



96,1%

O meio de pagamento mais utilizado no País



52%

Mais da metade do faturamento do comércio



29%

Quase 1/3 dos brasileiros recebe o salário em espécie



O DINHEIRO
EXERCE UM
**PAPEL
SOCIAL**
MUITO IMPORTANTE
NO BRASIL

Pesquisa: Banco Central, 2018

O DINHEIRO
CHEGA ÀS MÃOS
DA POPULAÇÃO
POR MEIO DOS

CAIXAS ELETRÔNICOS

O BANCO24HORAS É O ÚNICO SERVIÇO
DE CAIXA ELETRÔNICO DO PAÍS

**Agências
bancárias**
~21 mil agências
3.300 municípios

Banco24Horas
~23 mil unidades
680 municípios



O Banco24Horas é um serviço prestado para mais de 40 bancos

PELOS PRINCIPAIS BANCOS BRASILEIROS



4^a maior rede independente em **número de caixas eletrônicos** no mundo



2^a maior rede em **volume de saques** no mundo



Presente em apenas **12%** dos municípios brasileiros

**O BANCO24HORAS
É UM MONOPÓLIO**



O DINHEIRO CHEGA AOS CAIXAS ELETRÔNICOS POR MEIO DE 36 EMPRESAS DE TRANSPORTES DE VALORES



Representa todos os **sindicatos** de transporte de valores

160 mil pontos de atendimento

Atendimento de 95% **os municípios do país**

R\$ 400 milhões em tecnologia e formação de profissionais

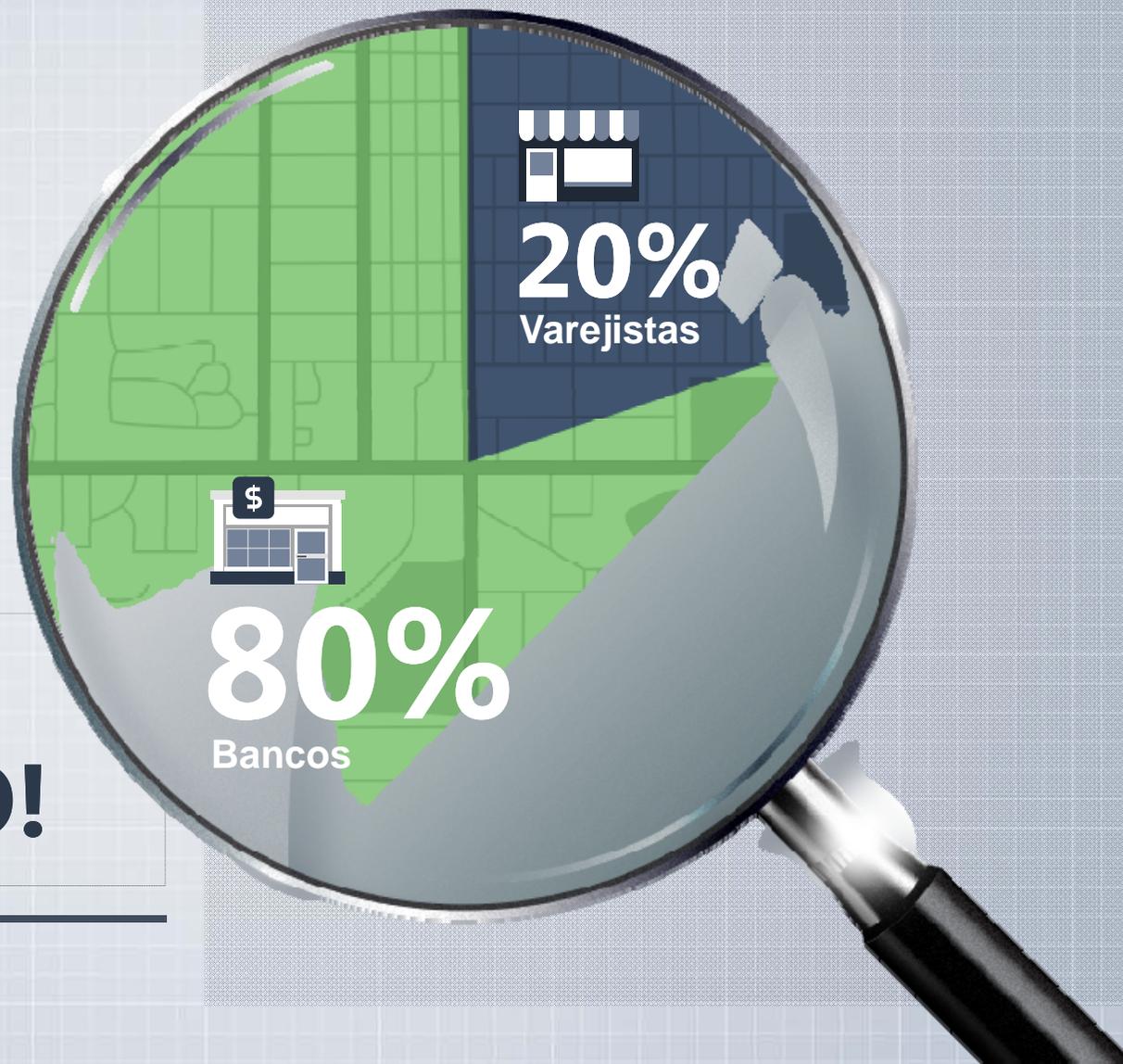


UM SETOR QUE RECOLHE IMPOSTOS E EMPREGA DIRETAMENTE 100 MIL PESSOAS, BENEFICIANDO **MEIO MILHÃO DE BRASILEIROS**

OLIGOPSÔNIO

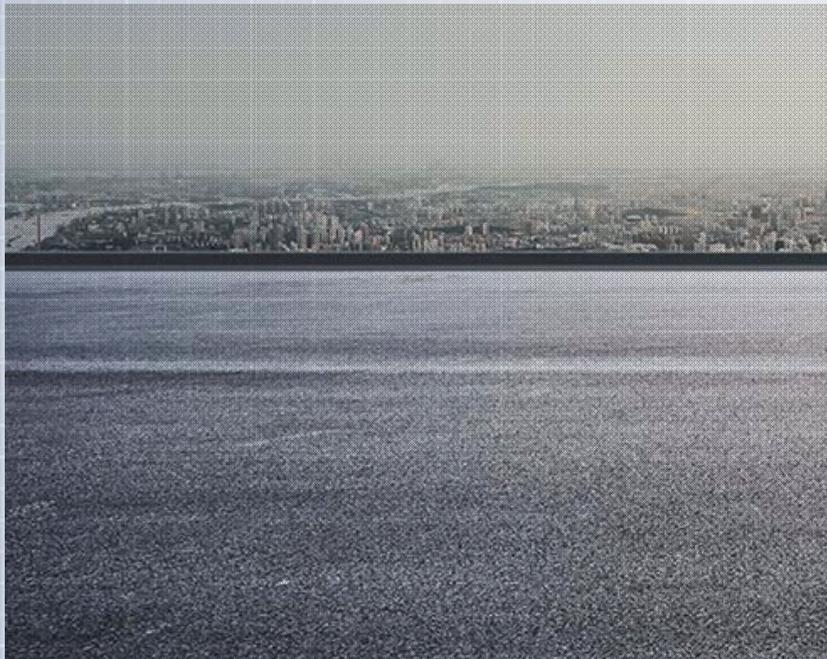
Os bancos são os maiores demandantes dos serviços de transporte de valores

OS BANCOS SÃO O PATRÃO!



TBFORTE

NOVO PLAYER COM ATUAÇÃO ORGÂNICA | BANCO24HORAS



2015 | TBFORTE

CAUSA UM DESEQUILÍBRIO NO MERCADO

Atuação junto aos bancos e varejo



Outros



TBForte



Banco



Caixa24h



Varejo



BENEFÍCIOS DA TBFORTE

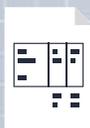
O DESEQUILÍBRIO NA PRÁTICA...



Os melhores contratos
sem concorrência



Os serviços mais
rentáveis



Acesso a cotações
de preços de seus
concorrentes



Participação em
licitações dos sócios
Banco do Brasil e Caixa



Atuação somente
em grandes
centros urbanos



QUAL A LEGITIMIDADE DA TBFORTE?



**CONCORRÊNCIA DESLEAL:
R\$200 MILHÕES DE PREJUÍZO
ACUMULADO, PORÉM COM
EXPRESSIVO CRESCIMENTO
OPERACIONAL NOS ÚLTIMOS ANOS**



**Prejuízos
enormes**

**Facilidade na obtenção de
recursos junto aos bancos**

**Desnecessidade
da contratação de
empréstimos**

**Falta de compromisso
com a rentabilidade
dos negócios**

**TBFORTE NÃO CONCORRE EM
CONDIÇÕES DE IGUALDADE**

O PREJUÍZO É BOM PARA OS BANCOS

Sócios da
TBForte deduzem
prejuízo do
imposto de renda

TBForte: um
centro de custos

DIÁRIO de PERNAMBUCO

17 março 2018

ECONOMIA

Para setor, cliente é bem atendido



Os bancos negam a falta de competição no mercado de caixas eletrônicos apontada por especialistas. Na avaliação do Banco do Brasil, o acordo de acionistas da TecBan não desestimula a concorrência, já que os principais bancos de varejo

atuação da companhia baseada em centro de custos, não visando ao lucro

mas buscando transações.

POSICIONAMENTO FENAVAL

Não permitir que os grandes bancos brasileiros tenham participação nas sociedades de empresas de segurança privada evita o abuso do poder econômico e restabelece o equilíbrio



IMPEDIR QUE OS BANCOS CONTROLEM TODA A CADEIA DE SERVIÇOS DE SEGURANÇA SIGNIFICA DEFENDER O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO SETOR DE TRANSPORTE DE VALORES

APROVAÇÃO DO PL **COM** A RESTRIÇÃO: QUAL O DESTINO DA TBFORTE?

A CONTINUIDADE DE SUA OPERAÇÃO COM UMA ATIVIDADE ORGÂNICA

Atendimento aos 23 mil caixas eletrônicos espalhados pelo Brasil



TBForte



Outros



Caixa24h



Varejo



Banco



APROVAÇÃO DO PL **COM** A RESTRIÇÃO: QUAL O DESTINO DA TBFORTE?

A CONTINUIDADE DE SUA OPERAÇÃO COMO UM NOVO PLAYER DO MERCADO

Venda para um grupo internacional **OU** novos sócios não financeiros



TBForte



Outros



Caixa24h



Varejo



Banco



APROVAÇÃO DO PL **SEM** A RESTRIÇÃO:
QUAL O DESTINO DO SETOR DE TRANSPORTE DE VALORES?

MONOPÓLIO X INEFICIÊNCIA LOGÍSTICA, PREJUÍZO, FALÊNCIA E DESEMPREGO



TBForte



Outros



Caixa24h



Varejo



Banco



ENVOLVER A TBFORTE
NESTA DISCUSSÃO É CRIAR
UMA CORTINA DE FUMAÇA
PARA ESCONDER O PODER
ECONÔMICO QUE OS
BANCOS QUEREM
CONTINUAR EXERCENDO

