

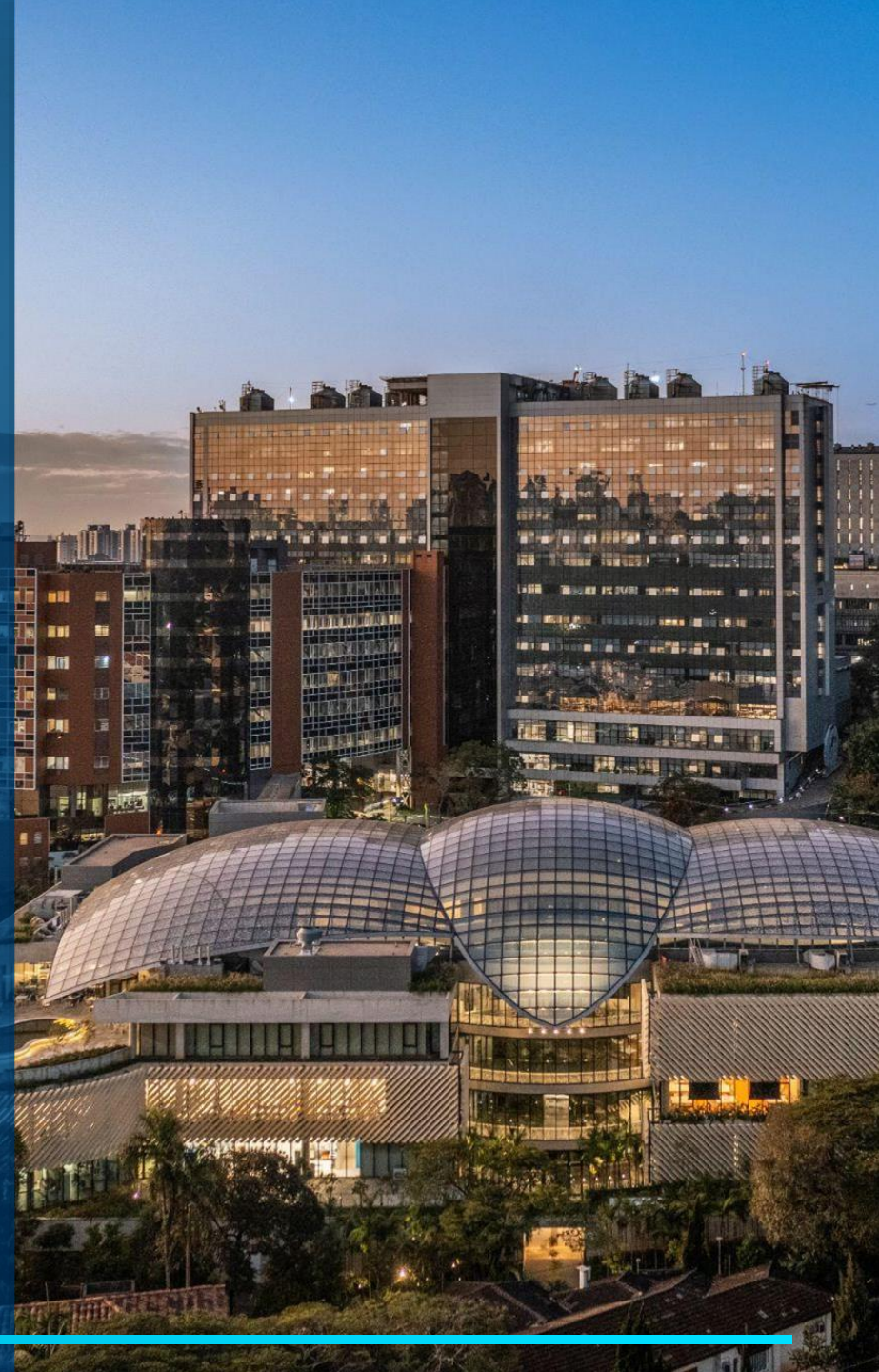


Parcerias entre os Hospitais  
Privados e as Filantrópicas:

# Caminhos para a Inovação e Eficiência

---

**Dr. Rodrigo Bornhausen Demarch**  
Diretor de Inovação





**A sustentabilidade do setor de saúde** é um desafio estrutural e multifacetado que exige respostas integradas e colaborativas.

Essas **vulnerabilidades ameaçam a sustentabilidade** de sistemas que ainda lutam para oferecer atenção universal, com insumos adequados e profissionais qualificados, evidenciando a necessidade de **respostas articuladas e colaborativas** entre **governos, instituições filantrópicas e o setor privado**, com foco em **eficiência, inovação e cuidado humanizado**.



**Transição  
Epidemiológica**



**Custos de  
Implementação  
de Tecnologias**



**Terapias de  
Alto Custo**



**Fragmentação  
do Cuidado**



**Ineficiência  
Operacional**



**Regulatório +  
Judicialização**



Com mais de 70 anos de existência, a **Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein** ainda mantém a mesma premissa: **innovar e entregar assistência com excelência.**

# Sobre o **EINSTEIN**

O complexo de saúde Einstein tem como **pilares estratégicos**:

Saúde



Ensino e  
Educação



Pesquisa



Inovação



Responsabili-  
dade Social



Nossa missão  
é levar **uma gota  
de Einstein** para  
cada cidadão



## **2 Hospitais (~750 leitos)**

**1** Gestão Hospitalar Einstein

**5** Unidades de Atenção  
Primária

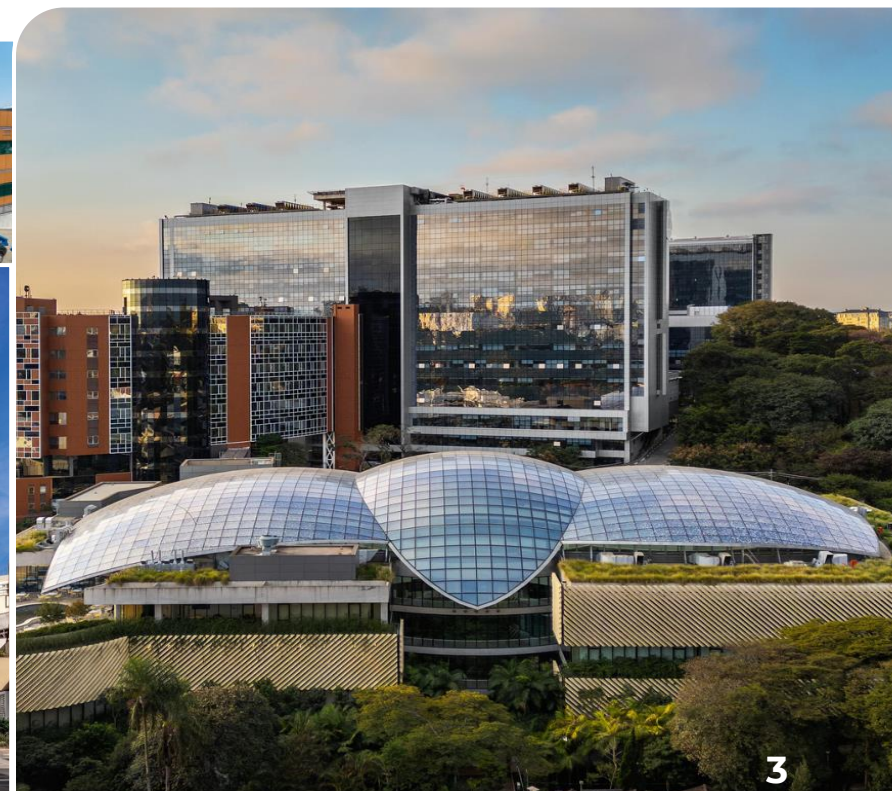
**5** Unidades Avançadas

**1** Clínica de Saúde Mental e  
Bem-Estar (2025)

**+ 2 Hospitais em  
construção(~250 leitos)**

**2** Centro de Reabilitação  
e Medicina Esportiva

**14** Clínicas *in company*





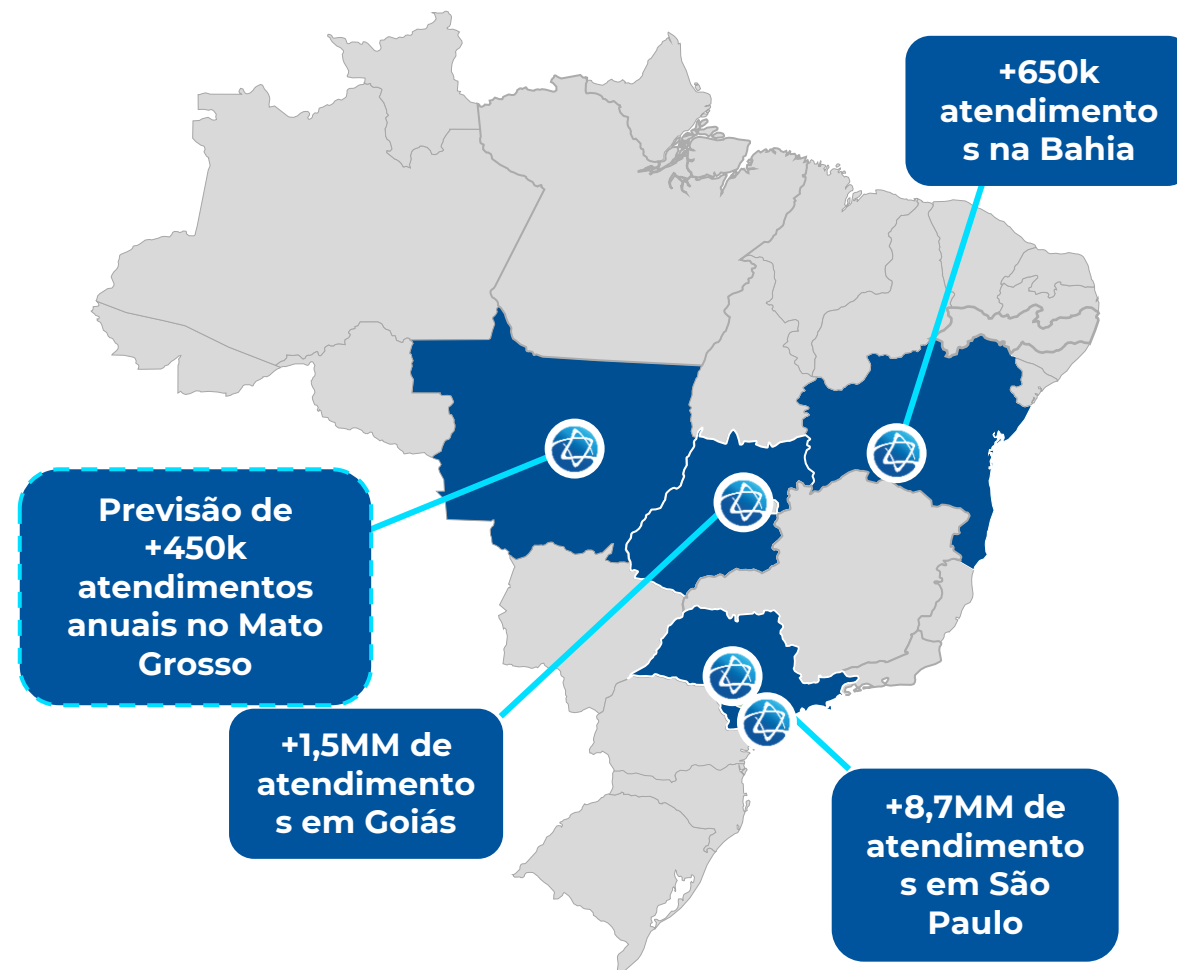
Alinhado ao seu propósito, **desde 2001, o Einstein atua no Sistema Único de Saúde (SUS) por meio da gestão de unidades públicas.**

A atividade do **Cuidado Público possui 31 unidades de saúde sob gestão**, incluindo hospitais, pronto atendimentos, unidades básicas, ambulatorios e serviços especializados, com atuação em estados como São Paulo, Bahia, Goiás e, posteriormente, Mato Grosso. No total, são 11 mil colaboradores e mais de 8 milhões de atendimentos realizados anualmente.

**Esta operação está amparada na previsão da Constituição Federal** que autoriza entidades filantrópicas a realizarem a gestão de unidades públicas de saúde **e reflete o compromisso do Einstein em ampliar o acesso à saúde de qualidade, contribuir para o fortalecimento do SUS e atuar de forma integrada com o ensino e no desenvolvimento de profissionais de saúde.** Ao mesmo tempo em que esta atividade gera benefícios organizacionais, o Cuidado Público **traz desafios relevantes**, como **riscos financeiros, jurídicos, de governança, infraestrutura e reputacionais**, que demandam gestão cuidadosa e táticas para sua mitigação.

## Diretriz Estratégica Einstein

**Contribuir para o desenvolvimento do sistema público de Saúde** através de atividades com o Ministério da Saúde e gestão de serviços assistenciais para as Secretarias Estaduais e Municipais de Saúde.





A sustentabilidade e o acesso à saúde dependem, cada vez mais, da **capacidade de inovar**.

A grande variabilidade em **demanda** e **complexidade** requer um **diagnóstico granular da realidade** desses serviços de saúde para adequação de **modelos de gestão** mais eficientes.



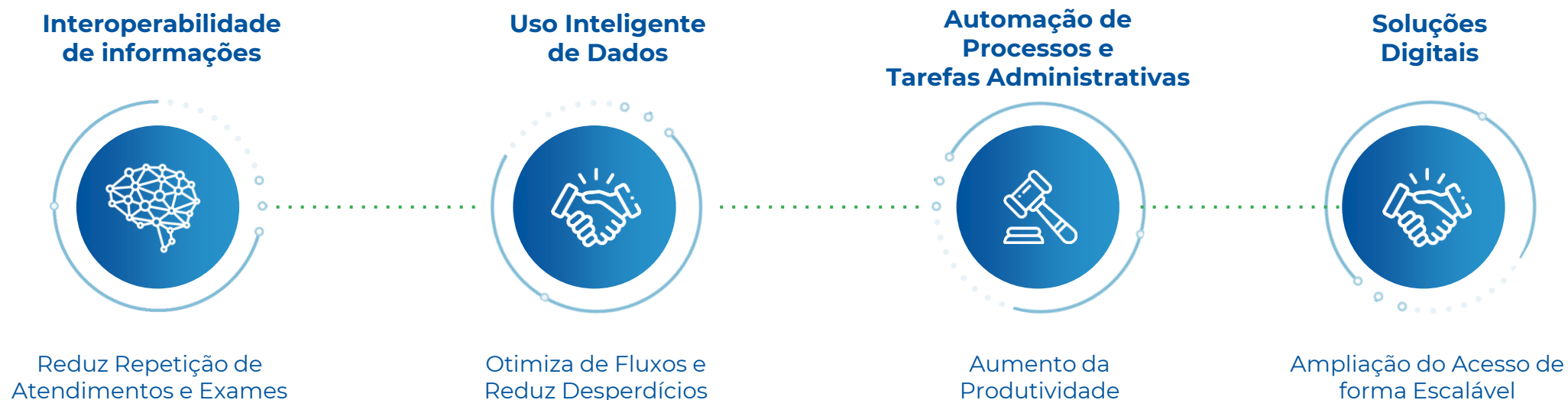
A partir do **entendimento dos desafios** de **diferentes realidades**, a inovação pode atuar como um **vetor de transformação** capaz de **redesenhar processos, otimizar recursos** e **ampliar o alcance do cuidado**, promovendo ganhos concretos de eficiência e equidade.

A incorporação de tecnologias digitais, modelos de gestão baseados em dados e soluções integradas é uma **necessidade** para garantir sistemas de saúde sustentáveis e adaptados às **realidades locais**.





A **inovação** desponta como elemento central para enfrentar o desafio da sustentabilidade e ampliar o acesso à saúde. Mais do que a adoção de novas tecnologias, ela deve ser entendida como **transformação organizacional e colaborativa**, capaz de integrar diferentes atores do sistema e promover modelos de cuidado mais eficientes e equitativos.



**Uma solução verdadeiramente inovadora não compreende apenas processos e tecnologia, mas a combinação de escala, baixo custo marginal e impacto mensurável em desfechos e eficiência.**

**Inovação** com ciência  
Estratégia com **evidência**  
Resultado com **propósito**



## Einstein no PROADI-SUS 2024–2026:

Inovação, Eficiência e Impacto em Saúde

### **Lean nas Emergências**

Reduzir a superlotação em Unidades de Urgências e Emergências (Prontos-Socorros) de hospitais públicos e filantrópicos no Brasil. O projeto visa reduzir o tempo de atendimento dos pacientes no Pronto Socorro dos Hospitais e melhorar a eficiência operacional dos processos relacionados a jornada do paciente

**Atualmente participam 39 Santas Casas/hospitais filantrópicos**

### **Saúde em Nossas Mãos**

Reduzir as densidades de Infecção Primária de Corrente Sanguínea, Pneumonia Associada a Ventilação Mecânica e Infecção de Trato Urinário Associada a Cateter Vesical nas UTIs DOS Hospitais participantes

**Atualmente participam 17 Santas Casas/hospitais filantrópicos**



## Einstein no PROADI-SUS 2024–2026:

Inovação, Eficiência e Impacto em Saúde

### DIANA

Capacitar e otimizar recursos de banco de dados e padrões de informação em saúde, garantindo a sustentação dos processos, conformidade com a LGPD e aprimoramento técnico dos modelos FHIR publicados na RNDS com **abrangência em 5 estados e 7,42 bilhões de dados analisados e/ou armazenados.**

### TRAUMA 2

Promoção da maior capacidade de vigilância das causas externas no país, por meio da integração e compartilhamento de informações entre sistemas de informação em saúde através de uma base de dados unificada, com atualização instantânea, de forma a subsidiar melhorias na qualidade dos serviços, assim como na avaliação e no desenho das políticas públicas e, por fim, nos indicadores de morbidade e mortalidade por traumas.

Com 6 bases de dados integradas: SIH-SUS, SIM, SINAN (Intoxicações Exógenas, Violências, Acidentes de Trabalho e Transporte) e com **~3,36 milhões de registros processados.**

### TeleAMEs

O Einstein, por meio do PROADI-SUS, lidera o TeleAMES, iniciativa que utiliza a telemedicina para ampliar o acesso a atendimento especializado nas regiões Norte e Centro-Oeste do Brasil, fortalecendo a Atenção Primária à Saúde (APS) por meio de teleinterconsultas entre médicos locais e especialistas.

Desde o início em 2021, o Einstein já realizou **456.631 atendimentos até 30/09**, todos direcionados às regiões **Norte e Centro-Oeste**, alcançando atualmente **423 localidades ativas.**



## Einstein no PROADI-SUS 2024–2026:

Inovação, Eficiência e Impacto em Saúde

### Anemia Falciforme

Desenvolvimento estratégia de terapia gênica ex-vivo em **células-tronco hematopoiéticas** utilizando a ferramenta de editor de base para promover a **reativação da expressão de hemoglobina fetal**. Esta estratégia será posteriormente validada como uma terapia que atenuar de forma significativa as manifestações clínicas das beta-hemoglobinopatias, especialmente a anemia falciforme

### CAR-T

Desenvolvimento de células CAR-T para o **tratamento de neoplasias B Linfomas Malignos** - Estudo Clínico Fase I com células T autólogas modificadas geneticamente para expressar receptor quimérico de antígeno (CAR) para tratamento de neoplasias B malignas CD19 positivas refratárias ou recidivadas com **14 produtos manufaturados** e **12 pacientes tratados**.



## **IMPACTO MR**

Ampliar análises a partir do uso dos dados coletados por meio da plataforma Impacto MR (custos) e avaliar, por meio de estudos controlados randomizados em cluster o impacto de intervenções sobre o ambiente na aquisição e desfechos de infecções causadas por microrganismos resistentes.

Este projeto faz parte da “Plataforma de projetos de apoio ao Plano de Ação Nacional de Prevenção e Controle da Resistência aos Antimicrobianos: Programa IMPACTO MR”, um programa colaborativo para controle de infecções por microrganismos resistentes a antimicrobianos (MR).

Abrangência: PE, MA, PI, PA, AM, GO, MT, RS, MG.

- 13 centros públicos ativos;
- 9 estados representados;
- 5 regiões do Brasil (Nordeste, Norte, Sul, Centro-Oeste e Sudeste);
- 19.732 pacientes envolvidos em pesquisa.



## Telemedicina como estratégia de expansão de acesso e valorização de competências

A telemedicina (nos programas TeleUTI e Telescope) é capaz de transpor barreiras entre o setor privado e o público.

- Estabelece um sistema contínuo de aprendizado em que conhecimento e prática clínica são compartilhados em tempo real, **transformando a desigualdade de acesso em colaboração distribuída**.
- O modelo funciona como uma **plataforma de educação permanente**, pois, em vez de gerar dependência do suporte remoto, promove a formação de equipes locais mais capacitadas, autônomas e resilientes.
- Impulsiona uma **mudança cultural** na gestão hospitalar pública, centrada agora em dados e resultados e não apenas volume de atendimentos.

### Telescope I

**Período:**  
01/2019 a 07/2021

**15 hospitais públicos**  
participantes

**35.673**  
Visitas  
realizadas

**6.569**  
Paciente  
visitados

**166.853**  
Recomendações  
feitas

### TeleUTI - Brasil

**Período:**  
07/2023 a 03/2024

**16 hospitais públicos**  
participantes

**40.619**  
Visitas  
realizadas

**8.972**  
Paciente  
visitados

**193.060**  
Recomendações  
feitas

O **LeishDetect** usa inteligência artificial para identificar a probabilidade de **leishmaniose cutânea** por imagens de smartphones, ampliando o diagnóstico em tempo real, inclusive em **regiões remotas e offline**.



Aplicativo com **IA** desenvolvido em um projeto em parceria entre o BID, Einstein, Fundação de Medicina Tropical, Fundação Alfredo da Mata, que classifica imagens de *smartphones* em **probabilidade de leishmaniose** cutânea (LC) ou outras doenças infecciosas.

7<sup>a</sup>

Doença Tropical mais relevante<sup>1</sup>

89

Países onde LC é uma questão crítica de saúde pública

15

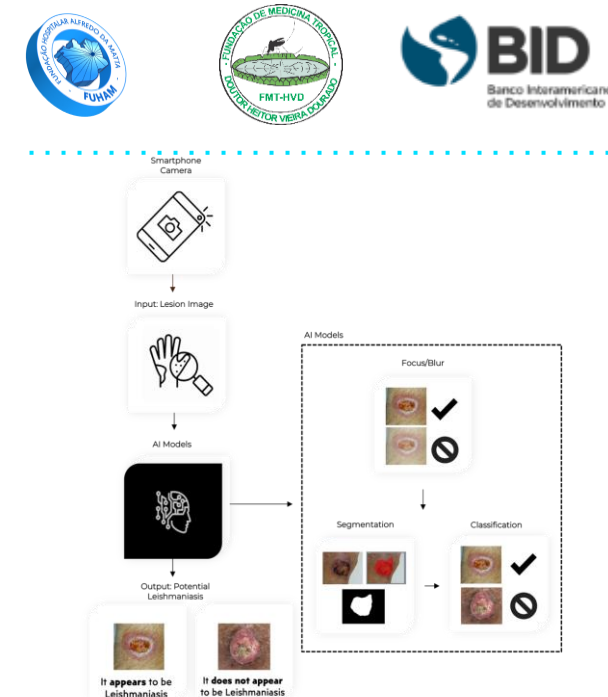
Milhões Incidência LC

46,4

Casos/100.000hab Incidência LC na região Norte do Brasil<sup>2</sup>

O aplicativo atua como uma extensão **do agente de saúde** inserido na **atenção primária** do Sistema Único de Saúde (**SUS/Brasil**).

O objetivo é proporcionar uma ferramenta de **apoio ao diagnóstico** em tempo real capaz de performar em **regiões remotas**, ao operar de maneira **offline**, auxiliando profissionais não especializados.



## CUTIS AI

Desenvolver, testar e validar em um aplicativo para dispositivos móveis, um ou mais modelos de inteligência artificial capaz de apoiar, na **triagem diagnóstica** de doenças negligenciadas, a partir de imagens clínicas de lesões de pele, visando a suspeição de (i) leishmaniose cutânea, (ii) hanseníase, (iii) tuberculose, (iv) esporotricose, (v) cromoblastomicose, (vi) lobomicose e (vii) acidentesloxoscélicos, com uma **abrangência em 9 estados** e 10 centros participantes.



Estimulados pelo potencial de impacto das startups no SUS, a Eretz.bio idealizou o **Programa de aceleração para o SUS**, que ampliará o alcance e possibilitará levar inovação e tecnologia em escala ao sistema público, proporcionando uma saúde mais equânime e eficiente para a população brasileira.

O programa foi desenvolvido para **apoiar empreendedores na compreensão e navegação pelo sistema público de saúde**, além de **capacitar gestores nos processos de análise e incorporação de tecnologias**.

Busca demonstrar na prática o **custo-efetividade das soluções** desenvolvidas e **viabilizar financeiramente a execução de projetos-piloto**, promovendo integração entre inovação, gestão e resultados em saúde.

#### Através de:

- *Know-how* de quem conhece e vivencia as necessidades do sistema de saúde;
- Metodologias científicas e de gestão robustas;
- Compartilhamento dos processos de avaliação e incorporação de tecnologias de *startups*;
- Mensuração de desfechos e impactos das tecnologias no SUS;
- Expertise médica e assistencial dos profissionais do Einstein.



**Startups** como impulsionadoras da **eficiência operacional** e **sustentabilidade em saúde**: promovendo inovação para ampliar o acesso, garantir cuidado humanizado e gerar impacto social e econômico

### SOLUÇÕES DE STARTUPS EM EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Plataforma de IA que ajuda hospitais a expandirem sua **capacidade produtiva** usando software — sem necessidade de investir em infraestrutura ou realizar contratações em massa.

Aplicado ao Hospital Ortopédico do Estado da Bahia (HOE), o **Módulo Centro Cirúrgico** permitiu o mapeamento da jornada do paciente em **registros granulares de marcos temporais**, corroborando para **ganhos de produtividade** como a otimização do tempo de giro de sala.

Fluxômetro digital integrado que permite às equipes hospitalares monitorar em tempo real o uso de oxigênio. Contribui para **eficiência operacional** ao centralizar dados e monitorar o uso de oxigênio medicinal, reduzindo desperdícios e custos. Assim, apoia hospitais a otimizar recursos, prever demandas e garantir **cuidado seguro e sustentável**.

### SOLUÇÕES DE STARTUPS PARA CUIDADO INTEGRADO & HUMANIZADO

Plataforma brasileira de navegação de cuidado e engajamento de pacientes. Conecta equipes e pacientes em uma jornada contínua, com acompanhamento personalizado e comunicação eficiente.

Atuando **cuidado humanizado** com acompanhamento individualizado e comunicação clara, fortalecendo a confiança dos pacientes. Dessa forma, **amplia o acesso da população a serviços de saúde com mais qualidade e sustentabilidade**.



**Startups como catalisadoras da transformação em Saúde:** promovendo eficiência operacional e cuidado humanizado como motores da inovação para sustentabilidade, acesso à saúde, impacto social e econômico

## SOLUÇÕES DE STARTUPS PARA ACESSO À SAÚDE

Dispositivos médicos portáteis que viabilizam a realização de exames oftalmológicos de alta qualidade em diferentes contextos. Integrada a sistemas digitais, a solução assegura maior agilidade, **precisão e acessibilidade no processo diagnóstico** amplia o **acesso e a equidade com soluções oftalmológicas** portáteis que levam exames a **locais remotos**.

Ao democratizar o uso do retinógrafo digital e integrar dados, garante **diagnósticos de qualidade** para populações antes desassistidas.

Solução digital para fortalecer a **atenção primária**, com foco em vigilância epidemiológica e gestão de dados em tempo real. Plataforma que integra informações de diversas fontes e apoia gestores na tomada de decisão, ampliando a resposta em saúde.

Nos **municípios**, potencializa o trabalho dos **Agentes Comunitários de Saúde (ACS)**, que registram dados diretamente em dispositivos móveis, facilitando o acompanhamento das famílias e das condições locais de saúde. Isso permite diagnósticos mais ágeis, otimização de recursos e **maior equidade no acesso**, contribuindo para **políticas públicas mais efetivas e sustentáveis**.



**www.einstein.br**

-  /hospitalalberteinstein
-  /hosp\_einstein
-  /company/hospital-albert-Einstein
-  /hospitaleinstein
-  /hosp\_einstein

**www.erez.bio**

-  /erez.bio
-  /erez.bio
-  /showcase/erez.bio
-  /Eretzbio