

Audiência Pública

Sustentabilidade Financeira e Novos Modelos de Gestão para Instituições Filantrópicas.

Dácio Guimarães

Diretor Administrativo-Financeiro



SENADO FEDERAL



SANTA CASA
DE MISERICÓRDIA DE MACEIÓ

 @santacasademaceio
www.santacasademaceio.com.br

COMPLEXO HOSPITALAR



Santa Casa de Misericórdia de Maceió - Matriz



Santa Casa Farol

100% SUS



Santa Casa Nossa Senhora da Guia



26% DOS PARTOS

DA CAPITAL ALAGOANA PELO SUS

ESTRUTURA DO COMPLEXO HOSPITALAR

(DADOS REFERENTES A DEZEMBRO DE 2024)

395

LEITOS
CADASTRADOS

57

LEITOS DE
UTI

23

SALAS
CIRÚRGICAS

05

UNIDADES DE
PRONTO ATENDIMENTO

2.566

COLABORADORES
ATIVOS

1.286

MÉDICOS
CADASTRADOS



SANTA CASA
DE MISERICÓRDIA DE MACEIÓ

FILANTROPIA

MAIS DE

14 MIL

INTERNAÇÕES SUS
POR ANO

MAIS DE

3.300

INTERNAÇÕES SUS DE ALTA
COMPLEXIDADE
POR ANO



27%

DAS INTERNAÇÕES
DO ESTADO

PERCENTUAL DO SUS EM 2024 - **61,4%**

MAIS DE

3.500

INTERNAÇÕES
ONCOLÓGICAS
POR ANO



52%

DAS INTERNAÇÕES
ONCOLÓGICAS DO
ESTADO



35º

EM INTERNAÇÕES
ONCOLÓGICAS NO
BRASIL

ÚNICO SERVIÇO DE ONCOLOGIA PEDIÁTRICA DO ESTADO



SANTA CASA
DE MISERICÓRDIA DE MACEIÓ

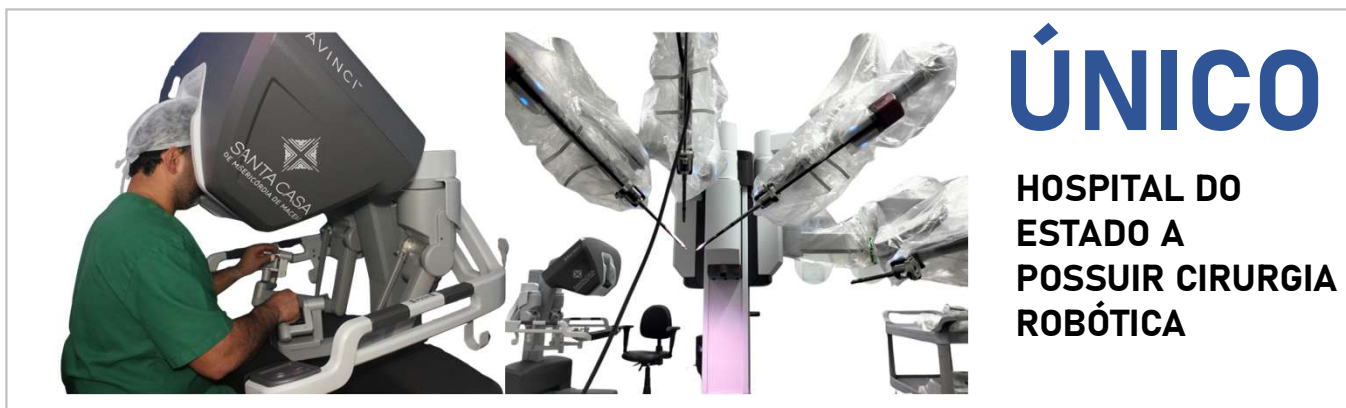
DESTAQUES



EXCELÊNCIA

SANTA CASA DE MACEIÓ NO SELETO GRUPO DE HOSPITAIS COM SELO DE ACREDITAÇÃO INTERNACIONAL PELA QMENTUM.

Santa Casa de Maceió foi a **primeira SANTA CASA** acreditada com metodologia internacional.



A RECEITA DA SANTA CASA DE MACEIÓ FOI

R\$ 84,777 MILHÕES

(VALORES DA TABELA SUS) EM 2024

SOMADOS

R\$ 40,775 MILHÕES

DE INCENTIVOS E OUTROS COMPLEMENTOS

MAS OS CUSTOS CORRESPONDERAM A

R\$ 158,698 MILHÕES,

A SANTA CASA DE MACEIÓ SUBSIDIOU O SUS COM

R\$ 33,1 MILHÕES

EM 2024



PRODUÇÃO POR HOSPITAL: RANKING DOS PRINCIPAIS HOSPITAIS - ALAGOAS

PROCEDIMENTOS HOSPITALARES DO SUS - POR LOCAL DE INTERNAÇÃO - ALAGOAS

Valor total por Ano processamento segundo Estabelecimento
Período: 2019-2024

Santa Casa de Maceió + Hospital Nossa Senhora da Guia:
com R\$ 43 milhões em 2024 , representando 17% da produção total do Estado de Alagoas

Estabelecimento		2019		2020		2021		2022		2023		2024		Total
TOTAL		204.786.689,26		205.569.621,04		276.880.403,46		211.609.728,42		230.291.187,85		262.986.266,17		1.392.123.896,20
2007037 SANTA CASA DE MISERICORDIA DE MACEIO	16%	33.240.142,30	16%	35.997.171,84	15%	40.784.957,87	15%	32.451.971,32	13%	28.812.345,75	15%	39.149.374,12		210.435.963,20
2005417 CHAMA	10%	19.957.281,79	11%	22.393.845,47	11%	29.804.987,39	14%	30.535.534,56	13%	29.607.201,22	11%	28.997.949,57		161.296.800,00
2006510 HOSPITAL GERAL DO ESTADO DR OSVALDO BRANDAO VILELA	9%	17.586.205,45	5%	10.384.343,74	6%	16.427.476,48	6%	12.636.887,51	7%	16.562.690,27	7%	18.860.073,71		92.457.677,16
2010356 CARVALHO BELTRAO SERVICOS DE SAUDE LTDA	4%	9.194.125,96	6%	12.036.631,01	4%	11.987.977,79	4%	7.757.505,70	5%	10.857.615,53	8%	20.272.160,27		72.106.016,26
2006197 HOSPITAL UNIVERSITARIO PROF ALBERTO ANTUNES	6%	11.568.382,37	5%	10.682.674,48	4%	9.949.160,36	5%	10.656.035,59	6%	12.854.065,51	4%	11.787.113,84		67.497.432,15
9923837 HOSPITAL DA MULHER DRA NISE DA SILVEIRA	0%	60.517,80	5%	9.541.708,81	10%	27.134.441,34	4%	8.292.509,18	3%	7.438.804,34	3%	9.088.708,71		61.556.690,18
2005050 HOSPITAL REGIONAL DE ARAPIRACA	4%	8.832.766,04	5%	10.734.324,92	4%	11.383.741,96	5%	9.848.996,18	4%	10.239.817,10	3%	9.186.144,37		60.225.790,57
2006448 HOSPITAL VEREDAS	6%	12.532.812,03	6%	12.227.538,25	3%	7.192.825,93	4%	7.662.060,77	3%	7.459.624,78	2%	6.150.279,78		53.225.141,54
5616298 HOSPITAL REGIONAL DR CLODOLFO RODRIGUES DE MELO	3%	6.703.650,08	3%	5.837.947,33	4%	11.232.102,25	3%	7.395.651,44	4%	9.707.861,69	4%	9.243.482,60		50.120.695,39
3015408 UNIDADE DE EMERGENCIA DR DANIEL HOULY	1%	2.964.815,05	3%	5.584.392,68	6%	15.856.217,89	3%	5.837.583,58	4%	8.976.750,54	3%	8.944.514,55		48.164.274,29
0136581 HOSPITAL METROPOLITANO DE ALAGOAS	0%	-	1%	2.878.535,33	6%	16.360.252,77	3%	5.967.499,45	4%	10.345.963,97	4%	10.920.700,13		46.472.951,65
2010151 SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO MIGUEL DOS CAMPOS	3%	6.601.847,82	2%	5.127.472,71	3%	9.246.872,13	3%	6.665.808,34	3%	7.227.291,97	3%	6.876.066,40		41.745.359,37
2009250 MATERNIDADE ESCOLA SANTA MONICA	3%	5.775.418,32	2%	4.726.636,83	3%	7.314.016,86	3%	7.083.597,18	3%	7.701.267,72	3%	7.912.348,27		40.513.285,18
2010631 HOSPITAL REGIONAL SANTA RITA E MATERNIDADE SANTA OLIMPIA	3%	6.840.613,72	2%	5.000.430,44	3%	7.161.523,57	3%	6.622.313,48	3%	7.330.339,69	3%	7.293.317,72		40.248.538,62
2006413 CASA DE SAUDE E CLINICA DE REPOUSO ULYSSES PERNAMBUCANO	2%	4.895.980,58	2%	4.955.065,52	2%	5.199.997,52	2%	5.144.287,56	2%	5.222.237,53	2%	5.179.307,27		30.596.875,98
6303153 HOSPITAL NOSSA SENHORA DA GUIA	2%	5.038.915,45	2%	4.821.661,90	2%	4.644.311,24	2%	4.842.724,03	2%	4.171.494,92	2%	4.146.861,33		27.665.968,87
2006340 CASA DE SAUDE SANTO ANTONIO	2%	4.523.072,90	2%	4.770.184,31	2%	4.808.105,21	2%	4.795.969,14	2%	4.070.621,84	1%	3.718.659,58		26.686.612,98
7471955 HOSPITAL MEDICO CIRURGICO	2%	3.144.095,43	1%	2.930.782,98	1%	3.929.415,30	2%	3.897.649,88	1%	2.599.344,28	1%	3.650.994,19		20.152.282,06
2005123 HOSPITAL PSIQUIATRICO TEODORA ALBUQUERQUE	1%	2.837.678,71	1%	2.611.162,24	1%	2.780.410,55	1%	3.013.930,82	1%	3.351.028,04	1%	3.628.879,45		18.223.089,81

PRODUÇÃO POR HOSPITAL: RANKING DOS PRINCIPAIS HOSPITAIS DE MACEIÓ

PROCEDIMENTOS HOSPITALARES DO SUS - POR LOCAL DE INTERNAÇÃO - ALAGOAS

Santa Casa de Maceió + Hospital Nossa Senhora da Guia:
com R\$ 43 milhões em 2024 , representando 31% da produção total de Maceió

Valor total por Ano processamento segundo Estabelecimento
Município: 270430 MACEIO
Período: 2019-2024

Estabelecimento		2019		2020		2021		2022		2023		2024		Total
TOTAL		121.972.364,25		121.944.370,50		157.734.507,67		117.697.672,97		120.922.654,65		138.005.327,68		778.276.897,72
2007037 SANTA CASA DE MISERICORDIA DE MACEIO	27%	33.240.142,30	30%	35.997.171,84	26%	40.784.957,87	28%	32.451.971,32	24%	28.812.345,75	28%	39.149.374,12		210.435.963,20
2006510 HOSPITAL GERAL DO ESTADO DR OSVALDO BRANDAO VILELA	14%	17.586.205,45	9%	10.384.343,74	10%	16.427.476,48	11%	12.636.887,51	14%	16.562.690,27	14%	18.860.073,71		92.457.677,16
2006197 HOSPITAL UNIVERSITARIO PROF ALBERTO ANTUNES	9%	11.568.382,37	9%	10.682.674,48	6%	9.949.160,36	9%	10.656.035,59	11%	12.854.065,51	9%	11.787.113,84		67.497.432,15
9923837 HOSPITAL DA MULHER DRA NISE DA SILVEIRA	0%	60.517,80	8%	9.541.708,81	17%	27.134.441,34	7%	8.292.509,18	6%	7.438.804,34	7%	9.088.708,71		61.556.690,18
2006448 HOSPITAL VEREDAS	10%	12.532.812,03	10%	12.227.538,25	5%	7.192.825,93	7%	7.662.060,77	6%	7.459.624,78	4%	6.150.279,78		53.225.141,54
0136581 HOSPITAL METROPOLITANO DE ALAGOAS	0%	-	2%	2.878.535,33	10%	16.360.252,77	5%	5.967.499,45	9%	10.345.963,97	8%	10.920.700,13		46.472.951,65
2009250 MATERNIDADE ESCOLA SANTA MONICA	5%	5.775.418,32	4%	4.726.636,83	5%	7.314.016,86	6%	7.083.597,18	6%	7.701.267,72	6%	7.912.348,27		40.513.285,18
2006413 CASA DE SAUDE E CLINICA DE REPOSUO ULYSSES PERNAMBUCANO	4%	4.895.980,58	4%	4.955.065,52	4%	5.199.997,52	4%	5.144.287,56	4%	5.222.237,53	4%	5.179.307,27		30.596.875,98
6303153 HOSPITAL NOSSA SENHORA DA GUIA	4%	5.038.915,45	4%	4.821.661,90	4%	4.644.311,24	4%	4.842.724,03	3%	4.171.494,92	3%	4.146.861,33		27.665.968,87
2006340 CASA DE SAUDE SANTO ANTONIO	4%	4.523.072,90	4%	4.770.184,31	3%	4.808.105,21	4%	4.795.969,14	3%	4.070.621,84	3%	3.718.659,58		26.686.612,98
7471955 HOSPITAL MEDICO CIRURGICO	3%	3.144.095,43	2%	2.930.782,98	2%	3.929.415,30	3%	3.897.649,88	2%	2.599.344,28	3%	3.650.994,19		20.152.282,06
2006960 HOSPITAL VIDA	2%	2.504.718,24	2%	2.406.308,05	2%	2.387.895,63	2%	2.566.324,99	2%	2.224.342,16	1%	1.868.544,18		13.958.133,25
2720035 HOSPITAL ESCOLA DR HELVIO AUTO	2%	2.073.541,73	1%	1.496.150,42	1%	1.854.829,74	2%	2.111.089,83	2%	2.463.666,56	2%	2.716.165,08		12.715.443,36
2006359 SANATORIO HOSPITAL GERAL	2%	2.788.897,38	2%	2.834.691,84	1%	1.792.193,72	2%	2.186.142,75	2%	2.713.024,49	0%	308.786,55		12.623.736,73
2003368 HOSPITAL PORTUGAL RAMALHO	2%	2.460.085,74	2%	2.184.674,15	1%	2.047.819,87	2%	1.864.757,35	2%	1.851.193,62	1%	1.876.110,07		12.284.640,80
2006286 CLINICA INFANTIL SANTA MARIA SOCIEDADE CIVIL LTDA	2%	2.668.792,12	2%	2.227.911,99	2%	2.511.846,29	2%	2.168.619,12	0%	386.582,76	0%	-		9.963.752,28
2006391 CASA DE SAUDE MIGUEL COUTO	4%	4.866.444,64	3%	3.994.107,95	0%	351.567,55	0%	-	0%	-	0%	-		9.212.120,14
2006979 INSTITUTO DE OLHOS DE MACEIO	1%	1.250.251,38	1%	723.774,76	1%	1.008.731,37	1%	1.399.905,05	1%	1.809.351,96	1%	1.935.961,70		8.127.976,22
4412710 HOSPITAL DA CIDADE	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	5%	6.311.883,73		6.311.883,73
2006944 HOSPITAL DE OLHOS SANTA LUZIA	0%	488.160,63	0%	201.138,91	0%	435.387,52	1%	703.437,54	1%	702.466,80	1%	728.223,36		3.258.814,76
2868628 HOSPITAL DA CRIANCA DE ALAGOAS	0%	-	0%	-	0%	-	1%	669.804,00	1%	1.095.488,03	1%	993.582,85		2.758.874,88

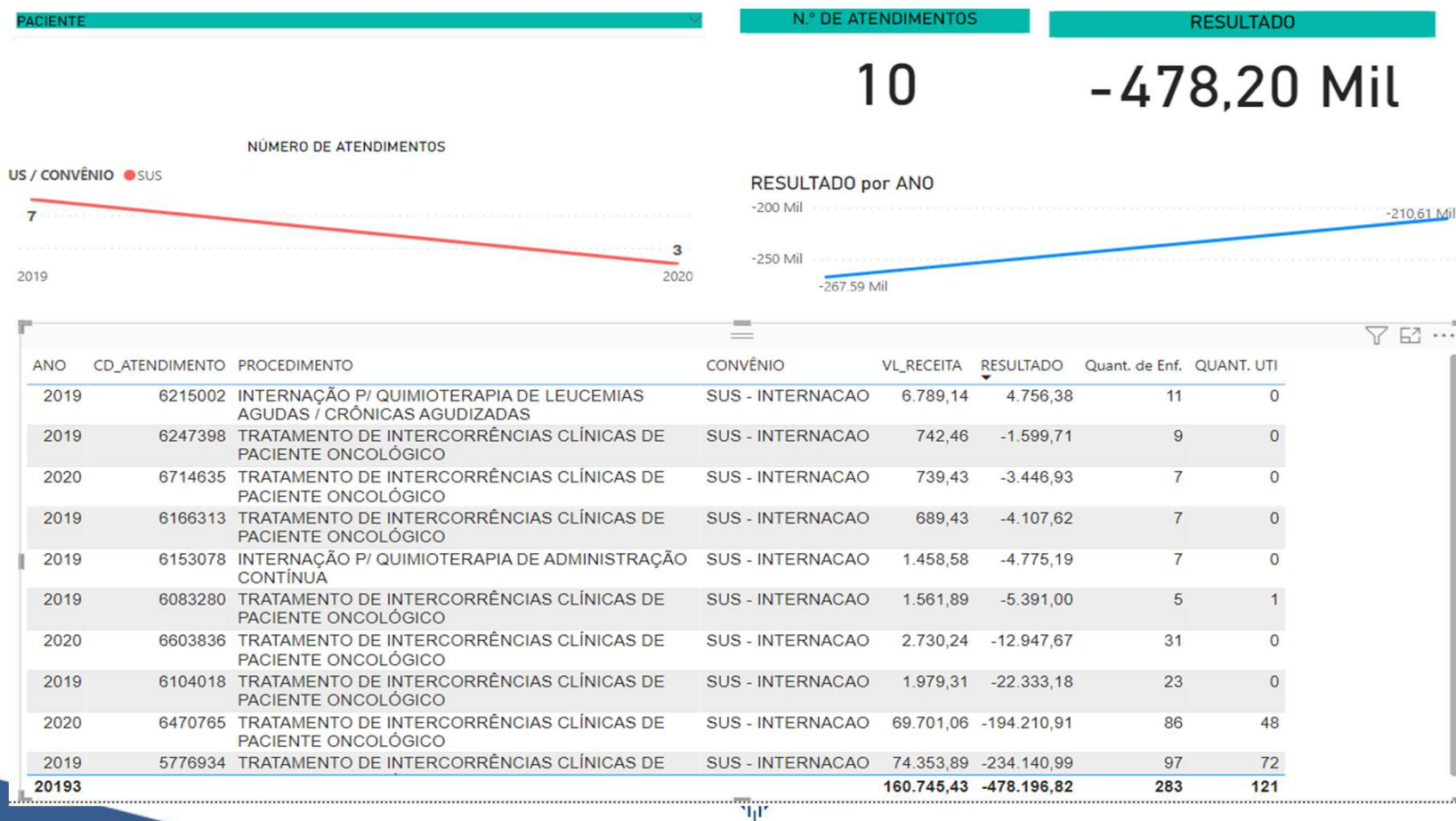
RESULTADO DO SERVIÇO DE ONCOLOGIA DO EXERCÍCIO DE 2024:

SERVIÇO ONCOLÓGICO	sim	
ADULTO / PEDIATRIA	(Tudo)	
CONVÊNIO	SUS - INTERNACAO	
PERÍODO	Consolidado de 2024	

EMPRESA	N.º DE ATENDIMENTOS	QTD_DIARIA	VL_RECEITA	CUSTO TOTAL	RESULTADO	Lucratividade	Media do Result. Diária
SCF	363	3032	1.026.263	3.622.503	(2.596.240)	-253%	(856)
SCM	2444	18193	10.974.023	26.945.059	(15.971.036)	-146%	(878)
UDARR	84	190	20.839	93.468	(72.629)	-349%	(382)
Total Geral	2891	21415	12.021.125	30.661.031	(18.639.905)	-155%	(870)

PARA CADA R\$ 1,00 GASTO É RECEBIDO R\$ 0,39 - TOTAL

RESULTADO DE UM PACIENTE POR AMOSTRAGEM, COM O RESULTADO DOS ÚLTIMES 5 ANOS.



COMPARAÇÃO COM VALOR SIGTAP “TABELA SUS” DE 2010 PARA 2025” COM OS DOS PRINCIPAIS PROCEDIMENTOS DO SERVIÇO DE ONCOLOGIA:

www.DATASUS.gov.br

SIGTAP - Sistema de Gerenciamento da Tabela de Procedimentos, Medicamentos e OPM do SUS

Usuário: publico

Procedimento

Compatibilidades

Tabelas

Relatórios

Procedimento: 03.04.10.001-3 - TRATAMENTO DE INTERCORRÊNCIAS CLÍNICAS DE PACIENTE ONCOLÓGICO

Grupo: 03 - Procedimentos clínicos

Sub-Grupo: 04 - Tratamento em oncologia

Forma de Organização: 10 - Gerais em oncologia

Competência: 09/2010

Histórico de alterações

Modalidade de Atendimento: Hospitalar Hospital Dia

Complexidade: Média Complexidade

Financiamento: Média e Alta Complexidade (MAC)

Sub-Tipo de Financiamento:

Instrumento de Registro: AIH (Proc. Principal)

Sexo: Ambos

Média de Permanência:

Tempo de Permanência:

Quantidade Máxima: 8

Idade Mínima: 0 meses

Idade Máxima: 110 anos

Pontos: 120

Atributos Complementares: Permanência por dia

Valores

Serviço Ambulatorial: R\$ 0,00

Serviço Hospitalar: R\$ 37,78

Total Ambulatorial: R\$ 0,00

Serviço Profissional: R\$ 8,15

Total Hospitalar: R\$ 45,93

Descrição

CID

CBO

Leito

Serviço Classificação

Habilitação

Redes

Origem

Regra Condicionada

Renases

TUSS

Descrição

TRATAMENTO CLÍNICO DE PACIENTE INTERNADO POR INTERCORRÊNCIA DEVIDA AO CANCER OU AO SEU TRATAMENTO.

S
DE

Ministério da Saúde

www.DATASUS.gov.br

SIGTAP - Sistema de Gerenciamento da Tabela de Procedimentos, Medicamentos e OPM do SUS

Usuário: publico

Procedimento

Compatibilidades

Tabelas

Relatórios

Procedimento: 03.04.10.001-3 - TRATAMENTO DE INTERCORRÊNCIAS CLÍNICAS DE PACIENTE ONCOLÓGICO

Grupo: 03 - Procedimentos clínicos

Sub-Grupo: 04 - Tratamento em oncologia

Forma de Organização: 10 - Gerais em oncologia

Competência: 03/2025

Histórico de alterações

Modalidade de Atendimento: Hospitalar Hospital Dia

Complexidade: Média Complexidade

Financiamento: Média e Alta Complexidade (MAC)

Sub-Tipo de Financiamento:

Instrumento de Registro: AIH (Proc. Principal)

Sexo: Ambos

Média de Permanência:

Tempo de Permanência:

Quantidade Máxima: 8

Idade Mínima: 0 meses

Idade Máxima: 130 anos

Pontos: 120

Atributos Complementares: Permanência por dia

Valores

Serviço Ambulatorial: R\$ 0,00

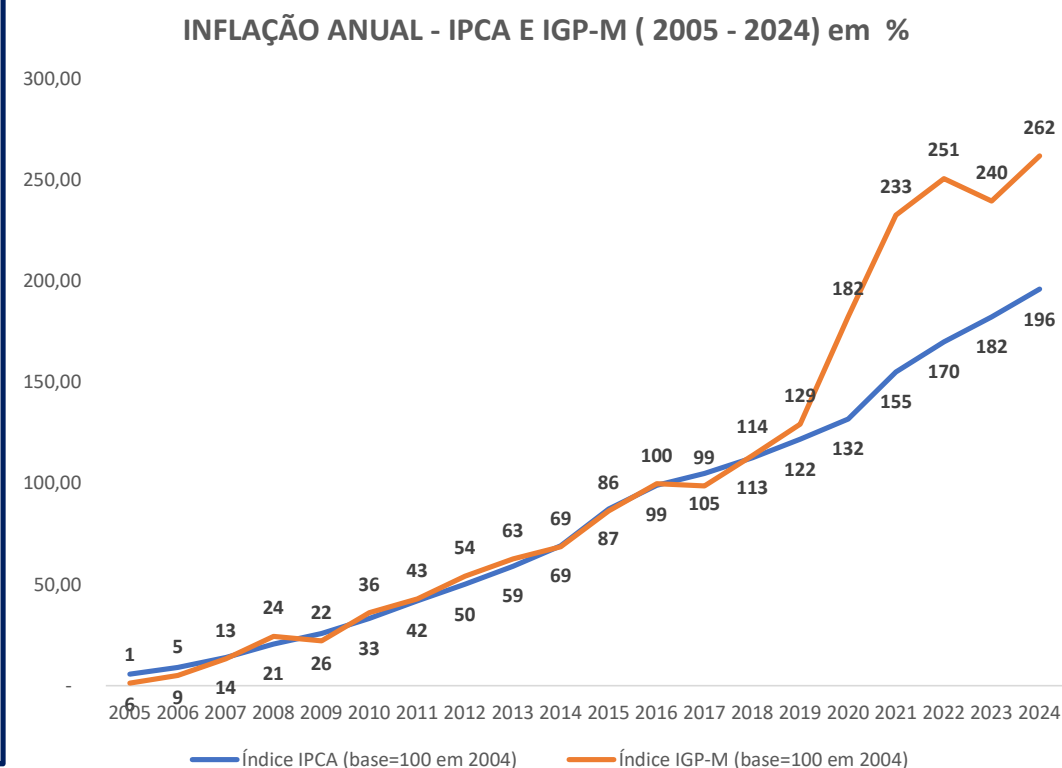
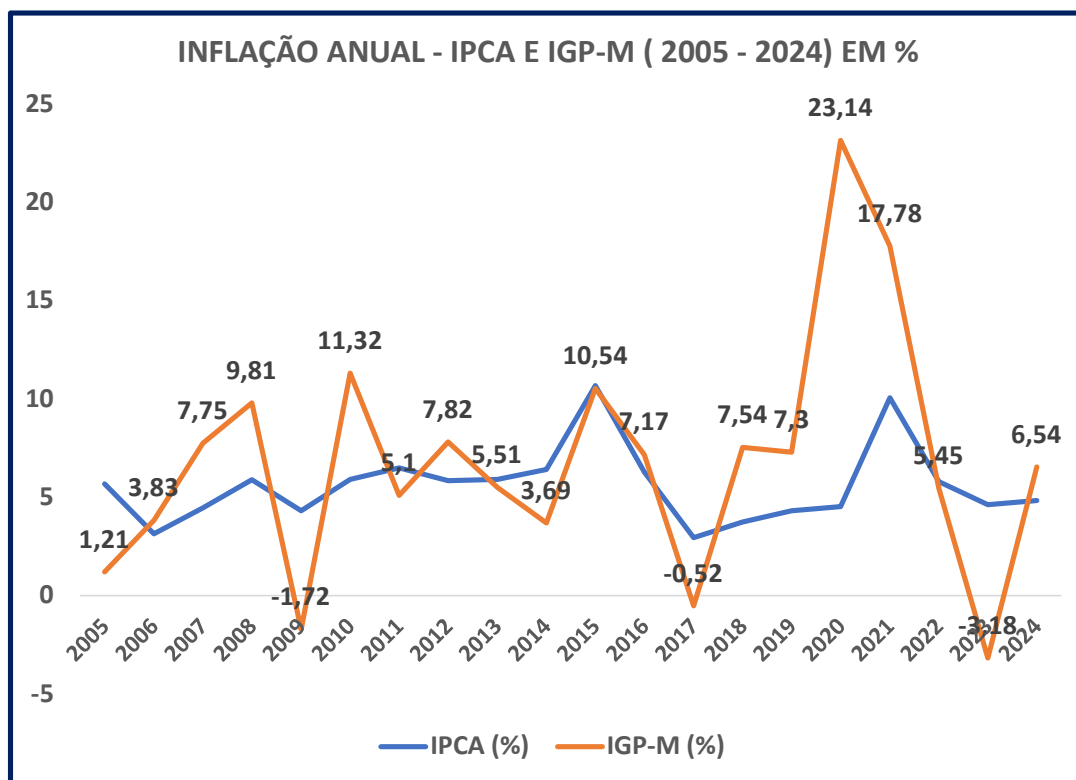
Serviço Hospitalar: R\$ 37,78

Total Ambulatorial: R\$ 0,00

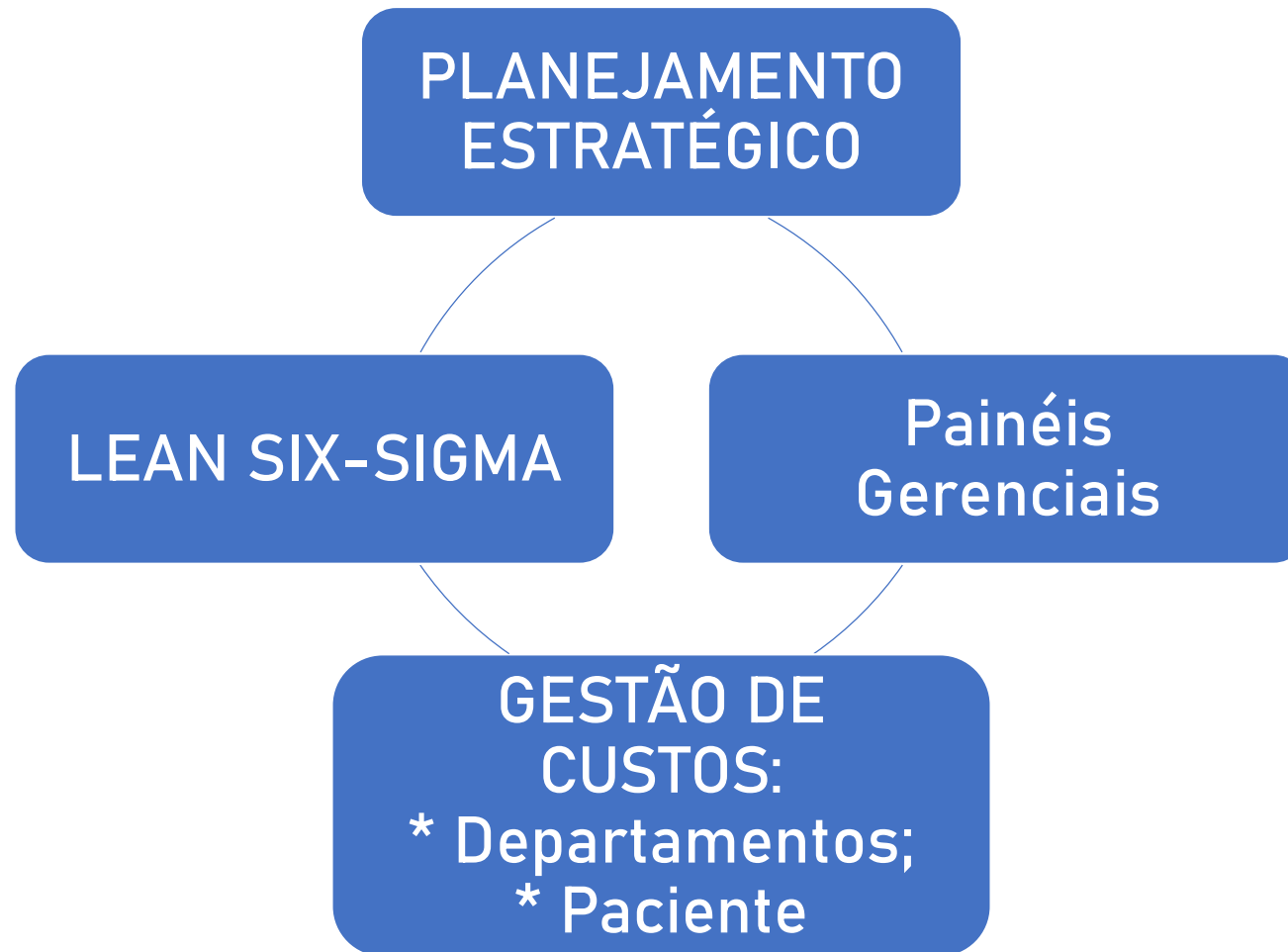
Serviço Profissional: R\$ 8,15

Total Hospitalar: R\$ 45,93

Inflação dos últimos 20 anos: IPCA e IGP-M



MODELOS DE GESTÃO



PAINEL SALA DE COMANDO

PRODUÇÃO



Ocupação
(Gestão de Leitos)



Permanência
hospitalar



Metas
Contratualização



Emergências



Cirurgias

Novo painel



Hemodinâmica

Novo painel

AMBULATÓRIOS



Oncologia e
Radioterapia
(Saúde Suplementar)



Consultas Eletivas



Laboratórios



Diagnóstico por
Imagem

GESTÃO OPERACIONAL



Painéis
Glosas Técnicas



Glosas
Administrativas



Painéis
Fluxo de Contas

Novo painel



Horas Extras



Estoques



Ouvidoria

Novo painel

ASSISTENCIAL



Eventos Adversos
(Incidência)



Eventos Adversos (Tratativa)

Novo painel



Mortalidade



Perfil Epidemiológico
3.0



Pendências
(Consolidado)



Gestão das Altas

Novo painel

LINKS ÚTEIS



Projetos BSC



Planejamento Estratégico
2023-2027



Painéis Táticos



Relatório de Custos



Mapa Informativo

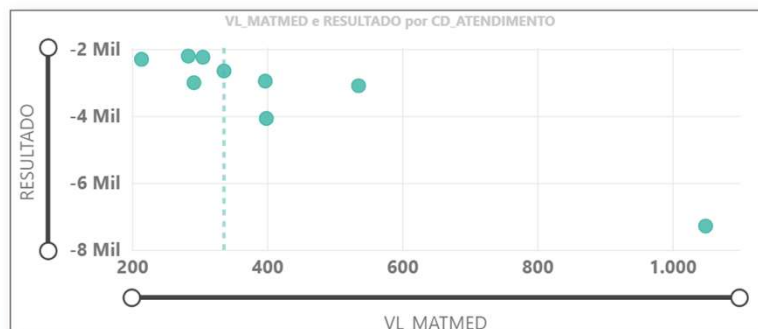
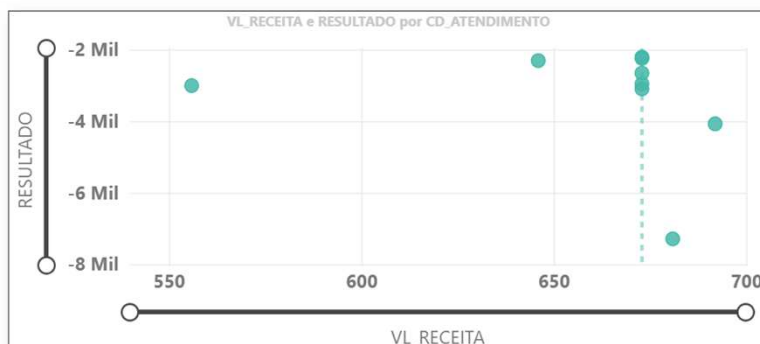


Macroorganograma

Nota: Sempre que houver uma nova visão/painel, será incluído um ícone "Novo Painel". Ao passar o mouse sobre o ícone, ele irá descrever as novidades e ao clicar será redirecionado para a página.

Modelo de avaliação por procedimento:

PROCEDIMENTO HERNIOPLASTIA INCISIONAL			Média da receita por atendimento: 659,93	Valor sugerido com lucro de 30%: 5,09 Mil
MÚLTIPLO Todos	CONVÊNIO Todos	SUS / CONVÊNIOS / DEM... SUS	Número de atendimentos 9	Valor sugerido com lucro de 20%: 4,45 Mil
CIRURGIA Todos			custo total 3,56 Mil	



PRIORIDADES PARA COM
CONTINUIDADE DOS SERVIÇOS
PRESTADOS PELA REDE
FILANTRÓPICA:

Lei 14.820/2014

- NECESSIDADE DA SUA APROVAÇÃO NA INTEGRALIDADE!

ENDIVIDAMENTO

- TAXAS CUSTOMIZADAS PARA FINANCIAR O CAPITAL DE GIRO!

EMENDAS

- CONTINUIDADE DA UTILIZAÇÃO PARA APLICAÇÃO NO CUSTO DA PRODUÇÃO REALIZADA, COM OS DEVIDOS PLANOS!

REFORMA TRIBUTÁRIA

- ATENÇÃO PARA COM A EVOLUÇÃO DOS CUSTOS NOS SERVIÇOS PRESTADOS PARA COM OS HOSPITAIS FILANTRÓPICOS!

OBRIGADO!



SANTA CASA

DE MISERICÓRDIA DE MACEIÓ

Se saúde é tudo, temos **tudo em um só lugar.**

@santacasademaceio
www.santacasademaceio.com.br