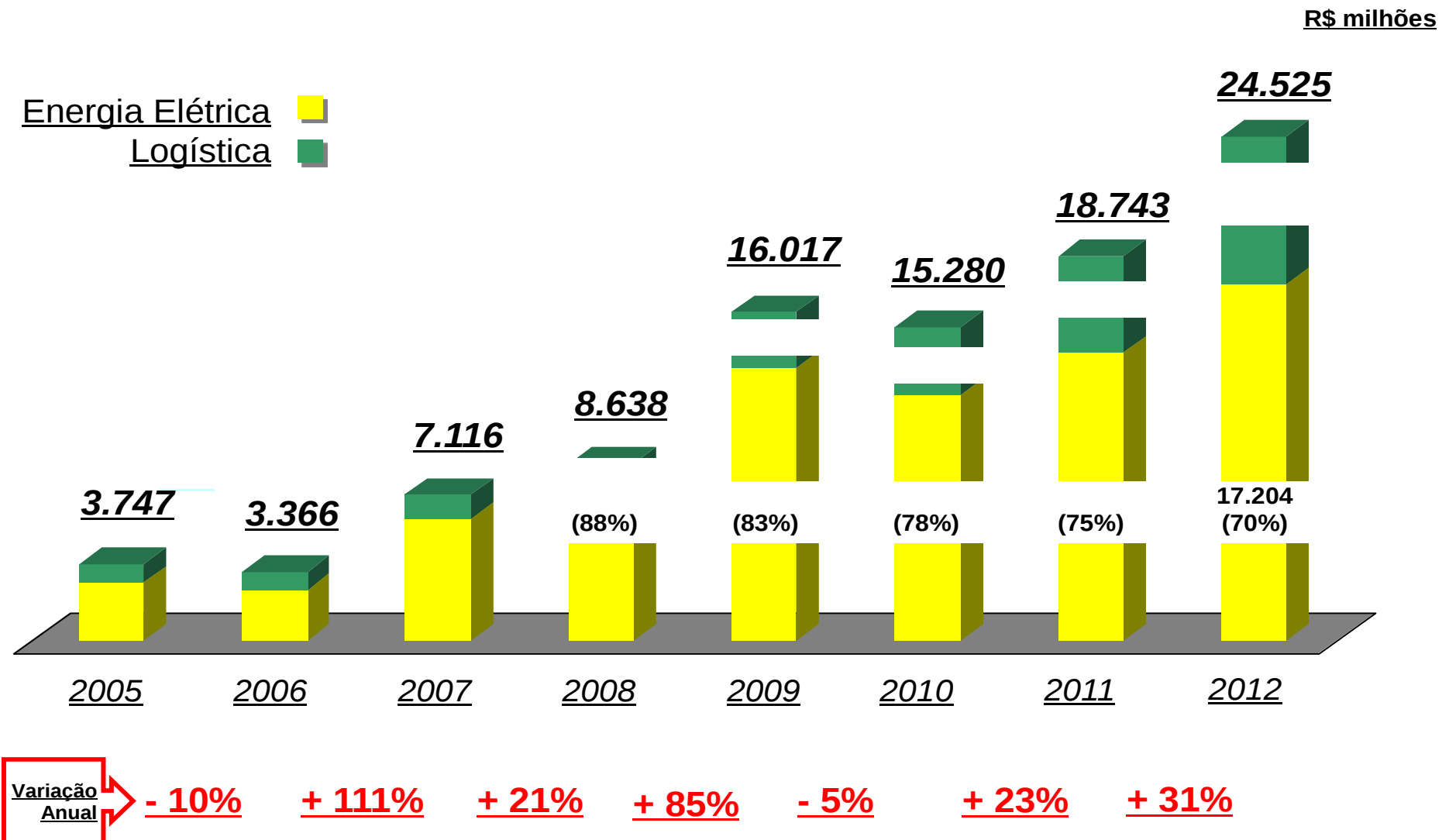
➤ Melhoria da legislação de PPPs (2012)

- Aporte de recursos para realização das obras e aquisição de bens reversíveis durante a fase dos investimentos das PPPs**
- Redução do custo de capital das PPPs – possibilidade de dedução de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre os aportes públicos**
- Ampliação dos limites de despesas com PPPs para Estados e Municípios para 5%**

Financiamento da Logística

- Melhoria das condições de financiamento para a infraestrutura
 - Participação de até 70% dos investimentos
 - Carência de 5 anos
 - Amortização de 20 a 30 anos
 - Estrutura de garantias não-corporativas
 - Penhor das ações da SPE;
 - Step-in-righths
 - Cessão fiduciária dos direitos emergentes da concessão
 - Cessão fiduciária de direitos creditórios e recebíveis
 - Constituição de conta reserva (3 vezes o serviço mensal da dívida).

Ampliação do Financiamento em Logística no Brasil (BNDES, 2013)



Concessões de Rodovias

- **Duplicação a ser concluída nos primeiros 5 anos**
- **Cobrança do Pedágio: a partir da conclusão de 10% das obras de duplicação**
- **Prazo de concessão: 30 anos**
- **TIR (alavancada, real): até 16% a.a**
- **5 Concessões realizadas com sucesso com elevados deságios**
 - **BR-050/MG/GO**
 - **BR-060-153-262/MG/GO/DF**
 - **BR-163/MT**
 - **BR-163/MS**
 - **BR-040/MG**

Concessões de Ferrovias

•Modelo “Open Access”

- **Concessão da exploração da infraestrutura**
 - **Construção em até 5 anos e manutenção dos trechos ferroviários**
 - **Implantação e manutenção dos sistemas**
 - **Programação e controle da circulação de trens**
 - **Expansão de capacidade quando solicitado**
- **Compra integral da disponibilidade pela VALEC**
- **Assegurado o direito de passagem em toda a malha**
- **VALEC vende disponibilidade em oferta pública:**
 - **Concessionários de transportes ferroviário**
 - **Clientes investidores organizados em serviços dedicados**
 - **Operadores de transporte ferroviário**

Portos

- **Eliminação de restrições aos terminais privados**
 - Total de 86 pleitos de autorização (R\$ 17,1 bilhões) em 2013 e 2014, dos quais:
 - 17 Contratos de Adesão já foram assinados (R\$ 5,8 bilhões)
 - 43 pleitos estão em análise (R\$ 6,2 bilhões)
- **Eliminação das barreiras à entrada nos Portos Públicos e incentivos à concorrência**
 - Novos arrendamentos: previsão, no 1º Bloco: R\$ 3 bi de investimentos, aumento de 48 mi ton/ano de capacidade
 - Licitações realizadas pela ANTAQ
 - Critérios de licitação que privilegiem o investimento e o menor custo para o usuário

Concessões de Aeroportos

- **Critério de Seleção: maior outorga.**

Além da outorga fixa (anual), contribuição variável sobre a receita bruta (de 2% BSB a 10% GRU)

- **Subsídio cruzado com aeroportos menores:** valores de outorga destinados ao FNAC. Brasília, Viracopos e Guarulhos gerará em torno de R\$1,1 bilhão
- Infraero tem 49% de participação societária na SPE
- **Novos leilões (Cofins e Galeão) realizados com sucesso**
 - SPE privada deverá ter um Operador como sócio com experiência comprovada em aeroportos de porte
 - Aumento das exigências financeiras: Garantia de proposta (passou de 0,7 para 1%) e aporte inicial de capital (passou de 10 para 50%)

Próximos Desafios

- **Estudos e Projetos**
 - **Ampliação das PMIs**
 - **Legislação sobre Estudos e Projetos**
- **Licitações e Contratos**
 - **Seguros-Garantias**
 - **Orçamento de Obras**
- **Licenciamento Ambiental**
 - **Processos**
 - **Regulamentação LC n. 140, art. 231**
- **Concessões**
 - **Consolidação de marcos regulatórios Ferrovias e Portos**
 - **Novas modelagens: PPP**
 - **Project Finance**
 - **Mecanismos de resolução de conflitos**

Marcelo Bruto

marcelo.correia@planejamento.gov.br

Secretaria do Programa de Aceleração do Crescimento – SEPAC

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

